Licda. Evelin Elizabeth Méndez Cristal
Coordinador de Planificación Estratégica
Dirección de Gestión de la Estratégia

Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional

Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Dra. Julika Orlan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2025-2032
PLAN OPERATIVO MULTIANUAL POM 2026-2030

Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente CDAG

Guatemala, septiembre 2025

INTRODUCCIÓN

El presente documento esta conformado por el Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032 Segunda Modificación aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala según Constancia Número 415/2025-SG-CDAG de fecha 01 de septiembre de 2025 y Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030, aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala según Constancia Número 461/2025-SG-CDAG de fecha 22 de septiembre de 2025, utilizando con base para la elaboración la Guía Metodológica de Planificación Operativa Multianual y Anual, para el Sector Público de Guatemala, en cumplimiento a la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97 y sus Reformas, y su Reglamento Acuerdo Gubernativo Número 540-2013 y sus Modificaciones, con la orientación de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y los Lineamientos Generales de Planificación y normas de formulación, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala empleó métodos de análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) y análisis de actores para formular la problemática, los resultados estratégicos institucionales, productos, subproductos, indicadores y presupuesto.

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND-, Meta Estratégica de Desarrollo -MED- y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED-; es oportuno mencionar que el sector Deporte, no se encuentra incluido como aporte directo para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo de país; pero, es importante resaltar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación, con las instituciones encargadas de velar por el deporte, la educación física y la recreación física, coordinadas por el Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física -CONADER-, con acompañamiento por parte de -SEGEPLAN- para el abordaje del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala. Actualmente el Sector Deporte contribuye de manera indirectamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG-

El Plan Operativo Multianual 2026-2030, tienen una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, enfocada en promover el desarrollo del Sistema del Deporte Federado a nivel nacional, manteniendo la cobertura del Deporte Federado en 22 departamentos a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para las diferentes partes interesadas del sistema del Deporte Federado.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala mide sus resultados institucionales de acuerdo a las metas físicas programadas y ejecutadas por las Unidades Administrativas y Órganos de CDAG.

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia, es la encargada del seguimiento y evaluación de la ejecución de los programas, proyectos institucionales y actividades de acuerdo al Artículo 4. "Competencia y Funciones de las Unidades de Planificación", del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones; es importante mencionar que el monitoreo del Grupo 0 y Programa 99 está a cargo de la Subgerencias Financiera de la Institución.

El Plan Operativo Multianual 2026-2030, fue elaborado de conformidad a los Techos Presupuestarios notificados por el Ministerio de Finanzas Públicas a través del Oficio DF-DGAI-2812-2025 que constituyó como base para el Plan Operativo Multianual 2026-2030, para dar cumplimiento al Artículo 4. literales a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones.

Análisis de mandatos legales

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	
a	b	c
Nombre de la norma, número y año	**Atribuciones que le asigna la norma**	**Población a atender**
Constitución Política de la República de Guatemala Constitución Política de la República de Guatemala Artículo 91 Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del 3% del presupuesto general de ingresos ordinarios del Estado. De tal asignación el 50% se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; 25% a educación física, recreación y deportes escolares. Y el 25% al deporte no federado.	Se fija una asignación presupuestaria para la educación física y deporte, con asignación específica para el deporte federado, siendo CDAG uno de los entes rectores del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	a. Participar y contribuir interinstitucionalmente en la eficacia de las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	b. Autorizar y organizar la celebración de competencias internacionales en el país y la participación del deporte federado fuera del mismo, cuando no se trate de actividades, eventos o programas auspiciados y avalados por el Movimiento Olímpico.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	c. Coordinar de acuerdo a las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación, con el deporte escolar y no federado para el desenvolvimiento y masificación de los mismos, coordinando los programas de competición para el uso de las instalaciones deportivas a efecto de que su utilización signifique el lógico aprovechamiento de la inversión pública en la obra de infraestructura.	Población Federada y no Federada

000004

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	d. Llevar estadísticas y registros actualizados de deportistas, equipos clubes, ligas, federaciones, asociaciones que contengan el historial completo del trabajo desarrollado por cada uno, con el fin de poder evaluar el potencial deportivo del país y obtener parámetros para su mejor y oportuna planificación.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	e. Fiscalizar el normal y correcto funcionamiento de las federaciones deportivas nacionales, asociaciones deportivas nacionales, departamentales y municipales, tanto en lo administrativo como en lo económico y técnico deportivo.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	f. Mantener relaciones con instituciones similares de otros países y afiliarse a las de carácter internacional que considere conveniente.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	g. Velar porque el deporte se practique conforme las reglas internacionales adoptadas para cada modalidad.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	h. Establecer dentro de su jurisdicción los objetivos y las metas para el deporte federado y coadyuvar en su realización.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	i. Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	j. Organizar el desarrollo de los juegos municipales, departamentales, regionales y nacionales.	Población Federada y no Federada

000005

Análisis de políticas públicas

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas o aquellas a donde hay aportes institucionales. Para más información sobre las políticas públicas vigentes del país, verificar el Centro de Acopio de Políticas Públicas (CAPP), de SEGEPLAN. https://ecursos.segeplan.gob.gt/capp/

	b	c	d	e	f
No.	**Nombre de la política pública y año**	**Población afectada**	**Modalidades de inclusión institucional**	**Área responsable de incorporar en el quehacer institucional**	**Área responsable de verificar la incorporación**
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional	
			Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	

000006

Alineación y vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional												Alineación y vinculación a la Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Sector	Políticas públicas asociadas	Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo (PND)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED)	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Seguimiento indicador	Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Coordinador RE	Corresponsables RE	Ejes estratégicos «por un país para vivir»	Línea estratégica
Social		Bienestar para la gente	5. Igualdad de género	Reducción de la pobreza y protección social	MED 01. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Meta 05.5: Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública	5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos.	INE				Desarrollo Social	Establecer guarderías o centros de cuidado infantil, gratuitas o subvencionadas en comunidades, lugares de trabajo y complejos de viviendas, para promover el empoderamiento económico de las mujeres y el apoyo a las madres trabajadoras.

000007

Vinculación con los enfoques de la planificación

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:
En la primera columna de la tabla se encuentran los enfoques de la planificación. Identificar y detallar las acciones de acuerdo al enfoque y como esto se operativiza dentro del quehacer institucional (modalidad de inclusión), área responsable de incluir las acciones y área responsable de la verificación. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 6 de la Guía PEI.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Equidad			
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en genero masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	
1.6	Manual de Oficina Verde	Establecer el uso eficiente de los recursos, que minimizan el impacto ambiental, maximiza su viabilidad económica y asegura deberes sociales. Identifica a las principales tecnologías consumidoras de energía eléctrica y productores de desperdicios ambientales, ofrece el desarrollo de productos ecológicos y promueve el reciclaje.	Subgerencia Administrativa	
1.7	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Subgerencia de Desarrollo Institucional	

Orientaciones:
Presentar el análisis en el documento narrativo PEI.

00008

Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

Nombre de la institución:	**Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala**

Instrucciones:

Todas las instituciones deben verificar si tienen vinculación o competencias con los factores causales de algún modelo conceptual sobre un problema relevante sectorial analizado en los PES. Describir la vinculación o contribución institucional a los RE en el PEI, según su responsabilidad en esos resultados.

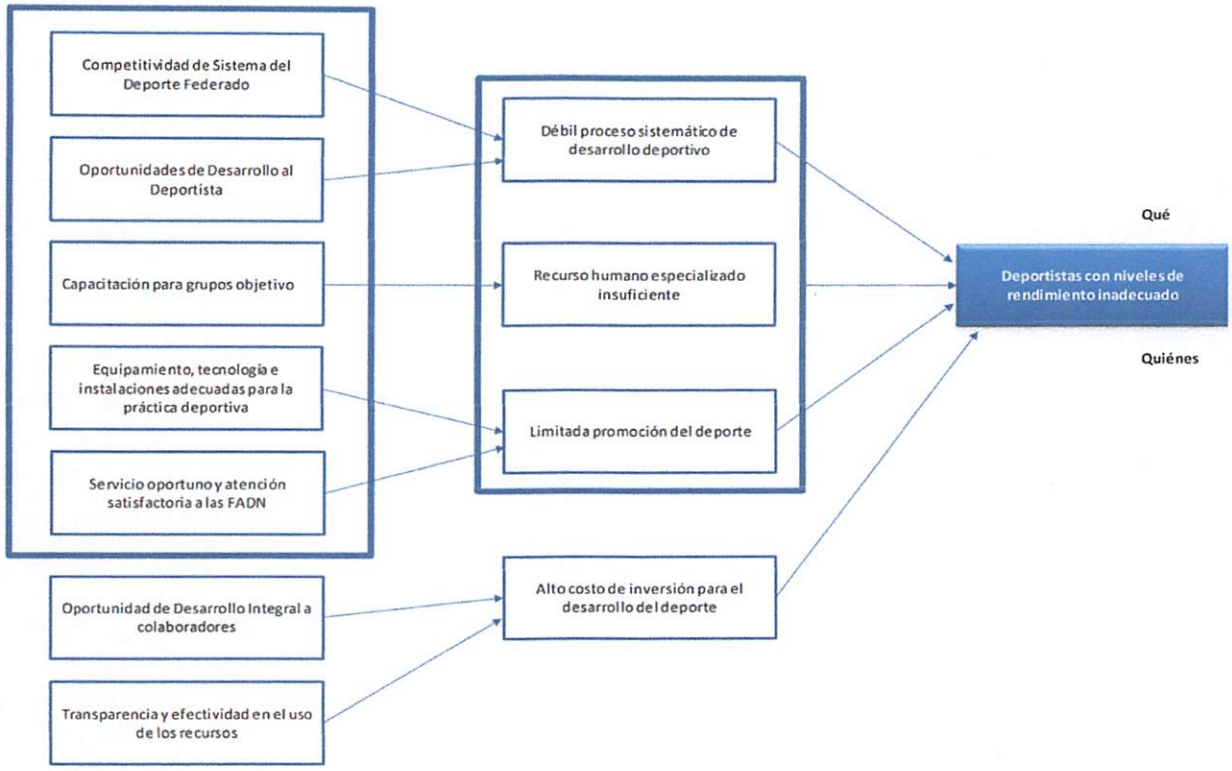
NOTA: A partir del ejercicio fiscal 2023 la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación junto con las instituciones encargadas de velar por la educación física, el deporte escolar y la recreación física, coordinadas por el CONADER y recibiendo acompañamiento por parte de SEGEPLAN para iniciar con el Abordaje del modelo del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala ya que actualmente el Sector Deporte no contribuye directamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG 2024-2028.

000008

Modelaje completo Gestión por Resultados

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:



Identificación y priorización de la problemática

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Institución : Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS					CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS						
		Relevancia					Apoyo				Capacidad						
No	Problemas identificados	El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidenda académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
1	Inadecuadas instalaciones deportivas	7.5	2.5	5.0	5.0	5.0	7.5	7.5	5.0	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	6.00	Mediana Prioridad	7
2	Limitada promoción del deporte	7.5	7.5	7.5	10.0	8.1	7.5	5.0	7.5	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	7.88	Alta Prioridad	4
3	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	10.0	5.0	10.0	10.0	8.8	10.0	7.5	7.5	8.3	7.5	7.5	7.5	7.50	8.42	Alta Prioridad	2
4	Recurso humano especializado insuficiente	5.0	10.0	7.5	10.0	8.1	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	5.0	5.83	7.88	Alta Prioridad	3
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	5.0	5.0	10.0	10.0	7.5	10.0	5.0	10.0	8.3	7.5	5.0	5.0	5.83	7.33	Alta Prioridad	5
6	limitada atencion medica	7.5	2.5	5.0	7.5	5.6	7.5	5.0	7.5	6.7	7.5	7.5	5.0	6.67	6.04	Mediana Prioridad	6
7	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	7.5	10.0	10.0	10.0	9.4	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	7.5	6.67	8.79	Alta Prioridad	1

RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
1	**Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado**	**8.79**
2	**Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo**	**8.42**
3	Recurso humano especializado insuficiente	**7.88**
4	Limitada promoción del deporte	**7.88**
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	**7.33**

RESUMEN		
No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
6	limitada atencion medica	6.04
7	Inadecuadas instalaciones deportivas	6.00

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

Análisis de población

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autonoma de Guatemala

FORMULARIO
REPORTE MENSUAL DE MATRICULA GENERAL
Del Proceso: Administración del MRO. Código: EGD-FO8-33. Versión: 2. Fecha de Aprobación: 28/05/2004 Página: 1 de 1.

