

Lidia Evelin Elizabeth Méndez Cristal
Lidia Evelin Elizabeth Méndez Cristal
Coordinador de Planificación Estratégica
Dirección de Gestión de la Estrategia



CDAG



Lic. Pablo Daniel Escobar
Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional



Lidia Karin J. Rivera y Sánchez
Lidia Karin J. Rivera y Sánchez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Dra. Julika Qian Haase
Dra. Julika Qian Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



PLAN OPERATIVO ANUAL

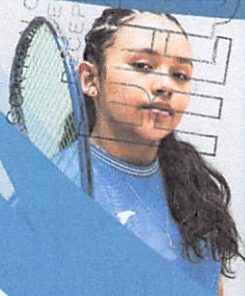
POA 2026

Guatemala, septiembre 2025

Lic. Luis Néstor Madrid González
Lic. Luis Néstor Madrid González
Gerente CDAG



Hrs. Leiras
Hrs. Leiras



INTRODUCCIÓN

El presente documento está conformado por el Plan Operativo Anual 2026, aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala según Constancia Número 461/2025-SG-CDAG de fecha 22 de septiembre de 2025, utilizando con base para la elaboración la Guía Metodológica de Planificación Operativa Multianual y Anual, para el Sector Público de Guatemala, en cumplimiento a la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97 y sus Reformas, y su Reglamento Acuerdo Gubernativo Número 540-2013 y sus Modificaciones, con la orientación de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y los Lineamientos Generales de Planificación y normas de formulación, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028.

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND-, Meta Estratégica de Desarrollo -MED- y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED-; es oportuno mencionar que el sector Deporte, no se encuentra incluido como aporte directo para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo de país; pero, es importante resaltar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación, con las instituciones encargadas de velar por el deporte, la educación física y la recreación física, coordinadas por el Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física -CONADER-, con acompañamiento por parte de -SEGEPLAN- para el abordaje del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala. Actualmente el Sector Deporte contribuye de manera indirectamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG-

El Plan Operativo Anual 2026, tienen una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, enfocada en promover el desarrollo del Sistema del Deporte Federado a nivel nacional, manteniendo la cobertura del Deporte Federado en 22 departamentos a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para las diferentes partes interesadas del sistema del Deporte Federado.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala mide sus resultados institucionales de acuerdo a las metas físicas programadas y ejecutadas por las Unidades Administrativas y Órganos de CDAG.

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia, es la encargada del seguimiento y evaluación de la ejecución de los programas, proyectos institucionales y actividades de acuerdo al Artículo 4. "Competencia y Funciones de las Unidades de Planificación", del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones; es importante mencionar que el monitoreo del Grupo 0 y Programa 99 está a cargo de la Subgerencias Financiera de la Institución.

El Plan Operativo Anual 2026, fue elaborado de conformidad a los Techos Presupuestarios notificados por el Ministerio de Finanzas Públicas a través del Oficio DF-DGAI-2812-2025 que constituyó como base para el Plan Operativo Anual, para dar cumplimiento al Artículo 4. Literales a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones.

Análisis de mandatos legales

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala		
Nombre de la institución:		
a	b	c
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala Artículo 91 Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del 3% del presupuesto general de ingresos ordinarios del Estado. De tal asignación el 50% se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; 25% a educación física, recreación y deportes escolares. Y el 25% al deporte no federado.	Se fija una asignación presupuestaria para la educación física y deporte, con asignación específica para el deporte federado, siendo CDAG uno de los entes rectores del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	a. Participar y contribuir interinstitucionalmente en la eficacia de las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	b. Autorizar y organizar la celebración de competencias internacionales en el país y la participación del deporte federado fuera del mismo, cuando no se trate de actividades, eventos o programas auspiciados y avalados por el Movimiento Olímpico.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	c. Coordinar de acuerdo a las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación, con el deporte escolar y no federado para el desenvolvimiento y masificación de los mismos, coordinando los programas de competición para el uso de las instalaciones deportivas a efecto de que su utilización signifique el lógico aprovechamiento de la inversión pública en la obra de infraestructura.	Población Federada y no Federada

00000

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	d. Llevar estadísticas y registros actualizados de deportistas, equipos clubes, ligas, federaciones, asociaciones que contengan el historial completo del trabajo desarrollado por cada uno, con el fin de poder evaluar el potencial deportivo del país y obtener parámetros para su mejor y oportuna planificación.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	e. Fiscalizar el normal y correcto funcionamiento de las federaciones deportivas nacionales, asociaciones deportivas nacionales, departamentales y municipales, tanto en lo administrativo como en lo económico y técnico deportivo.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	f. Mantener relaciones con instituciones similares de otros países y afiliarse a las de carácter internacional que considere conveniente.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	g. Velar porque el deporte se practique conforme las reglas internacionales adoptadas para cada modalidad.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	h. Establecer dentro de su jurisdicción los objetivos y las metas para el deporte federado y coadyuvar en su realización.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	i. Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	j. Organizar el desarrollo de los juegos municipales, departamentales, regionales y nacionales.	Población Federada y no Federada

