

PEI - 2025-2032

POM - 2026-2030

POA - 2026



Licda. Jocelyn Andrea Marisol Archila Ortiz
Coordinador de Planificación Estratégica
de la Dirección de Gestión de la Estrategia



Loida Eunice de León Chaves
Analista de Planificación Estratégica
Dirección de Gestión de la Estrategia



Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional



Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Dra. Julieta Quan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente CDAG



CUARTA MODIFICACIÓN

Guatemala, junio 2026

INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032 vigente, Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030 y Plan Operativo Anual -POA- 2026 aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- para el año 2026, el cual se elaboró con base a la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados, para el Sector Público de Guatemala, en cumplimiento a la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97 y sus Reformas, y su Reglamento Acuerdo Gubernativo Número 540-2013 y sus Modificaciones, con la orientación de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y los Lineamientos Generales de Planificación y normas de formulación, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala empleó métodos de análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) y análisis de actores para formular la problemática, los resultados estratégicos institucionales, productos, subproductos, indicadores y presupuesto.

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND-, Meta Estratégica de Desarrollo -MED- y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED-; es oportuno mencionar que el sector Deporte, no se encuentra incluido como aporte directo para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo de país; pero, es importante resaltar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación, con las instituciones encargadas de velar por el deporte, la educación física y la recreación física, coordinadas por el Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física -CONADER-, con acompañamiento por parte de -SEGEPLAN- para el abordaje del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala. Actualmente el Sector Deporte contribuye de manera indirecta a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG-.

El Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026, tienen una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, enfocada en promover el desarrollo del Sistema del Deporte Federado a nivel nacional, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, apoyo técnico deportivo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, atenciones integrales a los deportistas, de las Ciencias del Deporte, formación y capacitación para dirigentes, personal técnico deportivo y administrativo del Sistema del Deporte Federado y el fortalecimiento al Deporte Federado a través de las diferentes Unidades Administrativas y Órganos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala mide sus resultados institucionales de acuerdo a las metas físicas programadas y ejecutadas por las

000002

Unidades Administrativas y Órganos de CDAG, que alimentan la producción final, la cual está conformada por todos aquellos servicios que la institución brinda al grupo objetivo de la población, dichos resultados se verán reflejados en la Memoria de Labores y en los diferentes informes de rendición de cuentas que se generan.

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia, es la encargada del seguimiento y monitoreo de la ejecución de los programas, proyectos institucionales y actividades conforme a su competencia a través de las metas físicas, programadas y ejecutadas por las Unidades Administrativas y Órganos de CDAG con base a los productos y subproductos, de acuerdo al Artículo 4. "Competencia y Funciones de las Unidades de Planificación", del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones; es importante mencionar que el monitoreo del Grupo 0 y Programa 99 está a cargo de la Subgerencia Financiera de la CDAG.

La Cuarta Modificación del Plan Operativo Anual 2026, se realiza tomando en consideración la Distribución de los Techos Presupuestarios del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, correspondiente al ejercicio fiscal dos mil veintiséis (2026), de conformidad con la Constancia No. 341/2026-SG-CDAG de fecha 23 de junio de 2026, de conformidad con el Acuerdo Número 089/2026-G-CDAG de la Gerencia de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, de fecha 16 de junio 2025, que constituye la base para la modificación del Plan Operativo Anual dos mil veintiséis (2026) y Plan Operativo Multianual dos mil veintiséis guion dos mil treinta (2026-2030), en cumplimiento al Artículo 17 Bis de la Ley Orgánica de Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas

Análisis de mandatos legales

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	
a	b	c
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala Artículo 91 Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del 3% del presupuesto general de ingresos ordinarios del Estado. De tal asignación el 50% se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; 25% a educación física, recreación y deportes escolares. Y el 25% al deporte no federado.	Se fija una asignación presupuestaria para la educación física y deporte, con asignación específica para el deporte federado, siendo CDAG uno de los entes rectores del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	a. Participar y contribuir interinstitucionalmente en la eficacia de las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	b. Autorizar y organizar la celebración de competencias internacionales en el país y la participación del deporte federado fuera del mismo, cuando no se trate de actividades, eventos o programas auspiciados y avalados por el Movimiento Olímpico.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	c. Coordinar de acuerdo a las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación, con el deporte escolar y no federado para el desenvolvimiento y masificación de los mismos, coordinando los programas de competición para el uso de las instalaciones deportivas a efecto de que su utilización signifique el lógico aprovechamiento de la inversión pública en la obra de infraestructura.	Población Federada y no Federada

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	d. Llevar estadísticas y registros actualizados de deportistas, equipos clubes, ligas, federaciones, asociaciones que contengan el historial completo del trabajo desarrollado por cada uno, con el fin de poder evaluar el potencial deportivo del país y obtener parámetros para su mejor y oportuna planificación.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	e. Fiscalizar el normal y correcto funcionamiento de las federaciones deportivas nacionales, asociaciones deportivas nacionales, departamentales y municipales, tanto en lo administrativo como en lo económico y técnico deportivo.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V	f. Mantener relaciones con instituciones similares de otros países y afiliarse a las de carácter internacional que considere conveniente.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V	g. Velar porque el deporte se practique conforme las reglas internacionales adoptadas para cada modalidad.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V	h. Establecer dentro de su jurisdicción los objetivos y las metas para el deporte federado y coadyuvar en su realización.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V	i. Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V	j. Organizar el desarrollo de los juegos municipales, departamentales, regionales y nacionales.	Población Federada y no Federada

Análisis de políticas públicas

Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas o aquellas a donde hay aportes institucionales. Para más información sobre las políticas públicas vigentes del país, verificar el Centro de Acopio de Políticas Públicas (CAPP), de SEGEPLAN. <https://ecursos.segeplan.gob.gt/capp/>

b		c	d	e	f
No.	Nombre de la política pública y año	Población afectada	Modalidades de inclusión institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional	
			Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	
4	Política Interinstitucional de la Educación Física, la Recreación Física y del Deporte 2025-2040	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Coordinación de líneas estratégicas y uso racional de infraestructura deportiva.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional	Dirección de Gestión de la Estrategia
	Política Nacional e la Educación Física, la Recreación Física y del Deporte 2025-2040	Deportistas Federados y no Federados	Articulación en el alto rendimiento y transición del talento desde el deporte no federado hacia las federaciones nacionales.	Subgerencia Técnica	

000000

000007

Alineación y vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional												Alineación y vinculación a la Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Sector	Políticas públicas asociadas	Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo (PND)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED)	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Seguimiento Indicador	Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Coordinador RE	Corresponsables RE	Ejes estratégicos «por un país para vivir»	Línea estratégica
Social		Bienestar para la gente	5. Igualdad de género	Reducción de la pobreza y protección social	MED 01. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Meta 05.5: Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de mujeres en cargos directivos.	5.5.2 Proporción de INE					Desarrollo Social	Establecer guarderías o centros de cuidado infantil, gratuitas o subvencionadas en comunidades, lugares de trabajo y complejos de viviendas, para promover el empoderamiento económico de las mujeres y el apoyo a las madres trabajadoras.

Vinculación con los enfoques de la planificación

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

En la primera columna de la tabla se encuentran los enfoques de la planificación. Identificar y detallar las acciones de acuerdo al enfoque y como esto se operativiza dentro del quehacer institucional (modalidad de inclusión), área responsable de incluir las acciones y área responsable de la verificación. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 6 de la Guía PEI.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Equidad			
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en genero masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	
1.6	Implementación de Sistema de Gestión Ambiental	Establecer el uso eficiente de los recursos, que minimizan el impacto ambiental, maximiza su viabilidad económica y asegura deberes sociales. Ofrece el desarrollo de productos ecológicos y promueve el reciclaje.	Subgerencia Administrativa	
1.7	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Subgerencia de Desarrollo Institucional	

Orientaciones:

Presentar el análisis en el documento narrativo PEI.

Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Todas las instituciones deben verificar si tienen vinculación o competencias con los factores causales de algún modelo conceptual sobre un problema relevante sectorial analizado en los PES. Describir la vinculación o contribución institucional a los RE en el PEI, según su responsabilidad en esos resultados.

1. Ubicar vinculación a partir del Modelo Conceptual del RE (Resultado Estratégico)

Problema Sectorial Identificado: Desigualdad en el acceso al deporte especializado, deterioro de la infraestructura recreativa/deportiva y limitado desarrollo del talento humano en el interior del país dentro del marco de la Política Nacional de la Educación Física, la Recreación Física y del Deporte 2025-2040.

Factores Causales Vinculados:

- * Falta de condiciones óptimas y seguras en instalaciones deportivas a nivel departamental.
- * Insuficiente cobertura de servicios integrales de salud y ciencias aplicadas para atletas regionales.
- * Brechas de profesionalización y formación técnico-deportiva en los actores clave del sistema fuera de la región central.

2. Identificar la cadena de resultados del Modelo Lógico del RE al que se vincula

Resultado Sectorial (PES 2025-2040): Incrementar la participación, el bienestar y el rendimiento de la población guatemalteca en la cultura física, el deporte y la recreación a nivel nacional.

Resultado Institucional CDAG (PEI): Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para las diferentes partes interesadas del sistema del Deporte Federado.

3. Desarrollar la vinculación al RE desde el aporte institucional

La CDAG contribuye directamente al logro del Resultado Estratégico Sectorial mediante la entrega de los siguientes productos institucionales financiados y medibles:

Aporte en Cobertura Territorial: Operativización y financiamiento de las Asociaciones Deportivas Departamentales en los 22 departamentos para descentralizar la captación de talento.

Aporte en Infraestructura: Ejecución de programas de mantenimiento, readecuación y equipamiento en los Complejos Deportivos y Centros de Acondicionamiento Deportivo Departamentales (CADD).

Aporte en Desarrollo e Integridad (Salud): Prestación de servicios descentralizados de la Dirección de Ciencias Aplicadas (medicina del deporte, nutrición, psicología y fisioterapia) para la retención y cuidado del atleta.

Aporte en Capital Humano: Implementación de planes nacionales de certificación, diplomados y convenios de profesionalización académica dirigidos a entrenadores, árbitros y dirigentes departamentales.

Esta vinculación responde directamente a los talleres y mesas técnicas de Resultados Estratégicos (Documentos RE) coordinados bajo la Guía PES, asegurando la consistencia en el Sistema de Planificación (SIPLAN) conforme a la Sub-fase 2.1.

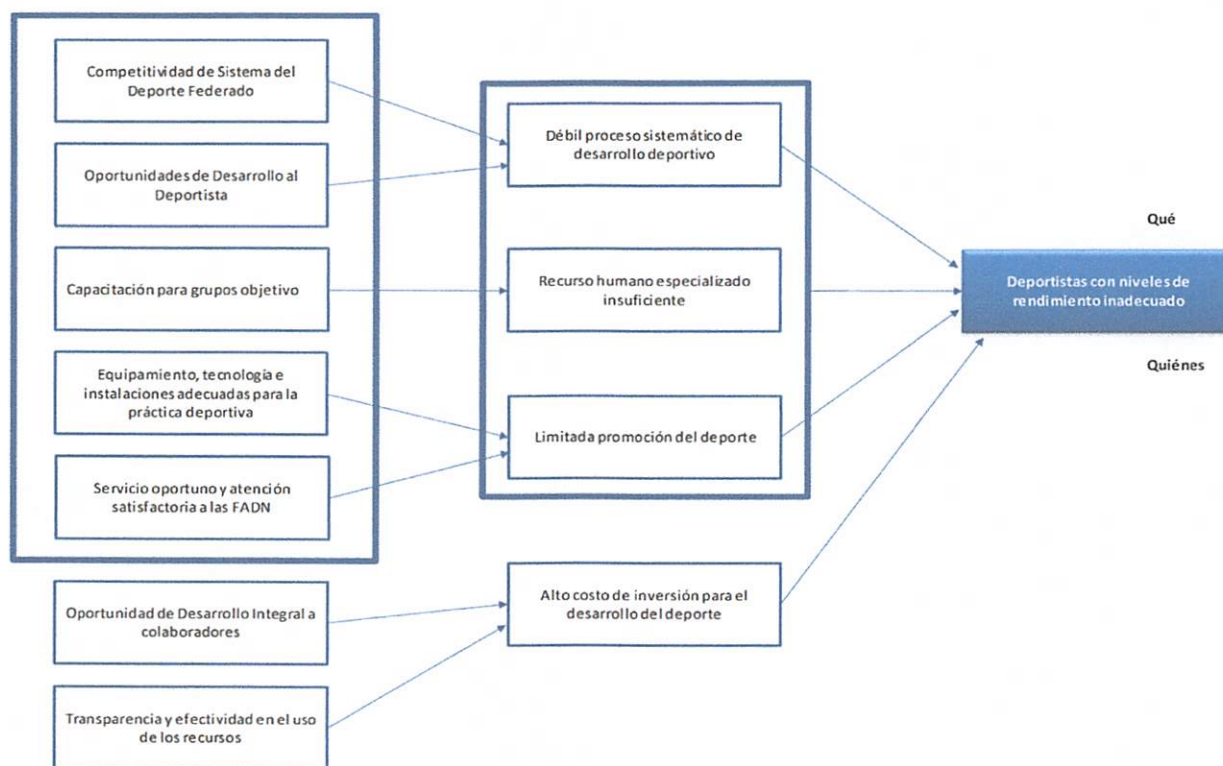
000008

Modelaje completo Gestión por Resultados

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:



000010

Identificación y priorización de la problemática

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Institución : Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

Institución: Federación Deportiva Autónoma de Guatemala		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS					CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				Problemas priorizados	Posición	
NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA		Relevancia					Apoyo				Capacidad						
No	Problemas identificados	El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD			CAUIFICACIÓN
1	Inadecuadas instalaciones deportivas	7.5	2.5	5.0	5.0	5.0	7.5	7.5	5.0	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	6.00	Mediana Prioridad	7
2	Limitada promoción del deporte	7.5	7.5	7.5	10.0	8.1	7.5	5.0	7.5	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	7.88	Alta Prioridad	4
3	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	10.0	5.0	10.0	10.0	8.8	10.0	7.5	7.5	8.3	7.5	7.5	7.5	7.50	8.42	Alta Prioridad	2
4	Recurso humano especializado insuficiente	5.0	10.0	7.5	10.0	8.1	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	5.0	5.83	7.88	Alta Prioridad	3
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	5.0	5.0	10.0	10.0	7.5	10.0	5.0	10.0	8.3	7.5	5.0	5.0	5.83	7.33	Alta Prioridad	5
6	Limitada atención médica	7.5	2.5	5.0	7.5	5.6	7.5	5.0	7.5	6.7	7.5	7.5	5.0	6.67	6.04	Mediana Prioridad	6
7	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	7.5	10.0	10.0	10.0	9.4	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	7.5	6.67	8.79	Alta Prioridad	1

RESUMEN			RESUMEN																																
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación																														
1	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	8.79	6	limitada atencion medica	6.04																														
2	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	8.42	7	Inadecuadas instalaciones deportivas	6.00																														
3	Recurso humano especializado insuficiente	7.88	<table><tr><th colspan="6">Ponderación de Acuerdo a la Característica</th></tr><tr><th>Características de la importancia del problema</th><th>1.0</th><th>2.5</th><th>5.0</th><th>7.5</th><th>10.0</th></tr><tr><td>Relevancia</td><td>Irrelevante</td><td>Poco relevante</td><td>Medianamente relevante</td><td>Relevante</td><td>Muy relevante</td></tr><tr><td>Apoyo</td><td>Inexistente</td><td>Parcial</td><td>Existente</td><td>Importante</td><td>Significativo</td></tr><tr><td>Capacidad</td><td>Deficiente</td><td>Regular</td><td>Buena</td><td>Muy Buena</td><td>Excelente</td></tr></table>			Ponderación de Acuerdo a la Característica						Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0	Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante	Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo	Capacidad	Deficiente	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente
Ponderación de Acuerdo a la Característica																																			
Características de la importancia del problema	1.0	2.5				5.0	7.5	10.0																											
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante																														
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo																														
Capacidad	Deficiente	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente																														
4	Limitada promoción del deporte	7.88																																	
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	7.33																																	

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

Análisis de población

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

MATRÍCULA OFICIAL AÑO

ABRIL 2026

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTES
 REPORTE MENSUAL DE MATRÍCULA GENERAL
 Fecha de Aprobación: 28/04/2024
 Página 1 de 1

No.	Deporte	Formación		Especialización		Participantes		Alto Rendimiento		Total por Género		Sub Total	Practicantes del Deporte		Disponibilidad		Maestro/Veterano		Total por Género		Sub Total	Suma de Sub Totales		Total	
		Iniciación	Desarrollo	F	M	F	M	F	M	F	M		F	M	F	M	F	M	F	M					
1	Alegría	37	55	70	179	13	20	18	24	2	8	140	286	426	58	147	0	0	0	58	147	205	198	433	631
2	Andarismo	37	45	36	47	1	5	7	5	0	1	81	103	184	60	81	0	0	0	60	81	141	141	184	325
3	Atletismo	115	95	109	139	11	36	8	12	3	0	246	282	528	75	119	0	0	0	75	119	194	321	401	722
4	Badminton	113	186	96	120	22	27	4	4	0	0	235	337	572	151	202	0	0	0	151	202	353	386	539	925
5	Badminton	217	182	755	864	55	62	54	72	18	17	1109	1197	2306	199	165	0	0	0	199	165	364	1308	1362	2670
6	Badminton	60	60	114	139	19	23	15	16	1	1	209	239	448	22	23	0	0	0	22	23	45	231	262	493
7	Beisbol	13	193	17	177	4	40	0	29	0	0	34	440	474	167	517	0	0	0	167	517	684	201	957	1158
8	Billar	9	14	11	13	1	5	1	5	1	2	23	39	62	9	23	0	0	0	9	23	32	32	62	94
9	Boliche	19	16	10	14	18	34	17	29	12	13	76	106	182	30	36	0	0	0	30	36	66	106	142	248
10	Boxeo	263	880	116	359	6	6	1	14	0	0	386	1258	1644	76	146	0	0	0	76	146	222	482	1404	1886
11	Ciclismo	26	50	8	39	2	12	6	17	4	2	46	120	166	10	21	0	0	0	10	21	31	56	141	197
12	Ecuestres	7	0	20	10	6	6	4	4	3	7	40	27	67	2	2	0	0	0	2	2	4	42	29	71
13	Esgrima	54	54	52	39	3	6	8	14	6	7	123	120	243	21	11	0	0	0	21	11	32	144	131	275
14	Flicoculturismo	14	54	97	188	0	7	6	21	0	6	117	276	393	102	158	0	0	0	102	158	260	219	434	653
15	Fútbol	170	496	388	862	11	107	0	0	0	0	519	1445	1964	0	0	0	0	0	0	0	0	519	1445	1964
16	Gimnasia	48	3	112	39	0	0	4	0	24	6	188	48	236	0	0	0	0	0	0	0	0	188	48	236
17	Golf	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Hockey	40	39	44	39	20	15	6	4	6	5	116	102	218	11	3	0	0	0	11	3	14	127	105	232
19	Judo	130	184	157	185	20	30	26	35	6	7	339	441	780	97	197	0	0	0	97	197	294	436	638	1074
20	Karaté-Do	318	406	54	69	6	6	9	12	7	11	354	504	898	119	87	0	0	0	119	87	206	513	591	1104
21	KickBoxing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Levantamiento de Pesas	99	165	99	123	15	14	11	20	11	14	235	336	571	17	29	0	0	0	17	29	46	252	345	617
23	Levantamiento de Potencia	25	37	20	40	1	13	15	26	2	11	63	127	190	10	29	0	0	0	10	29	39	73	156	229
24	Luchas	24	67	45	102	6	18	9	16	0	2	84	205	289	24	93	0	0	0	24	93	117	108	298	406
25	Motociclismo	0	2	0	7	1	18	0	6	1	5	2	38	40	2	9	0	0	0	2	9	11	4	47	51
26	Natación	93	7	234	198	57	46	90	67	37	43	531	561	892	0	0	0	0	0	0	0	0	531	561	892
27	Navegación o Vela	3	6	3	7	3	7	3	3	1	4	13	27	40	0	1	0	0	0	0	1	1	13	28	41
28	Paracaidismo	0	0	6	42	0	0	0	0	0	0	6	42	48	6	36	0	0	0	6	36	42	12	78	90
29	Patinaje	323	123	116	48	4	6	14	7	1	1	458	185	643	85	36	0	0	0	85	36	121	543	221	764
30	Pentatlo Moderno	0	0	1	3	13	3	13	7	3	4	30	17	47	0	0	0	0	0	0	0	0	30	17	47
31	Pesca Deportiva	0	0	0	7	0	16	1	12	0	6	1	41	42	0	0	0	0	0	0	0	0	1	41	42
32	Polo sobre Caballos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Raquetbol	0	1	4	9	5	2	1	5	4	7	14	24	38	10	8	0	0	0	10	8	18	24	32	56
34	Remo y Canotaje	34	58	10	35	6	6	0	0	13	15	63	114	177	16	30	0	0	0	16	30	46	79	144	223
35	Rugby	0	0	0	0	0	7	3	9	0	23	24	39	63	20	74	0	0	0	20	74	94	44	113	157
36	Softbol	0	0	10	9	0	0	0	0	0	0	10	9	19	19	41	0	0	0	19	41	60	29	50	79
37	Squash	12	8	2	9	2	6	2	3	3	4	21	30	51	26	105	0	0	0	26	105	131	47	135	182
38	Surf	17	73	23	69	2	8	2	27	5	9	51	186	237	0	0	0	0	0	0	0	0	51	186	237
39	Tae-Kwon-Do	83	80	63	58	7	7	18	14	3	6	174	165	339	352	339	0	0	0	352	339	691	526	504	1030
40	Tenis de Campo	190	139	81	73	25	33	20	35	14	32	330	312	642	263	503	0	0	0	263	503	766	593	815	1408
41	Tenis de Mesa	123	131	127	125	17	15	12	16	10	10	289	297	586	0	0	0	0	0	0	0	0	289	297	586

0000012

Análisis de evidencia con base en magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Llenar la matriz para cada causa asociada al modelo conceptual. Seguir el orden de causas directas y sus causas últimas (última causa indirecta identificada de la red de causalidad), una por una. Para mayores detalles consultar el Paso 5 de la Guía PES.

Nota: toda información copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberán referenciarse con normas APA.

Problema principal:		Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	
Causa directa/última de acuerdo con modelo conceptual	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la magnitud del problema)	Análisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)	Clasificación de la evidencia consultada
Causa Directa 1:	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG
		Oportunidades de Desarrollo al Deportista	
Causa Directa 2:	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo	
		Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva	
		Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN	
Causa Directa 3:	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores	
		Transparencia y efectividad en el uso de los recursos	

Magnitud	Fuerza explicativa	Clasificación de la evidencia
Magnitud es la cantidad de causa presente en el contexto en que se va a planificar, que se mide en función de la frecuencia (número de veces que se presenta la causa) o la cantidad de causa presente. Es necesario establecerla, en primer lugar, porque si algunas tienen una magnitud muy pequeña (en el país, en los territorios o en algún grupo de población) se puede descartar.	La fuerza explicativa (también llamada fuerza causal o severidad) mide la cantidad de cambio que una causa indirecta genera sobre una directa o una causa directa sobre el problema, a través de la proporción de casos que tienen un problema (causa) y presentan el efecto, como en el siguiente ejemplo de letalidad (proporción de las personas que tienen determinada enfermedad y mueren a causa de la misma).	La evidencia de las relaciones causales entre un problema de desarrollo y sus causas o entre causas de distintos niveles es la demostración por métodos científicos de esta relación es cierta. La toma de decisiones basada en evidencias es un pilar esencial de la GpR que se aplicará en la elaboración de las redes de causalidad, en la selección y priorización de los productos y en la aplicación de los hallazgos que se deriven del seguimiento y la evaluación. De ser posible, tiene como base revisiones sistemáticas. Sin embargo, no siempre se dispone de revisiones sistemáticas, por esta razón a continuación se presenta una clasificación para valorar la calidad de la evidencia que aportan los distintos tipos de estudios u otras iniciativas.
Consultar Guía PES- Recuadro 3	Consultar Guía PES- Tabla 2	Consultar la Guía PES- La clasificación está en el Recuadro 4.

000013

Análisis de intervenciones con base a magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Relacionar cada causa priorizada del problema principal con una intervención.

Cada intervención seleccionada debe tener eficacia probada, para lo cual debe verificarse la evidencia de la eficacia en cuestión.

Nota: toda información de la evidencia, ya sea copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberá referenciarse con normas APA.

