

**PASIÓN POR
GUATEMALA**

CDAG



Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032

Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029

Plan Operativo Anual -POA- 2025



Licda. Evelyn Elizabeth Méndez Crista
Coordinador de Planificación Estratégica
Dirección de Gestión de la Estrategia



Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional



Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Gerencia
GUATEMALA, C. A.

Lic. Luis Néstor Madrid González
Gerente CDAG



000001

**Primera Modificación
Guatemala mayo, 2025**

Introducción

El presente documento se elaboró con base a la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados, para el Sector Público de Guatemala, en cumplimiento a la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97 y sus Reformas, y su Reglamento Acuerdo Gubernativo Número 540-2013 y sus Modificaciones, con las orientaciones de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y los Lineamientos Generales de Planificación y normas de formulación, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028.

La Institución empleó métodos de análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) y análisis de actores para formular la problemática, los resultados estratégicos institucionales, productos, subproductos, indicadores y presupuesto.

El Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032, aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- vigente al año 2025, como referente estratégico el cual se adjunta al Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029, Plan Operativo Anual -POA- 2025.

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND-, Meta Estratégica de Desarrollo -MED- y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED-; es oportuno mencionar que el sector Deporte, no se encuentra incluido como aporte para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo de país; asimismo, es importante resaltar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación, con las instituciones encargadas de velar por el deporte, la educación física y la recreación física, coordinadas por el Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física -CONADER-, con acompañamiento por parte de -SEGEPLAN- para el abordaje del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala. Actualmente el Sector Deporte contribuye de manera indirectamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG-.

El Plan Operativo Multianual 2025-2029 y Plan Operativo Anual 2025, tienen una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, enfocada en promover el desarrollo del sistema del deporte federado a nivel nacional, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, apoyo técnico deportivo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, atenciones integrales a los deportistas, de las Ciencias del Deporte, formación y capacitación para dirigentes, personal técnico deportivo y administrativo del Sistema del Deporte Federado y el fortalecimiento al Deporte Federado a través de las diferentes Unidades Técnicas y Administrativas de apoyo, así como los Órganos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala mide sus resultados institucionales de acuerdo a las metas físicas programadas y ejecutadas por las Unidades Técnicas y Administrativas de apoyo, así como Órganos de CDAG. Las Unidades de Apoyo alimentan la producción final, la cual está conformada por todos aquellos servicios que la institución tiene programados, dichos resultados se verán reflejados en la Memoria de Labores y en los Reporte de Avances de Metas Físicas y en los diferentes informes que se generan. La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia, es la encargada del seguimiento y monitoreo de la ejecución de los programas, proyectos institucionales y actividades de acuerdo al Artículo 4. "Competencia y Funciones de las Unidades de Planificación", Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto del Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones; es importante mencionar que el monitoreo del Grupo 0 y Programa 99 está a cargo de la Subgerencias Financiera de la Institución.

La Primera Modificación del Plan Operativo Anual 2025, se realiza tomando en consideración la Readecuación de los Techos Presupuestarios del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, correspondientes al ejercicio fiscal dos mil veinticinco (2025) conforme al Acuerdo Número 036/2025-G-CDAG, de fecha 01 de abril de 2025, que constituye la base para la modificación del Plan Operativo Anual dos mil veinticinco (2025), tomando como referencia la nueva Estructura Orgánica Interna de CDAG, aprobada por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en cumplimiento al Artículo 17 Bis de la Ley Orgánica de Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas.

SPPD – 1

Análisis de Mandatos Legales

SPPD – 1 Análisis de Mandatos Legales:

Análisis de mandatos legales		
La CDAG es el Organismo Rector y Jerárquicamente superior del deporte federado, en el orden nacional. Tiene personalidad jurídica y patrimonio propio. Es un organismo autónomo de acuerdo con lo establecido en la Constitución Política de República de Guatemala. Sus funciones están determinadas en la Ley Nacional Para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte.		
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala a. Artículo 91 Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del 3% del presupuesto general de Ingresos ordinarios del Estado. De tal asignación el 50% se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; 25% a educación física, recreación y deportes escolares. Y el 25% al deporte no federado.	Se fija una asignación presupuestaria para la educación física y deporte, con asignación específica para el deporte federado, siendo CDAG uno de los entes rectores del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	a. Participar y contribuir interinstitucionalmente en la eficacia de las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación. b. Autorizar y organizar la celebración de competencias internacionales en el país y la participación del deporte federado fuera del mismo, cuando no se trate de actividades, eventos o programas auspiciados y avalados por el Movimiento Olímpico. c. Coordinar de acuerdo a las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación, con el deporte escolar y no federado para el desenvolvimiento y masificación de los mismos, coordinando los programas de competición para el uso de las instalaciones deportivas a efecto de que su utilización signifique el lógico aprovechamiento de la inversión pública en la obra de infraestructura.	
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	d. Llevar estadísticas y registros actualizados de deportistas, equipos, clubes, ligas, federaciones, asociaciones que contengan el historial completo del trabajo desarrollado por cada uno, con el fin de poder evaluar el potencial deportivo del país y obtener parámetros para su mejor y oportuna planificación. e. Fiscalizar el normal y correcto funcionamiento de las federaciones deportivas nacionales, asociaciones deportivas nacionales, departamentales y municipales, tanto en lo administrativo como en lo económico y técnico deportivo.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República. Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	f. Mantener relaciones con instituciones similares de otros países y afiliarse a las de carácter internacional que considere conveniente. g. Velar porque el deporte se practique conforme las reglas internacionales adoptadas para cada modalidad. h. Establecer dentro de su jurisdicción los objetivos y las metas para el deporte federado y coadyuvar en su realización. i. Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado. j. Organizar el desarrollo de los juegos municipales, departamentales, regionales y nacionales.	

SPPD – 2

Análisis de Políticas Públicas

990000

SPPD – 2 Análisis de Políticas Públicas:

Análisis de Políticas Públicas							SPPD-02
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala							
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015 - 2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento.	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
			Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado			Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	
			Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo				
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Desarrollo Social Pluriculturalidad: Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	Identificar instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Infraestructura	
			Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo			Subgerencia de Gestión Nacional	
			Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN		Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	



SPPD – 03

Alineación y vinculación a Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo PND- Resultados Estratégicos de Desarrollo RED

000003

SPPD-03 Alineación y vinculación a Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo PND- Resultados Estratégicos de Desarrollo RED

Alineación y vinculación a Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo PND- Resultados Estratégicos de Desarrollo RED Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional						
Nota: Cabe mencionar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala contribuye de forma indirecta derivado a que actualmente no se posee una meta o indicador para el sector deporte.						
PGG 2024 - 2028	Línea Estratégica PGG 2024 - 2028	Visión Estratégica	Eje K'atun Vinculación Indirecta	Identificación prioridad K'atun Vinculación Indirecta	ODS	Meta ODS
7.27.2 Desarrollo Social 7.6 Avanzando para Cerrar la Brecha Digital con Tecnología e Innovación	Pluriculturalidad: Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Riqueza para todas y todos	Papel más activo del Estado en la consecución del crecimiento y la inclusión social	ODS 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.	5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública
			Bienestar para la gente	Garantizar a la población entre 0 y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo.		
	Estimular el desarrollo y difusión de innovación tecnológica para aumentar la productividad, fomentar el mercado interno y generar encadenamientos en el territorio, a través de la creación de un fondo nacional.	Para fomentar la innovación tecnológica que aumente la productividad y competitividad económica de forma sostenible, se hace necesario establecer mecanismos efectivos de coordinación y generación de alianzas que garantice condiciones de acceso a los mercados, incrementando la eficiencia, transformación, innovación, investigación y desarrollo productivo a cualquier agente económico a nivel nacional.	Riqueza para todas y todos	Infraestructura para el desarrollo deportivo	ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructuras	9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos
			Riqueza para todas y todos	Papel más activo del Estado en la consecución del crecimiento y la inclusión social	ODS 10: Reducción de las Desigualdades ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Solidas	10.2 De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición 16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.10 Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales

Nota: Cabe mencionar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala contribuye de forma indirecta derivado a que actualmente no se posee una meta o indicador para el sector del deporte federado.

SPPD – 04

Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

000000

Nota: Cabe mencionar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala contribuye de forma indirecta derivado a que actualmente no se posee una meta o indicador para el sector del deporte federado

SPPD – 05

Vinculación con los Enfoques de la Planificación

000012

SPPD – 05 Vinculación con los Enfoques de la Planificación

Vinculación con los enfoques de la planificación	SPPD-05
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad			
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, entre otros.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en genero masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia de Infraestructura	
1.6	Manual de Oficina Verde	Establecer el uso eficiente de los recursos, que minimizan el impacto ambiental, maximiza su viabilidad económica y asegura deberes sociales. Identifica a las principales tecnologías consumidoras de energía eléctrica y productores de desperdicios ambientales, ofrece el desarrollo de productos ecológicos y promueve el reciclaje.	Subgerencia Administrativa	
1.7	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Subgerencia de Desarrollo Institucional	

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

SPPD – 06

Vinculación a Planes Estratégicos Sectoriales -PES-

SPPD – 06 Vinculación a Planes Estratégicos Sectoriales -PES-

Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-	SPPD_06
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	
Instrucciones: Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y achurarlos.	
Sub fase 2.1 Vinculación a planes estratégicos sectoriales Ubicar vinculación a partir del modelo conceptual del RE → Identificar cadena de resultados del modelo lógico del RE al que se vincula → Desarrollar la vinculación al RE desde el aporte institucional (productos)	
Importante: Aplica únicamente a instituciones que ya han trabajado en mesas de Documentos de Resultado Estratégicos de Desarrollo- Documentos RED- donde se ha aplicado la Guía PES	

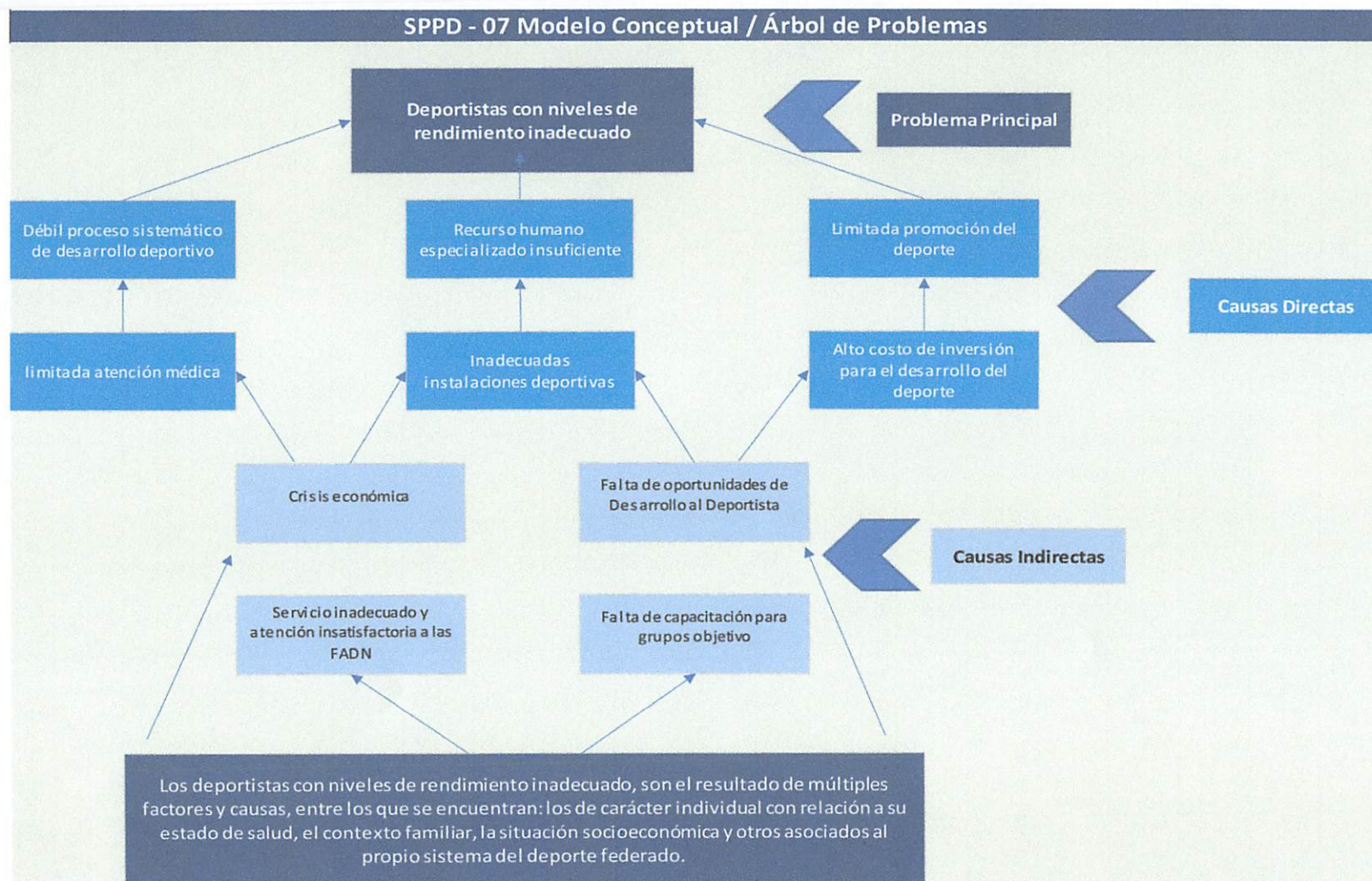
NOTA: A partir del ejercicio fiscal 2023 la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación junto con las instituciones encargadas de velar por la educación física, el deporte escolar y la recreación física, coordinadas por el CONADER y recibiendo acompañamiento por parte de SEGEPLAN para iniciar con el Abordaje del modelo del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala ya que actualmente el Sector Deporte no contribuye directamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG 2024-2028.