Análisis de políticas públicas

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas o aquellas a donde hay aportes institucionales. Para más información sobre las políticas públicas vigentes del país, verificar el Centro de Acopio de Políticas Públicas (CAPP), de SEGEPLAN. <https://ecursos.segeplan.gob.gt/capp/>

No.	b Nombre de la política pública y año	c Población afectada	d Modalidades de inclusión institucional	e Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	f Área responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional	
			Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	

000007

Alineación y vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional												Alineación y vinculación a la Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Sector	Políticas públicas asociadas	Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo (PND)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED)	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Seguimiento Indicador	Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Coordinador RE	Corresponsables RE	Ejes estratégicos «por un país para vivir»	Línea estratégica
Social		Bienestar para la gente	5. Igualdad de género	Reducción de la pobreza y protección social	MED 01. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Meta 05.5: Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública	5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos.	INE				Desarrollo Social	Establecer guarderías o centros de cuidado infantil, gratuitas o subvencionadas en comunidades, lugares de trabajo y complejos de viviendas, para promover el empoderamiento económico de las mujeres y el apoyo a las madres trabajadoras.

Vinculación con los enfoques de la planificación

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

En la primera columna de la tabla se encuentran los enfoques de la planificación. Identificar y detallar las acciones de acuerdo al enfoque y como esto se operativiza dentro del quehacer institucional (modalidad de inclusión), área responsable de incluir las acciones y área responsable de la verificación. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 6 de la Guía PEI.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Equidad			
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en genero masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	
1.6	Manual de Oficina Verde	Establecer el uso eficiente de los recursos, que minimizan el impacto ambiental, maximiza su viabilidad económica y asegura deberes sociales. Identifica a las principales tecnologías consumidoras de energía eléctrica y productores de desperdicios ambientales, ofrece el desarrollo de productos ecológicos y promueve el reciclaje.	Subgerencia Administrativa	
1.7	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Subgerencia de Desarrollo Institucional	

Orientaciones:

Presentar el análisis en el documento narrativo PEI.

Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
----------------------------------	--

Instrucciones:	Todas las instituciones deben verificar si tienen vinculación o competencias con los factores causales de algún modelo conceptual sobre un problema relevante sectorial analizado en los PES. Describir la vinculación o contribución institucional a los RE en el PEI, según su responsabilidad en esos resultados.
-----------------------	--

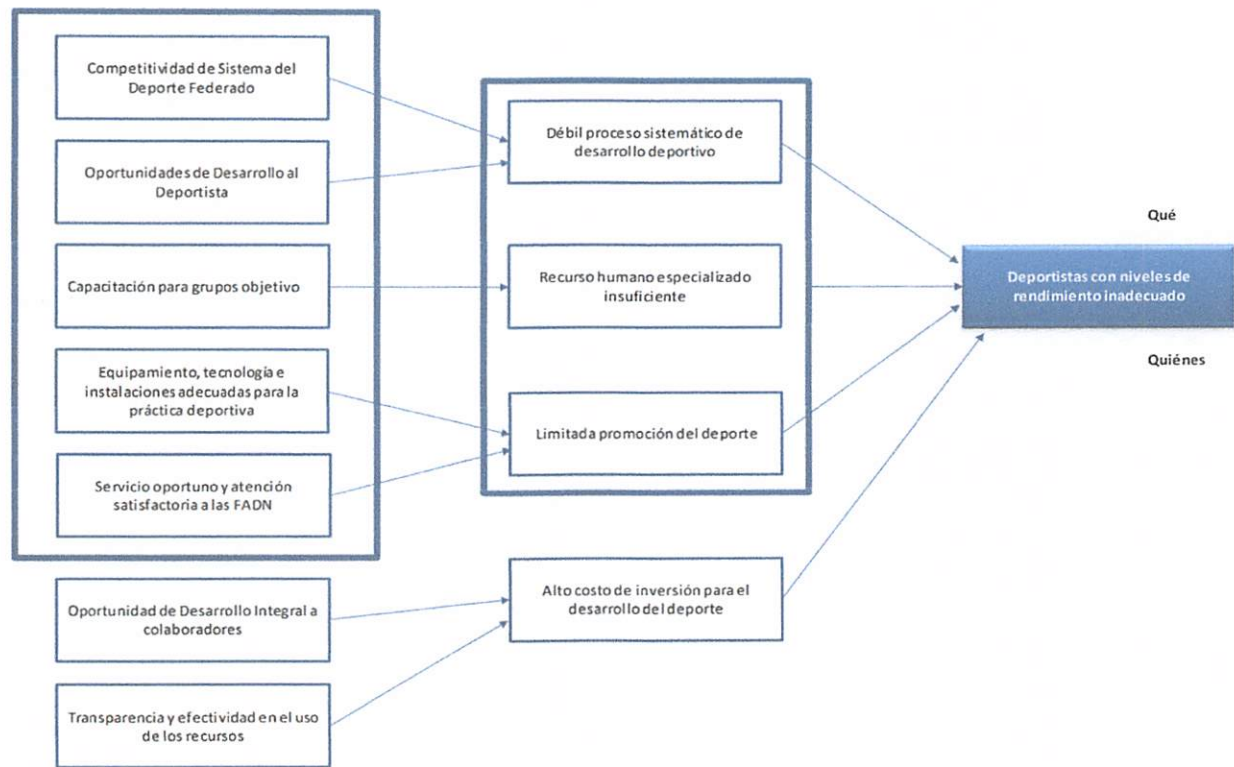
NOTA: A partir del ejercicio fiscal 2023 la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación junto con las instituciones encargadas de velar por la educación física, el deporte escolar y la recreación física, coordinadas por el CONADER y recibiendo acompañamiento por parte de SEGEPLAN para iniciar con el Abordaje del modelo del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala ya que actualmente el Sector Deporte no contribuye directamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG 2024-2028.