MATRICULA OFICIAL AÑO **AGOSTO 2025**

No.	DEPORTE	FORMACIÓN INICIACIÓN F	FORMACIÓN INICIACIÓN M	FORMACIÓN DESARROLLO F	FORMACIÓN DESARROLLO M	ESPECIALIZACIÓN F	ESPECIALIZACIÓN M	PERFECCIONAMIENTO F	PERFECCIONAMIENTO M	ALTO RENDIMIENTO F	ALTO RENDIMIENTO M	TOTAL POR GENERO F	TOTAL POR GENERO M	SUB TOTAL	PRACTICANTES DEL DEPORTE F	PRACTICANTES DEL DEPORTE M	DISCAPACIDAD F	DISCAPACIDAD M	MASTER/VETERANOS F	MASTER/VETERANOS M	TOTAL POR GENERO F	TOTAL POR GENERO M	SUB TOTAL	SUMA DE SUB TOTALES F	SUMA DE SUB TOTALES M	TOTAL
1	Ajedrez	90	124	58	139	25	34	21	38	2	7	196	342	538	57	130	0	3	1	4	58	137	195	254	479	733
2	Andinismo	30	47	40	38	5	12	12	14	2	3	89	114	203	70	84	0	0	0	0	70	84	154	159	198	357
3	Atletismo	177	197	133	199	30	41	12	20	1	3	353	460	813	137	494	1	6	3	2	141	502	643	494	962	1456
4	Badminton	168	202	96	117	22	26	4	7	7	14	297	366	663	247	278	0	1	3	9	250	288	538	547	654	1201
5	Baloncesto	332	279	597	682	12	26	40	86	48	56	1029	1129	2158	149	182	2	3	66	96	217	281	498	1246	1410	2656
6	Balonmano	103	103	150	178	34	49	22	17	3	4	312	351	663	138	83	0	0	0	0	138	83	221	450	434	884
7	Beisbol	56	279	17	166	0	52	0	26	0	0	73	523	596	99	508	8	21	0	54	107	583	690	180	1106	1286
8	Billar	21	30	17	34	1	7	1	7	0	1	40	79	119	68	85	3	3	0	0	71	88	159	111	167	278
9	Boliche	39	57	20	34	5	9	10	11	9	7	83	118	201	39	39	25	41	0	0	64	80	144	147	198	345
10	Boxeo	216	839	160	588	17	35	5	38	0	0	398	1500	1898	161	374	0	0	0	4	161	378	539	559	1878	2437
11	Ciclismo	32	72	12	66	2	9	8	32	8	6	62	185	247	17	35	1	1	0	11	18	47	65	80	232	312
12	Ecuestres	7	0	15	9	7	6	4	4	3	7	36	26	62	2	2	5	10	0	0	7	12	19	43	38	81
13	Esgrima	83	63	45	45	4	2	5	9	1	1	138	120	258	26	11	0	0	0	0	26	11	37	164	131	295
14	Físicoculturismo	48	116	109	253	26	35	7	23	0	9	190	436	626	105	141	0	0	0	1	105	142	247	295	578	873
15	Fútbol	190	643	479	1374	72	153	0	0	0	0	741	2170	2911	246	1105	0	0	0	0	246	1105	1351	987	3275	4262
16	Gimnasia	143	18	153	54	17	0	15	6	12	5	340	83	423	467	93	1	1	0	0	468	94	562	808	177	985
17	Golf	2	7	3	8	5	9	0	10	5	7	15	41	56	25	110	1	6	1	17	27	133	160	42	174	216
18	Hockey	24	29	6	3	27	25	0	0	0	0	57	57	114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57	57	114
19	Judo	184	244	187	259	20	23	31	48	6	8	428	582	1010	208	272	0	0	0	4	208	276	484	636	858	1494
20	Karate-Do	203	227	272	326	9	14	8	21	5	8	497	596	1093	345	341	6	14	2	2	353	357	710	850	953	1803
21	Kickboxing	5	3	1	4	2	3	3	2	8	12	19	24	43	48	101	0	0	1	3	49	104	153	68	128	196
22	Levantamiento de Pesas	138	197	120	169	16	21	16	34	14	19	304	440	744	40	146	0	0	0	4	40	150	190	344	590	934
23	Levantamiento de Potencia	27	43	21	56	5	16	7	21	3	7	63	143	206	38	96	0	3	4	13	42	112	154	105	255	360
24	Luchas	53	127	68	141	13	33	11	16	0	0	145	317	462	27	107	0	0	1	9	28	116	144	173	433	606
25	Motociclismo	1	2	0	5	10	103	0	17	1	5	12	132	144	4	66	0	0	0	5	4	71	75	16	203	219
26	Natación	383	356	288	225	45	49	136	95	46	45	898	770	1668	481	481	1	1	79	60	561	542	1103	1459	1312	2771
27	Navegación a Vela	3	6	3	7	3	7	3	3	1	4	13	27	40	1	3	0	0	0	0	1	3	4	14	30	44
28	Paracaidismo	36	21	18	10	16	5	22	19	3	12	95	67	162	17	5	0	0	0	0	17	5	22	112	72	184
29	Patinaje	396	137	173	80	21	13	27	34	10	5	627	269	896	137	49	0	0	0	0	137	49	186	764	318	1082
30	Pentatlón Moderno	0	0	9	6	11	0	14	10	4	3	38	19	57	0	2	8	32	24	16	32	50	82	70	69	139
31	Pesca Deportiva	0	0	1	12	0	11	1	8	0	7	2	38	40	2	30	0	0	0	0	2	30	32	4	68	72
32	Polo sobre Césped	0	0	3	2	0	2	0	5	0	8	3	17	20	2	3	0	0	0	0	2	3	5	5	20	25
33	Raquetbol	1	1	4	13	0	1	2	1	3	7	10	23	33	4	32	0	0	0	0	4	32	36	14	55	69
34	Remo y Canotaje	33	54	15	42	11	8	0	0	13	15	72	119	191	14	21	2	8	0	0	16	29	45	88	148	236
35	Rugby	43	51	16	20	21	50	4	20	6	9	90	150	240	20	172	0	0	0	0	20	172	192	110	322	432
36	Softbol	30	23	249	121	21	15	2	4	13	29	315	192	507	80	2571	14	48	0	0	94	2619	2713	409	2811	3220
37	Squash	7	12	2	3	4	7	0	4	3	5	16	31	47	62	216	0	0	0	0	62	216	278	78	247	325
38	Surf	17	73	23	69	2	8	4	27	5	9	51	186	237	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	186	237
39	Tae-Kwon-Do	175	165	97	84	7	23	23	29	7	16	309	317	626	176	157	114	0	3	3	293	160	453	602	477	1079
40	Tenis de Campo	230	204	62	74	25	34	39	52	23	25	379	389	768	248	543	0	0	0	1	248	544	792	627	933	1560
41	Tenis de Mesa	160	167	133	119	15	19	14	13	10	10	332	328	660	77	77	0	5	7	92	84	174	258	416	502	918
42	Tiro con Arco	0	0	7	10	7	14	8	6	23	20	45	50	95	154	175	2	0	0	0	156	175	331	201	225	426
43	Tiro con Armas de Caza	11	29	16	25	0	0	0	0	0	0	27	54	81	6	74	0	0	1	37	7	111	118	34	165	199
44	Tiro Deportivo	45	87	70	76	6	1	6	7	5	6	132	177	309	105	41	0	1	0	0	105	42	147	237	219	456
45	Triatlón	53	80	47	59	4	4	2	4	0	1	106	148	254	49	57	0	1	0	0	49	58	107	155	206	361
46	Voleibol	192	89	355	374	108	76	35	38	3	9	693	586	1279	368	208	0	0	0	0	368	208	576	1061	794	1855
47	Vuelo Libre	1	1	2	19	1	8	0	3	0	1	4	32	36	0	5	0	0	0	0	0	5	5	4	37	41
	SUMAS	4188	5504	4372	6397	714	1098	584	889	316	435	10174	14323	24497	4764	9805	194	209	196	447	5158	10461	15617	15330	24784	40114
	SUMA POR ETAPA DEPORTIVA	20461				1812		1473		751																

f). Gabriel Ricardo Paz
Coordinador
Potencial Deportivo CDAG

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA CDAG POTENCIAL DEPORTIVO

f). Lic. José Augusto Chigüichón Fuentes
Director
Gestión Técnica Departamental

DIRECCIÓN DE GESTIÓN TÉCNICA DEPARTAMENTAL CDAG SUBGERENCIA TÉCNICA C.D.A.G.

Vo. Bo. SUB GERENCIA TECNICA GDAG
Julio Antonio Rivas
Subgerente Técnico
Sub Gerencia Técnica - CDAG

Análisis de evidencia con base en magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Llenar la matriz para cada causa asociada al modelo conceptual. Seguir el orden de causas directas y sus causas últimas (última causa indirecta identificada de la red de causalidad), una por una.
Para mayores detalles consultar el Paso 5 de la Guía PES.
Nota: toda información copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberán referenciarse con normas APA.

Problema principal:	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado		
Causa directa/última de acuerdo con modelo conceptual	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la magnitud del problema)	Análisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)	Clasificación de la evidencia consultada
Causa Directa 1:	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG
		Oportunidades de Desarrollo al Deportista	
Causa Directa 2:	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo	
		Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva	
		Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN	
Causa Directa 3:	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores	
		Transparencia y efectividad en el uso de los recursos	

Magnitud	Fuerza explicativa	Clasificación de la evidencia
Magnitud es la cantidad de causa presente en el contexto en que se va a planificar, que se mide en función de la frecuencia (número de veces que se presenta la causa) o la cantidad de causa presente. Es necesario establecerla, en primer lugar, porque si algunas tienen una magnitud muy pequeña (en el país, en los territorios o en algún grupo de población) se puede descartar.	La fuerza explicativa (también llamada fuerza causal o severidad) mide la cantidad de cambio que una causa indirecta genera sobre una directa o una causa directa sobre el problema, a través de la proporción de casos que tienen un problema (causa) y presentan el efecto, como en el siguiente ejemplo de letalidad (proporción de las personas que tienen determinada enfermedad y mueren a causa de la misma).	La evidencia de las relaciones causales entre un problema de desarrollo y sus causas o entre causas de distintos niveles es la demostración por métodos científicos de esta relación es cierta. La toma de decisiones basada en evidencias es un pilar esencial de la GpR que se aplicará en la elaboración de las redes de causalidad, en la selección y priorización de los productos y en la aplicación de los hallazgos que se deriven del seguimiento y la evaluación. De ser posible, tiene como base revisiones sistemáticas. Sin embargo, no siempre se dispone de revisiones sistemáticas, por esta razón a continuación se presenta una clasificación para valorar la calidad de la evidencia que aportan los distintos tipos de estudios u otras iniciativas.
Consultar Guía PES- Recuadro 3	Consultar Guía PES- Tabla 2	Consultar la Guía PES- La clasificación está en el Recuadro 4.

Ficha del indicador	
Nombre de la institución:	**Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala**
Nombre del Indicador (1)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (2)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (3)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (4)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (5)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (6)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (7)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (8)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (9)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (10)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (11)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (12)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (13)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (14)	% de cumplimiento en la estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática
Nombre del Indicador (15)	% de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Nombre del Indicador (16)	% de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Nombre del Indicador (17)	% de programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea
Nombre del Indicador (18)	% de Personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Nombre del Indicador (19)	% de eventos de juegos deportivos nacionales
Nombre del Indicador (20)	Número de deportistas con atenciones realizadas
Nombre del Indicador (21)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (22)	% de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Nombre del Indicador (23)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (24)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (25)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (26)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (27)	% de cumplimiento de avance físico
Nombre del Indicador (28)	% de instalaciones deportivas con Mantenimiento a las instalaciones deportivas terminadas
Nombre del Indicador (29)	Numero de ingreso de personas federadas benefiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Nombre del Indicador (30)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (31)	Número de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Nombre del Indicador (32)	Número de Evaluaciones a FADN
Nombre del Indicador (33)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (34)	% de deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Nombre del Indicador (35)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (36)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (37)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (38)	% de cumplimiento en la entrega de documentos
Nombre del Indicador (39)	Número de FAND con entrega de aporte
Nombre del Indicador (40)	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Nombre del Indicador (41)	Número de FAND con entrega de otros aportes
Categoría del Indicador	Resultado Estratégico
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada	Resultado Estratégico
Política Pública Asociada	Política General de Gobierno 2024-2028, Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032
Descripción del Indicador (1)	Representación legal de la CDAG y del Deporte Federado en General dentro de su competencia
Interpretación	Representación legal de la CDAG y del Deporte Federado en General dentro de su competencia
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (2)	Administración de los bienes de la Confederación y atender todas las actividades administrativas de la CDAG
Interpretación	Administración de los bienes de la Confederación y atender todas las actividades administrativas de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (3)	Elaboración y autorización las actas de Comité Ejecutivo y Asamblea General
Interpretación	Elaboración y autorización las actas de Comité Ejecutivo y Asamblea General