Problema principal:		Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa	Clasificación de la evidencia consultada*
Subgerencia Técnica / Subgerencia de Optimización / Subgerencia de Ciencias del Deporte	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado Oportunidades de Desarrollo al Deportista	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG
Dirección de Formación Deportiva / Subgerencia de Desarrollo Humano	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores	
Auditoría Interna/ Dirección de Control Interno	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Transparencia y efectividad en el uso de los recursos	

* Usar la misma clasificación que la de la evidencia de los factores causales, de la herramienta SPPD-10

000014

Ficha del indicador	
Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Nombre del Indicador (1)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (2)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (3)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (4)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (5)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (6)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (7)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (8)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (9)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (10)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (11)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (12)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (13)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (14)	% de cumplimiento en la estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática
Nombre del Indicador (15)	% de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Nombre del Indicador (16)	% de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Nombre del Indicador (17)	% de programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea
Nombre del Indicador (18)	% de Personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Nombre del Indicador (19)	% de eventos de juegos deportivos nacionales
Nombre del Indicador (20)	Número de deportistas con atenciones realizadas
Nombre del Indicador (21)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (22)	% de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Nombre del Indicador (23)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (24)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (25)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (26)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (27)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (28)	% de instalaciones deportivas con Mantenimiento a las instalaciones deportivas terminadas
Nombre del Indicador (29)	Numero de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Nombre del Indicador (30)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (31)	Número de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Nombre del Indicador (32)	Número de Evaluaciones a FADN
Nombre del Indicador (33)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (34)	% de deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Nombre del Indicador (35)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (36)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (37)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (38)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (39)	Número de FAND con entrega de aporte
Nombre del Indicador (40)	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Nombre del Indicador (41)	Número de FAND con entrega de otros aportes
Categoría del Indicador	Resultado Estratégico
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada	Resultado Estratégico
Política Pública Asociada	Política General de Gobierno 2024-2028, Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032
Descripción del Indicador (1)	Representación legal de la CDAG y del Deporte Federado en General dentro de su competencia
Interpretación	Representación legal de la CDAG y del Deporte Federado en General dentro de su competencia
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (2)	Administración de los bienes de la Confederación y atender todas las actividades administrativas de la CDAG
Interpretación	Administración de los bienes de la Confederación y atender todas las actividades administrativas de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (3)	Elaboración y autorización las actas de Comité Ejecutivo y Asamblea General
Interpretación	Elaboración y autorización las actas de Comité Ejecutivo y Asamblea General

000015

Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (4)	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Interpretación	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (5)	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Interpretación	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (6)	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Interpretación	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (7)	Brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación
Interpretación	Brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (8)	Ejercer el Control Interno Institucional y velar por mantener actualizados los procesos y sistemas operativos
Interpretación	Ejercer el Control Interno Institucional y velar por mantener actualizados los procesos y sistemas operativos
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (9)	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Interpretación	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (10)	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Interpretación	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (11)	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Interpretación	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (12)	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Interpretación	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (13)	Promoción y divulgación el deporte federado
Interpretación	Promoción y divulgación el deporte federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (14)	Número de incremento de matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación a la base del año 2025
Fórmula de cálculo	# de deportistas registrados en matrícula / # de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (15)	Número de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Interpretación	Medición de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (16)	Número de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Interpretación	Medición de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (17)	Número de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Interpretación	Medición de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100

Descripción del Indicador (18)	Número de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Interpretación	Medición de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Fórmula de cálculo	# de personas con discapacidad con programas deportivos / # de personas con discapacidad programados * 100
Descripción del Indicador (19)	Número de eventos de juegos deportivos nacionales
Interpretación	Medición de eventos de juegos deportivos nacionales
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (20)	Número de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Interpretación	Medición de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Fórmula de cálculo	# de deportistas con atenciones
Descripción del Indicador (21)	Coordinación y Monitoreo de Infraestructura
Interpretación	Coordinación y Monitoreo de Infraestructura
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (22)	Porcentaje instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Interpretación	Medición de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas terminadas / # de instalaciones deportivas priorizadas *100
Descripción del Indicador (23)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (24)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (25)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (26)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (27)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (28)	Número de instalaciones deportivas con mantenimiento finalizadas
Interpretación	Número de instalaciones deportivas con mantenimiento finalizadas
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas con mantenimiento terminado / # de instalaciones deportivas con mantenimiento programadas * 100
Descripción del Indicador (29)	Numero de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Interpretación	Medición de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Fórmula de cálculo	# de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Descripción del Indicador (30)	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de piscinas para el desarrollo deportivo
Interpretación	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de piscinas para el desarrollo deportivo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (31)	Número de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Interpretación	Medición de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Fórmula de cálculo	# de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Descripción del Indicador (32)	Número de Evaluaciones a FADN

000017

Interpretación	Número de Evaluaciones a FADN
Fórmula de cálculo	# de Evaluaciones a FADN
Descripción del Indicador (33)	Coordinación de visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Interpretación	Personas que visitan al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Fórmula de cálculo	# de personas visitantes registradas/ # de personas visitantes programadas*100
Descripción del Indicador (34)	Número de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Interpretación	Medición de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Fórmula de cálculo	# Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo/total de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (35)	Coordinación y Monitoreo de Técnica del Deporte Federado
Interpretación	Coordinación y Monitoreo de Técnica del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (36)	Número de Capacitación Arbitral
Interpretación	Medición de Capacitación Arbitral
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (37)	Número de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Interpretación	Medición de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (38)	Número de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Interpretación	Medición de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (39)	Número de FAND con entrega de aporte
Interpretación	Número de FAND con entrega de aporte
Fórmula de cálculo	# de FADN con aporte entregado
Descripción del Indicador (40)	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Interpretación	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Fórmula de cálculo	# de Entes Deportivos con entrega de aporte
Descripción del Indicador (41)	Número de FAND con entrega de otros aportes
Interpretación	Número de FAND con entrega de otros aportes
Fórmula de cálculo	# de FADN con aporte entregado

Ámbito geográfico (8)	
☒	Nacional
☐	Regional
☐	Departamento
☐	Municipio

Frecuencia de la medición (9)	
☐	Mensual
☒	Cuatrimstral
☒	Semestral
☒	Anual

Tendencia del Indicador (1-13)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%
Tendencia del Indicador (14)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	45100	100%	47150	100%	49200	100%	49200	100%	49200	100%	49200	100%
Tendencia del Indicador (15)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	20	100%	20	100%	20	100%	20	100%	20	100%	20	100%
Tendencia del Indicador (16)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	N/A	N/A	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%
Tendencia del Indicador (17)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%
Tendencia del Indicador (18)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	360	100%	385	20%	400	20%	400	20%	400	20%	400	20%
Tendencia del Indicador (19)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	

000018

Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	53	100%	53	20%	53	20%		20%	53	20%	53	20%
Tendencia del Indicador (20)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	4,675	100%	5,000	20%	5,500	20%	6,000	20%	6,000	20%	6,000	20%
Tendencia del Indicador (21)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (22)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	11	100%	12	16%	13	19%	14	21%	15	22%	14	20%
Tendencia del Indicador (23)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	0%	438	77%	134	23%	0	0	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (24)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	0%	0	0	548	60%	361	40%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (25)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	0%	0	0	252	17%	1,245	83%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (26)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	0%	0	0	800	44%	1,028	56%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (27)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	0%	0	0	200	73%	74.85	27%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (28)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	15	1	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%
Tendencia del Indicador (29)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	2000000	100%	2100000	20%	2200000	20%	2200000	20%	2200000	20%	2200000	20%
Tendencia del Indicador (30)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (31)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	41	100%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%
Tendencia del Indicador (32)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (33)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	N/A	100%	12000	20%	14000	20%	16000	20%	18000	20%	20000	20%
Tendencia del Indicador (34)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	1000	100%	1000	20%	1,200	20%	1,300	20%	1,400	20%	1,500	20%
Tendencia del Indicador (35)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (36)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (37)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	30	100%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%
Tendencia del Indicador (38)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (39)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	47	20	47	20	47	20	47	0.2	47	0.2	47	0.2
Tendencia del Indicador (40)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	1	20	1	20	1	20	1	0.2	1	0.2	1	0.2
Tendencia del Indicador (41)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



NUESTRA VISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.

01

NUESTRA MISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

02

NUESTROS VALORES

*Pasión por Guatemala - Gratitud -
Eficiencia - Integridad - Innovación
- Espíritu de servicio - Lealtad*

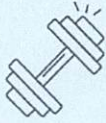
03

**PASIÓN POR
GUATEMALA**

Análisis de capacidades y FODA

Fortalezas

- Autonomía Constitucional del deporte federado
- Asignación presupuestaria Constitucional para el deporte federado
- Buena Gobernanza para el funcionamiento técnico y administrativo del Deporte Federado
- Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la calidad técnica de las FADN, para el Desarrollo Integral del Deportista Federado
- Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica deportiva
- Centros de Acondicionamiento Deportivo con equipo de vanguardia, innovación tecnológica y personal calificado para la optimización del rendimiento deportivo de deportistas federados
- Atención integral al deportista federado
- Medios de comunicación para el fomento y promoción del Deporte Federado
- Terrenos destinados para el desarrollo de infraestructura deportiva
- Coordinación Interinstitucional que fortalece el desarrollo del deporte federado
- Institución del deporte federado con Gestión por procesos y certificación con normas de calidad ISO 9001: 2015
- Personal técnico y administrativo calificado y capacitado
- Promoción de la cultura en valores en el deporte federado como instrumento de paz y desarrollo social.



Oportunidades



- Promoción y aprovechamiento de alianzas estratégicas nacionales e internacionales, públicas y privadas, para el desarrollo del deporte.
- Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales y en eventos a nivel Departamental y Nacional por parte de las FADN
- Fortalecimiento de la tecnología e Innovación en la gestión deportiva y administrativa para el desarrollo de los deportistas federados.
- Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de las partes interesadas
- Priorización de proyectos estratégicos para infraestructura deportiva de las FADN
- Fortalecer los vínculos con el deporte escolar y no Federado, para lograr masificación que contribuya al Deporte Federado.
- Fortalecimiento de los sistemas de estadísticas, registros y análisis de datos que brinden indicadores para mejorar el rendimiento deportiva.
- Fortalecer el intercambio de buenas prácticas con entidades deportivas a nivel internacional
- Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del Deporte Federado.
- Mejorar la coordinación entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado.

Debilidades

- Insuficientes áreas deportivas para la práctica deportiva para atender la demanda de las FADN
- Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos
- Poca tecnología para la digitalización y manejo de la información técnica y administrativa
- Falta de Investigación para mejorar el rendimiento deportivo
- Limitadas fuentes de información interna y externa por falta de estadísticas y análisis de datos en el ámbito deportivo



Amenazas



- Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del Aporte Constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala
- Que en el Plan de Gobierno no se de importancia al deporte como factor de cambio y transformación social
- Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en las instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado
- Deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos
- Coordinación insuficiente entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado



Análisis de actores

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

No.	Actor nombre y descripción	(1) Rol	(2) Importancia	(3) Poder	(4) Interés	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
1	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	1	1	1	1	Técnicos	Coordinación interinstitucional para el fomento del desarrollo deportivo	Nacional
2	Ministerio de Finanzas	2	1	1	1	Financieros	Traslado de recursos financieros	Nacional
3	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia	2	1	1	1	Técnicos	Coordinación para la Asesoría y acompañamiento en la Planificación del Estado	Nacional
4	Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
5	Consejo Nacional del Deporte CONADER	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
6	Ministerio de Cultura y Deportes	1	1	-1	-1		Coordinación interinstitucional	Nacional
7	Dirección General de Educación Física	1	0	-1	-1		Coordinación interinstitucional	Nacional
8	Congreso de la República	0	0	1	1		Aprobación de Presupuesto General de Ingresos y Egresos	Nacional
9	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1		Fiscalización Administrativa Financiera	Nacional
10	Medios de comunicación	1	0	0	1		Alianza para la divulgación de información relacionada con el deporte federado	Nacional
11	Patrocinadores	1	1	-1	-1	Financieros	Posicionamiento de marca deporte país	Nacional
12	Proveedores	0	0	-1	-1		Brindan bienes y servicios	Nacional
13	Sindicato CDAG	0	0	0	-1	Técnicos	Coordinación institucional	Nacional
14	Colaboradores	0	0	0	-1		Coordinación institucional	Nacional
15	Población guatemalteca	0	0	0	-1		Percepción del deporte federado	Nacional
16	Procuraduría de los Derechos Humanos	2	0	0	-1		Coordinación Interinstitucional	Nacional
17	Dirigentes deportivos	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional
18	Deportistas	1	1	1	1		Fortalecimiento y desarrollo del deporte federado	Nacional
19	Entrenadores	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional
(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor		
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1	
Alliado	1	Indeciso/Indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1	
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1			
Neutro	0							

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción

000022

NARRATIVA PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2026-2030

Es importante indicar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, cuenta con una Planificación de Proyectos de Inversión por mejoras y de mantenimiento de instalaciones priorizadas, para los ejercicios fiscales 2026-2030, conforme al detalle siguiente:

1. PROYECTOS DE INVERSIÓN

El presupuesto de los proyectos de inversión por mejoras a las instalaciones priorizadas, registrados y aprobados en el Sistema Nacional de Inversión Pública de Guatemala, se encuentran contemplados en el Plan Operativo Multianual 2026-2030 de la Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, conforme al cuadro siguiente:

Producto	Código SNIP	Proyecto de Inversión	Periodo				
			2026 Q.	2027 Q.	2028 Q.	2029 Q.	2030 Q.
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	301752	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulo Típico de Combate y Muro Perimetral en Complejo Deportivo Maya, 7a Calle 3-34 Zona 3 Colonia El Bosque, Santa Elena, Flores, Petén	Q1,840,040.81	Q460,010.20	Q0.00	Q0.00	Q0.00
	359269	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulos Típicos en Complejo Deportivo de Poptún, 7a Avenida Km. 380, Poptún, Petén	Q1,047,200.00	Q1,944,800.00	Q0.00	Q0.00	Q0.00
	359780	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio de Acondicionamiento Físico, Complejo Deportivo, Zona 3, 4 Calle Entre 25 y 28 Av., Quetzaltenango, Quetzaltenango	Q5,931,900.52	Q2,403,083.48	Q0.00	Q0.00	Q0.00
	336771	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Cubierta de Piscina Complejo Deportivo Calzada Ramiro De León Carpio, Carretera a Aldea Santa Lucía, Zacapa.	Q2,051,925.76	Q1,800,000.00	Q0.00	Q0.00	Q0.00
	333856	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio para Gimnasia Rítmica, Calle Ancha de Los Herreros No. 5 Centro Histórico, Antigua Guatemala, Sacatepéquez	Q1,861,583.54	Q1,000,000.00	Q0.00	Q0.00	Q0.00

Fuente: Información contenida en la Matriz de Planificación Estratégica y Operativa Institucional.