Modelaje completo Gestión por Resultados

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:



000011

Identificación y priorización de la problemática

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Institución : Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados	El problema se vincula con su mandato institucional.	Relevancia			TOTAL RELEVANCIA	Apoyo			TOTAL APOYO	Capacidad			TOTAL CAPACIDAD	CAUIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
			El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales, Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.		La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.		La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.				
1	Inadecuadas instalaciones deportivas	7.5	2.5	5.0	5.0	5.0	7.5	7.5	5.0	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	6.00	Mediana Prioridad	7
2	Limitada promoción del deporte	7.5	7.5	7.5	10.0	8.1	7.5	5.0	7.5	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	7.88	Alta Prioridad	4
3	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	10.0	5.0	10.0	10.0	8.8	10.0	7.5	7.5	8.3	7.5	7.5	7.5	7.50	8.42	Alta Prioridad	2
4	Recurso humano especializado insuficiente	5.0	10.0	7.5	10.0	8.1	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	5.0	5.83	7.88	Alta Prioridad	3
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	5.0	5.0	10.0	10.0	7.5	10.0	5.0	10.0	8.3	7.5	5.0	5.0	5.83	7.33	Alta Prioridad	5
6	limitada atencion medica	7.5	2.5	5.0	7.5	5.6	7.5	5.0	7.5	6.7	7.5	7.5	5.0	6.67	6.04	Mediana Prioridad	6
7	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	7.5	10.0	10.0	10.0	9.4	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	7.5	6.67	8.79	Alta Prioridad	1

RESUMEN			RESUMEN																																
Nº	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	Nº	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación																														
1	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	8.79	6	limitada atencion medica	6.04																														
2	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	8.42	7	Inadecuadas instalaciones deportivas	6.00																														
3	Recurso humano especializado insuficiente	7.88	<table><tr><th colspan="6">Ponderación de Acuerdo a la Característica</th></tr><tr><th>Características de la importancia del problema</th><th>1.0</th><th>2.5</th><th>5.0</th><th>7.5</th><th>10.0</th></tr><tr><td>Relevancia</td><td>Irrelevante</td><td>Poco relevante</td><td>Mediamente relevante</td><td>Relevante</td><td>Muy relevante</td></tr><tr><td>Apoyo</td><td>Inexistente</td><td>Parcial</td><td>Existente</td><td>Importante</td><td>Significativo</td></tr><tr><td>Capacidad</td><td>Deficiente</td><td>Regular</td><td>Bueno</td><td>Muy Bueno</td><td>Excelente</td></tr></table>			Ponderación de Acuerdo a la Característica						Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0	Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Mediamente relevante	Relevante	Muy relevante	Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo	Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
Ponderación de Acuerdo a la Característica																																			
Características de la importancia del problema	1.0	2.5				5.0	7.5	10.0																											
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Mediamente relevante	Relevante	Muy relevante																														
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo																														
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente																														
4	Limitada promoción del deporte	7.88																																	
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	7.33																																	