SPPD – 07

Vinculación a Planes Estratégicos Sectoriales -PES-

SPPD - 07 Identificación, análisis y priorización de la problemática
Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
MANDATO INSTITUCIONAL: Ley Nacional para el Desarrollo de Cultura Física y del Deporte; Decreto Número 76-97 del Congreso de La Republica de Guatemala
TITULO V: CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA
CAPITULO I: GENERALIDADES, INTEGRACION, OBJETIVOS Y GOBIERNO
ARTICULO 87. RECTORIA. La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del Deporte Federado en el orden nacional. Tiene personalidad jurídica y patrimonio propio. Su funcionamiento estará normado únicamente por lo que establece la ley, sus reglamentos y estatutos. Es un organismo autónomo de acuerdo con lo establecido en la Constitución Política de la República de Guatemala, estando exonerada del pago de toda clase de impuestos igual lo estarán todos los órganos que la integran.
CAPITULO V: FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES
ARTICULO 98. FEDERACIONES. Las federaciones deportivas nacionales que, en esta ley se llamarán simplemente Federaciones, son la autoridad máxima de su deporte en el sector federado y estarán constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, los clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva. ARTICULO 100. FUNCIONES. Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.
Población que se encuentra en el Marco del Mandato Institucional de CDAG:
DEPORTISTAS FEDERADOS Y FEDERADOS SISTEMÁTICOS
IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS
Inadecuadas instalaciones deportivas
Limitada promoción del deporte
Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo
Recurso humano especializado insuficiente
Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte
limitada atención médica
Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado

Fuente: Guía para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales
Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032



Fuente: Guía para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales
Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032
Elaboración: DGE/SDI/CDAG

SPPD - 07 Análisis de Evidencias

Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado

CAUSA IRREFUTABLE

Falta de habilidades técnicas y tácticas, emociones, creatividad, personalidad y salud (lesiones).

Carencia de oportunidades de crecimiento.

Infraestructura deportiva deficiente.

Recurso humano especializado insuficiente

CAUSA (ESTUDIO DE CASO)

Alcanzar la excelencia en la competición requiere que el deportista domine e integre múltiples habilidades específicas de su deporte. Por ello, el principal objetivo del entrenamiento es favorecer la adquisición y el dominio de estas habilidades en entornos similares a los de la competición. Riera (2005)

CAUSA (ESTUDIO DE CASO)

El objetivo de la intervención: conseguir que el atleta/deportista esté en un estado óptimo de rendimiento. Este estado comporta estar motivado (interés e implicación en cada ejecución), activado (nivel óptimo ajustado a la demanda), concentrado (centrado en las acciones relevantes que realiza), con confianza (seguro de sus posibilidades), competitivo (contundente y con ganas de ganar), emoregulado (equilibrado, consciente de su buena autorregulación emocional) y cohesionado (identificado y orgulloso de formar parte de un grupo u organización). Palmi (1999;2015)

CAUSA (OPINIÓN DE EXPERTOS)

Revista Iberoamericana de Psicología del Ejercicio y el Deporte

"NIVELES DE RENDIMIENTO Y FACTORES PSICOLÓGICOS EN DEPORTISTAS EN FORMACIÓN. REFLEXIONES PARA ENTENDER LA EXIGENCIA PSICOLÓGICA DEL ALTO RENDIMIENTO"

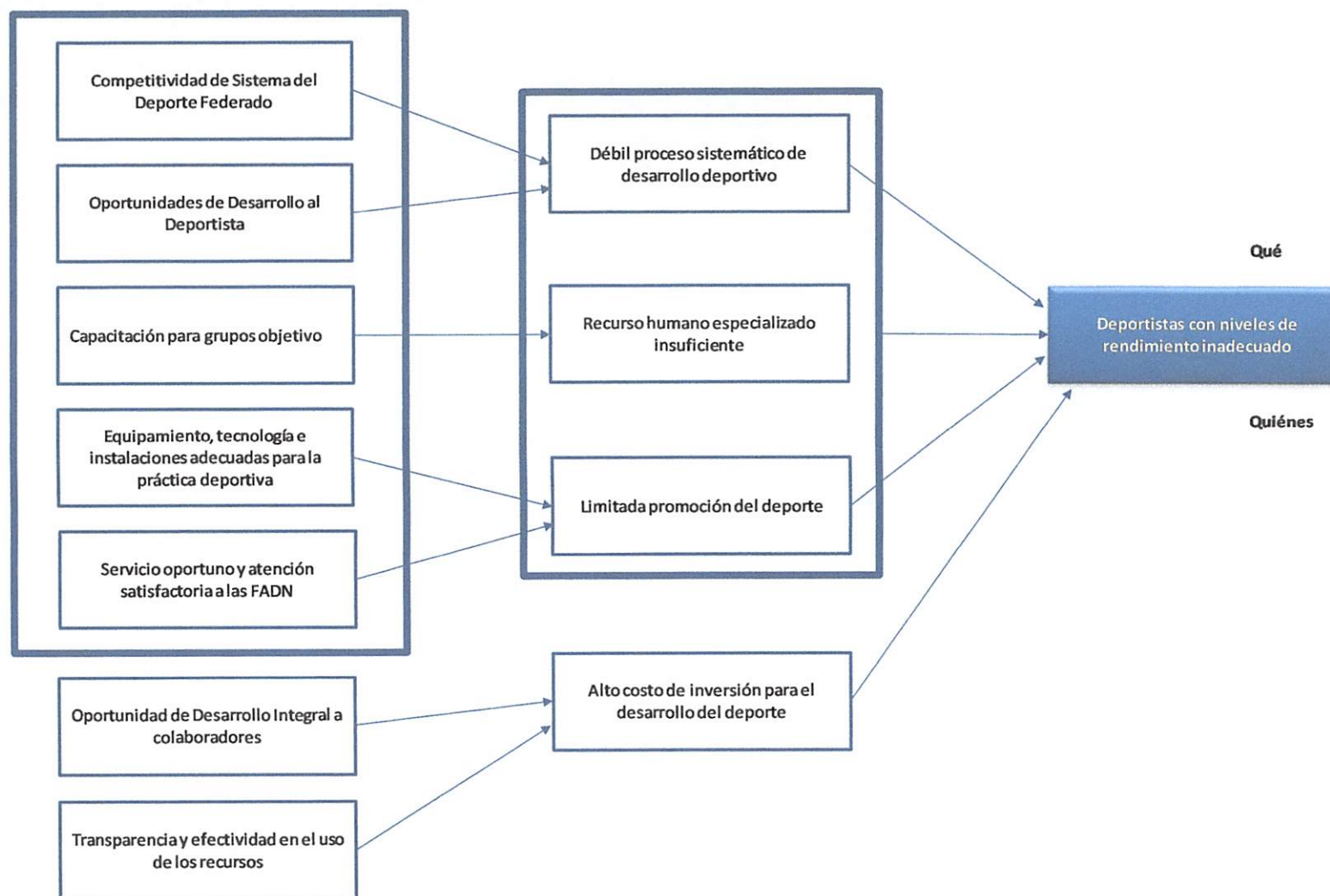
Sara Marsillas Rascado, Antonio Rial Boubeta, Manuel Isorna Folgar y Diego Alonso Fernández.

Departamento de Psicología Social, Básica y Metodología, Facultad de Psicología, Universidad de Santiago de Compostela, España.

<https://www.redalyc.org/pdf/3111/311131093013.pdf>

Fuente: Guía Conceptual y Metodológica para la elaboración de Planes Estratégicos Sectoriales
Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032
Elaboración: DGE/SDI/CDAG

SPPD - 07 Modelo Explicativo

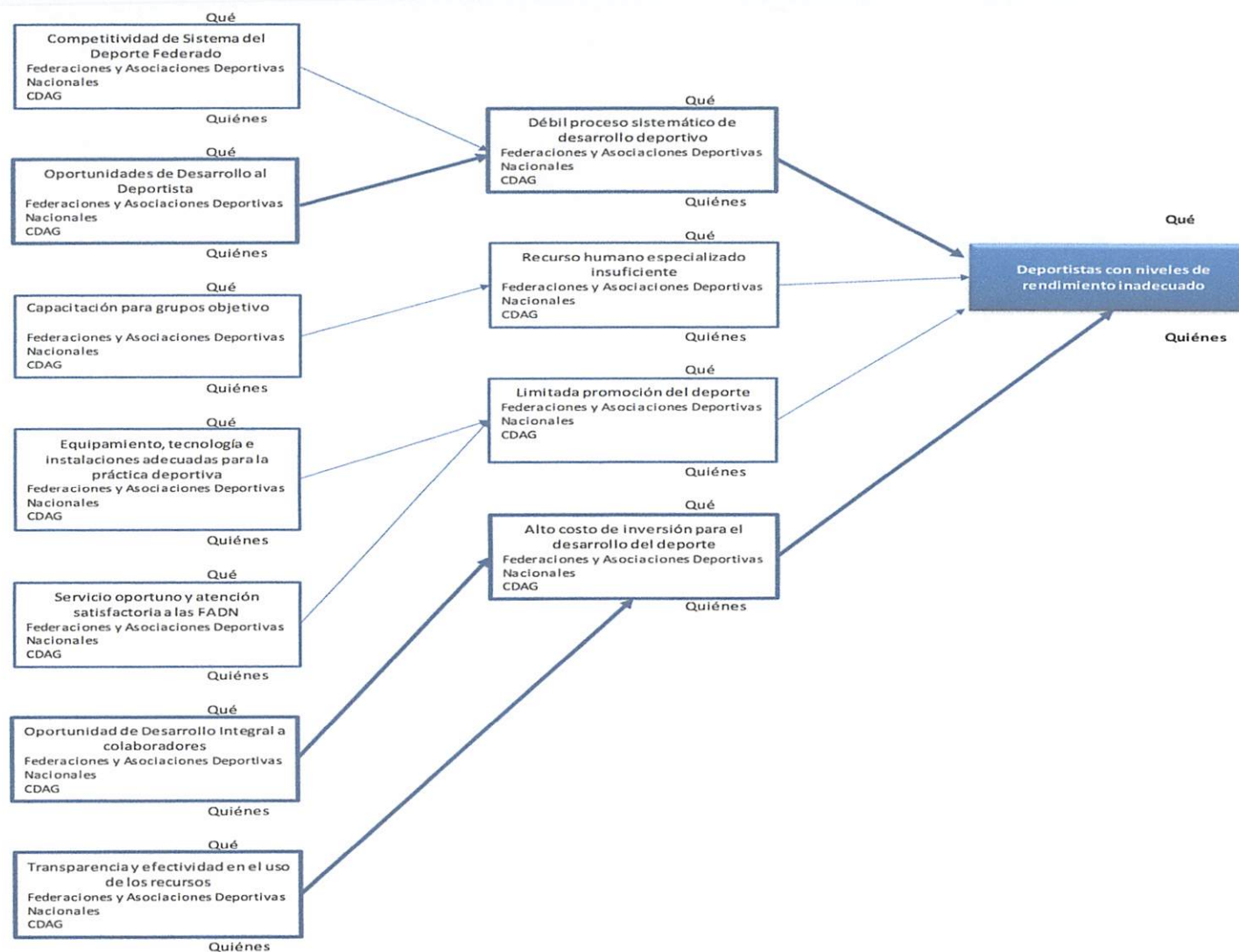


Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados
Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032
Elaboración: DGE/SDI/CDAG