000024

2. MANTENIMIENTO A INSTALACIONES PRIORIZADAS

El proyecto de mantenimiento a las instalaciones priorizadas de la Confederación Deportiva de Guatemala, se encuentra contemplado dentro del presupuesto del Producto: **“Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos”**, en el Subproducto: **“Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes”** y en el Subproducto: **“Mantenimiento de instalaciones deportivas evaluadas y priorizadas a nivel nacional”** en la Planificación Operativa Multianual 2026-2030, de la Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, según el cuadro siguiente:

Producto	Subproducto	Proyectos de Mantenimiento a Instalaciones Priorizadas	Periodo				
			2026 Q.	2027 Q.	2028 Q.	2029 Q.	2030 Q.
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes	Mantenimiento y Reparación de La Piscina del Complejo Deportivo Maya, Santa Elena, Petén.	Q1,160,375.84	Q0.00	Q0.00	Q0.00	Q0.00
		MEJORAMIENTO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS CANCHAS DE BALONCESTO, DOCE AVENIDA ZONA 5, GUATEMALA, GUATEMALA.	Q0.00	Q1,611,857.00	Q1,970,048.75	Q0.00	Q0.00
		MEJORAMIENTO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS 1A. AVENIDA, 3A. CALLE COMPLEJO DEPORTIVO 3-00 COLONIA FERROCARRILERA, ZONA 4, MAZATENANGO, SUCHITEPÉQUEZ – PISCINA ESPECIAL-	Q0.00	Q4,025,986.00	Q4,920,651.18	Q0.00	Q0.00
		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE LA PISTA DE PATINAJE EN EL COMPLEJO DEPORTIVO DE SANTO TOMAS DE CASTILLA, PUERTO BARRIOS, IZABAL	Q0.00	Q3,150,000.00	Q3,850,000.00	Q0.00	Q0.00
		REPARACIÓN DE CUBIERTA, ÁREAS INTERNAS E INSTALACIÓN ELÉCTRICA Y AIRES ACONDICIONADOS PARA EL GIMNASIO POLIDEPORTIVO DE IZABAL, SANTO TOMAS DE CASTILLA, PUERTO BARRIOS	Q0.00	Q4,699,417.00	Q5,743,733.00	Q0.00	Q0.00
		COMPRA DE MATERIALES PARA LA PISTA DE TROTE DE ZONA 5 Y ZONA 15, GUATEMALA, GUATEMALA.	Q0.00	Q3,537,918.00	Q4,324,122.52	Q0.00	Q0.00
	Mantenimiento de instalaciones deportivas evaluadas y priorizadas a nivel nacional	Mantenimiento de base asfáltica y readecuación de la superficie sintética par la pista sintética de atletismo del Complejo Deportivo de Izabal	Q0.00	Q6,011,943.97	Q0.00	Q0.00	Q0.00
		Mantenimiento de base granular, drenajes y aplicación de sistema sintético para la pista de atletismo del Complejo Deportivo de Zacapa	Q0.00	Q6,677,380.58	Q0.00	Q0.00	Q0.00

Fuente: Información del producto y subproducto contenidos en la Matriz de Planificación Estratégica y Operativa Institucional

[illegible]

NARRATIVA PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

Es importante indicar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, cuenta con una Planificación de Proyectos de Inversión por mejoras y de mantenimiento de instalaciones priorizadas, así como Tecnología y Equipo para atención a los deportistas para el ejercicio fiscal 2026, conforme al detalle siguiente:

1. PROYECTOS DE INVERSIÓN

El presupuesto de los proyectos de inversión por mejoras a las instalaciones priorizadas, registrados y aprobados en el Sistema Nacional de Inversión Pública de Guatemala, se encuentran contemplados en el Plan Operativo Anual 2026 de la Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, conforme al cuadro siguiente:

Producto	Código SNIP	Proyecto de Inversión	Periodo 2026 Q.
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	301752	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulo Típico de Combate y Muro Perimetral en Complejo Deportivo Maya, 7a Calle 3-34 Zona 3 Colonia El Bosque, Santa Elena, Flores, Petén	Q1,840,040.81
	359269	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulos Típicos en Complejo Deportivo de Poptún, 7a Avenida Km. 380, Poptún, Petén	Q1,047,200.00
	359780	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio de Acondicionamiento Físico, Complejo Deportivo, Zona 3, 4 Calle Entre 25 y 28 Av., Quetzaltenango, Quetzaltenango	Q5,931,900.52
	336771	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Cubierta de Piscina Complejo Deportivo Calzada Ramiro De León Carpio, Carretera a Aldea Santa Lucía, Zacapa.	Q2,051,925.76
	333856	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio para Gimnasia Rítmica, Calle Ancha de Los Herreros No. 5 Centro Histórico, Antigua Guatemala, Sacatepéquez	Q1,861,583.54

Fuente: Información contenida en la Matriz de Planificación Operativa Institucional.

000027

Con relación al proyecto “Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas en 10 avenida 23-91 zona 5, Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Guatemala, Guatemala, se encuentra reflejado en el Producto: **“Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos”** y Subproducto: **“Desarrollo y Construcción de Proyectos para las Instalaciones Deportivas Nuevas y Existentes”** conforme a la Planificación Operativa Anual 2026 de la Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

2. MANTENIMIENTO A INSTALACIONES PRIORIZADAS

El proyecto de mantenimiento a las instalaciones priorizadas de la Confederación Deportiva de Guatemala, se encuentra contemplado dentro del presupuesto del Producto: **“Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos”** y Subproducto: **“Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes”** de la Planificación Operativa Anual 2026, de la Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, según el cuadro siguiente:

Producto	Subproducto	Nombre del Proyecto	Período 2026 Q.
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes	Mantenimiento y Reparación de La Piscina del Complejo Deportivo Maya, Santa Elena, Petén.	Q1,160,375.84

Fuente: Información del producto y subproducto contenidos en la Matriz de Planificación Operativa Institucional.

3. TECNOLOGÍA Y EQUIPO PARA ATENCIÓN A LOS DEPORTISTAS

Los proyectos de tecnología y equipo para atención a los deportistas, se encuentran contemplados dentro del presupuesto del Producto: **“Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva”** y Subproducto: **“Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva”** de la Planificación Operativa Anual 2026, de la Subgerencia de Ciencias del Deporte de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, según el cuadro siguiente:

Producto	Subproducto	Nombre del Proyecto	Período 2026 Q.
Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Tecnología y Equipo para Centro de Rehabilitación y Readaptación Física Deportiva	Q3,922,000.00

Fuente: Información del producto y subproducto contenidos en la Matriz de Planificación Operativa Institucional.

Asimismo, dentro del presupuesto del Producto: **“Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva”** y Subproducto: **“Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva”** de la Planificación Operativa Anual 2026, de la Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, según el cuadro siguiente:

Producto	Subproducto	Nombre del Proyecto	Período 2026 Q.
Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	Deportistas beneficiados con programas integrales de acondicionamiento deportivo	Tecnología y Equipo para Centro Nacional de Acondicionamiento Deportivo de Deportes de Conjunto	Q5,573,065.01

Fuente: Información del producto y subproducto contenidos en la Matriz de Planificación Operativa Institucional.

Ficha de Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Nombre de la Institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

No. Resultado	Codigo Administrativo	Nombre del Resultado Institucional	Producto			Subproducto			Unidad Responsable	Presupuesto Asignado	Metas Físicas	Unidad de Medida	Código Estructura Programática
			Nombre	Codigo	Cod. Administrativo	Nombre	Codigo	Cod. Administrativo					
1774	000	Sin Resultado	Servicios de Dirección	19806	000-032	Servicios de Dirección	19810	000-032-0012	Servicios de Dirección	Q. 1,300,000.00	3	Documento	01-00-000-006
			Servicios Gerenciales	19811	000-036	Servicios Gerenciales	15051	000-036-0001	Gerencia-Dirección de Gestión de la Cooperación-Dirección Unidad de Información Pública	Q. 1,740,000.00	3	Documento	01-00-000-007
			Servicios de Secretaría	19808	000-034	Servicios de Secretaría	19824	000-034-0001	Secretaría General	Q. 100,000.00	3	Documento	01-00-000-008
			Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	19812	000-037	Servicios de coordinación y monitoreo administrativo	19209	000-037-0001	Subgerencia General Administrativa	Q. 500,000.00	3	Documento	01-00-000-009
			Servicios de Control Interno	19807	000-033	Servicios de Control Interno	19823	000-033-0001	Dirección de Control Interno	Q. 50,000.00	3	Documento	01-00-000-010
			Servicios de Atención a FADN	19813	000-038	Servicios de Atención a FADN	15059	000-038-0001	Dirección de Atención a FADN	Q. 200,000.00	3	Documento	01-00-000-011
			Servicios de Asesoría Jurídica	19814	000-039	Servicios de Asesoría Jurídica	15053	000-039-0001	Dirección de Asuntos Jurídicos	Q. 300,000.00	3	Documento	01-00-000-012
			Servicios de Auditoría Interna	19815	000-040	Servicios de Auditoría Interna	15054	000-040-0001	Auditoría Interna	Q. 300,000.00	3	Documento	01-00-000-013
			Servicios Financieros	19816	000-041	Servicios Financieros	15052	000-041-0001	Subgerencia Financiera	Q. 4,816,120.00	3	Documento	01-00-000-014
			Servicios de Desarrollo Humano	19819	000-043	Servicios de Desarrollo Humano	15056	000-043-0001	Subgerencia de Desarrollo Humano	Q. 10,400,000.00	3	Documento	01-00-000-015
			Servicios de Desarrollo Institucional	19820	000-044	Servicios de Desarrollo Institucional	15055	000-044-0001	Subgerencia de Desarrollo Institucional	Q. 2,288,000.00	3	Documento	01-00-000-016
			Servicios Administrativos	19818	000-042	Servicios Administrativos	15057	000-042-0001	Subgerencia Administrativa	Q. 20,200,000.00	3	Documento	01-00-000-017
14059	012	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 depts. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado.	Desarrollo integral del Deportista	14073	012-001	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	14074	012-001-0001	Subgerencia Técnica	Q. 1,424,860.00	47,150	Personas	11-00-000-011
						Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	14075	012-001-0002		Q. 3,500,000.00	20	Eventos	
						Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo				Q. 10,674,420.00	3	Documento	
						Programas para el éxito deportivo de deportistas de 2da. y 3ra. Línea	14076	012-001-0003		Q. 8,250,000.00	3	Documento	
						Personas con discapacidad beneficiadas con Programas de iniciación y desarrollo del Deporte Adaptado	15070	012-001-0014		Q. 150,720.00	385	Personas	
						Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	19215	012-001-0015		Q. 7,500,000.00	53	Eventos	
			Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	14119	012-003	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	14136	012-003-001	Subgerencia de Ciencias del Deporte	Q. 16,800,000.00	5,000	Personas	11-00-000-012
			Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	14120	012-004	Servicios de Coordinación y Monitoreo de Infraestructura	14138	012-004-0001	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura	Q. 500,000.00	3	Entidad	11-00-000-014
						Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes	19216	012-004-0012	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q. 28,081,960.00	12	Entidad	
						Mantenimiento de Instalaciones deportivas evaluadas y priorizadas a nivel nacional	19217	012-004-0013	Subgerencia General de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q. 21,000,000.00	15	Entidad	
			Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y profesionalización para los diferentes grupos de interés	15046	012-005	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	15050	012-005-0001	Subgerencia de Gestión Nacional	Q. 24,256,000.00	600,000	Personas	11-00-000-017
			Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	14116	012-002	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	17147	012-005-0002		Q. 4,000,000.00	3	Documento	
			Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	15048	012-007	Formación a las diferentes partes interesadas	15049	012-002-003	Dirección de Formación Deportiva	Q. 2,000,000.00	10	Eventos	11-00-000-019
			Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y condicionar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	19821	012-009	Evaluación a FADN	19825	012-007-0004	Dirección de Evaluación a FADN	Q. 350,000.00	3	Documento	11-00-000-020
			Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	PEND.	PEND.	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	19822	012-009-0001	Dirección de Cultura y Legado Histórico	Q. 1,960,000.00	12,000	Documento	11-00-000-021
			Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	PEND.	PEND.	Deportistas beneficiados con programas integrales de acondicionamiento deportivo	15069	012-001-0013	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Q. 10,200,000.00	1,000	Personas	PEND.
						Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	19208	012-001-0016	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Deporte Seguro / UAGA	Q. 1,450,000.00	3	Documento	
		Órganos de				Capacitación Arbitral	18868	018-004-0003		Q. 5,000.00	3	Documento	