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00


Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
---------------------------	---

10441	13044140	REPORTE MISION CI MUNCIPAL GHEMU	Fecha de Modificacion: 20/05/2014	Page: 1 of 1
		Del proceso: ACTIVACION SIM/CO	Codigo: 130403-33	Version: 2

[illegible]

SUMA POR ETAPA DEPORTIVA	20461	1812	1473	751

194 209

f). 
Lic. José Augusto Chigüichón Fuentes
Director
Gestión Técnica Departamental

SUB GERENCIA TÉCNICA
 CDAG
 Julio Antonio Rivas
 Subgerente Técnico
 Sub Gerencia Técnica - CDAG
 Vo. Bo.

13

Análisis de evidencia con base en magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Llenar la matriz para cada causa asociada al modelo conceptual. Seguir el orden de causas directas y sus causas últimas (última causa indirecta identificada de la red de causalidad), una por una.

Para mayores detalles consultar el Paso 5 de la Guía PES.

Nota: toda información copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberán referenciarse con normas APA.

Problema principal:	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado		
Causa directa/última de acuerdo con modelo conceptual	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la magnitud del problema)	Análisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)	Clasificación de la evidencia consultada
Causa Directa 1:	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG
		Oportunidades de Desarrollo al Deportista	
Causa Directa 2:	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo	
		Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva	
		Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN	
Causa Directa 3:	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores	
		Transparencia y efectividad en el uso de los recursos	

Magnitud	Fuerza explicativa	Clasificación de la evidencia
Magnitud es la cantidad de causa presente en el contexto en que se va a planificar, que se mide en función de la frecuencia (número de veces que se presenta la causa) o la cantidad de causa presente. Es necesario establecerla, en primer lugar, porque si algunas tienen una magnitud muy pequeña (en el país, en los territorios o en algún grupo de población) se puede descartar.	La fuerza explicativa (también llamada fuerza causal o severidad) mide la cantidad de cambio que una causa indirecta genera sobre una directa o una causa directa sobre el problema, a través de la proporción de casos que tienen un problema (causa) y presentan el efecto, como en el siguiente ejemplo de letalidad (proporción de las personas que tienen determinada enfermedad y mueren a causa de la misma).	La evidencia de las relaciones causales entre un problema de desarrollo y sus causas o entre causas de distintos niveles es la demostración por métodos científicos de esta relación es cierta. La toma de decisiones basada en evidencias es un pilar esencial de la GpR que se aplicará en la elaboración de las redes de causalidad, en la selección y priorización de los productos y en la aplicación de los hallazgos que se deriven del seguimiento y la evaluación. De ser posible, tiene como base revisiones sistemáticas. Sin embargo, no siempre se dispone de revisiones sistemáticas, por esta razón a continuación se presenta una clasificación para valorar la calidad de la evidencia que aportan los distintos tipos de estudios u otras iniciativas.
Consultar Guía PES- Recuadro 3	Consultar Guía PES- Tabla 2	Consultar la Guía PES- La clasificación está en el Recuadro 4.

Análisis de intervenciones con base a magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Relacionar cada causa priorizada del problema principal con una intervención.

Cada intervención seleccionada debe tener eficacia probada, para lo cual debe verificarse la evidencia de la eficacia en cuestión.

Nota: toda información de la evidencia, ya sea copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberá referenciarse con normas APA.

Problema principal:		Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa	Clasificación de la evidencia consultada*
Subgerencia Técnica / Subgerencia de Optimización / Subgerencia de Ciencias del Deporte	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado Oportunidades de Desarrollo al Deportista	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG
Dirección de Formación Deportiva / Subgerencia de Desarrollo Humano	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores	
Auditoría Interna/ Dirección de Control Interno	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Transparencia y efectividad en el uso de los recursos	

* Usar la misma clasificación que la de la evidencia de los factores causales, de la herramienta SPPD-10