Descripción del Indicador (4)	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Interpretación	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (5)	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Interpretación	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (6)	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Interpretación	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (7)	Brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación
Interpretación	Brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (8)	Ejercer el Control Interno Institucional y velar por mantener actualizados los procesos y sistemas operativos
Interpretación	Ejercer el Control Interno Institucional y velar por mantener actualizados los procesos y sistemas operativos
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (9)	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Interpretación	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (10)	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Interpretación	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (11)	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Interpretación	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (12)	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Interpretación	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (13)	Promoción y divulgación el deporte federado
Interpretación	Promoción y divulgación el deporte federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (14)	Número de incremento de matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación a la base del año 2025
Fórmula de cálculo	# de deportistas registrados en matrícula / # de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (15)	Número de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Interpretación	Medición de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (16)	Número de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Interpretación	Medición de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (17)	Número de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Interpretación	Medición de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (18)	Número de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado

Interpretación	Medición de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Fórmula de cálculo	# de personas con discapacidad con programas deportivos / # de personas con discapacidad programados * 100
Descripción del Indicador (19)	Número de eventos de juegos deportivos nacionales
Interpretación	Medición de eventos de juegos deportivos nacionales
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (20)	Número de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Interpretación	Medición de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Fórmula de cálculo	# de deportistas con atenciones
Descripción del Indicador (21)	Coordinación y Monitoreo de Infraestructura
Interpretación	Coordinación y Monitoreo de Infraestructura
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (22)	Porcentaje instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Interpretación	Medición de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas terminadas / # de instalaciones deportivas priorizadas *100
Descripción del Indicador (23)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (24)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (25)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (26)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (27)	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Proyecto para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	avancé físico terminado/ avance físico programado *100
Descripción del Indicador (28)	Número de instalaciones deportivas con mantenimiento finalizadas
Interpretación	Número de instalaciones deportivas con mantenimiento finalizadas
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas con mantenimiento terminado / # de instalaciones deportivas con mantenimiento programadas * 100
Descripción del Indicador (29)	Numero de ingreso de personas federadas benefiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Interpretación	Medición de ingreso de personas federadas benefiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Fórmula de cálculo	# de ingreso de personas federadas benefiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberges deportivos
Descripción del Indicador (30)	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de piscinas para el desarrollo deportivo
Interpretación	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de piscinas para el desarrollo deportivo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (31)	Número de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Interpretación	Medición de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Fórmula de cálculo	# de eventos de formación a las diferentes partes interesadas
Descripción del Indicador (32)	Número de Evaluaciones a FADN
Interpretación	Número de Evaluaciones a FADN
Fórmula de cálculo	# de Evaluaciones a FADN

Descripción del Indicador (33)	Coordinación de visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Interpretación	Personas que visitan al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Fórmula de cálculo	# de personas visitantes registradas/ # de personas visitantes programadas*100
Descripción del Indicador (34)	Número de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Interpretación	Medición de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Fórmula de cálculo	# Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo/total de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (35)	Coordinación y Monitoreo de Técnica del Deporte Federado
Interpretación	Coordinación y Monitoreo de Técnica del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (36)	Número de Capacitación Arbitral
Interpretación	Medición de Capacitación Arbitral
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (37)	Número de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Interpretación	Medición de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (38)	Número de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Interpretación	Medición de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (39)	Número de FAND con entrega de aporte
Interpretación	Número de FAND con entrega de aporte
Fórmula de cálculo	# de FADN con aporte entregado
Descripción del Indicador (40)	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Interpretación	Número de Entes Deportivos con entrega de aporte
Fórmula de cálculo	# de Entes Deportivos con entrega de aporte
Descripción del Indicador (41)	Número de FAND con entrega de otros aportes
Interpretación	Número de FAND con entrega de otros aportes
Fórmula de cálculo	# de FADN con aporte entregado

Ámbito geográfico (8)	
✓	Nacional
	Regional
	Departamento
	Municipio

Frecuencia de la medición (9)	
	Mensual
✓	Cuatrimestral
	Semestral
✓	Anual

Tendencia del Indicador (1-13)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (14)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	45100	100%	47150	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%
Tendencia del Indicador (15)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	20	100%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%
Tendencia del Indicador (16)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	N/A	N/A	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (17)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (18)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	360	100%	385	20%	400	20%	400	20%	400	20%	400	20%
Tendencia del Indicador (19)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	53	100%	53	20%	53	20%	53	20%	53	20%	53	20%
Tendencia del Indicador (20)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	4,675	100%	5,000	20%	5,500	20%	6,000	20%	6,000	20%	6,000	20%
Tendencia del Indicador (21)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (22)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	11	100%	12	18%	13	19%	14	21%	15	22%	14	20%
Tendencia del Indicador (23)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	0	0%	438	77%	134	23%	0	0	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (24)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**

	0	0%	0	0	548	60%	361	40%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (25)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	0	0%	0	0	252	17%	1,245	83%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (26)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	0	0%	0	0	800	44%	1,028	56%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (27)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	0	0%	0	0	200	73%	74.85	27%	0	0	0	0
Tendencia del Indicador (28)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	15	1	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%
Tendencia del Indicador (29)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	2000000	100%	2100000	20%	2200000	20%	2200000	20%	2200000	20%	2200000	20%
Tendencia del Indicador (30)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (31)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	41	100%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%
Tendencia del Indicador (32)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (33)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	N/A	100%	12000	20%	14000	20%	16000	20%	18000	20%	20000	20%
Tendencia del Indicador (34)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	1000	100%	1000	20%	1,200	20%	1,300	20%	1,400	20%	1,500	20%
Tendencia del Indicador (35)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (36)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (37)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	30	100%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%
Tendencia del Indicador (38)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (39)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	47	20	47	20	47	20	47	0.2	47	0.2	47	0.2
Tendencia del Indicador (40)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	1	20	1	20	1	20	1	0.2	1	0.2	1	0.2
Tendencia del Indicador (41)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**	**Absoluto**	**Relativo**
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Línea base Indicador 1 al 13	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de Metas CMI
Unidad Responsable	Comité Ejecutivo, Gerencia/Unidad de Información Pública, Dirección de Gestión de la Cooperación, Secretaría General, Subgerencia General Administrativa, Control Interno, Atención a FADN, Asesoría Jurídica, Auditoria Interna, Subgerencia Financiera, Subgerencia de Desarrollo Humano, Subgerencia de Desarrollo Institucional, Subgerencia Administrativa, Subgerencia de Comunicación,
Metodología de Recopilación	Información proporcionada por cada Unidad Administrativa

Línea base Indicador 14	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	45,100
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Listado y estadística del registro de los deportistas Federados matriculados en las diferentes disciplinas deportivas.
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte estadístico de las FADN e informe de visitas a estas entidades.

Línea base Indicador 15	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	20
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de eventos realizados

Línea base Indicador 16	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	0
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de acciones de apoyo

Línea base Indicador 17	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas

Línea base Indicador 18	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	360
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas

Línea base Indicador 19	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	53
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas

Línea base Indicador 20	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	4,675
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Listado de atención brindada en clínicas y evaluaciones de salud
Unidad Responsable	Subgerencia de Ciencias del Deporte
Metodología de Recopilación	Reporte de atención brindada en clínicas y evaluaciones de salud

Línea base Indicador 21	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia General de Infraestructura
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas

Línea base Indicador 22	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	11
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras
Unidad Responsable	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras

Línea base Indicador 23 - 27	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	0
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de cumplimineto de avance físico
Unidad Responsable	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones avance físico de los proyectos priorizados

Línea base Indicador 28	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	15
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de avances de mantenimiento a las instalaciones deportivas terminados
Unidad Responsable	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones para el mantenimiento a las instalaciones deportivas terminados

Línea base Indicador 29	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	2,000,000
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de uso de instalaciones deportivas a nivel nacional
Unidad Responsable	Subgerencia de Gestión Nacional
Metodología de Recopilación	Registro estadístico del uso de instalaciones a nivel nacional

Línea base Indicador 30	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia de Gestión Nacional
Metodología de Recopilación	Reporte de Mantenimiento de Piscinas

Línea base Indicador 31	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	41
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Eventos de Formación a las diferentes partes interesadas.
Unidad Responsable	Dirección de Formación Deportiva
Metodología de Recopilación	Reporte de eventos de Formación a las diferentes partes interesadas.

Línea base Indicador 32	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Registro de evaluaciones realizadas a FADN
Unidad Responsable	Dirección de Evaluación a FADN
Metodología de Recopilación	Corte evaluativo

Línea base Indicador 33	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Registro de Personas que visitan al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Unidad Responsable	Dirección de Cultura y Legado Historico
Metodología de Recopilación	Informe del registro de Personas que visitan al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil

Línea base Indicador 34	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	1,000
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas
Línea base Indicador 35	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado / Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN
Metodología de Recopilación	Monitoreo y coordinación técnica del deporte
Línea base Indicador 36	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Colegio Nacional de Árbitros
Metodología de Recopilación	Reporte de eventos electorales realizados
Línea base Indicador 37	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	30
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Tribunal de Honor
Metodología de Recopilación	Listado de resoluciones emitidas
Línea base Indicador 38	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Unidad Responsable	Tribunal Electoral del Deporte Federado
Metodología de Recopilación	Eventos electorales
Línea base Indicador 39	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	47
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Entrega de aportes a FADN
Unidad Responsable	Subgerencia Financiera
Metodología de Recopilación	Asignaciones a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Línea base Indicador 40	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Entrega de Aporte a otros Entes Deportivos
Unidad Responsable	Subgerencia Financiera
Metodología de Recopilación	Asignaciones a otros Entes Deportivos
Línea base Indicador 41	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	0
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Entrega de otros aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Unidad Responsable	Subgerencia Financiera
Metodología de Recopilación	Asignaciones otros aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Plan Estratégico Institucional 2025 2032

MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.

VISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

VALORES

Pasión por Guatemala
Gratitud
Eficiencia
Integridad
Innovación
Espíritu de servicio
Lealtad

Análisis de capacidades y FODA

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y, a través de ello, establecer en qué porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

Fortalezas

- Autonomía Constitucional del deporte federado
- Asignación presupuestaria Constitucional para el deporte federado
- Buena Gobernanza para el funcionamiento técnico y administrativo del Deporte Federado
- Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la calidad técnica de las FADN, para el Desarrollo Integral del Deportista Federado
- Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica deportiva
- Centros de Acondicionamiento Deportivo con equipo de vanguardia, innovación tecnológica y personal calificado para la optimización del rendimiento deportivo de deportistas federados
- Atención Integral al deportista federado
- Medios de comunicación para el fomento y promoción del Deporte Federado
- Terrenos destinados para el desarrollo de infraestructura deportiva
- Coordinación Interinstitucional que fortalece el desarrollo del deporte federado
- Institución del deporte federado con Gestión por procesos y certificación con normas de calidad ISO 9001: 2015
- Personal técnico y administrativo calificado y capacitado
- Promoción de la cultura en valores en el deporte federado como instrumento de paz y desarrollo social.

Oportunidades

- Promoción y aprovechamiento de alianzas estratégicas nacionales e internacionales, públicas y privadas, para el desarrollo del deporte.
- Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales y en eventos a nivel Departamental y Nacional por parte de las FADN
- Fortalecimiento de la tecnología e Innovación en la gestión deportiva y administrativa para el desarrollo de los deportistas federados.
- Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de las partes interesados
- Priorización de proyectos estratégicos para infraestructura deportiva de las FADN
- Fortalecer los vínculos con el deporte escolar y no Federado, para lograr masificación que contribuya al Deporte Federado.
- Fortalecimiento de los sistemas de estadísticas, registros y análisis de datos que brinden indicadores para mejorar el rendimiento deportiva.
  - Fortalecer el intercambio de buenas prácticas con entidades deportivas a nivel internacional
  - Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del Deporte Federado.
    - Mejorar la coordinación entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado.