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

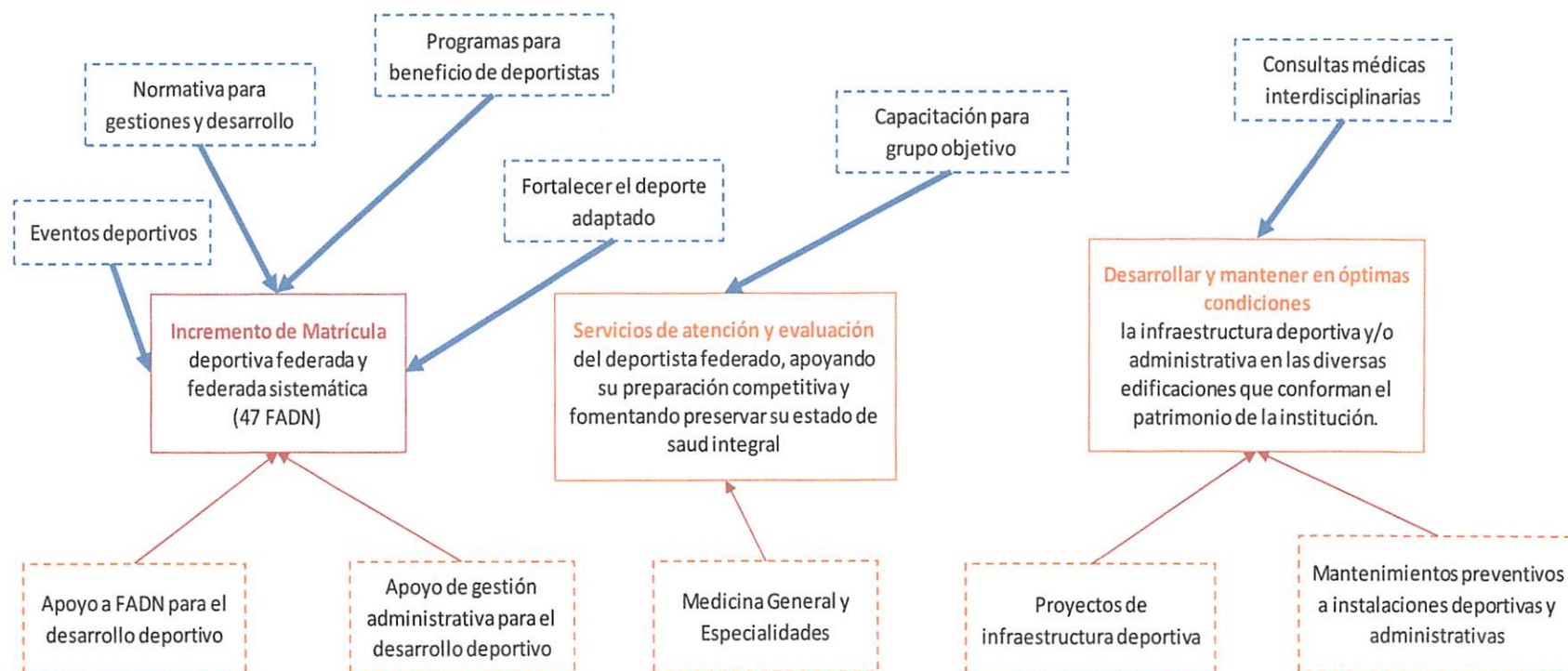
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

SPPD - 07 Identificación de Caminos Causales Críticos y Jerarquización de Factores Causales con magnitud, evidencia y fuerza explicativa



Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados
Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032
Elaboración: DGE/SDI/CDAG

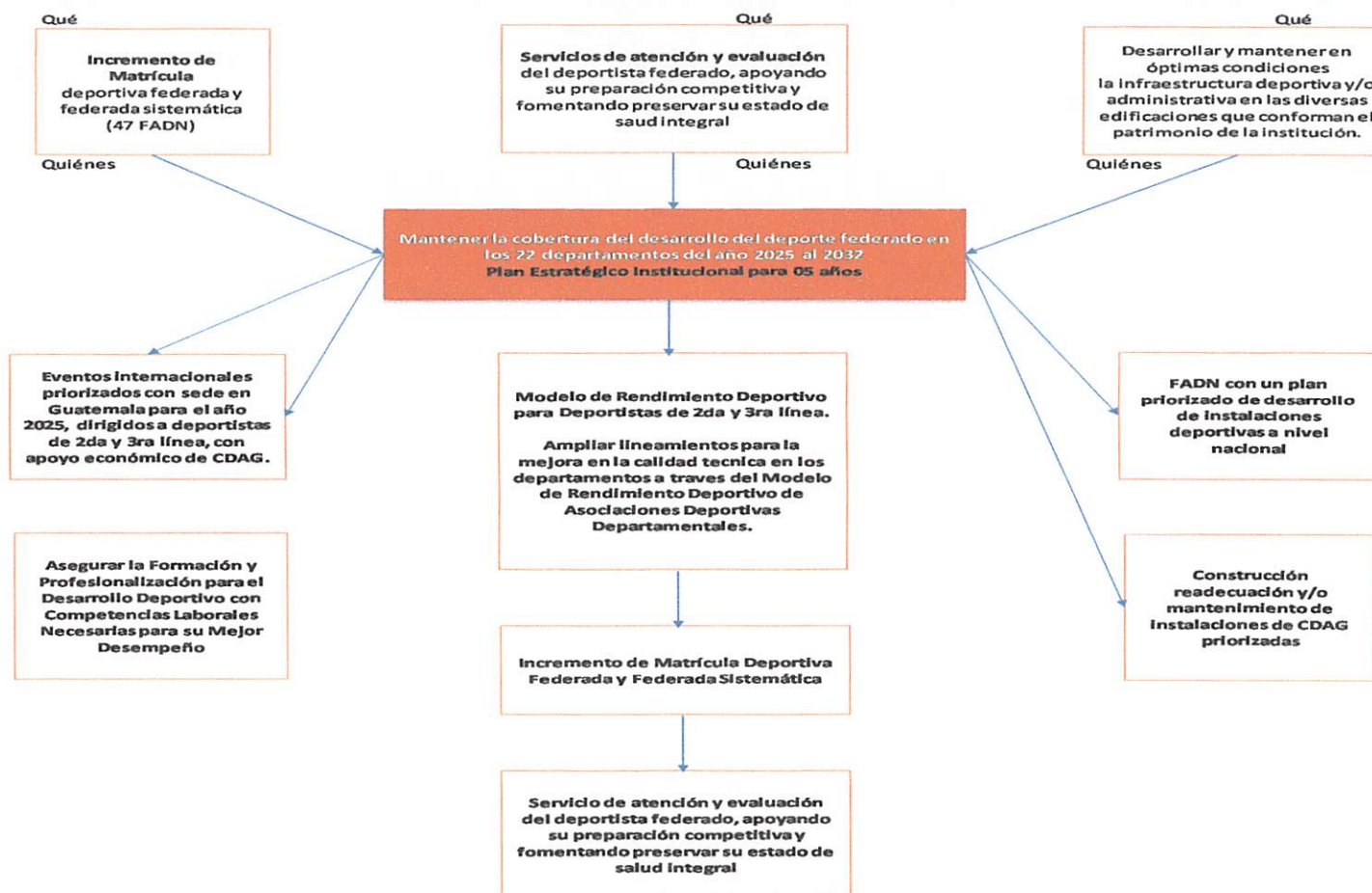
SPPD - 07 Modelo Prescriptivo



Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados
 Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032
 Elaboración: DGE/SDI/CDAG

000022

SPPD - 07 Cadena de Resultados



Fuente: Guía para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales
Mapa Estratégico CDAG 2025 – 2032
Elaboración: DGE/SDI/CDAG

SPPD - 07 Modelo Lógico de la Estrategia

INTERVENCIONES CLAVES		RESULTADOS		
Productos (Intervenciones)	Inmediatos	Intermedios	Finales	
Desarrollo Integral del Deportista	Eventos internacionales priorizados con sede en Guatemala, dirigidos a deportistas de 2da. y 3ra. línea, con apoyo económico de CDAG.	Incremento de Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado.	
Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	Formación continua y profesionalización a los grupos objetivos y fortalecer la coordinación interinstitucional, para elevar la calidad técnica del deporte federado	Modelo de Rendimiento Deportivo para Deportistas de 2da y 3ra línea. Ampliar lineamientos para la mejora en la calidad técnica en los departamentos a través del Modelo de Rendimiento Deportivo de Asociaciones Deportivas Departamentales.		
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco				
Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva		Servicios de atención y evaluación del deportista federado, apoyando su preparación competitiva y fomentando preservar su estado de salud integral		
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos		Desarrollar y mantener en óptimas condiciones la infraestructura deportiva y/o administrativa en las diversas edificaciones que conforman el patrimonio de la institucional		
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo		Fortalecer el desarrollo deportivo en las instalaciones a nivel nacional		

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

SPPD – 08

Identificación y Priorización de la Problemática

000025

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

Institución : Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERRACIONAL DE FACTOR																	
No	Problemas identificados	Relevancia					Apoyo				Capacidad				CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales, Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro Instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD			
1	Inadecuadas instalaciones deportivas	7.5	2.5	5.0	5.0	5.0	7.5	7.5	5.0	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	6.00	Mediana Prioridad	7
2	Limitada promoción del deporte	7.5	7.5	7.5	10.0	8.1	7.5	5.0	7.5	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	7.88	Alta Prioridad	4
3	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	10.0	5.0	10.0	10.0	8.8	10.0	7.5	7.5	8.3	7.5	7.5	7.5	7.50	8.42	Alta Prioridad	2
4	Recurso humano especializado insuficiente	5.0	10.0	7.5	10.0	8.1	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	5.0	5.83	7.88	Alta Prioridad	3
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	5.0	5.0	10.0	10.0	7.5	10.0	5.0	10.0	8.3	7.5	5.0	5.0	5.83	7.33	Alta Prioridad	5
6	limitada atencion medica	7.5	2.5	5.0	7.5	5.6	7.5	5.0	7.5	6.7	7.5	7.5	5.0	6.67	6.04	Mediana Prioridad	6
7	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	7.5	10.0	10.0	10.0	9.4	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	7.5	6.67	8.79	Alta Prioridad	1

RESUMEN			RESUMEN																															
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación																													
1	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	8.79	6	limitada atencion medica	6.04																													
2	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	8.42	7	Inadecuadas instalaciones deportivos	6.00																													
3	Recurso humano espejalizado insuficiente	7.88	<table><tr><th rowspan="2">Características de la importancia del problema</th><th colspan="5">Ponderación de Acuerdo a la Característica</th></tr><tr><th>1.0</th><th>2.5</th><th>5.0</th><th>7.5</th><th>10.0</th></tr><tr><td>Relevancia</td><td>Irrelevante</td><td>Poco relevante</td><td>Medianamente relevante</td><td>Relevante</td><td>Muy relevante</td></tr><tr><td>Apoyo</td><td>Inexistente</td><td>Parcal</td><td>Existente</td><td>Importante</td><td>Significavo</td></tr><tr><td>Capacidad</td><td>Deficiente</td><td>Regular</td><td>Bueno</td><td>Muy Bueno</td><td>Excelente</td></tr></table>			Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica					1.0	2.5	5.0	7.5	10.0	Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante	Apoyo	Inexistente	Parcal	Existente	Importante	Significavo	Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica																																	
	1.0	2.5				5.0	7.5	10.0																										
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante																													
Apoyo	Inexistente	Parcal	Existente	Importante	Significavo																													
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente																													
4	limitada promoción del deporte	7.88																																
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	7.33																																

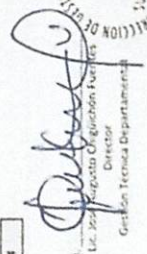
SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

SPPD – 09

Análisis de Población

000027

MATRIZ OFICIAL 650 ABRIL 2025									
CATEGORIA	EQUIPO	CONDICION TECNICA		CONDICION FISICA		CONDICION ECONOMICA		CONDICION SOCIAL	
		1	2	3	4	5	6	7	8
1	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
2	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
3	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
4	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
5	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
6	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
7	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
8	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
9	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
10	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
11	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
12	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
13	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
14	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
15	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
16	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
17	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
18	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
19	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
20	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
21	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
22	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
23	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
24	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
25	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
26	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
27	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
28	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
29	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
30	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
31	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
32	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
33	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
34	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
35	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
36	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
37	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
38	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
39	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
40	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
41	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
42	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
43	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
44	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
45	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
46	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
47	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
48	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
49	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
50	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
51	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
52	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
53	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
54	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
55	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
56	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
57	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
58	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
59	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
60	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
61	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
62	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
63	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
64	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
65	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
66	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
67	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
68	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
69	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
70	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
71	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
72	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
73	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
74	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
75	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
76	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
77	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
78	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
79	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
80	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
81	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
82	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
83	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
84	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
85	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
86	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
87	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
88	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
89	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
90	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
91	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
92	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
93	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
94	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
95	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
96	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
97	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
98	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
99	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100
100	Atletismo	100	100	100	100	100	100	100	100



 Lic. [Nombre]

 Director

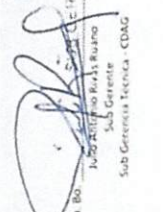
 Gerencia Técnica

 CDAG



 GERENCIA TECNICA

 CDAG



 GERENCIA TECNICA

 CDAG

SPPD – 14

Visión, Misión, Valores y/o Principios

Misión, Visión, Valores
Marco Estratégico Institucional

000029

SPPD – 14 Visión, Misión, Valores y/o Principios



MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.



VISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.



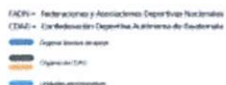
VALORES

Pasión por Guatemala
Gratitud
Eficiencia
Integridad
Innovación
Espíritu de servicio
Lealtad



Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



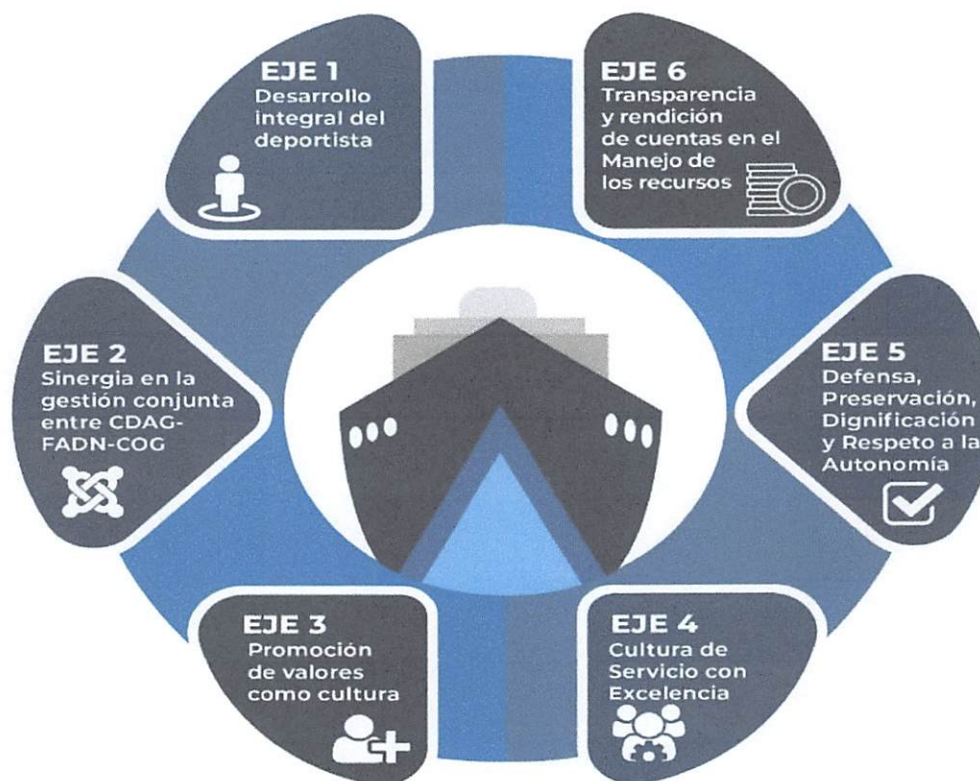
Plan Estratégico Institucional 2025-2032

La formulación del Plan Estratégico Institucional de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala para los años 2025-2032, partiendo de un análisis de la situación que vive el deporte federado en el país y su perspectiva para contribuir al desarrollo deportivo sostenible, alineando la proyección de metas a la visión institucional.

La etapa de formulación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se realizó con base al procedimiento "Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), el cual establece los lineamientos estratégicos institucionales; la proyección de metas se encuentra alineada a la visión institucional de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, fundamentada como se describe a continuación.

Ejes Estratégicos y Responsables

La Planificación Estratégica Institucional se encuentra fundamentada a través de seis ejes estratégicos, los cuales están definidos por veinte objetivos estratégicos y veintisiete metas, alineadas a la misión visión y valores institucionales de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, de la siguiente manera:



Mapa Estratégico 2025



Red de Categorías Programáticas

000034

Programa 1

Código	Producto			Subproducto			Unidad Responsable
	Nombre	Código	Cod. Administrativo	Nombre	Código	Cod. Administrativo	
01-00-000-006	Servicios de Comité Ejecutivo	19806	000-032	Servicios de Comité Ejecutivo	19810	000-032-0001	Servicios de Comité Ejecutivo
01-00-000-010	Servicios de Control Interno	19807	000-033	Servicios de Control Interno	19823	000-033-0001	Dirección de Control Interno
01-00-000-008	Servicios de Secretaría General	19808	000-034	Servicios de Secretaria General	19824	000-034-0001	Secretaría General
01-00-000-018	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	19809	000-035	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	15058	000-035-0001	Subgerencia de Comunicación
01-00-000-007	Servicios Gerenciales	19811	000-036	Servicios Gerenciales	15051	000-036-0001	Gerencia-Dirección de Gestión de la Cooperación-Dirección Unidad de Información Pública
01-00-000-009	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	19812	000-037	Servicios de coordinación y monitoreo administrativo	19209	000-037-0001	Subgerencia General Administrativa
01-00-000-011	Servicios de Atención a FADN	19813	000-038	Servicios de Atención a FADN	15059	000-038-0001	Dirección de Atención a FADN
01-00-000-012	Servicios de Asesoría Jurídica	19814	000-039	Servicios de Asesoría Jurídica	15053	000-039-0001	Dirección de Asuntos Jurídicos
01-00-000-013	Servicios de Auditoría Interna	19815	000-040	Servicios de Auditoria Interna	15054	000-040-0001	Dirección de Auditoría Interna
01-00-000-014	Servicios Financieros	19816	000-041	Servicios Financieros	15052	000-041-0001	Subgerencia Financiera
01-00-000-017	Servicios Administrativos	19818	000-042	Servicios Administrativos	15057	000-042-0001	Subgerencia Administrativa
01-00-000-015	Servicios de Desarrollo Humano	19819	000-043	Servicios de Desarrollo Humano	15056	000-043-0001	Subgerencia de Desarrollo Humano
01-00-000-016	Servicios de Desarrollo Institucional	19820	000-044	Servicios de Desarrollo Institucional	15055	000-044-0001	Subgerencia de Desarrollo Institucional

000005

Programa 11

Código	Producto			Subproducto			Unidad Responsable
Estructura Programática	Nombre	Código	Cod. Administrativo	Nombre	Código	Cod. Administrativo	
11-00-000-011	Desarrollo Integral del Deportista	14073	012-001	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	14074	012-001-0001	Subgerencia Técnica
				Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	14075	012-001-0002	
				Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	14076	012-001-0003	
				Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	15070	012-001-0014	
				Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	15069	012-001-0013	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo
				Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	19208	012-001-0016	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva / Deporte Seguro / UAGA
				Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	19215	012-001-0015	Subgerencia Técnica
11-00-000-019	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	14116	012-002	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	15049	012-002-0003	Dirección de Formación Deportiva
11-00-000-012	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	14119	012-003	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	14136	012-003-0001	Subgerencia de Ciencias del Deporte
11-00-000-014	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	14120	012-004	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	14138	012-004-0001	Subgerencia de Infraestructura
				Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	19216	012-004-0012	
				Proyectos para atención a FADN	19217	012-004-0013	
11-00-000-017	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	15046	012-005	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	15050	012-005-0001	Subgerencia de Gestión Nacional
				Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	17147	012-005-0002	
11-00-000-020	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	15048	012-007	Evaluación a FADN	19825	012-007-0004	Dirección de Evaluación a FADN
11-00-000-021	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	19821	012-009	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	19822	012-009-0001	Dirección de Cultura y Legado Histórico

Programa 12

Código	Producto			Subproducto			Unidad Responsable
Estructura Programática	Nombre	Código	Cod. Administrativo	Nombre	Código	Cod. Administrativo	
12-00-000-005	Fortalecimiento al Deporte Federado	18877	018-004	Capacitación Arbitral	18868	018-004-0003	Órganos de Fortalecimiento y apoyo Administrativo y Técnico al Deporte Federado
				Servicios Administrativos Contables	18873	018-004-0004	
				Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	18875	018-004-0005	
				Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	18878	018-004-0001	

Programa 99

Código	Producto			Subproducto			Unidad Responsable
Estructura Programática	Nombre	Código	Cod. Administrativo	Nombre	Código	Cod. Administrativo	
99-00-000-001	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	14096	000-031	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15108	000-031-0012	Subgerencia Financiera
				Aporte a otros Entes Deportivos	14109	000-031-0013	

000037

SPPD-15

Análisis de Capacidades y -FODA-

**Análisis, Fortalezas, Oportunidades,
Debilidades y Amenazas (FODA)**

SPPD-15 Análisis de Capacidades y -FODA-

Análisis, Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)		
No.	Fortalezas	IMPACTO INSTITUCIONAL
		Calificación 1- 10
1	Autonomía constitucional del deporte federado.	10
2	Asignación presupuestaria constitucional para el deporte federado.	10
3	Gestión conjunta entre CDAG y FADN que fortalece el desarrollo del deporte federado.	10
4	Deportistas federados con atención integral.	10
5	Medios de comunicación propios para la divulgación constante de información deportiva.	8
6	Mejora continua a través de la Norma ISO 9001:2015	9
7	Modelo de Gobernanza para el sistema del deporte federado.	9
8	Planificación estratégica institucional para el desarrollo del deporte federado	10
9	Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica del deporte federado.	10
10	Entrega oportuna de aporte constitucional a las FADN para el desarrollo del deporte federado, de acuerdo a los planes de trabajo (PAT)	9
11	Modelo de Rendimiento Deportivo para el desarrollo del deporte federado (deportistas federados).	10
12	Centros de acondicionamiento deportivo con equipo de vanguardia e innovación tecnológica para la atención de deportistas federados	10

No.	Oportunidades	IMPACTO INSTITUCIONAL
		Calificación - 10
1	Promover la cultura en Valores como instrumento de paz social en el sistema deportivo.	10
2	Aprovechamiento de los convenios de cooperación y oportunidades de recursos externos.	7
3	Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales.	9
4	Innovación en la gestión deportiva para el desarrollo de los deportistas.	9
5	Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de los grupos de interés	9

No.	Debilidades	IMPACTO INSTITUCIONAL
		Calificación 1- 10
1	Insuficientes recursos financieros para atender demandas de infraestructura deportiva nueva y mejoramiento de las existentes.	8
2	Dificultad para atender la alta demanda para uso de albergues deportivos a nivel nacional.	8
3	Insuficiente tecnología para la digitalización y manejo de la información.	7
4	Limitado mercadeo deportivo.	8

No.	Amenazas	IMPACTO INSTITUCIONAL
		Calificación 1- 10
1	Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del aporte constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala.	10
2	Incremento en los precios de los bienes y servicios por inflación, tasa de interés, entre otros, para mantenimiento y funcionamiento de instalaciones Deportivas y Administrativas.	8
3	Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.	7
4	Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos	7



SPPD – 16

Análisis de Actores

000042

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						



SPPD – 17

Plan Operativo Multianual

-POM- 2025-2029

00004

[illegible]