000020

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 12																				RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS*
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4						
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie		
1	Servicios de Dirección	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Comité Ejecutivo	Q 1,300,000.00	
2	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Gerencia-Dirección de Gestión de la Cooperación-Dirección Unidad de Información Pública	Q 589,900.00	
3	Servicios de Secretaría	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Secretaría General	Q 100,000.00	
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Administrativa	Q 343,500.00	
5	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Control Interno	Q 50,000.00	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Atención a FADN	Q 100,000.00	
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Asuntos Jurídicos	Q 228,000.00	
8	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Auditoría Interna	Q 246,000.00	
9	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q 4,708,120.00	
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Humano	Q 11,723,477.00	
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Institucional	Q 3,544,710.00	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Administrativa	Q 19,370,459.46	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Comunicación	Q 4,372,792.65	
14	Desarrollo Integral del Deportista	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Técnica	Q 26,407,052.06	
15		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
16		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
17		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
18		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
19		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
20	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Ciencias del Deporte	Q 20,429,130.54	
21	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura	Q 98,374,759.90	
22		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q 19,627,923.62		
23		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General de Infraestructura	Q 500,000.00	
24	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Gestión Nacional	Q 10,582,807.73	
25		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
26	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Formación Deportiva	Q 1,482,000.00	
28	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Evaluación a FADN	Q 323,000.00	
29	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Cultura y Legado Histórico	Q 874,707.35	
30	Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Q 17,082,223.82	
31	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Deporte Seguro / UAGA	Q 1,564,073.62	
32	Fortalecimiento al Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Organos de Fortalecimiento y apoyo Administrativo y Técnico al Deporte Federado	Q 520,000.00	
33		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
34		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
35	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, Otros Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Aportes a CONADER	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q 372,694,000.00	
36		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		Q 4,279,376.31	
	TOTAL PARCIAL HORAS			1440					1440					1440					1440						Q 9,333,580.00
	TOTAL PARCIAL (%)			2.08%					2.08%					2.08%					2.08%						
	TOTAL ACUMULADO HORAS			64800					66240					67680					69120						
	TOTAL ACUMULADO (%)			94.61%					96.69%					98.77%					100.85%						
																									Q 630,751,594.06

[Signature]
Licda. Evelyn Elizabeth Mondol Cristal
Coordinador de Planificación Estratégica
Dirección de Gestión de la Estrategia
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
Licda. Karin J. Rivera Viquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
PRESIDENTE
COMITÉ EJECUTIVO
GUATEMALA, C.A.

TERCERA MODIFICACIÓN

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
PRIMER VICEPRESIDENTE
COMITÉ EJECUTIVO
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL PRIMERO
COMITÉ EJECUTIVO
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL SEGUNDO
COMITÉ EJECUTIVO
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL TERCERO
COMITÉ EJECUTIVO
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL CUARTO
COMITÉ EJECUTIVO
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
GERENCIA
GUATEMALA, C.A.

[Signature]
Lic. Luis Nestor Madrid González

Plan Estratégico Institucional 2025 2032

Índice

Introducción	3
Marco Legal y Vinculación Estratégica	5
Análisis de Mandatos Legales	5
Análisis de Políticas Públicas	6
Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028	7
Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)	8
Marco Estratégico Institucional	9
Análisis de Capacidades y Análisis Estratégico FODA	11
Análisis de Actores	12
Matriz de Interés y Control	12
Matriz del interés - control de las Partes Interesadas	13
Ejes Estratégicos y Responsables	14
Seguimiento a Nivel Estratégico	50
Resumen de Indicadores	51
Glosario	61
Agradecimientos	62

000033

Introducción

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2032 establece la visión, misión, objetivos y estrategias clave para el desarrollo y crecimiento de la institución en los próximos años. Su propósito es servir como una guía clara y estructurada que permita alinear los esfuerzos de todos los líderes y colaboradores de las unidades administrativas, trazando metas comunes, optimizando recursos y maximizando el impacto de nuestras acciones.

La formulación de este PEI se basó en el procedimiento de Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional, que define los lineamientos estratégicos institucionales. Se articularon tres retos y cuatro ejes estratégicos como pilares fundamentales para su construcción.

El proceso de planificación implicó la participación activa del Comité Ejecutivo, Gerente, Directores de Gerencia, Subgerentes Generales, Subgerentes y Directores de la Institución. Además, se revisaron los requisitos de las partes interesadas. Este enfoque integral permitió establecer medidas de acción prioritarias, las cuales fueron validadas por los miembros del Comité Ejecutivo.

La estrategia institucional promueve una gestión efectiva y es una herramienta clave para establecer e implementar acciones concretas en la planificación operativa. Facilita la definición de objetivos, indicadores, metas y responsables, enfocándose en la Gestión por Resultados. Esto impulsa cambios significativos en la gestión pública y la mejora continua. El plan contribuye, de forma indirecta, a la Política General de Gobierno 2024-2028, al Plan Nacional de Desarrollo "K'atún, Nuestra Guatemala 2032" y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, aunque no está sujeto a metas e indicadores directos que aporten al desarrollo del deporte federado.

El Plan Estratégico es un documento flexible, diseñado para adaptarse a prioridades cambiantes y circunstancias emergentes, tales como modificaciones presupuestarias, priorización de metas, cambios en la estructura orgánica, el cronograma o el contexto cultural, político, social y tecnológico. Por ello, el Comité Ejecutivo conoció y aprobó la información relacionada con la Tercera Modificación del PEI 2025-2032, según consta en la Certificación Número 605/2025-SG-CDAG de fecha 05 de diciembre de 2025, la cual

está orientada a las tendencias en el deporte federado, derivado a la innovación tecnológica y la implementación de programas inclusivos y sostenibles.

A través de este documento, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo institucional y la excelencia. Invitamos a todos los líderes y colaboradores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG) a participar activamente en su implementación. Con una visión clara y estrategias bien definidas, estamos preparados para afrontar los retos futuros y alcanzar nuestros objetivos con éxito.

Marco Legal y Vinculación Estratégica

Análisis de Mandatos Legales

El marco legal de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, está integrado por la Constitución Política de la República de Guatemala, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, sus estatutos y leyes aplicables.

La Constitución Política de la República de Guatemala, como ley suprema del país, reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, según lo establecido en el Artículo 92, "Autonomía del deporte", "Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios..." De la misma forma establece en el Artículo 91, "Asignación presupuestaria para el deporte", "Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley..."

La Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y Del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, tiene como objeto, según lo establecido en el Título I De la interinstitucionalidad de la educación física, la recreación y el deporte, Capítulo I Objetivo, creación y principios, Artículo 1 Objeto, "Regular lo relativo a la coordinación, articulación e interrelación de los sectores institucionales de la educación física, el deporte no federado, la recreación física y el deporte federado dentro del marco de la Cultura Física y el Deporte, así como garantizar la práctica de tales actividades físicas como un derecho de todo guatemalteco, en el territorio de la República, de acuerdo con las disposiciones internacionales aceptadas por Guatemala"

Asimismo, en el Título V, Capítulo I, Artículo 87 se establece “La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional...”; El Artículo 88 establece que, “La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley...”; El Artículo 90, Atribuciones “La Confederación tiene las siguientes atribuciones...”

Análisis de Políticas Públicas

Análisis de Políticas Públicas							SPPD-02
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala							
Nº.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionados al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento. Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
3	Política General de Gobierno 2014 - 2038	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN	Desarrollo Social	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional Subgerencia Técnica	

Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028

Análisis de Políticas Públicas							SPPD-02
Nombre de la Institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala							
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento. Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN	Desarrollo Social	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional Subgerencia Técnica	

Incorporación de Enfoques de Planificación

Vinculación con los enfoques de la planificación					SPPD-05
Nombre de la Institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala					
No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar	
1	Equidad			Dirección de Gestión de la Estrategia	
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Deportiva		
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica		
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional		
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en género masculino y femenino.	Subgerencia Técnica		
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia Técnica Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura		
1.6	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Dirección de Control Interno Subgerencia de Desarrollo Institucional		

Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, como parte del cumplimiento a los lineamientos de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), cuenta con un resultado institucional para el 2026 es: "Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 departamentos, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; desarrollo integral del deportista; atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para las diferentes Partes Interesadas del Sistema del Deporte Federado". El mismo se encuentra registrado en el Sistema Informático de Gestión -SIGES- del Ministerio de Finanzas Públicas y Sistemas de Planes -SIPLAN- de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia derivado a que este resultado aporta a la Tercera Modificación de la Planificación Estratégica Institucional 2025-2032 para darle cumplimiento a través de los objetivos y metas institucionales.

CDAG



Institucional

NUESTRA VISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.

01

NUESTRA MISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

02

NUESTROS VALORES

*Pasión por Guatemala - Gritud -
Eficiencia - Integridad - Innovación
- Espíritu de servicio - Lealtad*

03

000040

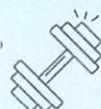
**PASIÓN POR
GUATEMALA**

FODA INSTITUCIONAL

Análisis de Capacidades y Análisis Estratégico FODA

Fortalezas

- Autonomía Constitucional del deporte federado
- Asignación presupuestaria Constitucional para el deporte federado
- Buena Gobernanza para el funcionamiento técnico y administrativo del Deporte Federado
- Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la calidad técnica de las FADN, para el Desarrollo Integral del Deportista Federado
- Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica deportiva
- Centros de Acondicionamiento Deportivo con equipo de vanguardia, innovación tecnológica y personal calificado para la optimización del rendimiento deportivo de deportistas federados
- Atención integral al deportista federado
- Medios de comunicación para el fomento y promoción del Deporte Federado
- Terrenos destinados para el desarrollo de infraestructura deportiva
- Coordinación Interinstitucional que fortalece el desarrollo del deporte federado
- Institución del deporte federado con Gestión por procesos y certificación con normas de calidad ISO 9001:2015
- Personal técnico y administrativo calificado y capacitado
- Promoción de la cultura en valores en el deporte federado como instrumento de paz y desarrollo social.



Oportunidades



- Promoción y aprovechamiento de alianzas estratégicas nacionales e internacionales, públicas y privadas, para el desarrollo del deporte.
- Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales y en eventos a nivel Departamental y Nacional por parte de las FADN
- Fortalecimiento de la tecnología e Innovación en la gestión deportiva y administrativa para el desarrollo de los deportistas federados.
- Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de las partes interesadas
- Priorización de proyectos estratégicos para infraestructura deportiva de las FADN
- Fortalecer los vínculos con el deporte escolar y no Federado, para lograr masificación que contribuya al Deporte Federado.
- Fortalecimiento de los sistemas de estadísticas, registros y análisis de datos que brinden indicadores para mejorar el rendimiento deportiva.
- Fortalecer el intercambio de buenas prácticas con entidades deportivas a nivel internacional
- Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del Deporte Federado.
- Mejorar la coordinación entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado.