F O

CDAG

FODA INSTITUCIONAL

D A

Debilidades

- Insuficientes áreas deportivas para la práctica deportiva para atender la demanda de las FADN
- Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos
- Poca tecnología para la digitalización y manejo de la información técnica y administrativa
- Falta de Investigación para mejorar el rendimiento deportivo
- Limitadas fuentes de información interna y externa por falta de estadísticas y análisis de datos en el ámbito deportivo

Amenazas

- Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del Aporte Constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala
- Que en el Plan de Gobierno no se de importancia al deporte como factor de cambio y transformación social
- Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en las instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado
- Deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos
- Coordinación insuficiente entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado

Análisis de actores

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

No.	Actor nombre y descripción	(1) Rol	(2) Importancia	(3) Poder	(4) Interés	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
1	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	1	1	1	1	Técnicos	Coordinación interinstitucional para el fomento del desarrollo deportivo	Nacional
2	Ministerio de Finanzas	2	1	1	1	Financieros	Traslado de recursos financieros	Nacional
3	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia	2	1	1	1	Técnicos	Coordinación para la Asesoría y acompañamiento en la Planificación del Estado	Nacional
4	Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
5	Consejo Nacional del Deporte CONADER	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
6	Ministerio de Cultura y Deportes	1	1	-1	-1		Coordinación interinstitucional	Nacional
7	Dirección General de Educación Física	1	0	-1	-1		Coordinación interinstitucional	Nacional
8	Congreso de la República	0	0	1	1		Aprobación de Presupuesto General de Ingresos y Egresos	Nacional
9	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1		Fiscalización Administrativa Financiera	Nacional
10	Medios de comunicación	1	0	0	1		Alianza para la divulgación de información relacionada con el deporte federado	Nacional
11	Patrocinadores	1	1	-1	-1	Financieros	Posicionamiento de marca deporte país	Nacional
12	Proveedores	0	0	-1	-1		Brindan bienes y servicios	Nacional
13	Sindicato CDAG	0	0	0	-1	Técnicos	Coordinación institucional	Nacional
14	Colaboradores	0	0	0	-1		Coordinación institucional	Nacional
15	Población guatemalteca	0	0	0	-1		Percepción del deporte federado	Nacional
16	Procuraduría de los Derechos Humanos	2	0	0	-1		Coordinación Interinstitucional	Nacional
17	Dirigentes deportivos	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional
18	Deportistas	1	1	1	1		Fortalecimiento y desarrollo del deporte federado	Nacional
19	Entrenadores	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional

000024

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	**Alto**	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	**Medio**	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	**Bajo**	-1		
Neutro	0						
Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción							

000025

Licda. Evelin Elizabeth Méndez Cristal
Coordinador de Planificación Estratégica
Dirección de Gestion de la Estrategia

Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional

Dra. Julika Duan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa

Plan Estratégico Institucional 2025 2032

Lic. Luis Nestor Madrid Gonzalez
Gerente CDAG

Lic. Dennis Alonzo Mazariegos
Presidente
Comité Ejecutivo

Segunda Modificación

Índice

Introducción 3

Marco Legal y Vinculación Estratégica 5

Análisis de Mandatos Legales 5

Análisis de Políticas Publicas 6

Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028 7

Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados) 8

Marco Estratégico Institucional 9

Análisis de Capacidades y Análisis Estratégico FODA 10

Mapa Estratégico 2025-2032 11

Análisis de Actores 12

Matriz de Interés y Control 12

Matriz del interés - control de las Partes Interesadas 13

Retos Estratégicos 14

Ejes Estratégicos y Responsables 15

Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista 17

Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG 26

Eje 3: Promoción de Valores como Cultura 32

Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia 36

Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía 39

Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos 43

Seguimiento a Nivel Estratégico 47

Resumen de Indicadores 48

Glosario 56

Agradecimientos 57

Introducción

El presente Plan Estratégico Institucional, establece la Visión, Misión, Objetivos y estrategias claves para el desarrollo deportivo y crecimiento de la institución para los próximos años (2025-2032), con el proposito de proporcionar una guía clara y estructurada que permite alinear los esfuerzos de todos los líderes y colaboradores que conforman las unidades administrativas para trazar metas comunes optimizando recursos y maximizando el impacto de las acciones.

La etapa de formulación del Plan Estratégico Institucional, se realizó con base al procedimiento de Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional, el cual establece lineamientos estratégicos institucionales, trazándose tres retos y seis ejes estratégicos, siendo los pilares para su construcción.

Durante la planificación se realizaron las etapas de formulación de la nueva Estrategia Institucional con el involucramiento de los miembros del Comité Ejecutivo, Gerente, Directores de Gerencia, Subgerentes Generales, Subgerentes y Directores de la Institución, así mismo se revisaron los requisitos de las partes interesadas. Esto permitió establecer medidas de acción prioritarias con un enfoque integral validadas por los miembros del Comité Ejecutivo de la Institución.

La estrategia institucional promueve una gestión efectiva, actuando como una herramienta clave para establecer e implementar acciones concretas de cumplimiento en la planificación operativa, asi mismo definir objetivos, indicadores metas, y responsables, con un enfoque en la Gestión por Resultados, impulsando cambios significativos para la gestión pública facilitando el logro de la mejora continua. Además contribuye de forma indirecta a la Política General de Gobierno 2024-2028 Plan Nacional de Desarrollo "K'atun, Nuestra Guatemala 2032" y Objetivos de Desarrollo Sostenible, derivado a que no está sujeto a una meta e indicadores que aporten al desarrollo del deporte federado.

000028

El Plan Estratégico es un documento flexible diseñado para adaptarse a las prioridades cambiantes y las circunstancias emergentes tales como: modificación del presupuesto, priorización de metas estratégicas, cambios en la estructura orgánica interna, cambio de responsables, cronograma, marco cultural, político, social, tecnológico así como eventualidades imprevistas en el contexto deportivo, es por ello, que el Comité Ejecutivo conoció la información relacionada a la Segunda Modificación del Plan Estretegico Institucional -PEI- 2025-2032 y fue aprobado según constancia número 415/2025-SG-CDAG de fecha 01 de septiembre de 2025.

A través de este documento, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo institucional y la excelencia, invitando a todos los lideres y colaboradores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala CDAG, en participar activamente en su implementación; con una visión clara y estrategias bien definidas, estamos preparados para afrontar los retos del futuro y alcanzar nuestros objetivos con éxito.

000029

Marco Legal y Vinculación Estratégica

Análisis de Mandatos Legales

El marco legal de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, está integrado por la Constitución Política de la República de Guatemala, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, sus estatutos y leyes aplicables.

La Constitución Política de la República de Guatemala, como ley suprema del país, reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, según lo establecido en el Artículo 92, "Autonomía del deporte", "Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios..." De la misma forma establece en el Artículo 91, "Asignación presupuestaria para el deporte", "Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley..."

La Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y Del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, tiene como objeto, según lo establecido en el Título I De la interinstitucionalidad de la educación física, la recreación y el deporte, Capítulo I Objetivo, creación y principios, Artículo 1 Objeto, "Regular lo relativo a la coordinación, articulación e interrelación de los sectores institucionales de la educación física, el deporte no federado, la recreación física y el deporte federado dentro del marco de la Cultura Física y el Deporte, así como garantizar la práctica de tales actividades

000030

físicas como un derecho de todo guatemalteco, en el territorio de la República, de acuerdo con las disposiciones internacionales aceptadas por Guatemala"

Asimismo, en el Titulo V, Capítulo I, Artículo 87 se establece "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional..."; El Artículo 88 establece que, "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley..."; El Artículo 90, Atribuciones "La Confederación tiene las siguientes atribuciones..."

Análisis de Políticas Publicas

Análisis de Políticas Públicas							SPPD-02
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala							
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Politicas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento.	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
			Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo				
			Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado				
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Desarrollo Social	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	
			Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones			Subgerencia de Gestión Nacional	
			Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN		Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	

000031

Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028

Análisis de Políticas Públicas							SPPD-02
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala							
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento.	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
			Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo				
			Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado				
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Desarrollo Social	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	
			Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones			Subgerencia de Gestión Nacional	
			Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN		Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	

Incorporación de Enfoques de Planificación

Vinculación con los enfoques de la planificación				SPPD-05
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala				
No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad			
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en genero masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia Técnica Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	
1.6	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Dirección de Control Interno Subgerencia de Desarrollo Institucional	

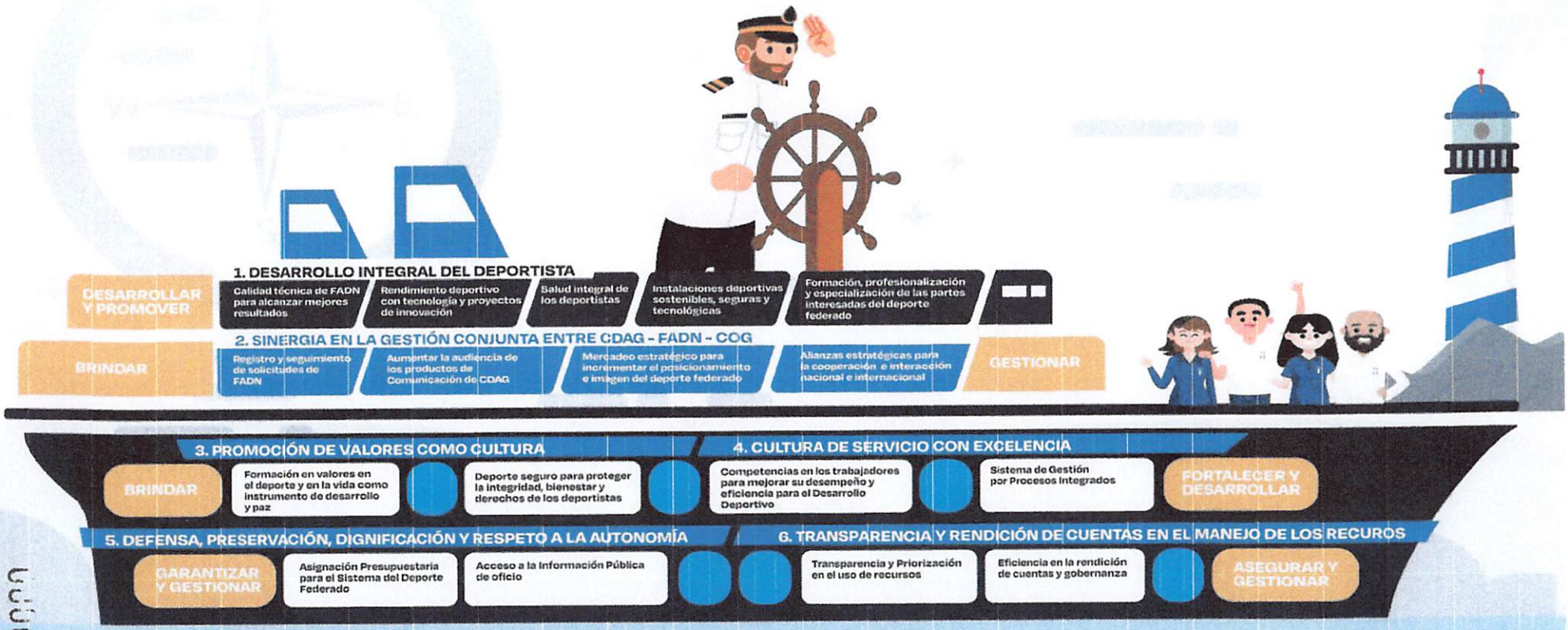
000032

Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, como parte del cumplimiento a los lineamientos de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), cuenta con un resultado institucional que es: "Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 departamentos, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; desarrollo integral del deportista; atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del Sistema del Deporte Federado". El mismo se encuentra registrado en el Sistema Informático de Gestión -SIGES- del Ministerio de Finanzas Públicas y Sistemas de Planes -SIPLAN- de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia derivado a que este resultado aporta a la Primera Modificación de la Planificación Estratégica Institucional 2025-2032 para darle cumplimiento a través de los objetivos y metas institucionales.

000033

Mapa Estratégico 2025 2032



000034

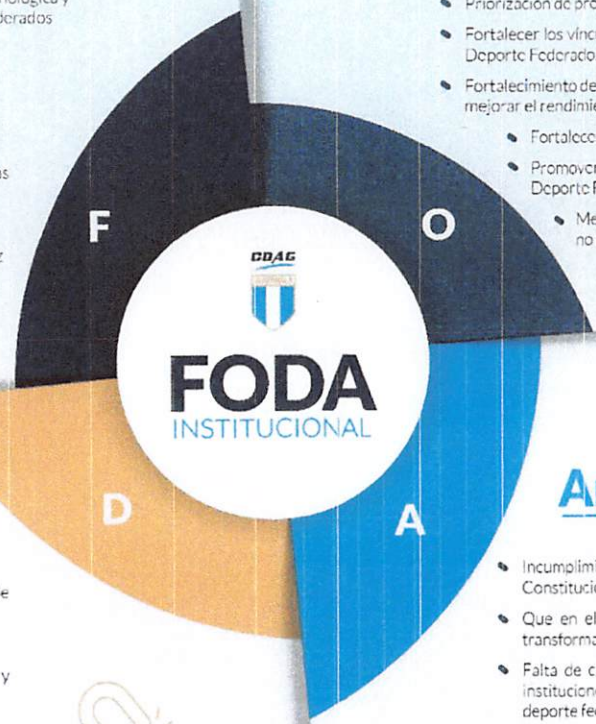
Análisis de Capacidades y Análisis Estratégico FODA

Fortalezas

- Autonomía Constitucional del deporte federado
- Asignación presupuestaria Constitucional para el deporte federado
- Buena Gobernanza para el funcionamiento técnico y administrativo del Deporte Federado
- Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la calidad técnica de las FADN, para el Desarrollo Integral del Deportista Federado
- Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica deportiva
- Centros de Acondicionamiento Deportivo con equipo de vanguardia, innovación tecnológica y personal calificado para la optimización del rendimiento deportivo de deportistas federados
- Atención integral al deportista federado
- Medios de comunicación para el fomento y promoción del Deporte Federado
- Terrenos destinados para el desarrollo de infraestructura deportiva
- Coordinación Interinstitucional que fortalece el desarrollo del deporte federado
- Institución del deporte federado con Gestión por procesos y certificación con normas de calidad ISO 9001: 2015
- Personal técnico y administrativo calificado y capacitado
- Promoción de la cultura en valores en el deporte federado como instrumento de paz y desarrollo social.