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2029		RESULTADO INSTITUCIONAL				PRODUCTO / SUBPRODUCTO		COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO																					
Primaría Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Final	Intermedio	Inmediato						2025		2026		2027		2028		2029													
														Meta Física	Meta Financiera	Meta Física	Meta Financiera	Meta Física	Meta Financiera	Meta Física	Meta Financiera														
Fortalecimiento o institucional, seguridad y justicia	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independiente mente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Sin resultado estratégico	Desarrollo Social Pluriculturalidad	Sin meta PGG 2024-2029	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 depts., a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado	x			Producto 16:	Subproducto:				Q	66,099,110.10		Q	70,000,000.00	Q	75,000,000.00	Q	88,350,000.00	Q	105,000,000.00											
									Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos II	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas																									
										Proyectos para atención a FACH																									
										Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas																									
									Producto 17:	Subproducto:												Q	13,424,783.00		Q	16,000,000.00	Q	17,000,000.00	Q	18,000,000.00	Q	20,000,000.00			
									Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo																									
										Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo																									
									Producto 18:	Subproducto:												Q	2,100,000.00		Q	2,500,000.00	Q	3,000,000.00	Q	3,500,000.00	Q	4,000,000.00			
									Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés.	Alta Verapaz, Baja Verapaz, Chimaltenango, Chiquimula, Petén, El Progreso, Quiché, Escuintla, Guatemala, Huehuetenango, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Quetzaltenango, Retalhueu, Sacatepéquez, San Marcos, Santa Rosa, Sololá, Suchitepéquez, Totonicapán y Zacapa.																									
										Alta Verapaz, Baja Verapaz, Chimaltenango, Chiquimula, Petén, El Progreso, Quiché, Escuintla, Guatemala, Huehuetenango, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Quetzaltenango, Retalhueu, Sacatepéquez, San Marcos, Santa Rosa, Sololá, Suchitepéquez, Totonicapán y Zacapa.																									
									Producto 19:	Subproducto:												Q	350,000.00		Q	400,000.00	Q	450,000.00	Q	500,000.00	Q	600,000.00			
									Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales Evaluadas	Evaluación a FACH												Q	350,000.00	3	Q	400,000.00	3	Q	450,000.00	3	Q	500,000.00	3	Q	600,000.00
									Producto 20:	Subproducto:												Q	1,230,500.00		Q	1,500,000.00	Q	1,500,000.00	Q	1,500,000.00	Q	2,000,000.00			
									Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Gras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Gras Deportivas dirigidas a la población infantil												Q	1,230,500.00	3	Q	1,500,000.00	3	Q	1,500,000.00	3	Q	2,000,000.00			
									Producto 21:	Subproducto:												Q	650,000.00		Q	650,000.00	Q	650,000.00	Q	650,000.00	Q	650,000.00			
									Capacitación Arbitral													Q	120,000.00	2	Q	120,000.00	2	Q	120,000.00	2	Q	120,000.00			
									Servicios Administrativos Contables													Q	15,000.00	8	Q	15,000.00	8	Q	15,000.00	8	Q	15,000.00			
									Fortalecimiento al Deporte Federado	Emisión de Resoluciones sobre Faltas Disciplinarias												Q	15,000.00	30	Q	15,000.00	30	Q	15,000.00	30	Q	15,000.00			
										Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte**												Q	500,000.00	3	Q	500,000.00	3	Q	500,000.00	3	Q	500,000.00			
									Producto 22:	Subproducto:												Q	373,182,854.33		Q	382,078,608.00	Q	435,212,818.00	Q	477,217,232.00	Q	558,158,320.00			
									Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales												Q	365,792,662.33	47	Q	384,310,400.00	47	Q	426,600,600.00	47	Q	467,781,600.00	47	Q	548,116,000.00
									Aporte a otros Entes Deportivos	Aporte a otros Entes Deportivos												Q	7,370,192.00	N/A	Q	7,786,208.00	N/A	Q	8,612,016.00	N/A	Q	9,435,632.00	N/A	Q	11,042,320.00
									Total Planes Operativos Anuales														Q	686,960,319.48		Q	691,620,800.00	Q	698,232,863.68	Q	750,594,463.68	Q	841,263,263.68		
									Grupo 0	N/A												N/A	N/A	Q	170,000,000.00	1	Q	170,000,000.00	1	Q	170,000,000.00	1	Q	170,000,000.00	
TOTAL														Q	778,823,501.10		Q	783,620,800.00	Q	868,232,863.68	Q	900,594,463.68	Q	1,111,263,263.68											

Nota 1 * La Matriz de deportistas federados es conformada por fase de: Prácticas del deporte, la misma se compone por: matriz deportiva y matriz deportiva sistemática.

La Matriz de deportistas federados sistemáticos es conformada por fase de: Iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento.

** Los Eventos Deportivos Internacionales son sede en Guatemala están conformados por: Campeonatos de FADN, Clasificatorios Centroamericanos y Clasificatorios Panamericanos.

*** Documento corresponde a un informe de las acciones realizadas para el éxito deportivo de atletas de 2da y 3ra Línea.

**** Los Juegos Deportivos Nacionales están conformados por: Juegos Deportivos Departamentales, Juegos Deportivos Nacionales y Juegos Deportivos Nacionales de Deporte Adaptado.

El presupuesto de CDAQ está conformado por el aporte constitucional más proyección de ingresos propios.

Metas estratégicas de desarrollo (MED) a las que CDAQ se encuentra vinculada de manera indirecta son:

MED 1: "Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas, independiente mente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición".

MED 11: "Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas".

MED 12: "Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles".

SPPD – 18

Listado de Proyectos de Inversión

00007

LISTADO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

SPPD-18

PRODUCTO / SUBPRODUCTO	CÓDIGO SNIP	NOMBRE DEL PROYECTO	Unidad de Medida	META POR AÑO									
				2025		2026		2027		2028		2029	
				Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos					Q 33,158,141.27		Q 5,089,653.77		Q 1,060,422.00		Q -		Q -
Proyectos para atención a FADN	333700	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas en 10 Avenida 23-91 Zona 5, Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Guatemala, Guatemala			28,968,487.50		-						
Proyectos para atención a FADN	301752	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulo Típico de Combate y Muro Perimetral en Complejo Deportivo Maya, 7a. Calle 3-34 Zona 3 Colonia El Bosque, Santa Elena, Flores, Petén			1,158,862.00		Q 1,158,862.00						
Proyectos para atención a FADN	333856	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio para Gimnasia Rítmica, Calle Ancha de Los Herreros No. 5 Centro Histórico, Antigua Guatemala, Sacatepéquez			1,430,791.77		Q 1,430,791.77						
Proyectos para atención a FADN	336771	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Cubierta de Piscina Complejo Deportivo Calzada Ramiro de León Carpio, Carretera a Aldea Santa Lucía, Zacapa, Zacapa			1,600,000.00		Q 2,500,000.00		Q 1,060,422.00				
TOTAL					Q 33,158,141.27		Q 5,089,653.77		Q 1,060,422.00		Q -		Q -

000078

SPPD – 19

Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Multianual

000049

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

SPPD-19

Contenido

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	AÑO	INDICADORES DE PRODUCTOS												TOTAL META MULTIANUAL	
					LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Servicios de Comité Ejecutivo	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios Gerenciales	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Secretaría General	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Control Interno	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Atención a FADN	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Asesoría Jurídica	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Auditoría Interna	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios Financieros	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Desarrollo Humano	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Desarrollo Institucional	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios Administrativos	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Desarrollo Integral del Deportista	Persona	Número de Deportistas Federados	Número de deportistas federados	2024	43050	100%	45,100	20%	47,150	20%	49,200	20%	49,200	20%	49,200	20%	239,850	100%
Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva.	Persona	Número de deportistas con atenciones realizadas	Número de deportistas con atenciones solicitadas/cantidad de deportistas con atenciones realizadas	2024	2000	100%	2,451	20%	2,050	20%	2,100	20%	2,150	20%	2,200	20%	10,500	100%

000050

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS														TOTAL META MULTIANUAL	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029		
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos	
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos			
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Entidad	Número de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos terminados	Número de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos terminados	2024	17	100%	27	18%	19	20%	20	21%	20	21%	20	21%	106	100%	
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Persona	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos / Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos programadas	Número de ingreso de personas	2024	900000	100%	900000	20%	950000	20%	950000	20%	1000000	20%	1100000	20%	4,900,000	100%	
Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés.	Eventos	Número de eventos	Número de eventos programados	2024	41	100%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	50	100%	
Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales Evaluadas	Documento	Número De Documentos De Evaluación A FADN	Número De Documentos Planificado	2024	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%	
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco.	Documento	Número de documento estadístico de atención a los visitantes al museo y en giras deportivas	Número de documentos estadísticos presentados	2024	0	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%	
Fortalecimiento al deporte federado	Documento	Número de documentos presentados	Número de documentos programados	2024	44	100%	39	20%	44	20%	44	20%	44	20%	44	20%	215	100%	



SPPD – 20

Plan Operativo Anual 2025

000052

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2025													
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel				Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual							
						Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera					
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independiente mente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. MED 11 - Reducir sustancialmen te la corrupción y el soborno en todas sus formas. MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.	Sin resulta do estraté gico	Desarrollo Social Pluriculturalida d: Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	Sin meta PGG 2024-2028	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalizació n para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado.	X			Producto 1:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	229,053.70		Q	500,001.00		Q	499,992.00		Q	1,229,046.70	
									Servicios de Comité Ejecutivo	Servicios de Comité Ejecutivo	Documento	1	Q	229,053.70	1	Q	500,001.00	1	Q	499,992.00	3	Q	1,229,046.70
									Producto 2:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	597,761.00		Q	791,815.68		Q	789,223.32		Q	2,178,800.00	
									Servicios Gerenciales	Servicios Gerenciales	Documento	1	Q	597,761.00	1	Q	791,815.68	1	Q	789,223.32	3	Q	2,178,800.00
									Producto 3:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	69,060.00		Q	24,740.00		Q	6,200.00		Q	100,000.00	
									Servicios de Secretaria General	Servicios de Secretaria General	Documento	1	Q	69,060.00	1	Q	24,740.00	1	Q	6,200.00	3	Q	100,000.00
									Producto 4:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	150,005.00		Q	153,242.00		Q	196,753.00		Q	500,000.00	
									Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Documento	1	Q	150,005.00	1	Q	153,242.00	1	Q	196,753.00	3	Q	500,000.00
									Producto 5:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	5,300.00		Q	18,300.00		Q	26,400.00		Q	50,000.00	
									Servicios de Control Interno	Servicios de Control Interno	Documento	1	Q	5,300.00	1	Q	18,300.00	1	Q	26,400.00	3	Q	50,000.00
									Producto 6:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	12,800.00		Q	236,400.00		Q	800.00		Q	250,000.00	
									Servicios de Atención a FADN	Servicios de Atención a FADN	Documento	1	Q	12,800.00	1	Q	236,400.00	1	Q	800.00	3	Q	250,000.00
									Producto 7:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	114,624.80		Q	139,366.00		Q	100,168.00		Q	354,158.80	
									Servicios de Asesoría Jurídica	Servicios de Asesoría Jurídica	Documento	1	Q	114,624.80	1	Q	139,366.00	1	Q	100,168.00	3	Q	354,158.80
									Producto 8:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	95,860.00		Q	101,380.00		Q	102,760.00		Q	300,000.00	
									Servicios de Auditoría Interna	Servicios de Auditoría Interna	Documento	1	Q	95,860.00	1	Q	101,380.00	1	Q	102,760.00	3	Q	300,000.00
									Producto 9:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	1,483,733.00		Q	1,952,313.00		Q	1,563,362.00		Q	4,999,408.00	
									Servicios Financieros	Servicios Financieros	Documento	1	Q	1,483,733.00	1	Q	1,952,313.00	1	Q	1,563,362.00	3	Q	4,999,408.00
									Producto 10:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	147,883.74		Q	9,246,900.00		Q	1,090,200.00		Q	10,484,983.74	
									Servicios de Desarrollo Humano	Servicios de Desarrollo Humano	Documento	1	Q	147,883.74	1	Q	9,246,900.00	1	Q	1,090,200.00	3	Q	10,484,983.74
									Producto 11:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	177,950.00		Q	1,654,946.31		Q	199,400.00		Q	2,032,296.31	
									Servicios de Desarrollo Institucional	Servicios de Desarrollo Institucional	Documento	1	Q	177,950.00	1	Q	1,654,946.31	1	Q	199,400.00	3	Q	2,032,296.31
									Producto 12:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	6,883,059.73		Q	6,457,434.73		Q	6,240,864.73		Q	19,581,359.20	
									Servicios Administrativos	Servicios Administrativos	Documento	1	Q	6,883,059.73	1	Q	6,457,434.73	1	Q	6,240,864.73	3	Q	19,581,359.20
									Producto 13:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	1,519,667.00		Q	1,519,667.00		Q	1,460,666.00		Q	4,500,000.00	
									Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Documento	1	Q	1,519,667.00	1	Q	1,519,667.00	1	Q	1,460,666.00	3	Q	4,500,000.00