Ficha del indicador	
Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Nombre del Indicador (1)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (2)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (3)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (4)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (5)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (6)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (7)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (8)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (9)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (10)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (11)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (12)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (13)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (14)	% de cumplimiento en la estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática
Nombre del Indicador (15)	% de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Nombre del Indicador (16)	% de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Nombre del Indicador (17)	% de programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea
Nombre del Indicador (18)	% de Personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Nombre del Indicador (19)	% de eventos de juegos deportivos nacionales
Nombre del Indicador (20)	Número de deportistas con atenciones realizadas
Nombre del Indicador (21)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (22)	% de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Nombre del Indicador (23)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (24)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (25)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (26)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (27)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (28)	% de instalaciones deportivas con Mantenimiento a las instalaciones deportivas terminadas
Nombre del Indicador (29)	Numero de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Nombre del Indicador (30)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (31)	Número de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Nombre del Indicador (32)	Número de Evaluaciones a FADN
Nombre del Indicador (33)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (34)	% de deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Nombre del Indicador (35)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (36)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (37)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (38)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (39)	Número de FAND con entrega de aporte
Nombre del Indicador (40)	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Nombre del Indicador (41)	Número de FAND con entrega de otros aportes
Categoría del Indicador	Resultado Estratégico
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada	Resultado Estratégico
Política Pública Asociada	Política General de Gobierno 2024-2028, Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032
Descripción del Indicador (1)	Representación legal de la CDAG y del Deporte Federado en General dentro de su competencia
Interpretación	Representación legal de la CDAG y del Deporte Federado en General dentro de su competencia
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (2)	Administración de los bienes de la Confederación y atender todas las actividades administrativas de la CDAG
Interpretación	Administración de los bienes de la Confederación y atender todas las actividades administrativas de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (3)	Elaboración y autorización las actas de Comité Ejecutivo y Asamblea General
Interpretación	Elaboración y autorización las actas de Comité Ejecutivo y Asamblea General

000016

Descripción del Indicador (4)	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Interpretación	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (5)	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Interpretación	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (6)	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Interpretación	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (7)	Brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación
Interpretación	Brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (8)	Ejercer el Control Interno Institucional y velar por mantener actualizados los procesos y sistemas operativos
Interpretación	Ejercer el Control Interno Institucional y velar por mantener actualizados los procesos y sistemas operativos
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (9)	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Interpretación	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (10)	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Interpretación	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (11)	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Interpretación	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (12)	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Interpretación	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (13)	Promoción y divulgación el deporte federado
Interpretación	Promoción y divulgación el deporte federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (14)	Número de incremento de matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación a la base del año 2025
Fórmula de cálculo	# de deportistas registrados en matrícula / # de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (15)	Número de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Interpretación	Medición de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (16)	Número de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Interpretación	Medición de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (17)	Número de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Interpretación	Medición de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (18)	Número de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado

000017

Interpretación	Medición de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Fórmula de cálculo	# de personas con discapacidad con programas deportivos / # de personas con discapacidad programados * 100
Descripción del Indicador (19)	Número de eventos de juegos deportivos nacionales
Interpretación	Medición de eventos de juegos deportivos nacionales
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (20)	Número de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Interpretación	Medición de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Fórmula de cálculo	# de deportistas con atenciones
Descripción del Indicador (21)	Coordinación y Monitoreo de Infraestructura
Interpretación	Coordinación y Monitoreo de Infraestructura
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (22)	Porcentaje instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Interpretación	Medición de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas terminadas / # de instalaciones deportivas priorizadas *100
Descripción del Indicador (23)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (24)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (25)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (26)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (27)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (28)	Número de instalaciones deportivas con mantenimiento finalizadas
Interpretación	Número de instalaciones deportivas con mantenimiento finalizadas
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas con mantenimiento terminado / # de instalaciones deportivas con mantenimiento programadas * 100
Descripción del Indicador (29)	Numero de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Interpretación	Medición de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Fórmula de cálculo	# de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Descripción del Indicador (30)	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de piscinas para el desarrollo deportivo
Interpretación	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de piscinas para el desarrollo deportivo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (31)	Número de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Interpretación	Medición de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Fórmula de cálculo	# de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Descripción del Indicador (32)	Número de Evaluaciones a FADN
Interpretación	Número de Evaluaciones a FADN

Fórmula de cálculo	# de Evaluaciones a FADN
Descripción del Indicador (33)	Coordinación de visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Interpretación	Personas que visitan al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Fórmula de cálculo	# de personas visitantes registradas/ # de personas visitantes programadas*100
Descripción del Indicador (34)	Número de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Interpretación	Medición de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Fórmula de cálculo	# Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo/total de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (35)	Coordinación y Monitoreo de Técnica del Deporte Federado
Interpretación	Coordinación y Monitoreo de Técnica del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (36)	Número de Capacitación Arbitral
Interpretación	Medición de Capacitación Arbitral
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (37)	Número de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Interpretación	Medición de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (38)	Número de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Interpretación	Medición de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (39)	Número de FAND con entrega de aporte
Interpretación	Número de FAND con entrega de aporte
Fórmula de cálculo	# de FADN con aporte entregado
Descripción del Indicador (40)	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Interpretación	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Fórmula de cálculo	# de Entes Deportivos con entrega de aporte
Descripción del Indicador (41)	Número de FAND con entrega de otros aportes
Interpretación	Número de FAND con entrega de otros aportes
Fórmula de cálculo	# de FADN con aporte entregado