Debilidades

- Insuficientes áreas deportivas para la práctica deportiva para atender la demanda de las FADN
- Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos
- Poca tecnología para la digitalización y manejo de la información técnica y administrativa
- Falta de Investigación para mejorar el rendimiento deportivo
- Limitadas fuentes de información interna y externa por falta de estadísticas y análisis de datos en el ámbito deportivo



Amenazas



- Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del Aporte Constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala
- Que en el Plan de Gobierno no se de importancia al deporte como factor de cambio y transformación social
- Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en las instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado
- Deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos
- Coordinación insuficiente entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado

CDAG
FODA
INSTITUCIONAL

Análisis de Actores

Conceptualizamos como **partes interesadas** a aquellos individuos, grupos u organizaciones internos y externos que tienen la capacidad de influir en el presente o futuro de la institución.

Independientemente de la función de cada uno, es crucial analizar y determinar cómo pueden favorecer u obstaculizar la estrategia institucional. Para este fin, se empleó la herramienta denominada **Matriz de Identificación de Partes Interesadas y sus Requisitos**, que permitió definirlos desde una perspectiva técnica y de planificación.

A continuación, el análisis realizado se describe mediante la matriz de interés y control:

Matriz de Interés y Control

Esta herramienta permite clasificar a las partes interesadas para la elaboración y/o actualización de la planificación estratégica, a través de cuatro cuadrantes:

Prioridad 1: Partes interesadas, siendo preciso prestarle especial atención y siempre tomar en cuenta en el desarrollo de la estrategia.

Prioridad 2: Partes interesadas al que hay que atender en la fase de desarrollo.

Prioridad 3: Partes interesadas al que hay que informar durante el desarrollo y la aplicación de la estrategia.

Prioridad 4: Partes interesadas que no requiere tanta atención durante la elaboración de la planificación.

Matriz del interés - control de las Partes Interesadas

Base para actualización de Partes Interesadas:		
Plan Estratégico 2025 – 2032		
Factor	Poco interés en la estrategia	Mucho Interés en la estrategia
Escaso Control sobre la estrategia	Prioridad 3	Prioridad 2
	✓ Congreso de la República ✓ Patrocinadores ✓ Proveedores ✓ Colaboradores ✓ Sindicato de los Trabajadores de CDAG ✓ Procuraduría de los Derechos Humanos	✓ Ministerio de Finanzas Públicas ✓ Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) ✓ Consejo Nacional del Deporte (CONADER) ✓ Comité Olímpico Guatemalteco ✓ Ministerio de Cultura y Deportes ✓ Dirección General de Educación Física ✓ Medios de Comunicación ✓ Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) ✓ Contraloría General de Cuentas ✓ Ministerio de Trabajo ✓ Asociación Española de Normalización (AENOR) ✓ Municipalidades ✓ Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)
Gran control sobre la estrategia	Prioridad 4	Prioridad 1
	✓ Población Guatemalteca	✓ Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ✓ Deportistas ✓ Entrenadores ✓ Personal Administrativo ✓ Personal Técnico (Preparadores Físicos) ✓ Árbitros/Jueces ✓ Dirigentes Deportivos ✓ Padres de Familia

EJES ESTRATÉGICOS



EJE 1 |

*Desarrollo Integral y Excelencia
Competitiva del Deporte Federado*



EJE 2 |

*Infraestructura y
Equipamiento*



EJE 3 |

*Cultura de Servicio
con Excelencia*

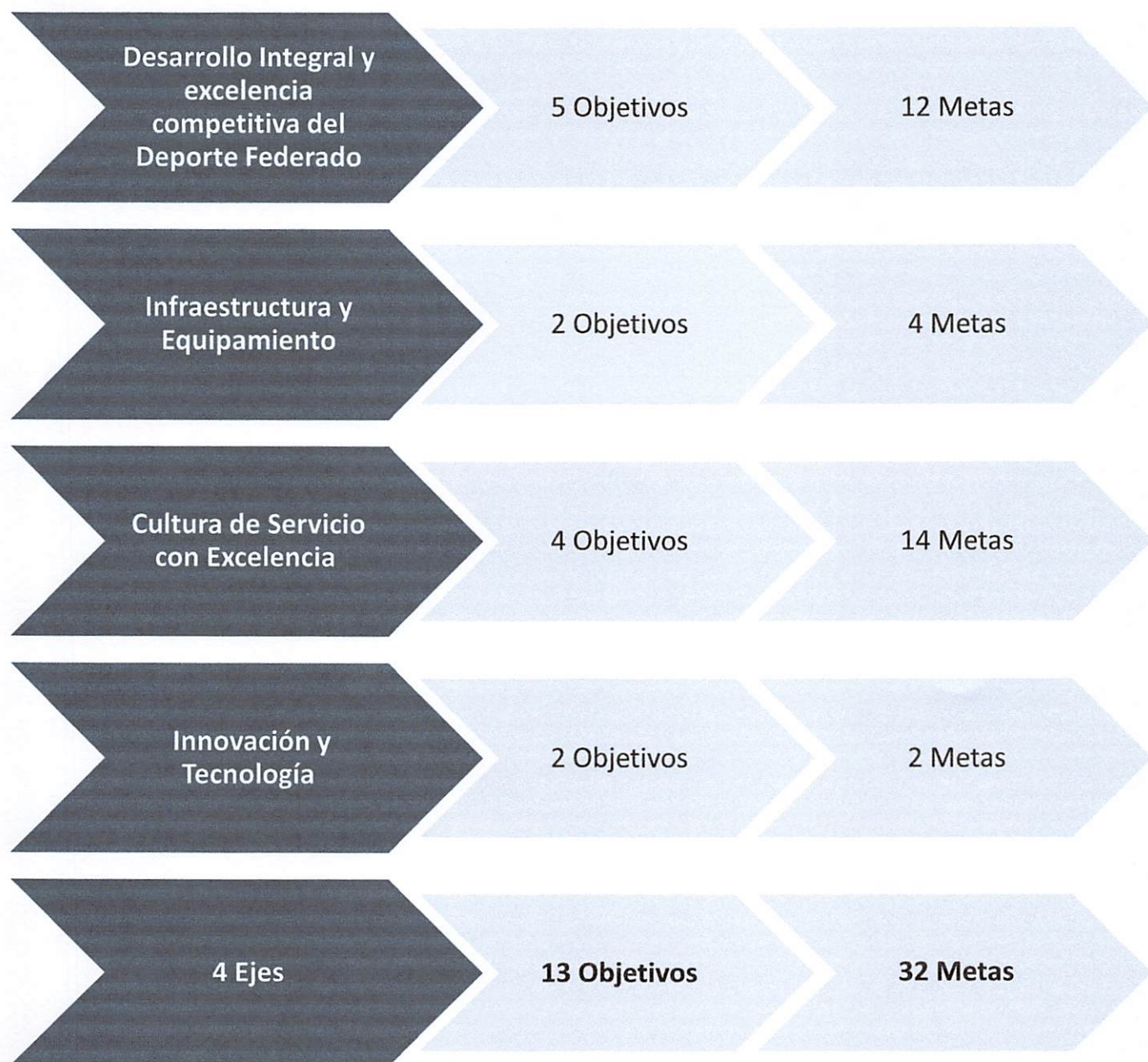


EJE 4 |

*Innovación y
Tecnología*

La Planificación Estratégica Institucional se estructura en cuatro ejes estratégicos, definidos por trece objetivos estratégicos y treinta y dos metas, todos alineados con la misión, visión y valores institucionales de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, tal como se detalla a continuación:

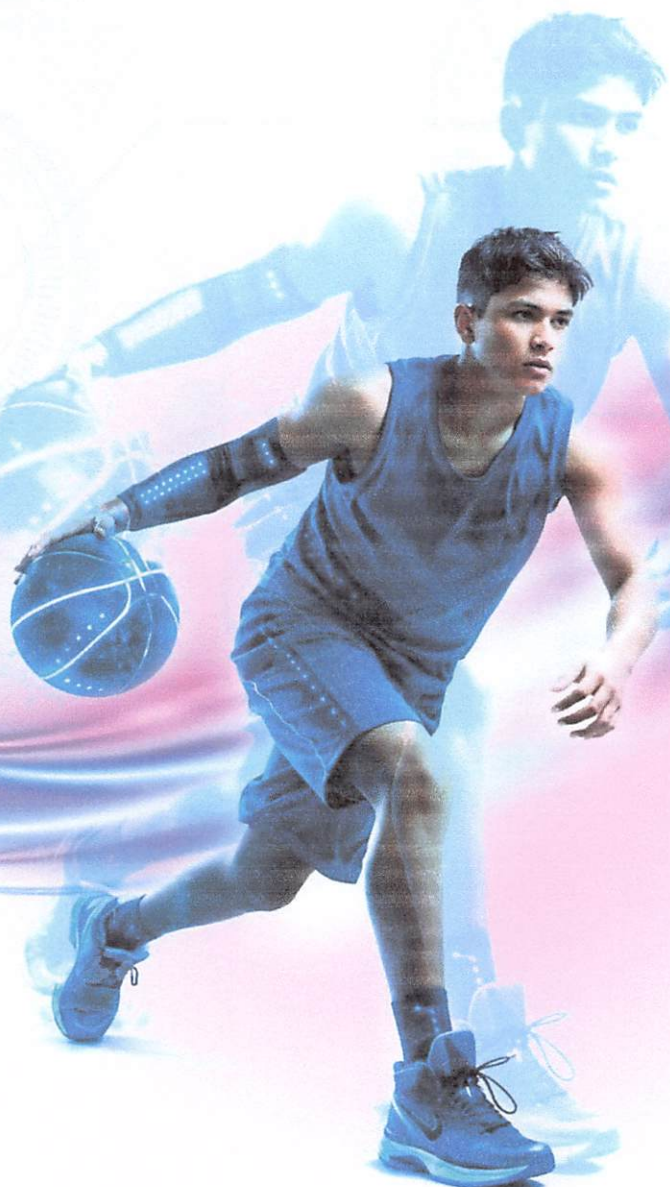
000045



EJE 1



DESARROLLO INTEGRAL Y EXCELENCIA
COMPETITIVA DEL DEPORTE FEDERADO



000047

Eje 1: Desarrollo Integral y Excelencia Competitiva del Deporte Federado

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
	Indicador	% FADN con actualización anual del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2026 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2027 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2028 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2029 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2030 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2031 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2032 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a FADN

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas/procesos para el bienestar Integral del deportista							
	Indicador	% de deportistas del PRT con planes de vida							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	40% de deportistas del PRT con plan de vida	50% de deportistas del PRT con plan de vida	60% de deportistas del PRT con plan de vida	70% de deportistas del PRT con plan de vida	80% de deportistas del PRT con plan de vida	85% de deportistas del PRT con plan de vida	90% de deportistas del PRT con plan de vida	90% de deportistas del PRT con plan de vida	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas/procesos para el bienestar Integral del deportista							
	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	5,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	5,500 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,500 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,500 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Subgerencia de Ciencias del Deporte

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas de Formación, especialización y profesionalización en el Sistema del Deporte Federado							
	Indicador	% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	50% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	85% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	30% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	40% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	50% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	60% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	70% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	80% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas de Formación, especialización y profesionalización en el Sistema del Deporte Federado							
	Indicador	% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas de Formación, especialización y profesionalización en el Sistema del Deporte Federado							
	Indicador	# de partes interesadas beneficiadas con becas							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	No menos de 20 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 25 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 25 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 30 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 30 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 35 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 35 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 40 becas otorgadas a las partes interesadas	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Promover la igualdad de género, inclusión y equidad							
	Indicador	% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	60% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	70% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	75% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	80% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	85% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	90% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	95% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

No.	Objetivo Estratégico	Promover la igualdad de género, inclusión y equidad							
	Indicador	% de FADN con programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
11	N/A	100% de FADN diagnosticadas, según sus características deportivas puedan ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN diagnosticadas, según sus características deportivas se comprometan a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Impulsar la competitividad en el Sistema del Deporte Federado							
	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
12	N/A	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	Subgerencia Técnica

EJE 2



INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO



000059

Eje 2: Infraestructura y Equipamiento

No.	Objetivo Estratégico	Contar con Instalaciones sostenibles, seguras y accesibles							
	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	N/A	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura

No.	Objetivo Estratégico	Contar con proyectos de construcción, modernización y mantenimiento sostenible de infraestructura deportiva							
	Indicador	% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	N/A	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	100% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura

No.	Objetivo Estratégico	Contar con Instalaciones sostenibles, seguras y accesibles							
	Indicador	% de cumplimiento del Plan de Mantenimiento Funcional de Instalaciones Deportivas de CDAG.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	N/A	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	Subgerencia de Gestión Nacional

No.	Objetivo Estratégico	Contar con Instalaciones sostenibles, seguras y accesibles							
	Indicador	# de instalaciones priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental implementado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	N/A	100% de instalaciones Deportivas y administrativas evaluadas, para implementación de Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones Deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones Deportivas y administrativas priorizadas con Certificación Ambiental	100% de instalaciones Deportivas y administrativas priorizadas con Certificación Ambiental	Subgerencia Administrativa