Oportunidades

- Promoción y aprovechamiento de alianzas estratégicas nacionales e internacionales, públicas y privadas, para el desarrollo del deporte.
- Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales y en eventos a nivel Departamental y Nacional por parte de las FADN
- Fortalecimiento de la tecnología e Innovación en la gestión deportiva y administrativa para el desarrollo de los deportistas federados.
- Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de las partes interesados
- Priorización de proyectos estratégicos para infraestructura deportiva de las FADN
- Fortalecer los vínculos con el deporte escolar y no Federado, para lograr masificación que contribuya al Deporte Federado.
- Fortalecimiento de los sistemas de estadísticas, registros y análisis de datos que brinden indicadores para mejorar el rendimiento deportiva.
  - Fortalecer el intercambio de buenas prácticas con entidades deportivas a nivel internacional
  - Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del Deporte Federado.
    - Mejorar la coordinación entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado



Debilidades

- Insuficientes áreas deportivas para la práctica deportiva para atender la demanda de las FADN
- Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos
- Poca tecnología para la digitalización y manejo de la información técnica y administrativa
- Falta de Investigación para mejorar el rendimiento deportivo
- Limitadas fuentes de información interna y externa por falta de estadísticas y análisis de datos en el ámbito deportivo

Amenazas

- Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del Aporte Constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala
- Que en el Plan de Gobierno no se de importancia al deporte como factor de cambio y transformación social
- Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en las instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado
- Deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos
- Coordinación insuficiente entre instituciones que conforman la educación física, el deporte no federado, la recreación y el deporte federado

Análisis de Actores

Al conceptualizar como partes interesadas a los individuos, grupos u organizaciones internos y externos que pueden influir en el presente o en el futuro de la institución, e independientemente de la función de cada uno, es importante analizar y determinar de qué manera éstos pueden favorecer u obstaculizar la estrategia institucional, para ello se utilizó la herramienta denominada Matriz de Identificación de Partes Interesadas y sus Requisitos, definiéndolos a través de ella la perspectiva técnica y de planificación. El análisis se realizó con la matriz de interés y control que se describe a continuación:

Matriz de Interés y Control

Esta herramienta permite clasificar a las partes interesadas para la elaboración y/o actualización de la planificación estratégica, a través de cuatro cuadrantes:

Prioridad 1: Partes interesadas, siendo preciso prestarle especial atención y siempre tomar en cuenta en el desarrollo de la estrategia.

Prioridad 2: Partes interesadas al que hay que atender en la fase de desarrollo.

Prioridad 3: Partes interesadas al que hay que informar durante el desarrollo y la aplicación de la estrategia.

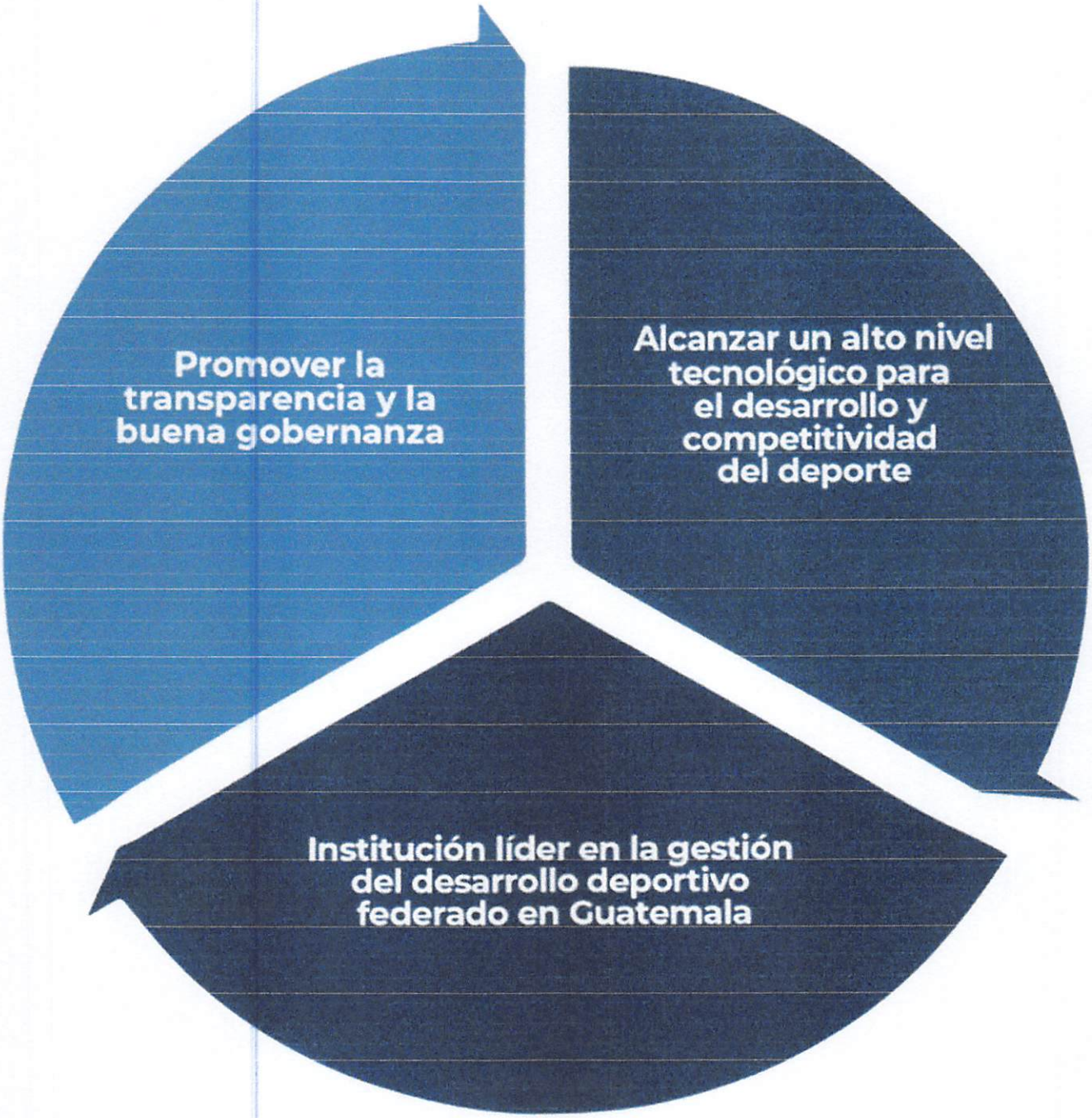
Prioridad 4: Partes interesadas que no requiere tanta atención durante la elaboración de la planificación.

Matriz del interés - control de las Partes Interesadas

Base para actualización de Partes Interesadas:	Plan Estratégico 2025 – 2032	
Factor	**Poco interés en la estrategia**	**Mucho Interés en la estrategia**
	Prioridad 3	**Prioridad 2**
Escaso Control sobre la estrategia	✓ Congreso de la República ✓ Patrocinadores ✓ Proveedores ✓ Colaboradores ✓ Sindicato de los Trabajadores de CDAG ✓ Procuraduría de los Derechos Humanos	✓ Ministerio de Finanzas Públicas ✓ Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) ✓ Consejo Nacional del Deporte (CONADER) ✓ Comité Olímpico Guatemalteco ✓ Ministerio de Cultura y Deportes ✓ Dirección General de Educación Física ✓ Medios de Comunicación ✓ Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) ✓ Contraloría General de Cuentas ✓ Ministerio de Trabajo ✓ Asociación Española de Normalización (AENOR) ✓ Municipalidades ✓ Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)
	Prioridad 4	**Prioridad 1**
Gran control sobre la estrategia	✓ Población Guatemalteca	✓ Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ✓ Deportistas ✓ Entrenadores ✓ Personal Administrativo ✓ Personal Técnico (Preparadores Físicos) ✓ Árbitros/Jueces ✓ Dirigentes Deportivos ✓ Padres de Familia

000037

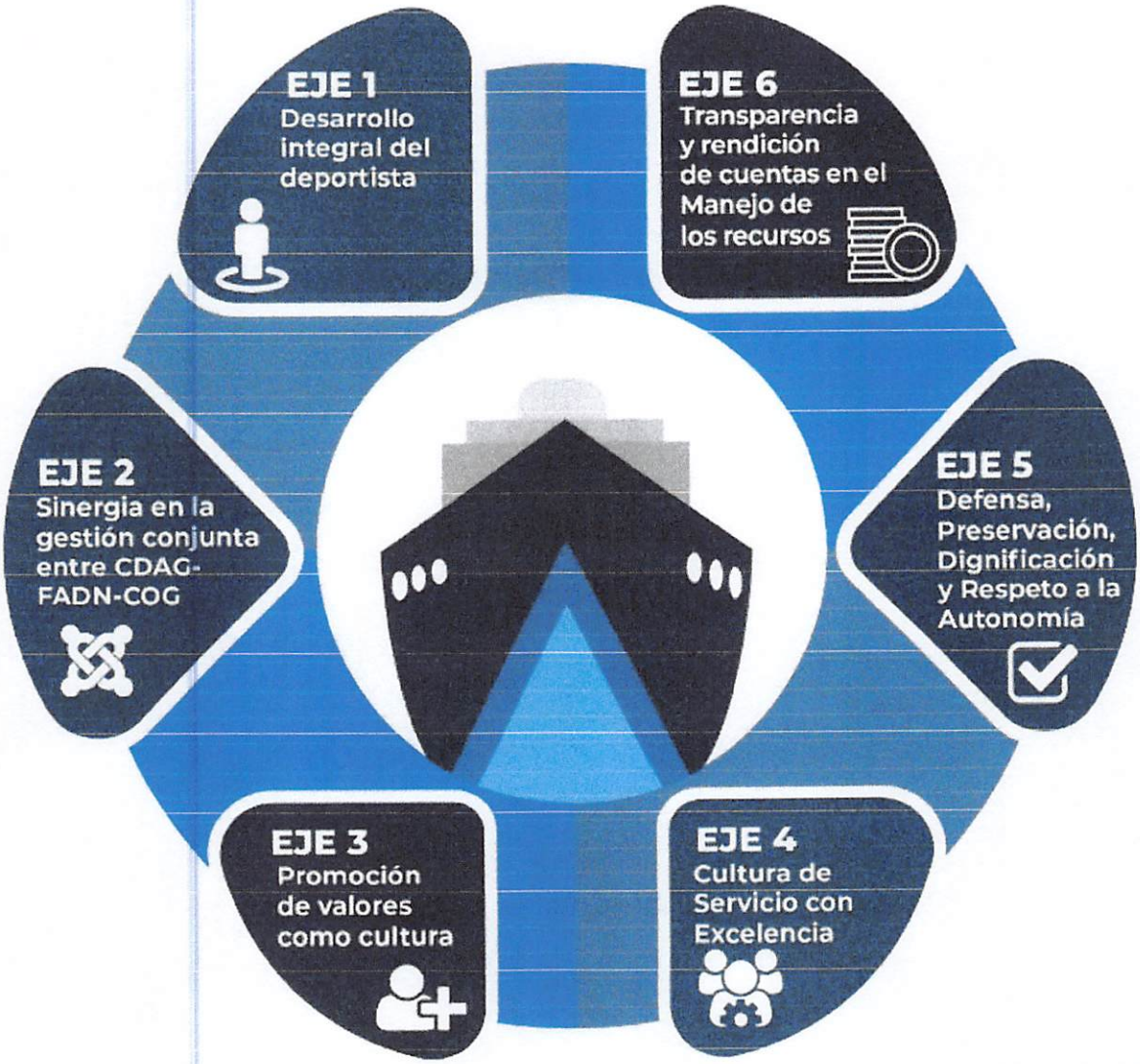
Retos Estratégicos



000038

Ejes Estratégicos y Responsables

La Planificación Estratégica Institucional se encuentra fundamentada a través de seis ejes estratégicos, los cuales están definidos por veinte objetivos estratégicos y veintisiete metas, alineadas a la misión visión y valores institucionales de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, de la siguiente manera:



000035

EJE 01

Desarrollo integral del deportista

Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
	Indicador	% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y estableciendo los indicadores según características técnicas específicas del deporte, para medir la efectividad.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN								
	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo que permita establecer selecciones nacionales, evaluar mejora técnica e identificación de talentos.								
	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la Calidad Técnica de las FADN para alcanzar resultados								
	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y mantener Instalaciones deportivas sostenibles, seguras y tecnológicas de categoría mundial								
	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura / Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura

No.	Objetivo Estratégico	Mejorar el Rendimiento Deportivo de Deportistas mediante la Tecnología a través de proyectos de innovación deportiva								
	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	3 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	5 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	Subgerencia de programas y proyectos de Innovación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la salud integral de los deportistas Federados								
	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,050 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,100 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,150 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,200 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,250 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,300 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,350 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Subgerencia de Ciencias del Deporte

000045

No.	Objetivo Estratégico	Establecer con FADN priorizadas acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios								
	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo

000046

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación especialización y profesionalización de las partes interesadas para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado.								
	Indicador	% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	50% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	85% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	30% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	40% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	50% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	60% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	70% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	80% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, profesionalización y especialización de las partes interesadas para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado.								
	Indicador	% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	100% de partes interesadas priorizadas con planes de formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias.	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, profesionalización y especialización de las partes interesadas para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado.								
	Indicador	% de deportistas del PRT con planes de vida								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
11	40% de deportistas del PRT con plan de vida	50% de deportistas del PRT con plan de vida	60% de deportistas del PRT con plan de vida	70% de deportistas del PRT con plan de vida	80% de deportistas del PRT con plan de vida	85% de deportistas del PRT con plan de vida	90% de deportistas del PRT con plan de vida	90% de deportistas del PRT con plan de vida	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, profesionalización y especialización de las partes interesadas para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado.								
	Indicador	# de partes interesadas beneficiadas con becas								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
12	No menos de 20 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 25 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 25 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 30 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 30 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 35 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 35 becas otorgadas a las partes interesadas	No menos de 40 becas otorgadas a las partes interesadas	Dirección de Formación Deportiva

EJE 02

Sinergia en la gestión conjunta entre **CDAG - FADN - COG**

No.	Objetivo Estratégico	Aumentar el posicionamiento del Sistema del Deporte Federado a través de la comunicación estratégica con lineamientos a las FADN								
	Indicador	% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN priorizadas implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación

000050

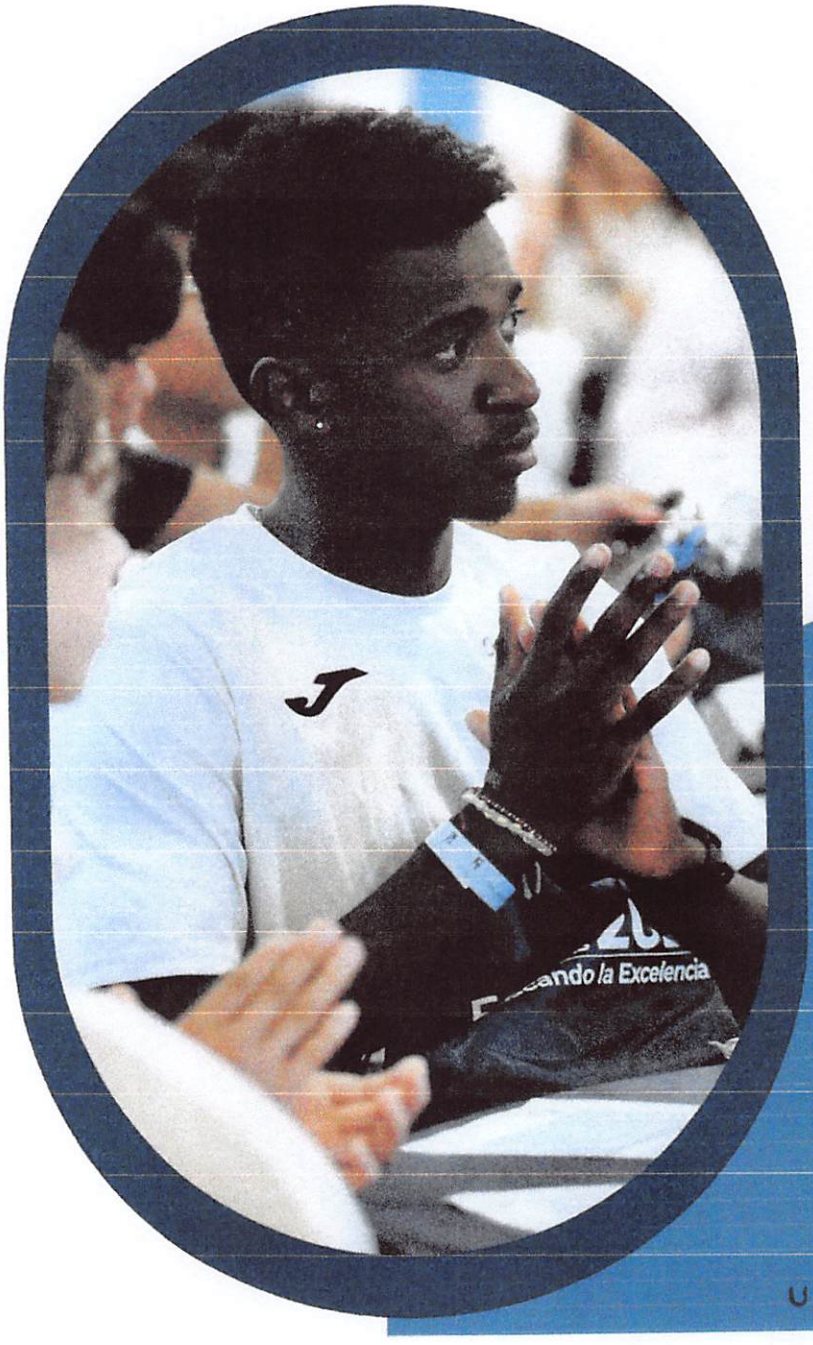
No.	Objetivo Estratégico	Aumentar la audiencia de los productos de comunicación de CDAG								
	Indicador	% de incremento de visualización de los productos de comunicación de CDAG								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base del año anterior (10,552,354)	10% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	15% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	20% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	25% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	30% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	35% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	40% de incremento de visualizaciones de los productos de comunicación de CDAG sobre línea base	Subgerencia de Comunicación

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el Deporte Federado								
	Indicador	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	10 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Subgerencia de Comunicación

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar Alianzas Estratégicas para la cooperación e interacción nacional e internacional.								
	Indicador	# de alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Incrementar 2 alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a través de Convenios, Acuerdos o Instrumentos de cooperación con base al portafolio.	Dirección de Gestión de la Cooperación

EJE 03

Promoción de valores como cultura



Eje 3: Promoción de Valores como Cultura

No.	Objetivo Estratégico	Formar en valores en el deporte y en la vida, como instrumento de desarrollo y paz a las partes interesadas							
	Indicador	% de partes interesadas del sistema del deporte federado con formación en valores.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	40% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	50% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	60% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	70% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	80% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	85% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	90% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	90% de partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con formación en valores	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.								
	Indicador	% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	60% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	70% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	75% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	80% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	85% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	90% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	95% de partes interesadas a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	# de FADN con Protocolo de Deporte Seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	15 FADN con Protocolo de Deporte Seguro	30 FADN con Protocolo de Deporte Seguro 15 FADN con Protocolo siendo evaluadas	47 FADN con Protocolo de Deporte Seguro 30 FADN con Protocolo siendo evaluadas	47 FADN con Protocolo siendo evaluadas	47 FADN con protocolo de Deporte Seguro siendo evaluadas y actualizadas	47 FADN con Protocolo de Deporte Seguro siendo evaluadas y actualizadas	47 FADN con Protocolo de Deporte Seguro siendo evaluadas y actualizadas	47 FADN con Protocolo de Deporte Seguro siendo evaluadas y actualizadas	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo								
	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	68% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	73% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo								
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	83% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	84% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	85% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	Subgerencia de Desarrollo Humano

000058

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar un Sistema de Gestión por procesos Integrado								
	Indicador	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	Subgerencia de Desarrollo Institucional

EJE 05

Defensa, preservación, dignificación y respeto a la Autonomía

Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

No.	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.								
	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

No.	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.								
	Indicador	% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Subgerencia Financiera

No.	Objetivo Estratégico	Garantizar el acceso a la información pública de oficio de conformidad con la ley de Acceso a la Información Pública								
	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública

000003

EJE 06

Transparencia y rendición de cuentas en el manejo de los recursos

Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos

No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.								
	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna

No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.								
	Indicador	% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Auditoría Interna

000066

Seguimiento a Nivel Estratégico

Mecanismos de Seguimiento

La etapa de seguimiento a la Primera Modificación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se realiza con base al procedimiento "Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), en el cual se establecen lineamientos de seguimiento y monitoreo por medio de la elaboración de informe cuatrimestal de avances del Plan Estrategico Institucional.

Seguimiento de Avance de Metas

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión Estratégica, realiza el seguimiento de avance en metas y objetivos del Plan Estratégico Institucional, por medio de la información recibida de las unidades administrativas de la institución de forma mensual y cuatrimestral sobre los avances del Plan Operativo Anual y Cuadro de Mando Integral, para la actualización de los resultados de avances del PEI. elaborando informes cuatrimestrales del año en curso, los mismos se presentan ante el Gerente y Comité Ejecutivo de CDAG, para toma de decisiones y aprobación.

Indicadores a Nivel Estratégico

Con el objetivo de medir el cumplimiento de las metas establecidas en la Primera Modificación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se crearon indicadores que nos permitirán determinar el estado del desempeño de la CDAG con los resultados que se quieren lograr, en el siguiente cuadro se presenta el resumen de los indicadores con su definición y formula.

000067

Resumen de Indicadores

Desarrollo Integral del Deportista		
Indicador (KPI)	**Descripción del Indicador**	**Fórmula**
% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	Porcentaje de FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	# de FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas/ # total de FADN * 100
% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al plan de desarrollo deportivo a largo plazo	% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al plan de desarrollo deportivo a largo plazo	% de FADN con perfil del entrenador de acuerdo al plan de desarrollo deportivo a largo plazo/total de FADN*100
% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Porcentaje de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	# de deportistas ingresados en la Matrícula General y Sistemática Nacional / línea base * % de incremento anual
% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Porcentaje de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	# de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo / # total de FADN * 100

000068

Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Porcentaje de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	# de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales/ # total FADN * 100
# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	Número de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	# de Proyectos de Innovación ejecutados
# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Número deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	# deportistas con evaluaciones de salud integral
% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Porcentaje FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	# FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios/ # FADN priorizadas * 100

Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de deportistas del PRT con Planes de Vida.	Porcentaje de deportistas del PRT con Planes de Vida.	% de deportistas del PRT con Planes de Vida.
# de partes interesadas beneficiadas con becas	Número de partes interesadas beneficiadas con becas	# de partes interesadas beneficiadas con becas
% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias	Porcentaje de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias	% de partes interesadas priorizadas con formación para el desarrollo y fortalecimiento de competencias
% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	Porcentaje de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	# de FADN con sistemas competitivos / # total FADN * 100

000070

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Medir la satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del sistema de solicitudes de FADN	Método CSAT (Customer Satisfaction Score) satisfechos + muy satisfechos /total de encuestas=%
% de FADN implementando los lineamientos de comunicación estratégica del Sistema del Deporte Federado	Implementación de lineamientos a FADN para continuar con el posicionamiento del Sistema del Deporte Federado	# de FADN implementando los lineamientos/ # de FADN * 100
% de incremento de visualización de los productos de comunicación de CDAG	Aumentar las visualizaciones de los productos en las distintas plataformas	# de visualizaciones / línea base * % de incremento anual
# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Número de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo / # de FADN * 100
# de alianzas estratégicas de cooperación nacional o internacional a traves de convenios, acuerdos o instrumentos de cooperación con base al portafolio	Este indicador mide la cantidad de alianzas estratégicas de cooperación, tanto nacionales como internacionales que se formalizan mediante convenios, acuerdos u otros instrumentos de cooperación, en función del portafolio.	# de alianzas estratégicas de Cooperación Nacional o Internacional a traves de convenios, acuerdos o instrumentos de cooperación con base al portafolio

000071

Promoción de Valores como Cultura		
Indicador (KPI)	**Descripción del Indicador**	**Fórmula**
% de Partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con Formación en valores	Porcentaje de Partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con Formación en valores.	% de Partes interesadas del Sistema del Deporte Federado con Formación en valores
# de FADN con protocolo de Deporte Seguro	Número de FADN con protocolo de Deporte Seguro	# de FADN con protocolo de Deporte Seguro
% de Partes Interesadas a nivel nacional con sensibilización referente al deporte seguro	Porcentaje de Partes Interesadas a nivel nacional con sensibilización referente al deporte seguro	% de Partes Interesadas a nivel nacional con sensibilización/ # partes interesadas en base de datos * 100

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción del clima organizacional % del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	Porcentaje de satisfacción del clima organizacional Porcentaje del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	% de satisfacción del clima organizacional obtenido según metodología aplicada # de actividades ejecutadas del Plan de Capacitación Institucional / # de actividades programadas * 100
% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	Porcentaje de cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	# de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 cumplidos /# de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 *100

Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Porcentaje de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Presupuesto asignado para CDAG del presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado / Presupuesto General del Estado * 100
% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Porcentaje de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	# de punteo según el Modelo de rendimiento deportivo por FADN / # Total de punteo de las FADN * 100
% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	Porcentaje de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Articulo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	# de FADN con acompañamiento / # de FADN * 100

Transparencia y rendición de cuentas en el Manejo de los Recursos

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Porcentaje del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	# de auditorías realizadas/ # de auditorías planificadas * 100
% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Porcentaje de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	# de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20% /# de FADN *100
% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Porcentaje de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	# de informes entregados/# de informes planificados * 100

Glosario

PEI: Plan Estratégico Institucional.