Ámbito geográfico (8)
✓ Nacional
Regional
Departamento
Municipio

Frecuencia de la medición (9)
Mensual
✓ Cuatrimestral
✓ Semestral
✓ Anual

Tendencia del Indicador (1-13)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (14)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	45100	100%	47150	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%
Tendencia del Indicador (15)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	20	100%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%
Tendencia del Indicador (16)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	N/A	N/A	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (17)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (18)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	360	100%	385	20%	400	20%	400	20%	400	20%	400	20%
Tendencia del Indicador (19)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo

Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Plan Estratégico
Institucional 2025
32



MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.



VISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.



VALORES

Pasión por Guatemala
Gratitud
Eficiencia
Integridad
Innovación
Espíritu de servicio
Lealtad

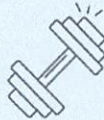


000021

Análisis de capacidades y FODA

Fortalezas

- Autonomía Constitucional del deporte federado
- Asignación presupuestaria Constitucional para el deporte federado
- Buena Gobernanza para el funcionamiento técnico y administrativo del Deporte Federado
- Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la calidad técnica de las FADN, para el Desarrollo Integral del Deportista Federado
- Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica deportiva
- Centros de Acondicionamiento Deportivo con equipo de vanguardia, innovación tecnológica y personal calificado para la optimización del rendimiento deportivo de deportistas federados
- Atención integral al deportista federado
- Medios de comunicación para el fomento y promoción del Deporte Federado
- Terrenos destinados para el desarrollo de infraestructura deportiva
- Coordinación Interinstitucional que fortalece el desarrollo del deporte federado
- Institución del deporte federado con Gestión por procesos y certificación con normas de calidad ISO 9001: 2015
- Personal técnico y administrativo calificado y capacitado
- Promoción de la cultura en valores en el deporte federado como instrumento de paz y desarrollo social.



Oportunidades



- Promoción y aprovechamiento de alianzas estratégicas nacionales e internacionales, públicas y privadas, para el desarrollo del deporte.
- Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales y en eventos a nivel Departamental y Nacional por parte de las FADN
- Fortalecimiento de la tecnología e Innovación en la gestión deportiva y administrativa para el desarrollo de los deportistas federados.
- Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de las partes interesadas
- Priorización de proyectos estratégicos para infraestructura deportiva de las FADN
- Fortalecer los vínculos con el deporte escolar y no Federado, para lograr masificación que contribuya al Deporte Federado.
- Fortalecimiento de los sistemas de estadísticas, registros y análisis de datos que brinden indicadores para mejorar el rendimiento deportiva.
- Fortalecer el intercambio de buenas prácticas con entidades deportivas a nivel internacional
- Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del Deporte Federado.
- Mejorar la coordinación entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado.

Debilidades

- Insuficientes áreas deportivas para la práctica deportiva para atender la demanda de las FADN
- Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos
- Poca tecnología para la digitalización y manejo de la información técnica y administrativa
- Falta de investigación para mejorar el rendimiento deportivo
- Limitadas fuentes de información interna y externa por falta de estadísticas y análisis de datos en el ámbito deportivo



Amenazas



- Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del Aporte Constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala
- Que en el Plan de Gobierno no se de importancia al deporte como factor de cambio y transformación social
- Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en las instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado
- Deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos
- Coordinación insuficiente entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado



Análisis de actores

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

No.	Actor nombre y descripción	(1) Rol	(2) Importancia	(3) Poder	(4) Interés	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
1	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	1	1	1	1	Técnicos	Coordinación interinstitucional para el fomento del desarrollo deportivo	Nacional
2	Ministerio de Finanzas	2	1	1	1	Financieros	Traslado de recursos financieros	Nacional
3	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia	2	1	1	1	Técnicos	Coordinación para la Asesoría y acompañamiento en la Planificación del Estado	Nacional
4	Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
5	Consejo Nacional del Deporte CONADER	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
6	Ministerio de Cultura y Deportes	1	1	-1	-1		Coordinación interinstitucional	Nacional
7	Dirección General de Educación Física	1	0	-1	-1		Coordinación interinstitucional	Nacional
8	Congreso de la República	0	0	1	1		Aprobación de Presupuesto General de Ingresos y Egresos	Nacional
9	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1		Fiscalización Administrativa Financiera	Nacional
10	Medios de comunicación	1	0	0	1		Alianza para la divulgación de información relacionada con el deporte federado	Nacional
11	Patrocinadores	1	1	-1	-1		Posicionamiento de marca deporte país	Nacional
12	Proveedores	0	0	-1	-1		Brindan bienes y servicios	Nacional
13	Sindicato CDAG	0	0	0	-1	Financieros	Coordinación institucional	Nacional
14	Colaboradores	0	0	0	-1		Coordinación institucional	Nacional
15	Población guatemalteca	0	0	0	-1		Percepción del deporte federado	Nacional
16	Procuraduría de los Derechos Humanos	2	0	0	-1		Coordinación Interinstitucional	Nacional
17	Dirigentes deportivos	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional
18	Deportistas	1	1	1	1		Fortalecimiento y desarrollo del deporte federado	Nacional
19	Entrenadores	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor		
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1	
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1	
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1			
Neutro	0							
Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción								