EJE 3



CULTURA DE SERVICIO CON EXCELENCIA



000064

Eje 3: Cultura de Servicio con Excelencia

No.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes de FADN	92% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN, incorporando mejoras en el Sistema de Solicitudes de FADN	93% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN	94% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN.	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes de FADN, incorporando mejoras en el Sistema de Solicitudes de FADN	95% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN, con un Sistema totalmente optimizado, estable y orientado a la experiencia del usuario	97% de satisfacción de la atención a las solicitudes de FADN	Dirección de Atención a FADN

No.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública

No.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	68% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	73% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano

No.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Formación							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Formación	81% de cumplimiento al Plan de Formación	82% de cumplimiento al Plan de Formación	82% de cumplimiento al Plan de Formación	83% de cumplimiento al Plan de Formación	84% de cumplimiento al Plan de Formación	85% de cumplimiento al Plan de Formación	Subgerencia de Desarrollo Humano

No.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	Subgerencia de Desarrollo Institucional

No.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	# de visitas al Museo del Deporte por el público en general							
		# Giras Deportivas dirigidas a la población infantil							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	N/A	12,000 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 250 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	12,100 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 275 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	12,200 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 300 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	12,300 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 325 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	12,300 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 350 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	12,400 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 375 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	12,500 personas visitando el Museo del Deporte y desarrollo de no menos de 375 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Dirección de Cultura y Legado Histórico

No.	Objetivo Estratégico	Posicionar el Deporte Federado como herramienta de transformación social y generador de valor							
	Indicador	% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación

No.	Objetivo Estratégico	Posicionar el Deporte Federado como herramienta de transformación social y generador de valor							
	Indicador	% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8	40% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	50% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	60% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	70% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	80% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	85% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	90% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	90% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la gestión integrada y alianzas estratégicas							
	Indicador	# de alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Dirección de Gestión de la Cooperación

No.	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

No.	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
11	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Subgerencia Financiera

No.	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
12	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna

No.	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
13	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Auditoría Interna

No.	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
14	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Dirección de Control Interno

EJE 4



INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA



000077

Eje 4: Innovación y Tecnología

No.	Objetivo Estratégico	Tecnología e innovación para el desarrollo deportivo							
	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	3 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	19 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer los sistemas informáticos para la optimización de la gestión administrativa de CDAG							
	Indicador	# de sistemas informáticos desarrollados o con mantenimiento en beneficio a la gestión administrativa de CDAG							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	N/A	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Subgerencia de Desarrollo Institucional / Dirección de Innovación y Tecnología

Seguimiento a Nivel Estratégico

Mecanismos de Seguimiento

La etapa de seguimiento a la Tercera Modificación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se realiza con base al procedimiento "Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), en el cual se establecen lineamientos de seguimiento y monitoreo por medio de la elaboración de informe cuatrimestral de avances del Plan Estratégico Institucional.

Seguimiento de Avance de Metas

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión Estratégica, realiza el seguimiento de avance en metas y objetivos del Plan Estratégico Institucional, por medio de la información recibida de las unidades administrativas de la institución de forma mensual y cuatrimestral sobre los avances del Plan Operativo Anual y Cuadro de Mando Integral, para la actualización de los resultados de avances del PEI. elaborando informes cuatrimestrales del año en curso, los mismos se presentan ante el Gerente y Comité Ejecutivo de CDAG, para toma de decisiones y aprobación.

Indicadores a Nivel Estratégico

Con el objetivo de medir el cumplimiento de las metas establecidas en la Tercera Modificación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se crearon indicadores que nos permitirán determinar el estado del desempeño de la CDAG con los resultados que se quieren lograr, en el siguiente cuadro se presenta el resumen de los indicadores con su definición y formula.

Resumen de Indicadores

Desarrollo Integral y Excelencia competitiva del Deporte Federado

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% FADN con actualización anual del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	Porcentaje de FADN con actualización del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas	$\frac{\# \text{ de FADN con actualización del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo}}{\# \text{ Total de FADN}} * 100$
% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Porcentaje de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	$\frac{\# \text{ de deportistas ingresados en la Matrícula General y Sistemática Nacional}}{\text{línea base}} * \% \text{ de incremento anual}$
% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Porcentaje de FADN evaluadas según el Modelo del Rendimiento Deportivo	$\frac{\# \text{ de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo}}{\# \text{ total de FADN}} * 100$
% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Porcentaje de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	$\frac{\# \text{ FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios}}{\# \text{ FADN priorizadas}} * 100$

Desarrollo Integral y Excelencia competitiva del Deporte Federado

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de deportistas del PRT con planes de vida	Porcentaje de deportistas del PRT con planes de vida	% de deportistas del PRT con planes de vida
# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Número deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	# deportistas con evaluaciones de salud integral
% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	Porcentaje de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo
% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	Porcentaje de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias	% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias

Desarrollo Integral y Excelencia competitiva del Deporte Federado			
Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula	
# de partes interesadas beneficiadas con becas	Número de partes interesadas beneficiadas con becas	# de partes interesadas beneficiadas con becas	
% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	Porcentaje de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización/# partes interesadas en bases de datos *100	
% de FADN con programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	Porcentaje de FADN con programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad	# de FADN con programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad / # total de FADN * 100	
% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	Porcentaje de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	# de FAND con sistemas competitivos / # Total FAND * 100	

Infraestructura y Equipamiento

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	El indicador mide el porcentaje de instalaciones deportivas priorizadas por la CDAG que han recibido atención integral mediante la ejecución de mantenimiento correctivo y mantenimiento preventivo, aplicando acciones de sostenibilidad ambiental y el cumplimiento de estándares internacionales aplicables. Su propósito es evaluar el estado y adecuación de las instalaciones, asegurando su funcionamiento óptimo, su prolongación de vida útil y su alineación con normativas técnicas que garanticen seguridad, calidad y sostenibilidad.	$\frac{\text{No. De instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales terminadas}}{\text{No. De instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales programadas}} \times 100$
% de instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mejoras y estándares internacionales.	% de instalaciones deportivas priorizadas atendidas	$\frac{\text{Numero de instalaciones deportivas priorizadas atendidas}}{\text{Numero de instalaciones deportivas priorizadas programadas}} \times 100$

Infraestructura y Equipamiento

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de cumplimiento del Plan de Mantenimiento Funcional de Instalaciones Deportivas de CDAG.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Mantenimiento Funcional de Instalaciones Deportivas de CDAG.	$\left(\frac{\text{\# de actividades ejecutadas del mantenimiento de instalaciones deportivas}}{\text{\# de actividades planificadas}} \right) * 10$
# de instalaciones priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental implementado	Porcentaje de instalaciones deportivas y administrativas evaluadas para implementación de Sistema de Gestión Ambiental	$\frac{\text{\# de instalaciones evaluadas}}{\text{\# de instalaciones deportivas y administrativas}} * 100$

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN	Medir el nivel de satisfacción de las FADN respecto a la atención brindada a las solicitudes gestionadas a través del Sistema de Solicitudes de FADN	Método CSAT (Customer Satisfaction Score) satisfechos + muy satisfechos /total de encuestas=%
% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	# de FADN con acompañamiento / # de FADN * 100
% de satisfacción del clima organizacional	Porcentaje de satisfacción del clima organizacional	% de satisfacción del clima organizacional obtenido según metodología aplicada
% del cumplimiento del Plan de Formación	Porcentaje del cumplimiento del Plan de Formación	# de actividades ejecutadas del Plan de Formación/ # de actividades programadas del Plan de Formación * 100

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	Porcentaje de cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	$\frac{\# \text{ de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 cumplidos}}{\# \text{ de requisitos de la Norma ISO 9001:2015}} * 100$
# de visitas al Museo del Deporte por el público en general # Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Número de personas visitando el Museo del Deporte Número de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	$\frac{\# \text{ de personas visitando el Museo del Deporte}}{\# \text{ de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil}}$
% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	Implementación de lineamientos a FADN para continuar con el posicionamiento del Sistema del Deporte Federado	$\frac{\# \text{ de FADN implementando los lineamientos}}{\# \text{ de FADN}} * 100$
% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.	Porcentaje de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.	$\frac{\% \text{ de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.}}{\% \text{ de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.}}$

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
# de alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Este indicador mide la cantidad de alianzas estratégicas de cooperación, tanto nacionales como internacionales que se formalizan mediante convenios, acuerdos u otros instrumentos de cooperación, en función del portafolio.	# de alianzas estratégicas de Cooperación Nacional o Internacional a través de convenios, acuerdos o instrumentos de cooperación con base al portafolio
% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Porcentaje de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Presupuesto asignado para CDAG del presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado / Presupuesto General del Estado * 100
% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Porcentaje de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	# de punteo según el Modelo de rendimiento deportivo por FADN / # Total de punteo de las FADN * 100
% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Porcentaje del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	# de auditorías realizadas/ # de auditorías planificadas * 100

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Porcentaje de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	$\frac{\# \text{ de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50\%, 30\% y 20\%}}{\# \text{ de FADN}} * 100$
% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Porcentaje de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	$\frac{\# \text{ de informes entregados}}{\# \text{ de informes planificados}} * 100$

Innovación y Tecnología

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	# de Proyectos de Innovación ejecutados
# de sistemas informáticos desarrollados o con mantenimiento en beneficio a la gestión administrativa de CDAG	Porcentaje de Sistemas desarrollados o con mantenimiento en beneficio a la gestión administrativa de CDAG	# de sistemas desarrollados o con mantenimiento / # de sistemas desarrollados o con mantenimiento programados * 100

Glosario

PEI: Plan Estratégico Institucional.

Reto: Factores que ejercen una influencia decisiva en la probabilidad de éxito de una organización.

Ejes Estratégicos: Es el medio para abordar y lograr alcanzar el cambio a nivel institucional.

Objetivo Estratégico: Metas que se propone alcanzar a largo plazo, resultado de seguir una determinada estrategia acorde con el contexto, su misión, visión y valores.

Indicador: Mide y cuantifica el cambio de una variable con respecto a otra; siendo la base para trabajar y realizar análisis de tendencias, brechas y definición de metas, además los indicadores son un elemento importante para realizar seguimiento y evaluación.

Meta: Son resultados que describen los logros, efectos o consecuencias esperados como resultado de la implementación de la estrategia a través del tiempo, corto, mediano y largo plazo.

Responsable: Puesto encargado de verificar que las metas y objetivos sean alcanzados.

Mapa Estratégico: Representación visual y gráfica de los objetivos estratégicos de la institución y como se relacionan entre sí.

Modelo de Rendimiento Deportivo: Elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en búsqueda de implementar un sistema técnico, administrativo y financiero que contribuya a la búsqueda de la excelencia en gestión deportiva en las FADN.

FADN: Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, autoridad máxima de cada deporte en el sector federado, constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva.

Agradecimientos

El Plan Estratégico Institucional 2025-2032 fue elaborado con la participación y colaboración de las autoridades de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Unidades Administrativas de la CDAG, con el objetivo de alcanzar el cumplimiento de las metas programadas, las cuales responden a las necesidades de las partes interesadas, para el logro de las metas estratégicas y contribuir así a la mejora de las condiciones de vida de los guatemaltecos y al desarrollo del deporte federado.

Elaborado con la colaboración de:

- Miembros de Comité Ejecutivo
- Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
- Secretaria General
- Auditoría Interna
- Gerencia
- Direcciones y unidades de Gerencia
- Subgerencias Generales
- Direcciones y Unidades de Subgerencias Generales
- Subgerencias de Subgerencias Generales
- Direcciones de Subgerencias de las Subgerencias Generales
- Coordinación de Planificación Estratégica

■ ■ PASIÓN POR
GUATEMALA





Constancia No. 605/2025-SG-CDAG

Guatemala, 05 de diciembre de 2025.

Licenciado

Luis Nestor Madrid González

Gerente

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Su Despacho.



Estimado Gerente:

Le informo que el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en sesión número 99/2025, celebrada el 03 de diciembre de 2025, conoció como Punto de Gerencia, la información presentada por la Dirección de Gestión de la Estrategia, respecto a la presentación de la tercera modificación del Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032

Licenciado Pablo Daniel Escobar y Escobar, Director de Gestión de Estrategia, con visto bueno de la Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez, Subgerente de Desarrollo Institucional y Doctora Julika Quan Haase, Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en hoja de trámite número HT-CDAG-SDI-DGE-260-2025, de fecha 02 de diciembre de 2025, solicita punto en la agenda de Comité Ejecutivo, con el objetivo de presentar para su aprobación la Tercera Modificación de Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032.