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLITICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2025									
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel				Meta física	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual		
						Final	Intermedio				Inmediato	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera		Meta física	Meta financiera
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independiente mente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. MED 11 - Reducir sustancialmen te la corrupción y el soborno en todas sus formas. MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.	Sin resulta do estraté gico	Desarrollo Social Pluriculturalida d: Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	Sin meta PGG 2024-2028	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciónes de salud deportiva, formación continua y profesionalizació n para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado.	X		Desarrollo Integral del Deportista	Producto 14:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 26,433,574.15	Q 20,832,253.06	Q 13,605,222.09	Q 60,871,049.30				
									Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática *	Personas	31,094	Q 14,026,443.10	9,020	Q 4,719,100.00	4,986	Q 1,037,348.00	45,100	Q 19,783,891.10	
									Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala ***	Eventos	4	Q 1,030,000.00	6	Q 1,500,000.00	10	Q 1,470,000.00	20	Q 4,000,000.00	
									Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da y 3ra. Línea ***	Documentos	1	Q 4,950,000.00	1	Q 4,650,000.00	1	Q 4,063,970.00	3	Q 13,663,970.00	
									Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	Personas	65	Q 459,500.00	147	Q 85,500.00	148	Q 58,000.00	360	Q 603,000.00	
									Eventos de Juegos Deportivos Nacionales ****	Eventos	3	Q 1,651,263.68	33	Q 2,872,000.00	17	Q 3,428,000.00	53	Q 7,951,263.68	
									Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	Personas	766	Q 3,394,235.67	224	Q 6,611,390.06	10	Q 3,379,342.09	1,000	Q 13,384,967.82	
									Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	Documento	1	Q 922,131.70	1	Q 394,263.00	1	Q 168,562.00	3	Q 1,484,956.70	
									Producto 15:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 5,062,662.17	Q 10,423,190.65	Q 4,026,117.18	Q 19,511,970.00				
									Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Personas	1,951	Q 5,062,662.17	250	Q 10,423,190.65	250	Q 4,026,117.18	2,451	Q 19,511,970.00
									Producto 16:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 10,880,094.00	Q 17,116,945.00	Q 40,102,071.10	Q 68,099,110.10				
									Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 3,178,867.00	3	Q 5,297,848.00	1	Q 8,706,606.00	5	Q 17,183,321.00	
										Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	Entidad	1	Q 3,178,867.00	3	Q 5,297,848.00	1	Q 8,706,606.00	5	Q 17,183,321.00
										Proyectos para atención a FADN	Entidad	0		0	Q 905,000.00	2	Q 905,000.00	2	Q 1,810,000.00
									Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	Entidad	6	Q 7,701,227.00	10	Q 10,914,097.00	4	Q 30,490,465.10	20	Q 49,105,789.10	
										Producto 17:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 6,646,830.00	Q 6,390,353.00	Q 387,600.00	Q 13,424,781.00			
									Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	Personas	628,772	Q 6,646,830.00	140,000	Q 3,000,395.00	131,228	Q 387,600.00	900,000	Q 10,034,825.00
										Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Documento	1	Q -	1	Q 3,389,958.00	1	Q -	3	Q 3,389,958.00
									Producto 18:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 301,916.40	Q 1,159,946.80	Q 638,136.80	Q 2,100,000.00				
									Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	Eventos	3	Q 301,916.40	5	Q 1,159,946.80	2	Q 638,136.80	10	Q 2,100,000.00
									Producto 19:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 118,426.00	Q 111,122.00	Q 120,452.00	Q 350,000.00				
									Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales Evaluadas	Evaluación a FADN	Documento	0	Q 118,426.00	2	Q 111,122.00	1	Q 120,452.00	3	Q 350,000.00
									Producto 20:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q 269,419.00	Q 520,916.00	Q 440,165.00	Q 1,230,500.00				
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco.	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Documento	1	Q 269,419.00	1	Q 520,916.00	1	Q 440,165.00	3	Q 1,230,500.00									

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2025													
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel				Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual							
						Fiscal	Intermedio			Desarrollado	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera					
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. MED 11 - Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas. MED 12 - Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.	Sin resultado estratégico	Desarrollo Social Pluriculturalidad: Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	Sin meta PGG 2024-2028	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos. a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo integral del deportista, atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado.	X			Producto 21:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	327,860.00	Q	268,500.00	Q	58,640.00	Q	650,000.00				
									Fortalecimiento al Deporte Federado	Capacitación Arbitral	Documento	1	Q	74,000.00	1	Q	20,500.00	1	Q	25,500.00	3	Q	120,000.00
										Servicios Administrativos Contables	Documento	3	Q	2,100.00	0	Q	10,800.00	0	Q	2,100.00	3	Q	15,000.00
										Emisión de Resoluciones sobre Faltas Disciplinarias	Documento	11	Q	6,330.00	9	Q	4,670.00	10	Q	4,000.00	30	Q	15,000.00
										Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte***	Documento	1	Q	240,430.00	1	Q	232,530.00	1	Q	27,040.00	3	Q	500,000.00
									Producto 22:	Subproducto:	Unidad de Medida	Q	-	Q	-	Q	373,162,854.33	Q	373,162,854.33				
									Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes Deportivos	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Entidad	0	Q	-	0	Q	-	47	Q	365,792,662.33	47	Q	365,792,662.33
										Aporte a otros Entes Deportivos	Entidad	0	Q	-	0	Q	-	1	Q	7,370,192.00	1	Q	7,370,192.00
									Total planes operativos			Q	61,522,539.69	Q	79,619,732.23	Q	444,818,047.55	Q	585,960,319.48				
									Grupo Cero	N/A	N/A	0	Q	-	0	Q	-	N/A	Q	190,863,181.62	N/A	Q	190,863,181.62
TOTAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025												Q	61,522,539.69	Q	79,619,732.23	Q	638,681,229.17	Q	776,873,581.1				

Nota 1 * La Matricula de deportista federados es conformada por fase de: Practicantes del deporte, discapacidad master/veteranos deportistas, por ser practicantes del deporte la misma se compone por: matricula deportiva y matricula deportiva sistemática.

La Matricula de deportistas federados sistemáticos es conformada por fase de: Iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento.

** Los Eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala están conformados por: Campeonatos de FADN, Clasificatorios Centroamericanos y Clasificatorios Panamericanos.

*** Documento corresponde a un informe de las acciones realizadas para el Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea.

**** Los Juegos Deportivos Nacionales están conformados por: Juegos Deportivos Departamentales, Juegos Deportivos Nacionales y Juegos Deportivos Nacionales de Deporte Adaptado.

Nota 2 El presupuesto de CDAG esta conformado por el aporte constitucional más proyección de ingresos propios.

Nota 3 Metas estratégicas de desarrollo (MED) a las que CDAG se encuentra vinculada de manera indirecta son:

MED 1: " Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición".

MED 11: "Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas."

MED 12: "Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles".

SPPD – 21

Listado de Proyectos de Inversión

PROGRAMACIÓN DE INSUMOS DE LAS ACCIONES

SPPD-21

Contenidos

PRODUCTO / SUBPRODUCTO	CÓDIGO SNIP	NOMBRE DEL PROYECTO	Unidad de Medida	META POR CUATRIMESTRE							
				Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total Anual	
				Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 16:					Q 6,489,000.00		Q 10,479,487.50		Q16,189,653.77		Q33,158,141.27
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos / Proyectos para atención a FADN	333700	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas en 10 Avenida 23-91 Zona 5, Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Guatemala, Guatemala	Entidad	N/A	Q 6,489,000.00	N/A	Q 10,479,487.50	N/A	Q 12,000,000.00	N/A	Q 28,968,487.50
	301752	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Módulo Típico de Combate y Muro Perimetral en Complejo Deportivo Maya, 7a. Calle 3-34 Zona 3 Colonia El Bosque, Santa Elena, Flores, Petén	Entidad	N/A	Q -	N/A	Q -	N/A	Q 1,158,862.00	N/A	Q1,158,862.00
	333856	Ampliación Instalaciones Deportivas y Recreativas Gimnasio para Gimnasia Rítmica, Calle Ancha de Los Herreros No. 5 Centro Histórico, Antigua Guatemala, Sacatepéquez	Entidad	N/A	Q -	N/A	Q -	N/A	Q 1,430,791.77	N/A	Q1,430,791.77
	336771	Mejoramiento Instalaciones Deportivas y Recreativas Cubierta de Piscina Complejo Deportivo Calzada Ramiro de León Carpio, Carretera a Aldea Santa Lucía, Zacapa, Zacapa	Entidad	N/A	Q -	N/A	Q -	N/A	Q1,600,000.00	N/A	Q1,600,000.00
TOTAL					Q 6,489,000.00		Q 10,479,487.50		Q16,189,653.77		Q33,158,141.27

200057

SPPD – 23

Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

000058

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL

SPPD-23

Contenidos

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025 META	
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025 META		Cuatrimestre II 2025 META		Cuatrimestre III 2025 META				
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos			
Servicios de Comité Ejecutivo	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios Gerenciales	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Secretaria General	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Control Interno	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Atención a FADN	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Asesoría Jurídica	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Auditoría Interna	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios Financieros	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	

000000

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025	
				LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025				
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META				
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Servicios de Desarrollo Humano	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Desarrollo Institucional	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios Administrativos	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Documento	Número de informes de gestión administrativa institucional	Número de informes de gestión administrativa institucional	2024	1	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Desarrollo Integral del Deportista	Persona	Número de Deportistas Federados	Número de deportistas federados	2024	43050	100%	31,094	30%	9,020	40%	4,986	30%	45,100	100%	
Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva.	personas	Número de deportistas con atenciones realizadas	Número de deportistas con atenciones solicitadas	2024	50000	100%	1,951	30%	250	40%	250	30%	2,451	100%	
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Entidad	Número de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos terminados	Número de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos terminados	2024	17	100%	7	30%	13	40%	7	30%	27	100%	

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025	
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		TOTAL 2025		
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META				
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Persona	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos / Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos programadas	Número de ingreso de personas	2024	1800000	100%	628,772	30%	140,000	40%	131,228	30%	900,000	100%	
Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés.	Eventos	Número de eventos	Número de eventos programados	2024	41	100%	3	30%	5	50%	2	20%	10	100%	
Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales Evaluadas	Documento	Número De Documentos De Evaluación A FADN	Número De Documentos Planificados	2024	1	100%			2	60%	1	40%	3	100%	
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco.	Documento	Número de documento estadístico de atención a los visitantes al museo y en giras deportivas	Número de documentos estadísticos presentados	2024	0	100%	1	30%	1	40%	1	30%	3	100%	
Fortalecimiento al deporte federado	Documento	Número de documentos	Número de documentos presentados Número de documentos programados.	2024	44	100%	16	30%	11	40%	12	30%	39	100%	

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	INDICADORES DE PRODUCTOS											TOTAL 2025	
			FÓRMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		META		
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Entidad	Número de aportes Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Número de aportes	2024	47	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	48	100%	48	100%	



Anexo 1

Ruta de Trabajo

000000

					Mes 1																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000000

					Mes 1																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					1400					2800					4200					5600				
TOTAL ACUMULADO (%)					2.08%					4.17%					6.25%					8.33%				

					Mes 2																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaria General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000000

					Mes 2																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					7000					8400					9800					11200				
TOTAL ACUMULADO (%)					10.42%					12.50%					14.58%					16.67%				

660007

					Mes 3																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000000

					Mes 3																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					12800					14000					15400					16800				
TOTAL ACUMULADO (%)					18.75%					20.83%					22.91%					24.99%				

000000

					Mes 4																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000070

					Mes 4																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					18200					19600					21000					22400				
TOTAL ACUMULADO (%)					27.07%					29.15%					31.23%					33.31%				

000071

					Mes 5																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000070

					Mes 5																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					23800					25200					26600					28000				
TOTAL ACUMULADO (%)					35.39%					37.47%					39.55%					41.63%				

610075

[illegible]

					Mes 6																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					29400					30800					32200					33600				
TOTAL ACUMULADO (%)					43.71%					45.79%					47.87%					49.95%				

000075

					Mes 7																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000000

					Mes 7																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					35000					36400					37800					39200				
TOTAL ACUMULADO (%)					52.03%					54.11%					56.19%					58.27%				

220000

					Mes 8																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaria General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

060073

					Mes 8																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población Infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					40600					42000					43400					44800				
TOTAL ACUMULADO (%)					60.35%					62.43%					64.51%					66.59%				

020020

					Mes 9																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaria General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

000000

					Mes 9																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de Interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					46200					47600					49000					50400				
TOTAL ACUMULADO (%)					68.67%					70.75%					72.83%					74.91%				

100000

					Mes 10																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

00002

					Mes 10																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					51800					53200					54600					56000				
TOTAL ACUMULADO (%)					76.99%					79.07%					81.15%					83.23%				

					Mes 11																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

					Mes 11																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL		8400	67200	100.00%																				
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400				
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS					57400					58800					60200					61600				
TOTAL ACUMULADO (%)					85.31%					87.39%					89.47%					91.55%				