Reto: Factores que ejercen una influencia decisiva en la probabilidad de éxito de una organización.

Ejes Estratégicos: Es el medio para abordar y lograr alcanzar el cambio a nivel institucional.

Objetivo Estratégico: Metas que se propone alcanzar a largo plazo, resultado de seguir una determinada estrategia acorde con el contexto, su misión, visión y valores.

Indicador: Mide y cuantifica el cambio de una variable con respecto a otra; siendo la base para trabajar y realizar análisis de tendencias, brechas y definición de metas, además los indicadores son un elemento importante para realizar seguimiento y evaluación.

Meta: Son resultados que describen los logros, efectos o consecuencias esperados como resultado de la implementación de la estrategia a través del tiempo, corto, mediano y largo plazo.

Responsable: Puesto encargado de verificar que las metas y objetivos sean alcanzados.

Mapa Estratégico: Representación visual y gráfica de los objetivos estratégicos de la institución y como se relacionan entre sí.

Modelo de Rendimiento Deportivo: Elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en búsqueda de implementar un sistema técnico, administrativo y financiero que contribuya a la búsqueda de la excelencia en gestión deportiva en las FADN.

FADN: Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, autoridad máxima de cada deporte en el sector federado, constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva.

Agradecimientos

El Plan Estratégico Institucional 2025-2032 fue elaborado con la participación y colaboración de las autoridades de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Unidades Administrativas de la CDAG, con el objetivo de alcanzar el cumplimiento de las metas programadas, las cuales responden a las necesidades de las partes interesadas, para el logro de las metas estratégicas y contribuir así a la mejora de las condiciones de vida de los guatemaltecos y al desarrollo del deporte federado.

Elaborado con la colaboración de:

- Miembros de Comité Ejecutivo
- Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
- Secretaria General
- Auditoría Interna
- Gerencia
- Direcciones y unidades de Gerencia
- Subgerencias Generales
- Direcciones y Unidades de Subgerencias Generales
- Subgerencias de Subgerencias Generales
- Direcciones de Subgerencias de las Subgerencias Generales
- Coordinación de Planificación Estratégica

INSERTAR | INSERTAR RANGO

MATRIZ DE PLANIFICACION ESTRATEGICA Y OPERATIVA INSTITUCIONAL

Vinculación Institucional			Resultado Estratégico (RE) 2025-2029			Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional				Indicador de Resultados							Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SNIP	Productos / Subproductos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Metas priorizadas	Intervenciones	Cobertura del producto/ subproducto	Número de Municipios	Identificar productos / subproductos de recuperación (Si aplica)	Meta de producto / subproducto por año										Indicadores de Producto / subproducto															
								Descripción de Resultado	Nivel			Nombre	Línea base *			Fórmula de cálculo	Magnitud (meta a alcanzar)												2026		2027		2028		2029		2030		Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Línea base			2026		2027		2028		2029		2030		Meta del período	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16+83)	Descripción	Coordinador o rector	Corresponsable	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica		Final	Intermedio	Inmediato		Año	Dato absoluto	Dato relativo porcentaje		Dato absoluto	Dato relativo porcentaje											Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales			Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
																														761,388,000.00		833,286,400.00		910,373,600.00		995,085,600.00		1,091,134,400.00																	
																			Producto 1:																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Dirección	Servicios de Dirección	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	1,300,000.00	3	1,500,000.00	3	2,500,000.00	3	3,000,000.00	3	3,200,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 2:																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios Gerenciales	Servicios Gerenciales	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	1,740,000.00	3	1,890,000.00	3	2,590,000.00	3	3,090,000.00	3	3,590,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 3																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Secretaría	Servicios de Secretaría	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	100,000.00	3	100,000.00	3	100,000.00	3	100,000.00	3	100,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 4																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	500,000.00	3	600,000.00	3	700,000.00	3	800,000.00	3	800,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 5																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Control Interno	Servicios de Control Interno	Documento	NA	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	50,000.00	3	50,000.00	3	50,000.00	3	50,000.00	3	50,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 6																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Atención a FADN	Servicios de Atención a FADN	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	200,000.00	3	200,000.00	3	200,000.00	3	200,000.00	3	200,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 7																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Asesoría Jurídica	Servicios de Asesoría Jurídica	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	300,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 8																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Auditoria Interna	Servicios de Auditoria Interna	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	300,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos / número de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 9																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios Financieros	Servicios Financieros	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	4,816,120.00	3	5,730,336.00	3	6,003,064.00	3	6,611,944.00	3	6,475,856.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 10																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Desarrollo Humano	Servicios de Desarrollo Humano	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	10,400,000.00	3	11,500,000.00	3	13,000,000.00	3	18,000,000.00	3	23,000,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 11																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Desarrollo Institucional	Servicios de Desarrollo Institucional	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	2,288,000.00	3	2,500,000.00	3	3,500,000.00	3	4,000,000.00	3	5,000,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 12																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios Administrativos	Servicios Administrativos	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	20,200,000.00	3	22,000,000.00	3	23,000,000.00	3	27,500,000.00	3	30,000,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 13																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	17	17	0	3	4,500,000.00	3	5,000,000.00	3	6,000,000.00	3	8,000,000.00	3	10,000,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 14																																				
																														31,500,000.00		37,000,000.00		45,000,000.00		50,000,000.00		60,000,000.00																	
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Desarrollo Integral del Deportista	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	Persona	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	340	0	47,150	1,424,860.00	49,200	1,672,000.00	49,200	2,035,000.00	49,200	2,262,000.00	49,200	2,714,000.00	% de cumplimiento en la estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	# de deportistas registrados en matrícula / # de deportistas programados * 100	2025	45100	100%	47150	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%	243950	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Desarrollo Integral del Deportista	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	Evento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	340	0	20	3,500,000.00	20	4,112,000.00	20	5,000,000.00	20	5,555,000.00	20	6,667,000.00	% de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	# de eventos realizados / # de eventos programdos * 100	2025	20	100%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%	100	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Desarrollo Integral del Deportista	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	340	0	3	10,674,420.00	3	12,539,000.00	3	15,248,000.00	3	16,944,000.00	3	20,332,000.00	% de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	N/A	N/A	N/A	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Desarrollo Integral del Deportista	Programas para el éxito deportivo de deportistas de 2da. y 3ra. Línea	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	340	0	3	8,250,000.00	3	9,691,000.00	3	11,786,000.00	3	13,095,000.00	3	15,715,000.00	% de programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Desarrollo Integral del Deportista	Personas con discapacidad beneficiadas con Programas de iniciación y desarrollo del Deporte Adaptado	Persona	N/A	0	No_aplica	No_aplica	8	124	0	385	150,720.00	400	177,000.00	400	216,000.00	400	239,000.00	400	287,000.00	% de Personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado	# de personas con discapacidad con programas deportivos / # de personas con discapacidad programados * 100	2025	360	100%	385	20%	400	20%	400	20%	400	20%	400	20%	1985	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Desarrollo Integral del Deportista	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	Evento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	340	0	53	7,500,000.00	53	8,809,000.00	53	10,715,000.00	53	11,905,000.00	53	14,285,000.00	% de eventos de juegos deportivos nacionales	# de eventos realizados / # de eventos programdos * 100	2025	53	100%	53	20%	53	20%	53	20%	53	20%	53	20%	265	100%
																			Producto 15																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Persona	N/A	0	No_aplica	No_aplica	9	9	0	5,000	16,800,000.00	5,500	18,000,000.00	6,000	20,000,000.00	6,000	23,500,000.00	6,000	26,500,000.00	Número de deportistas con atenciones realizadas	# de deportistas con atenciones	2025	4,675	100%	5,000	20%	5,500	20%	6,000	20%	6,000	20%	6,000	20%	28,500	100%
																			Producto 16																																				
																														51,430,000.00		67,600,000.00		84,700,000.00		98,800,000.00		117,800,000.00																	
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Servicios de coordinación y monitoreo de Infraestructura	Documento	N / A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	500,000.00	3	600,000.00	3	700,000.00	3	800,000.00	3	800,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes	Entidad	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	18	0	12	28,081,960	13	29,193,470	14	39,156,674	14	60,000,000	14	75,000,000	% de instalaciones deportivas priorizadas con mejoras	# de instalaciones deportivas terminadas / # de instalaciones deportivas priorizadas *100	2025	11	100%	12	18%	13	19%	14	21%	15	22%	14	20%	68	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulo Típico de Combate y Muro Perimetral en Complejo Deportivo Maya, 7a Calle 3 34 Zona 3 Colonia El Bosque, Santa Elena, Flores, Petén	metros cuadrados	301752	0	No_aplica	No_aplica	1	12	0	438	1,840,040.00	134	460,010.00	0	0	0	0	0	0	% de cumplimineto de avance físico	avancé fisco terminado/ avance fiscio programado *100	2025	0	0%	438	77%	134	23%	0	0	0	0	0	0	572.42	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulos Típicos en Complejo Deportivo de Poptún, 7a Avenida Km. 380, Potún, Petén	metros cuadrados	359269	0	No_aplica	No_aplica	1	12	0	0	3,000	548	2,571,687	361	1,694,122	0	0	0	0	% de cumplimineto de avance físico	avancé fisco terminado/ avance fiscio programado *100	2025	0	0%	0	0	548	60%	361	40%	0	0	0	0	909	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio de Acondicionamiento Físico, Complejo Deportivo, Zona 3, 4 Calle Entre 25 y 28 Av., Quetzaltenango, Quetzaltenango	metros cuadrados	359780	0	No_aplica	No_aplica	1	24	0	0	3,000	252	1,403,083	1,245	6,931,900	0	0	0	0	% de cumplimineto de avance físico	avancé fisco terminado/ avance fiscio programado *100	2025	0	0%	0	0	252	17%	1,245	83%	0	0	0	0	1497	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Cubierta de Piscina Complejo Deportivo Calzada Ramiro De Leon Carpio, Carretera a Aldea Santa Lucia, Zacapa…	metros cuadrados	336771	0	No_aplica	No_aplica	1	10	0	0	1,000	800	4,208,263	1,028	5,407,619	0	0	0	0	% de cumplimineto de avance físico	avancé fisco terminado/ avance fiscio programado *100	2025	0	0%	0	0	800	44%	1,028	56%	0	0	0	0	1828	100%
																			Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio para Gimnasia Rítmica, Calle Ancha de Los Herreros No. 5 Centro Histórico, Antigua Guatemala, Sacatepéquez	metros cuadrados	27485	0	No_aplica	No_aplica	1	16	0	0	1,000	200	2,163,487.00	74.85	809,685.00	0	0	0	0	% de cumplimineto de avance físico	avancé fisco terminado/ avance fiscio programado *100	2025	0	0%	0	0	200	73%	74.85	27%	0	0	0	0	274.85	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Mantenimiento de Instalaciones deportivas evaluadas y priorizadas a nivel nacional.	Entidad	N / A	0	No_aplica	No_aplica	20	20	0	15	21,000,000.00	15	27,000,000.00	15	30,000,000.00	15	38,000,000.00	15	42,000,000.00	% de instalaciones deportivas con Mantenimiento a las instalaciones deportivas terminados	# de instalaciones deportivas con mantenimiento correctivo terminado / # de instalaciones deportivas con mantenimiento correctivo programadas * 100	2025	15	1	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%	75	100%
																			Producto 17																																				
																														28,256,000.00		32,000,000.00		33,000,000.00		34,000,000.00		35,000,000.00																	
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	Personas	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	340	0	#######	24,256,000.00	2,100,000	28,000,000.00	2,200,000	29,000,000.00	#######	30,000,000.00	2,200,000	31,000,000.00	Número de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones y albergues deportivos	# de ingreso de personas federadas beneficiadas con el uso de instalaciones y albergues deportivos	2025	2000000	100%	2100000	20%	2200000	20%	2200000	20%	2200000	20%	2200000	20%	10900000	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%		Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	11	150	0	3	4,000,000.00	3	4,000,000.00	3	4,000,000.00	3	4,000,000.00	3	4,000,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados/# de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 18																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Programas de formación para las diferentes partes interesadas	Formación a las diferentes partes interesadas	Evento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	20	42	0	10	2,000,000.00	10	2,500,000.00	10	3,000,000.00	10	3,500,000.00	10	4,000,000.00	Número de eventos de Formación a las diferentes partes interesadas.	# de eventos de Formación a las diferentes partes interesadas.	2025	41	100%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	50	100%
																			Producto 19																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	Evaluación a FADN	Documentos	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	350000	3	350000	3	350000	3	350000	3	350000	# de evaluaciones a FADN	Número de evaluaciones a FADN	2025	3	1	3	0.2	3	0.2	3	0.2	3	0.2	3	0.2	15	1
																			Producto 20																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Persona	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	12000	1960000	14000	2100000	16000	2500000	18000	3000000	20000	3500000	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados/# de documentos planificados * 100	N/A	N/A	1	12000	0.2	14000	0.2	16000	0.2	18000	0.2	20000	0.2	80000	1
																			Producto 21																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	Deportistas beneficiados con programas integrales de acondicionamiento deportivo	Persona	N/A	0	No_aplica	No_aplica	9	9	0	1,000	10,200,000.00	1,100	13,000,000.00	1,200	15,000,000.00	1,300	18,000,000.00	1,400	20,000,000.00	% de deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	# Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo/ total de deportistas programados * 100	2025	1000	100%	1000	20%	1,200	20%	1,300	20%	1,400	20%	1,500	20%	6,400	100%
																			Producto 22																																				
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	1,450,000.00	3	1,650,000.00	3	1,850,000.00	3	2,050,000.00	3	2,050,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de documentos entregados / # documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 23																																				
																														520,000.00		520,000.00		520,000.00		520,000.00		520,000.00																	
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Organos de Fortalecimiento al Deporte Federado	Capacitación Arbitral	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	15	0	3	5,000.00	3	5,000.00	3	5,000.00	3	5,000.00	3	5,000.00	% de cumplimiento en la entrega documentos	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%		Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	1	0	30	15,000.00	30	15,000.00	30	15,000.00	30	15,000.00	30	15,000.00	Número de documentos presentados	# de documentos presentados	2025	30	100%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%	150	100%
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%		Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	Documento	N/A	0	No_aplica	No_aplica	22	22	0	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	% de cumplimiento en la entrega de documentos	# de informes entregados / # de informes planificados * 100	2025	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
																			Producto 24																																				
																														380,227,880.00		416,896,064.00		456,210,536.00		499,413,656.00		548,398,544.00																	
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Asignaciones a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Entidad	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	47	372,694,000.00	47	408,643,200.00	47	447,186,800.00	47	489,542,800.00	47	537,567,200.00	# de FAND con entrega de aporte	# de FADN con aporte entregado	2025	47	20	47	20	47	20	47	0.2	47	0.2	47	0.2	235	1
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%		Aporte a otros Entes Deportivos	Entidad	N/A	0	No_aplica	No_aplica	1	1	0	3	7,533,880.00	3	8,252,864.00	3	9,023,736.00	3	9,870,856.00	3	10,831,344.00	# de Entes Deportivos con entrega de apores	# de Entes Deportivos con entrega de apores	2025	1	20	1	20	1	20	1	0.2	1	0.2	1	0.2	5	1
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_los_niveles	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia	Sin resultado estratégico	No aplica	No aplica	E2_Desarrollo_Social	No aplica	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	X			% de cumplimiento de meta física a nivel Institucional	2025	35	100%	# de subproductos con meta ejecutada / # de subproducto con meta planificada * 100	36	100%		Otros aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	N/A	N/A	1	No_aplica	No_aplica	1	1	0	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	# de FADN con entrega de otros aportes	# de FADN con aporte entregado	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
																			Grupo 0											190,000,000.00		190,000,000.00		190,000,000.00		190,000,000.00		190,000,000.00																	
																			TOTAL											761,388,000.00		833,286,400.00		910,373,600.00		995,085,600.00		1,091,134,400.00																	