Ficha de Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Nombre de la Institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Producto	Subproducto	PRG*	SPR*	PRY*	ACT*	OBR*	Actividades Centrales	Responsable
		01						
Servicios de Dirección	Servicios de Dirección	01	00	000	006	000	Servicios de Dirección	Comité Ejecutivo
Servicios Gerenciales	Servicios Gerenciales	01	00	000	007	000	Servicios Gerenciales	Gerencia / Dirección de Cooperación / Dirección de Información Pública
Servicios de Secretaría	Servicios de Secretaría	01	00	000	008	000	Servicios de Secretaría General	Secretaría General
Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	01	00	000	009	000	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Subgerencia General Administrativa
Servicios de Control Interno	Servicios de Control Interno	01	00	000	010	000	Servicios de Control Interno	Dirección de Control Interno
Servicios de Atención a FADN	Servicios de Atención a FADN	01	00	000	011	000	Servicios de Atención a FADN	Dirección de Atención a FADN
Servicios de Asesoría Jurídica	Servicios de Asesoría Jurídica	01	00	000	012	000	Servicios de Asesoría Jurídica	Dirección de Asuntos Jurídicos
Servicios de Auditoría Interna	Servicios de Auditoría Interna	01	00	000	013	000	Servicios de Auditoría Interna	Dirección de Auditoría Interna
Servicios Financieros	Servicios Financieros	01	00	000	014	000	Servicios Financieros	Subgerencia Financiera
Servicios de Desarrollo Humano	Servicios de Desarrollo Humano	01	00	000	015	000	Servicios de Desarrollo Humano	Subgerencia de Desarrollo Humano
Servicios de Desarrollo Institucional	Servicios de Desarrollo Institucional	01	00	000	016	000	Servicios de Desarrollo Institucional	Subgerencia de Desarrollo Institucional
Servicios Administrativos	Servicios Administrativos	01	00	000	017	000	Servicios Administrativos	Subgerencia Administrativa
Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	01	00	000	018	000	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación
Producto	Subproducto	11					Desarrollo del Deporte Federado	Responsable
Desarrollo Integral del Deportista	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	11	00	000	011	000	Servicios Técnicos y Evaluación Deportiva	Subgerencia Técnica
	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.							
	Programas para el éxito deportivo de deportistas de 2da. y 3ra. Línea.							
	Acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo							
	Personas con discapacidad beneficiadas con Programas de iniciación y desarrollo del Deporte Adaptado.							
	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales							
Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	11	00	000	012	000	Servicios de Atención Médica y Ciencias del Deporte	Subgerencia de Ciencias del Deporte
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Servicios de Coordinación y Monitoreo de Infraestructura	11	00	000	014	000	Servicios de Infraestructura y Mantenimiento de Instalaciones deportivas	Subgerencia General de Infraestructura
	Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes							Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura / Subgerencia de proyectos específicos de Infraestructura
	Mantenimiento de Instalaciones deportivas evaluadas y priorizadas a nivel nacional							Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	11	00	000	017	000	Servicios de Gestión Nacional	Subgerencia de Gestión Nacional
	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo							
Programas de formación para las diferentes partes interesadas	Formación a las diferentes partes interesadas	11	00	000	019	000	Servicios de Formación Deportiva	Dirección de Formación Deportiva
Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	Evaluación a FADN	11	00	000	020	000	Servicios de Evaluación a FADN	Dirección de Evaluación a FADN
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	11	00	000	021	000	Servicios de Cultura y Legado Histórico	Dirección de Cultura y Legado Histórico, Museo del Deporte
Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	Deportistas beneficiados con programas integrales de acondicionamiento deportivo	11	00	000	022	000	Servicios de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo
Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	11	00	000	023	000	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN / Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