El Comité Ejecutivo resolvió: Aprobar, la Tercera Modificación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, quedando de la siguiente manera el documento integrado:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000094



Eje 1: Desarrollo Integral y Excelencia Competitiva del Deporte Federado

N.º	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
	Indicador	% FADN con actualización anual del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2026 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2027 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2028 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2029 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2030 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2031 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN con actualización en 2032 del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	Subgerencia Técnica

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

000095



Objetivo Estratégico		Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
No	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica

Objetivo Estratégico		Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
No	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000096



3	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a FADN
---	---	---	---	---	---	---	---	---	--------------------------------

N.º	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar programas de apoyo para el desarrollo integral del deportista							
	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo



No	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas/procesos para el bienestar Integral del deportista							
	Indicador	% de deportistas del PRT con planes de vida							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	40% de deportistas del PRT con plan de vida	50% de deportistas del PRT con plan de vida	60% de deportistas del PRT con plan de vida	70% de deportistas del PRT con plan de vida	80% de deportistas del PRT con plan de vida	85% de deportistas del PRT con plan de vida	90% de deportistas del PRT con plan de vida	90% de deportistas del PRT con plan de vida	Dirección de Formación Deportiva

No	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas/procesos para el bienestar Integral del deportista							
	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	5,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	5,500 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,500 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	6,500 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Subgerencia de Ciencias del Deporte



Nº.	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas de Formación, especialización y profesionalización en el Sistema del Deporte Federado							Responsable
	Indicador	% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	
8	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	Dirección de Formación Deportiva

No	Objetivo Estratégico	Desarrollar programas de Formación, especialización y profesionalización en el Sistema del Deporte Federado							
	Indicador	# de partes interesadas beneficiadas con becas							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	No menos de 20 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 25 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 25 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 30 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 30 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 35 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 35 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 40 becas otorgadas a las partes interesadas	Dirección de Formación Deportiva



N.º	Objetivo Estratégico	Promover la igualdad de género, inclusión y equidad							
	Indicador	% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	60% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	70% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	75% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	80% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	85% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	90% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	95% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

N.º	Objetivo Estratégico	Promover la igualdad de género, inclusión y equidad							
	Indicador	% de FADN con programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable



1 1	N/A	100% de FADN diagnosticadas, según sus características deportivas puedan ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN diagnosticadas, según sus características deportivas se comprometan a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	100% de FADN comprometidas a ejecutar un programa para el desarrollo de actividad física o del deporte para personas con discapacidad.	Subgerencia Técnica
--------	-----	--	--	--	--	--	--	--	---------------------

Nº	Objetivo Estratégico	Impulsar la competitividad en el Sistema del Deporte Federado							
	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000101



12	N/A	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	100% de FADN con sistemas competitivos alineados a la estrategia competitiva internacional para la mejora del rendimiento de deportistas de 2da y 3era línea	Subgerencia Técnica
----	-----	--	--	--	--	--	--	--	---------------------

Eje 2: Infraestructura y Equipamiento

Nº	Objetivo Estratégico	Contar con Instalaciones sostenibles, seguras y accesibles							
	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	N/A	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con mantenimiento correctivo, preventivo y sostenibilidad	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

000102



Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	N/A	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	100% de las instalaciones deportivas con mantenimiento funcional realizado y registrado según el Manual de Mantenimiento de Instalaciones Deportivas de CDAG.	Subgerencia de Gestión Nacional

N.º	Objetivo o Estratégico	Contar con Instalaciones sostenibles, seguras y accesibles						
	Indicador	# de instalaciones priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental implementado						
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000103



4	N/A	100% de instalaciones Deportivas y administrativas evaluadas, para implementación de Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones Deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	Subgerencia Administrativa
---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	----------------------------

Nº	Objetivo Estratégico	Contar con Instalaciones sostenibles, seguras y accesibles							
	Indicador	# de Instalaciones priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental implementado.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	N/A	100% de instalaciones Deportivas y administrativas evaluadas, para implementación de Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones Deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	100% de instalaciones deportivas y administrativas priorizadas con Sistema de Gestión Ambiental	Subgerencia Administrativa

Eje 3: Cultura de Servicio con Excelencia

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000104



Objetivo Estratégico		Brindar servicios de atención con excelencia								
No	Indicador	% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT		90% de satisfacción de la atención a las solicitudes de FADN	92% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN, incorporando mejoras en el Sistema de Solicitudes de FADN	93% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN	94% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN.	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes de FADN, incorporando mejoras en el Sistema de Solicitudes de FADN	95% de satisfacción en la atención de solicitudes de FADN, con un Sistema totalmente optimizado, estable y orientado a la experiencia del usuario	97% de satisfacción de la atención a las solicitudes de FADN	Dirección de Atención a FADN

N.º	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia							
	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000105



2	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

Objetivo Estratégico		Brindar servicios de atención con excelencia							
Nº	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	68% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	73% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano

Nº.	Objetivo Estratégico	Brindar servicios de atención con excelencia								
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Formación								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000106



4	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Formación	81% de cumplimiento al Plan de Formación	82% de cumplimiento al Plan de Formación	82% de cumplimiento al Plan de Formación	83% de cumplimiento al Plan de Formación	84% de cumplimiento al Plan de Formación	85% de cumplimiento al Plan de Formación	Subgerencia de Desarrollo Humano
---	---	--	--	--	--	--	--	--	----------------------------------

Objetivo Estratégico		Brindar servicios de atención con excelencia								
Nº	Indicador	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	Subgerencia de Desarrollo Institucional





Objetivo Estratégico		Brindar servicios de atención con excelencia							
No	Indicador	# de visitas al Museo del Deporte por el público en general							
		# Giras Deportivas dirigidas a la población infantil							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	N/A	12,000 personas visitando el Museo del Deporte y	12,100 personas visitando el Museo del Deporte y	12,200 personas visitando el Museo del Deporte y	12,300 personas visitando el Museo del Deporte y	12,300 personas visitando el Museo del Deporte y	12,400 personas visitando el Museo del Deporte y	12,500 personas visitando el Museo del Deporte y	Dirección de Cultura y Legado Histórico
		desarrollo de no menos de 250 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	desarrollo de no menos de 275 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	desarrollo de no menos de 300 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	desarrollo de no menos de 325 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	desarrollo de no menos de 350 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	desarrollo de no menos de 375 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	desarrollo de no menos de 375 Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	

N.º	Objetivo Estratégico	Posicionar el Deporte Federado como herramienta de transformación social y generador de valor							
	Indicador	% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	100% de FADN prioritizadas implementando los lineamientos de comunicación	Subgerencia de Comunicación

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000108



estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado	estratégico del Sistema del Deporte Federado
--	--	--	--	--	--	--	--	--

No.	Objetivo Estratégico								
	Posicionar el Deporte Federado como herramienta de transformación social y generador de valor								
No.	Indicador								
	% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8	40% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	50% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	60% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	70% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	80% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	85% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	90% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	90% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico								
	Fortalecer la gestión integrada y alianzas estratégicas.								
No.	Indicador								
	# de alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt





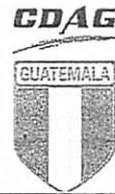
9	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Dirección de Gestión de la Cooperación
---	---	---	---	---	---	---	---	---	--

No	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000110



Objetivo Estratégico		Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
Nº	Indicador	% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
11	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Subgerencia Financiera

Nº.	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



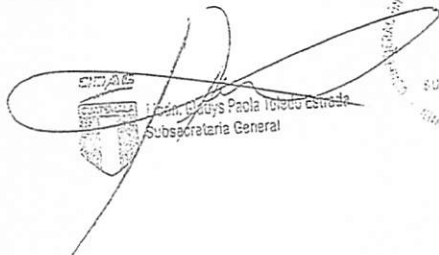
000111



Estratégico									
Indicador		# de sistemas informáticos desarrollados o con mantenimiento en beneficio a la gestión administrativa de CDAG							
Meta 2025		Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	N/A	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Sistemas desarrollados en beneficio o con mantenimiento a la gestión administrativa de CDAG	Subgerencia de Desarrollo Institucional / Dirección de Innovación y Tecnología

Se instruye a Gerencia realizar las acciones correspondientes de conformidad con las normas y procedimientos institucionales. Los documentos antes indicados, se encuentran en los registros de la Subgerencia de Desarrollo Institucional y bajo su resguardo.

Atentamente,


 Subsecretaria General



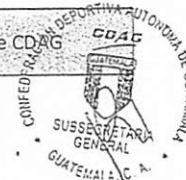
14	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Dirección de Control Interno
----	--	--	--	--	--	--	--	--	------------------------------

Eje 4: Innovación y Tecnología

No	Objetivo Estratégico	Tecnología e innovación para el desarrollo deportivo							
	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	3 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	19 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva

No	Objetivo	Fortalecer los sistemas informáticos para la optimización de la gestión administrativa de CDAG
----	----------	--

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000113



12	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna
----	--	--	--	--	--	--	--	--	-------------------

Objetivo Estratégico									
No.	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos								
	Indicador								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
13	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Auditoría Interna

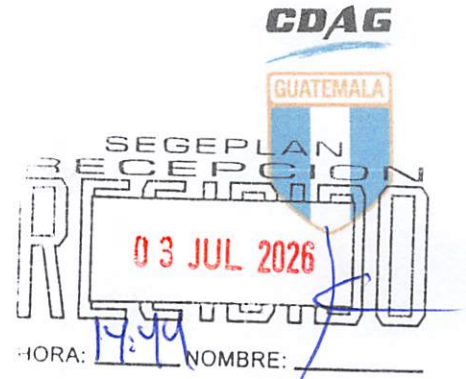
Nº	Objetivo Estratégico	Manejo responsable, eficiente y transparente de los recursos							
	Indicador	% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable



COPIA

O-CDAG-SDI-DGE-0062-2026
Guatemala, 25 de junio de 2026

Licenciado
Carlos Mendoza Alvarado
Secretario
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-
Presente



Distinguido Licenciado Mendoza:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

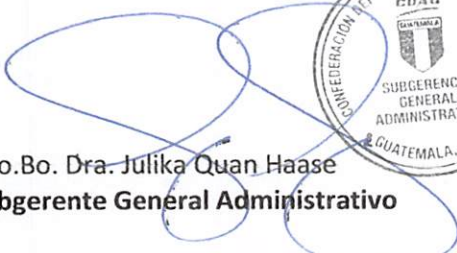
Por lo anterior, se hace entrega en Disco Compacto (CD) en formatos PDF y Excel del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM) y Plan Operativo Anual 2026 (POA) en su Cuarta Modificación.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,


Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia

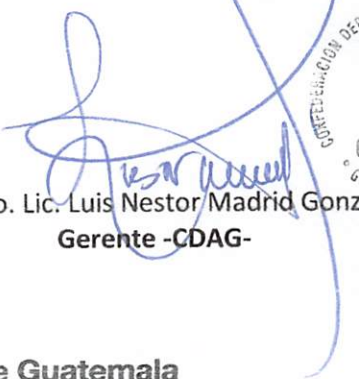



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo




Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional




Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-



COPIA

O-CDAG-SDI-DGE-0063-2026
Guatemala, 25 de junio de 2026



Licenciada
Lucrecia Edith Martínez López
Directora Técnica de Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Presente

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO

RECIBIDO

09 JUL 2026

Firma: Hora: 14:33

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

Distinguida Licenciada Martínez:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-

Por lo anterior, se hace entrega de forma impresa del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM) y Plan Operativo Anual 2026 (POA) en su Cuarta Modificación.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,

Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia



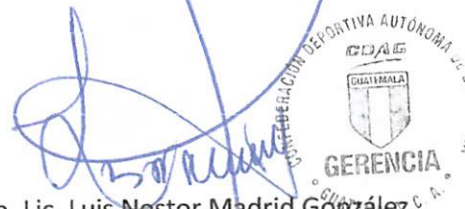
Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo



Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-



Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

COPIA

O-CDAG-SDI-DGE-0064-2026

Guatemala, 25 de junio de 2026

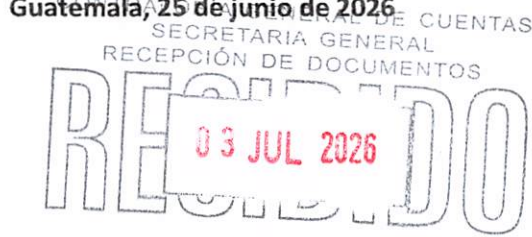


Licenciado

Frank Helmuth Bode Fuentes

Contralor General de Cuentas

Presente



Distinguido Licenciado Bode:

A las 13:58 Hrs. Letras A

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

Por lo anterior, se hace entrega de forma impresa del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM) y Plan Operativo Anual 2026 (POA) en su Cuarta Modificación.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,



Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia



Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo



Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-