Ficha de Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Nombre de la Institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Producto	Subproducto	PRG*	SPR*	PRY*	ACT*	OBR*		Responsable
		01					Actividades Centrales	
Servicios de Dirección	Servicios de Dirección	01	00	000	006	000	Servicios de Dirección	Comité Ejecutivo
Servicios Gerenciales	Servicios Gerenciales	01	00	000	007	000	Servicios Gerenciales	Gerencia / Dirección de Cooperación /Dirección de Información Pública
Servicios de Secretaría	Servicios de Secretaría	01	00	000	008	000	Servicios de Secretaría General	Secretaría General
Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	01	00	000	009	000	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Subgerencia General Administrativa
Servicios de Control Interno	Servicios de Control Interno	01	00	000	010	000	Servicios de Control Interno	Dirección de Control Interno
Servicios de Atención a FADN	Servicios de Atención a FADN	01	00	000	011	000	Servicios de Atención a FADN	Dirección de Atención a FADN
Servicios de Asesoría Jurídica	Servicios de Asesoría Jurídica	01	00	000	012	000	Servicios de Asesoría Jurídica	Dirección de Asuntos Jurídicos
Servicios de Auditoría Interna	Servicios de Auditoría Interna	01	00	000	013	000	Servicios de Auditoría Interna	Dirección de Auditoría Interna
Servicios Financieros	Servicios Financieros	01	00	000	014	000	Servicios Financieros	Subgerencia Financiera
Servicios de Desarrollo Humano	Servicios de Desarrollo Humano	01	00	000	015	000	Servicios de Desarrollo Humano	Subgerencia de Desarrollo Humano
Servicios de Desarrollo Institucional	Servicios de Desarrollo Institucional	01	00	000	016	000	Servicios de Desarrollo Institucional	Subgerencia de Desarrollo Institucional
Servicios Administrativos	Servicios Administrativos	01	00	000	017	000	Servicios Administrativos	Subgerencia Administrativa
Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	01	00	000	018	000	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación
Producto	**Subproducto**	**11**					**Desarrollo del Deporte Federado**	**Responsable**
Desarrollo Integral del Deportista	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	11	00	000	011	000	Servicios Técnicos y Evaluación Deportiva	Subgerencia Técnica
	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.							
	Programas para el éxito deportivo de deportistas de 2da. y 3ra. Línea.							
	Acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo							
	Personas con discapacidad beneficiadas con Programas de iniciación y desarrollo del Deporte Adaptado.							
	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales							
Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	11	00	000	012	000	Servicios de Atención Médica y Ciencias del Deporte	Subgerencia de Ciencias del Deporte
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Servicios de Coordinación y Monitoreo de Infraestructura	11	00	000	014	000	Servicios de Infraestructura y Mantenimiento de Instalaciones deportivas	Subgerencia General de Infraestructura
	Desarrollo y construcción de proyectos para instalaciones deportivas nuevas y existentes							Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura / Subgerencia de proyectos específicos de Infraestructura
	Mantenimiento de Instalaciones deportivas evaluadas y priorizadas a nivel nacional							Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	11	00	000	017	000	Servicios de Gestión Nacional	Subgerencia de Gestión Nacional
	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo							
Programas de formación para las diferentes partes interesadas	Formación a las diferentes partes interesadas	11	00	000	019	000	Servicios de Formación Deportiva	Dirección de Formación Deportiva
Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	Evaluación a FADN	11	00	000	020	000	Servicios de Evaluación a FADN	Dirección de Evaluación a FADN
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	11	00	000	021	000	Servicios de Cultura y Legado Histórico	Dirección de Cultura y Legado Histórico, Museo del Deporte
Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	Deportistas beneficiados con programas integrales de acondicionamiento deportivo	11	00	000	022	000	Servicios de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo
Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	11	00	000	023	000	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN / Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

000079

Producto	Subproducto	12					Órganos de Fortalecimiento del Deporte Federado	Responsable
Órganos de Fortalecimiento al Deporte Federado	Capacitación Arbitral	12	00	000	005	000	Órganos de Fortalecimiento y apoyo Administrativo y Técnico al Deporte Federado.	Colegio Nacional de Árbitros
	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias							Tribunal de Honor
	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte							Tribunal Electoral del Deporte Federado
Producto	**Subproducto**	**99**					**Partidas no Asignables a Programas**	**Responsable**
Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Asignaciones a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	99	00	000	001	000	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales Y Otros Entes Deportivos.
	Otros Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales							
	Aporte a otros Entes Deportivos							

000080

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 12																				RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS*	
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4								
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie			
1	Servicios de Dirección	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Comité Ejecutivo	Q	1,300,000.00
2	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Gerencia-Dirección de Gestión de la Cooperación-Dirección Unidad de Información Pública	Q	1,740,000.00
3	Servicios de Secretaría	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Secretaría General	Q	100,000.00
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Administrativa	Q	500,000.00
5	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Control Interno	Q	50,000.00
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Atención a FADN	Q	200,000.00
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Asuntos Jurídicos	Q	300,000.00
8	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Auditoría Interna	Q	300,000.00
9	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q	4,816,120.00
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Humano	Q	10,400,000.00
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Institucional	Q	2,288,000.00
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Administrativa	Q	20,200,000.00
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Comunicación	Q	4,500,000.00
14	Desarrollo Integral del Deportista	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Técnica	Q	31,500,000.00
15		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
16		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
17		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
18		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
19		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
20	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Ciencias del Deporte	Q	16,800,000.00
21	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura	Q	29,930,000.00
22		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q	21,000,000.00
23		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General de Infraestructura	Q	500,000.00
24	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Gestión Nacional	Q	28,256,000.00
25		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
26	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Formación Deportiva	Q	2,000,000.00
28	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Evaluación a FADN	Q	350,000.00
29	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte quatemalteco	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Cultura y Legado Histórico	Q	1,960,000.00
30	Programa Integral de Acondicionamiento Deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Q	10,200,000.00
31	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Deporte Seguro / UAGA	Q	1,450,000.00
32	Fortalecimiento al Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Organos de Fortalecimiento y apoyo Administrativo y Técnico al Deporte Federado	Q	520,000.00
33		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
34		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			
35	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q	372,694,000.00
36		240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		Q	7,533,880.00
	TOTAL PARCIAL HORAS			1400					1400					1400					1400						**Q**	**571,388,000.00**
	TOTAL PARCIAL (%)			2.08%					2.08%					2.08%					2.08%							
	TOTAL ACUMULADO HORAS			63000					64400					65800					67200							
	TOTAL ACUMULADO (%)			94.12%					96.20%					98.28%					100.36%							

000081

COPIA

CDAG

O-CDAG-SDI-DGE-063-2025
Guatemala, 13 de octubre de 2025

CONTRALORÍA GENERAL DE CUENTAS
SECRETARÍA GENERAL
RECEPCIÓN DE DOCUMENTOS
RECIBIDO
16 OCT 2025
A las 11:34 Hrs. Letras

Licenciado
Frank Helmuth Bode Fuentes
Contralor General de Cuentas
Presente

Distinguido Licenciado Bode:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 95, literal k y artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

Por lo anterior, se hace entrega de forma impresa la documentación siguiente:

- Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM).
- Plan Operativo Anual 2026 (POA).

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,

Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia

Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional

Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo

Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

COPIA

CDAG

O-CDAG-SDI-DGE-061-2025
Guatemala, 13 de octubre de 2025

SEGEPLAN RECEPCION
16 OCT 2025
HORA: 10:30 NOMBRE:

Licenciado
Carlos Mendoza Alvarado
Secretario
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-
Presente

Distinguido Licenciado Mendoza:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 95, literal k y artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

Por lo anterior, se hace entrega de forma electrónica en formatos PDF y Excel en Disco Compacto (CD) la información siguiente:

- Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM).
- Plan Operativo Anual 2026 (POA).

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,

Lic. Pablo Daniel Escobar Escobar
Director de Gestión de la Estrategia

Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional

Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo

Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

COPIA

CDAG
GUATEMALA

O-CDAG-SDI-DGE-062-2025
Guatemala, 13 de octubre de 2025

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO
RECIBIDO
16 OCT 2025
Firma: _____ Hora: 9:03
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

Lucrecia Edith Martínez López
Directora Técnica de Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Presente

Distinguido Licenciada Martínez:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala; artículo 4, literal a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 del Presidente de la República de Guatemala; artículo 95, literal k y artículo 132 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la Republica De Guatemala, así como a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

Por lo anterior, se hace entrega de forma impresa la documentación siguiente:

- Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEI y POM).
- Plan Operativo Anual 2026 (POA).

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
CDAG
Director de Gestión de la Estrategia
GUATEMALA, C.A.

Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
CDAG
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
GUATEMALA, C.A.

Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
CDAG
GERENCIA
GUATEMALA, C.A.

Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-