Producto	Subproducto	12					Órganos de Fortalecimiento del Deporte Federado	Responsable
Órganos de Fortalecimiento al Deporte Federado	Capacitación Arbitral	12	00	000	005	000	Órganos de Fortalecimiento y apoyo Administrativo y Técnico al Deporte Federado.	Colegio Nacional de Árbitros
	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias							Tribunal de Honor
	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte							Tribunal Electoral del Deporte Federado
Producto	Subproducto	99					Partidas no Asignables a Programas	Responsable
Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Asignaciones a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	99	00	000	001	000	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales Y Otros Entes Deportivos.
	Otros Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales							
	Aporte a otros Entes Deportivos							

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 12																				RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS*
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4						
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie		
1	Servicios de Dirección	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Comité Ejecutivo	Q 1,300,000.00	
2	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Gerencia-Dirección de Gestión de la Cooperación-Dirección Unidad de Información Pública	Q 1,740,000.00	
3	Servicios de Secretaría	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Secretaría General	Q 100,000.00	
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Administrativa	Q 500,000.00	
5	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Control Interno	Q 50,000.00	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Atención a FADN	Q 200,000.00	
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Asuntos Jurídicos	Q 300,000.00	
8	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Auditoría Interna	Q 300,000.00	
9	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q 4,816,120.00	
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Humano	Q 10,400,000.00	
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Institucional	Q 2,288,000.00	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Administrativa	Q 20,200,000.00	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Comunicación	Q 4,500,000.00	
14	Desarrollo Integral del Deportista	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Técnica	Q 31,500,000.00	
15		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
16		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
17		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
18		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
19		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			8
20	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Ciencias del Deporte	Q 16,800,000.00	
21	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura	Q 29,930,000.00	
22		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q 21,000,000.00	
23	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General de Infraestructura	Q 500,000.00	
24		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Gestión Nacional	Q 28,256,000.00	
25	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			Dirección de Formación Deportiva
26	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Evaluación a FADN	Q 350,000.00	
27	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Cultura y Legado Histórico	Q 1,960,000.00	
28	Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Q 10,200,000.00	
29	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Deporte Seguro / UAGA	Q 1,450,000.00	
30	Fortalecimiento al Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Organos de Fortalecimiento y apoyo Administrativo y Técnico al Deporte Federado	Q 520,000.00	
31		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
32		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
33	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q 372,694,000.00	
34		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		Q 7,533,880.00	
TOTAL PARCIAL HORAS				1400					1400					1400										Q 571,388,000.00	
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%											
TOTAL ACUMULADO HORAS				63000					64400					65800					67200						
TOTAL ACUMULADO (%)				94.12%					96.20%					98.28%					100.36%						

COPIA

CDAG

O-CDAG-SDI-DGE-063-2025
Guatemala, 13 de octubre de 2025



Licenciado

Frank Helmuth Bode Fuentes
Contralor General de Cuentas
Presente

Distinguido Licenciado Bode:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 95, literal k y artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-

Por lo anterior, se hace entrega de forma impresa la documentación siguiente:

- Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM).
- Plan Operativo Anual 2026 (POA).

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,



Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo



Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-



Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

COPIA

O-CDAG-SDI-DGE-061-2025
Guatemala, 13 de octubre de 2025



Licenciado

Carlos Mendoza Alvarado

Secretario

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-
Presente



Distinguido Licenciado Mendoza:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 95, literal k y artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

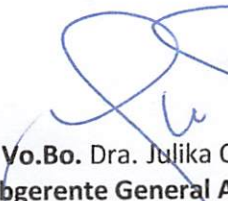
Por lo anterior, se hace entrega de forma electrónica en formatos PDF y Excel en Disco Compacto (CD) la información siguiente:


- Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM).
- Plan Operativo Anual 2026 (POA).

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,

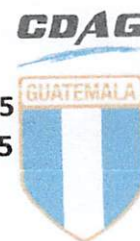

Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia


Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo


Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez
Subgerente de Desarrollo Institucional


Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

COPIA



O-CDAG-SDI-DGE-062-2025
Guatemala, 13 de octubre de 2025

Lucrecia Edith Martínez López
Directora Técnica de Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Presente



Distinguido Licenciada Martínez:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.


Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 95, literal k y artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

Por lo anterior, se hace entrega de forma impresa la documentación siguiente:

- Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM).
- Plan Operativo Anual 2026 (POA).

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

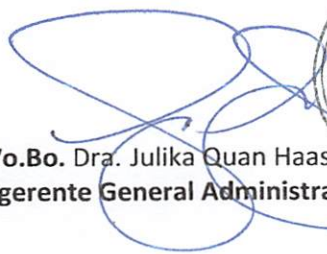
Cordialmente,


Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia




Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional




Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo




Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