					Mes 12																				RESPONSABLE		RECURSOS NECESARIOS*	
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4								
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie				
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Comité Ejecutivo	Q 9,658,120.00		
2	Servicios Gerenciales	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Gerencia	Q 6,600,020.00		
3	Servicios de Secretaría General	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Secretaría General	Q 1,590,076.00		
4	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Administrativa	Q 1,385,100.00		
5	Servicios de Control Interno	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Control Interno	Q 521,350.00		
6	Servicios de Atención a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Atención a FADN	Q 1,688,900.00		
7	Servicios de Asesoría Jurídica	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Asuntos Jurídicos	Q 4,854,860.00		
8	Servicios de Auditoría Interna	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Auditoría Interna	Q 3,501,560.00		
9	Servicios Financieros	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q 11,619,268.00		
10	Servicios de Desarrollo Humano	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Humano	Q 24,652,385.00		
11	Servicios de Desarrollo Institucional	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Desarrollo Institucional	Q 8,830,200.00		
12	Servicios Administrativos	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Administrativa	Q 60,749,777.00		
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Comunicación	Q 9,057,980.00		
14	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Técnica	Q 73,055,590.00		
15	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				
16	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				
17	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				
18	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				
19	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo			
20	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos / Deporte Seguro / UAGA			
21	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Ciencias del Deporte	Q 24,662,867.00		
22	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Infraestructura	Q 73,987,840.00		
23	Proyectos para atención a FADN	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				
24	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				

					Mes 12																					RECURSOS
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4						
25	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia de Gestión Nacional	Q 43,896,380.00	
26	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			8
27	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Formación Deportiva	Q 3,879,035.00	
28	Evaluación a FADN	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Evaluación a FADN	Q 2,056,350.00	
29	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	1920	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Dirección de Cultura y Legado Histórico	Q 1,500,000.00	
30	Capacitación Arbitral	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Colegio de Árbitros	Q 382,200.00	
31	Servicios Administrativos Contable	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Comisión de Fiscalización	Q 765,400.00	
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Tribunal de Honor	Q 1,191,850.00	
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Tribunal del Deporte Federado	Q 2,052,300.00	
34	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera	Q 371,879,792.00	
35	Aporte a otros Entes afines al Deporte	240	1920	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	Subgerencia Financiera		
TOTAL		8400	67200	100.00%																						
TOTAL PARCIAL HORAS					1400					1400					1400					1400						
TOTAL PARCIAL (%)					2.08%					2.08%					2.08%					2.08%						
TOTAL ACUMULADO HORAS					63000					64400					65800					67200						
TOTAL ACUMULADO (%)					93.63%					95.71%					97.79%					100%						

000007

Anexo 2

Clasificadores Temáticos

CLASIFICADORES TEMÁTICOS

ANEXO SPPD-02

NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2025	
		Física	Financiera
Género	Desarrollo Integral del Deportista	45,100	Q 60,871,049.30
	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	45,100	Q 19,782,891.10
	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	20	Q 4,000,000.00
	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea *	3	Q 13,663,970.00
	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	360	Q 603,000.00
	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	53	Q 7,951,263.68
	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	1,000	Q 13,384,967.82
	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte Federado	3	Q 1,484,956.70
	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	2451	Q 19,511,970.00
	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	2451	Q 19,511,970.00
	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	27	Q 68,099,110.10
	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	5	Q 17,183,321.00
	Proyectos para atención a FADN	2	Q 1,810,000.00
	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	20	Q 49,105,789.10
	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	900,000	Q 13,424,783.00
	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	900,000	Q 10,034,825.00
	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	3	Q 3,389,958.00
	Total Clasificador Temático		Q 161,906,912.40

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador temático)



Anexo 3

DTP 1, DTP 2, DTP 3, DTP 4, DTP 5, DTP 6, DTP 6-A

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

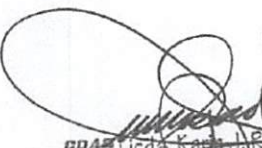
060070

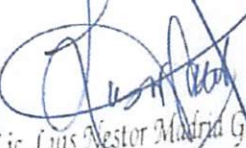

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
DIRECTOR
GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA
Lic. Pablo Denton Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional

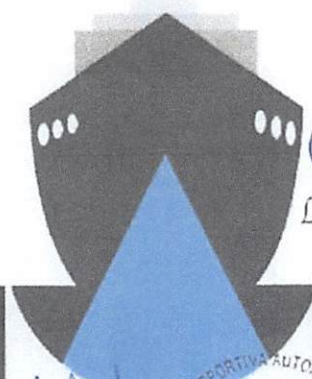
CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
PRESIDENTE
COMITÉ EJECUTIVO

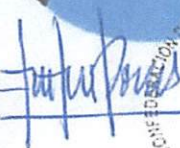

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julika Ouan Haase
Supgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa

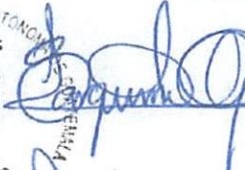
Plan Estratégico Institucional 2025-2032


CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
Licda. Karín J. Rivera Yáñez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala


CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
GERENCIA
Lic. Luis Néstor Madrid González
Gerente CDAG




CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
PRIMER VICEPRESIDENTE
COMITÉ EJECUTIVO


CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL PRIMERO
COMITÉ EJECUTIVO


CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL CUARTO
COMITÉ EJECUTIVO


CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
VOCAL TERCERO
COMITÉ EJECUTIVO

Plan Estratégico Institucional 2025-2032



Introducción	1
Marco Legal y Vinculación Estratégica.....	3
Análisis de Mandatos Legales.....	3
Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028.....	4
Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados).....	5
Marco Estratégico Institucional.....	6
Misión, Visión y Valores.....	6
Mapa Estratégico.....	7
Análisis de Actores.....	8
Matriz de Partes Interesadas - Control de las Partes Interesadas.....	9
Retos Estratégicos.....	10
Ejes Estratégicos y responsables.....	11
Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista.....	13
Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG.....	25
Eje 3: Promoción de Valores como Cultura.....	30
Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia.....	34
Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía.....	37
Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos.....	41
Seguimiento a Nivel Estratégico.....	45
Mecanismos de Seguimiento.....	45
Seguimiento de Avance de Metas.....	45
Indicadores a Nivel Estratégico.....	45
Resumen de Indicadores.....	46
Glosario.....	54
Agradecimientos.....	55



Introducción

El presente Plan Estratégico Institucional, establece la Visión, Misión, Objetivos y estrategias claves para el desarrollo deportivo y crecimiento de la institución para los próximos años (2025-2032), con el propósito de proporcionar una guía clara y estructurada que permite alinear los esfuerzos de todos los líderes y colaboradores que conforman cada unidad administrativa para trazar metas comunes optimizando recursos y maximizando el impacto de las acciones.

La etapa de formulación del Plan Estratégico Institucional, se realizó con base al procedimiento Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional, el cual establece lineamientos estratégicos institucionales, trazándose tres retos y seis ejes estratégicos, siendo los pilares para su construcción.

Durante la planificación se realizaron las etapas de formulación de la nueva Estrategia Institucional con el involucramiento de los miembros del Comité Ejecutivo, Gerente, Directores de Gerencia, Subgerente General Administrativo, Subgerente General Técnico, Subgerentes y Directores de la Institución, así mismo se revisaron los requisitos de las partes interesadas. Esto permitió establecer medidas de acción prioritarias con un enfoque integral validadas por los miembros del Comité Ejecutivo de la Institución.

La estrategia institucional promueve una gestión efectiva, actuando como una herramienta clave para establecer e implementar acciones concretas de cumplimiento en la planificación operativa, así mismo definir objetivos, metas, indicadores, proyectos y responsables, con un enfoque en la Gestión por Resultados, impulsando cambios significativos para la gestión pública facilitando el logro de la mejora continua. Además contribuye de forma indirecta a la Política General de Gobierno "K'atun, Nuestra Guatemala 2032" y Objetivos de Desarrollo Sostenible, derivado a que no está sujeto a una meta e indicadores que



Plan Estratégico Institucional 2025-2032



aporten al desarrollo del deporte federado.

El Plan Estratégico es un documento flexible diseñado para adaptarse a las prioridades cambiantes y las circunstancias emergentes tales como: modificación del presupuesto, priorización de metas estratégicas, cambios en la estructura orgánica interna, cambio de responsables, cronograma, marco cultural, político, social, tecnológico así como eventualidades imprevistas en el contexto deportivo.

A través de este documento, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo institucional y la excelencia, invitando a todos los líderes y colaboradores de la CDAG, en participar activamente en su implementación; con una visión clara y estrategias bien definidas, estamos preparados para afrontar los retos del futuro y alcanzar nuestros objetivos con éxito.

El presente Plan Estratégico Institucional 2025-2032 fue aprobado según constancia número veintitrés diagonal dos mil veinticinco guion SG guion CDAG (23/2025-SG-CDAG) de fecha 28 de enero de 2025.

Marco Legal y Vinculación Estratégica

Análisis de Mandatos Legales

El marco legal de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, está integrado por la Constitución Política de la República de Guatemala, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, sus estatutos y leyes aplicables.

La Constitución Política de la República de Guatemala, como ley suprema del país, reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, según lo establecido en el Artículo 92 "Autonomía del deporte". "Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios..." De la misma forma establece en el Artículo 91 "Asignación presupuestaria para el deporte". "Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley..."

La "Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y Del Deporte", Decreto número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, tiene como objeto, según lo establecido en el Título I "De la interinstitucionalidad de la educación física, la recreación y el deporte", Capítulo I "Objetivo, creación y principios", Artículo 1 "Regular lo relativo a la coordinación, articulación e interrelación de los sectores institucionales de la educación física, el deporte no federado, la recreación física y el deporte federado dentro del marco de la Cultura Física y el Deporte, así como garantizar la práctica de tales actividades físicas como un

derecho de todo guatemalteco, en el territorio de la República, de acuerdo con las disposiciones internacionales aceptadas por Guatemala"

Asimismo, en el Título V, Capítulo I, Artículo 87 se establece "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional..."; El Artículo 88 establece que, "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley..."; El Artículo 90, Atribuciones "La Confederación tiene las siguientes atribuciones..."

Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028

Análisis de Políticas Públicas							SPPG-02
Nombre de la Institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala							
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1		Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo selectivo, en temas relacionados al deporte federado y valores	Dirección de Formación Académica Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SECEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica	
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimiento específicos Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones Programas de Apoyo para el fortalecimiento de la infraestructura de RADN	Desarrollo Social	Usar oficinas, instalaciones para hacer mejoras que beneficien el desarrollo deportivo Mantener la infraestructura deportiva federada y no federada	Subgerencia de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional Subgerencia Técnica	

Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, como parte del cumplimiento a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), cuenta con un resultado institucional que es: "Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 departamentos, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; desarrollo integral del deportista; atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado". El mismo se encuentra registrado en el Sistema Informático de Gestión -SIGES- y Sistemas de Planes -SIPLAN-, derivado a este resultado aporta a la Planificación Estratégica Institucional 2025-2032 para darle cumplimiento a través de los objetivos y metas institucionales.

Marco Estratégico Institucional



MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.



VISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

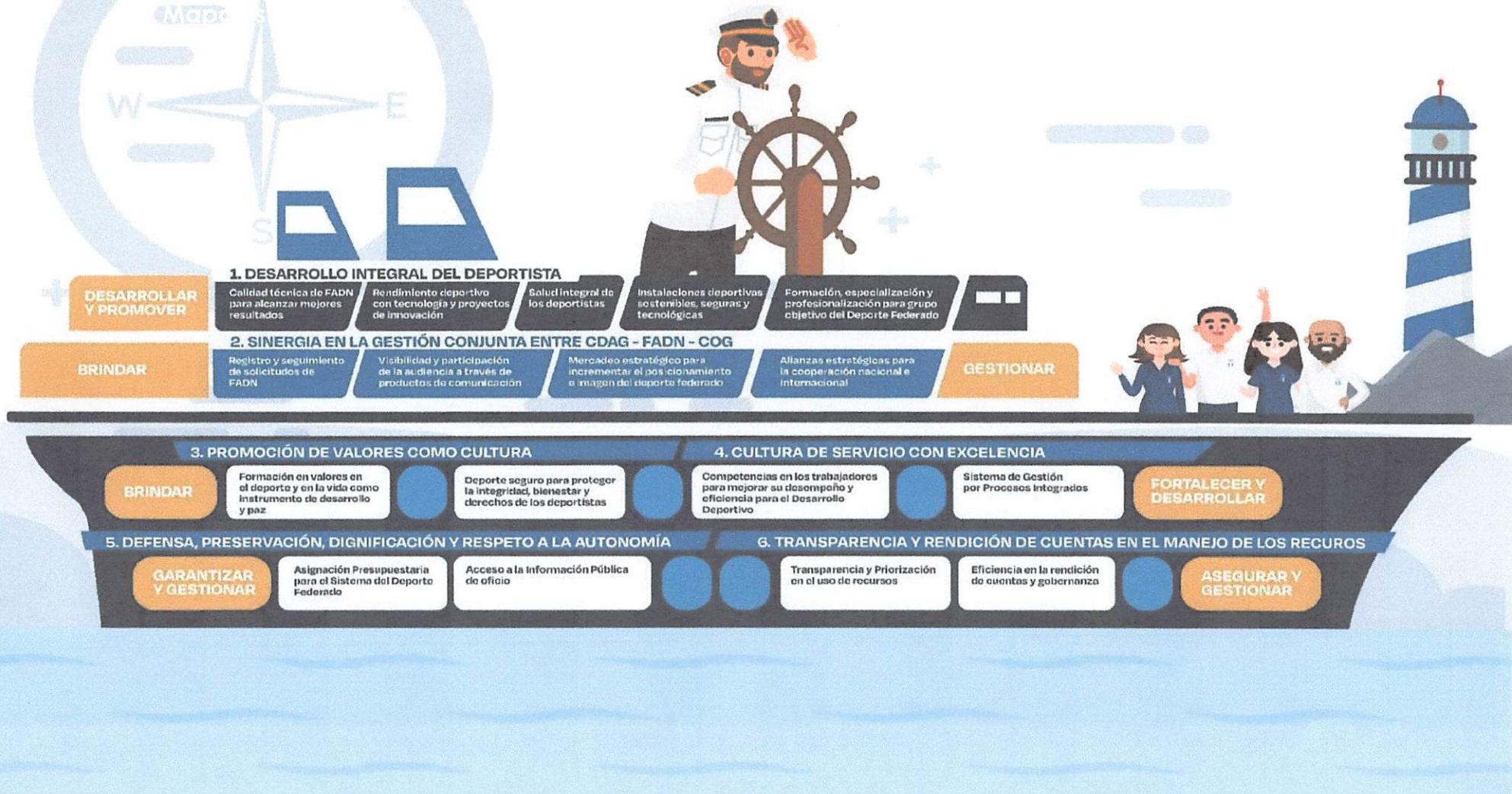


VALORES

Pasión por Guatemala
Gratitud
Eficiencia
Integridad
Innovación
Espíritu de servicio
Lealtad



Mapa Estratégico 2025 32



Análisis de Actores

El artículo 6, inciso b) de la Ley Nacional Para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de La República de Guatemala, busca "Fomentar la participación del mayor número de personas a efecto de coadyuvar en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, la confianza en sí mismos y el sentido de compañerismo, el orgullo e identidad nacional" y según el artículo 7, inciso d) "En cuanto al objetivo interinstitucional de carácter específico, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala persigue la articulación de las federaciones nacionales a procesos de búsqueda, descubrimiento, selección, preparación y competitividad deportiva de medio y alto rendimiento a nivel intersistemático".

Los grupos de interés de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala se clasifican, de acuerdo a su interés y control sobre la estrategia institucional de la siguiente forma:

Prioridad 1: Grupo de interés, siendo preciso prestarle especial atención y siempre tomar en cuenta en el desarrollo de la estrategia.

Prioridad 2: Grupo de interés al que hay que atender en la fase de desarrollo.

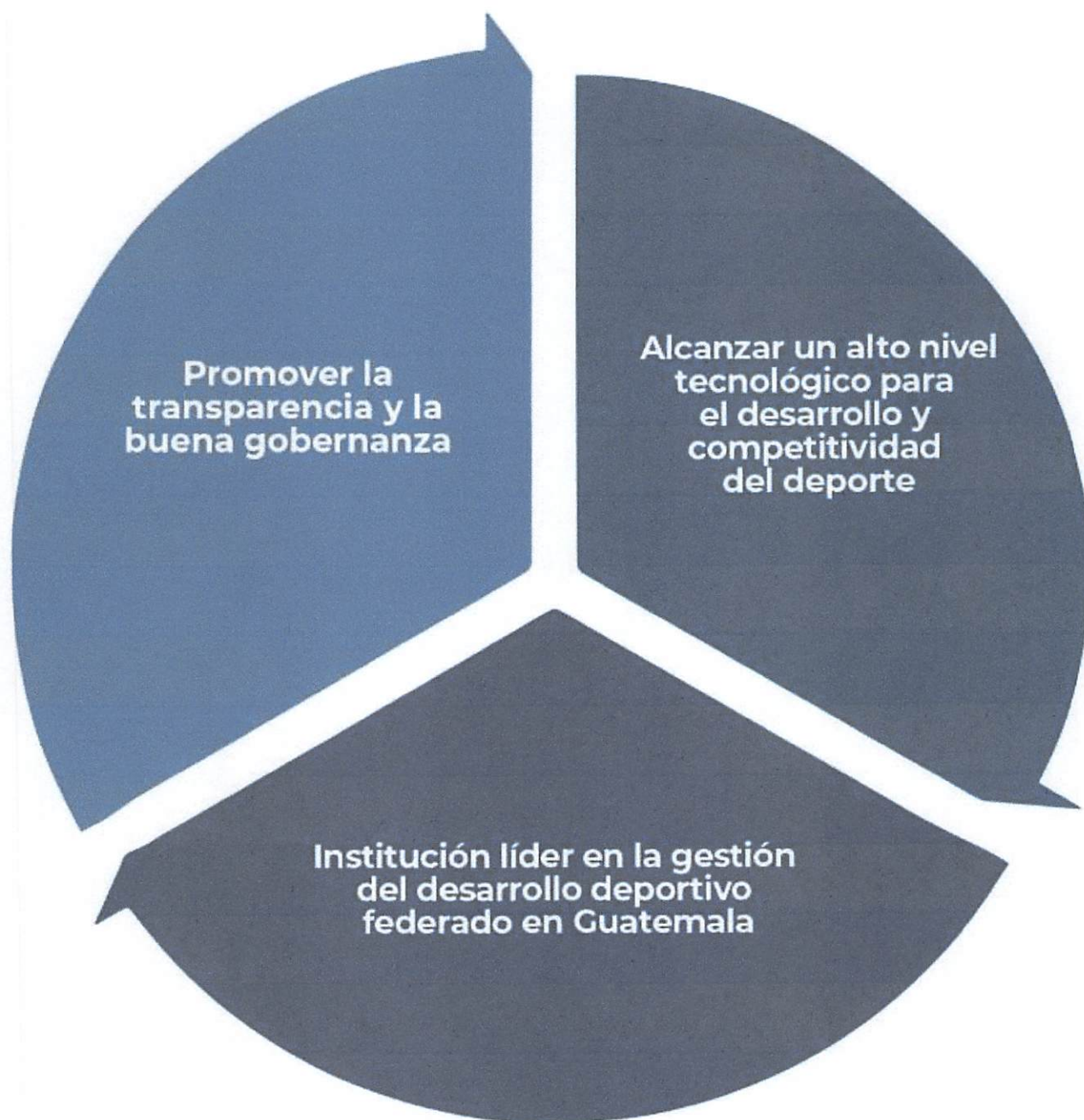
Prioridad 3: Grupo de interés al que hay que informar durante el desarrollo y la aplicación de la estrategia.

Prioridad 4: Grupo de interés que no requiere tanta atención durante la elaboración de la planificación.

Matriz de Partes Interesadas - Control de las Partes Interesadas

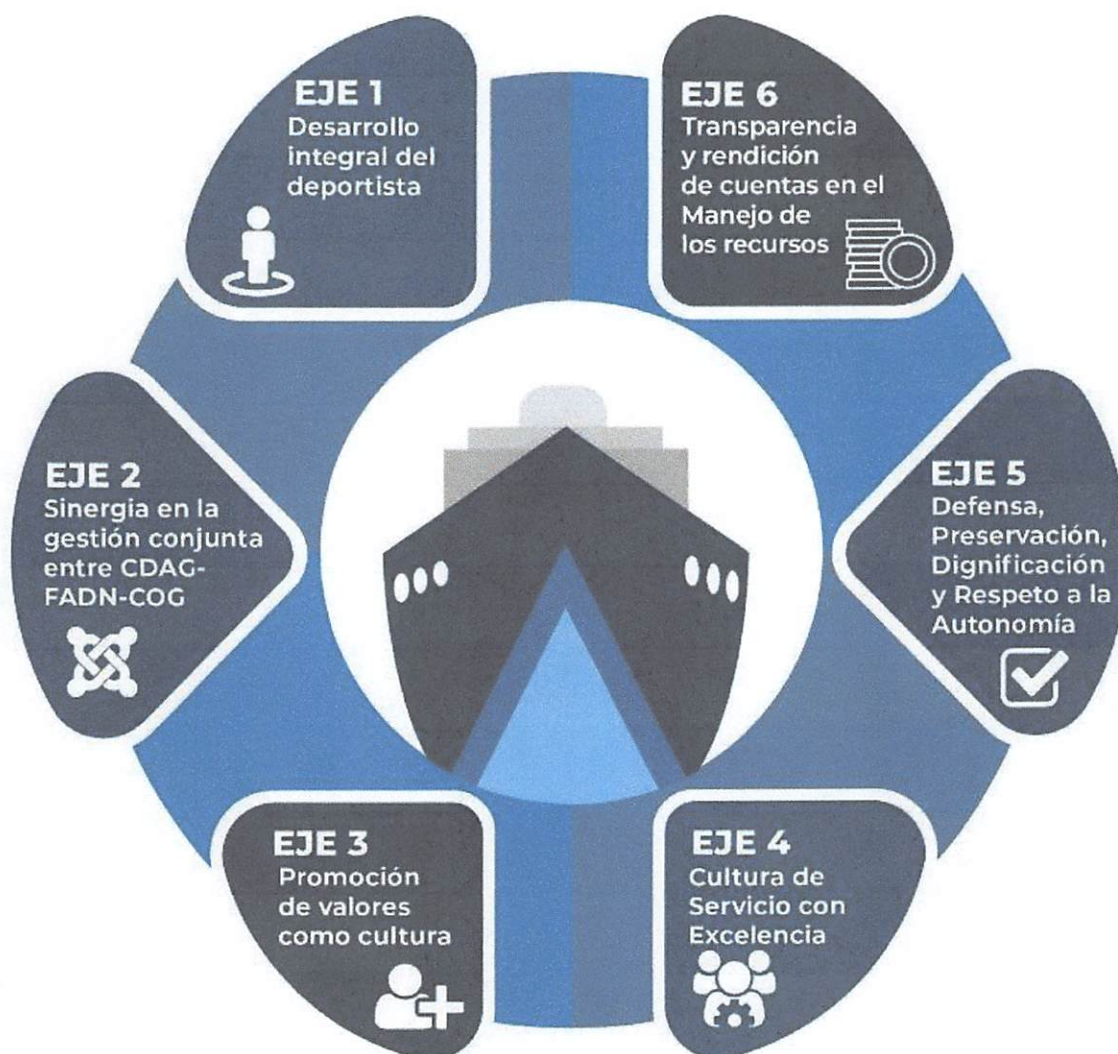
Factor	Poco Interés en la estrategia	Mucho Interés en la estrategia
	Prioridad 3	Prioridad 2
Escaso Control sobre la estrategia	✓ Congreso de la República ✓ Patrocinadores ✓ Proveedores ✓ Colaboradores ✓ Sindicato de los Trabajadores de CDAG ✓ Procuraduría de los Derechos Humanos	✓ Ministerio de Finanzas Públicas ✓ Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) ✓ Consejo Nacional del Deporte (CONADER) ✓ Comité Olímpico Guatemalteco ✓ Ministerio de Cultura y Deportes ✓ Dirección General de Educación Física ✓ Medios de Comunicación ✓ Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) ✓ Contraloría General de Cuentas ✓ Ministerio de Trabajo ✓ Asociación Española de Normalización (AENOR) ✓ Municipalidades ✓ Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)
Gran control sobre la estrategia	Prioridad 4	Prioridad 1
	✓ Población Guatemalteca	✓ Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ✓ Deportistas ✓ Entrenadores ✓ Administrativos ✓ Dirigentes Deportivos ✓ Padres de Familia

Retos Estratégicos



Ejes Estratégicos y Responsables

La Planificación Estratégica Institucional se encuentra fundamentada a través de seis ejes estratégicos, los cuales están definidos por veinte objetivos estratégicos y veintisiete metas, alineadas a la misión visión y valores institucionales de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, de la siguiente manera:



Plan Estratégico Institucional 2025 32



EJE 01

Desarrollo integral
del deportista



Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
	Indicador	% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y estableciendo los indicadores según técnicas específicas del deporte, para medir la efectividad.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	Subgerencia Técnica



No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
	Indicador	% FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo con el alcance competitivo establecido para deportistas priorizados							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	Subgerencia Técnica



No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica



No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la Calidad Técnica de las FADN para alcanzar resultados							
	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales



No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y mantener Instalaciones deportivas sostenibles, seguras y tecnológicas de categoría mundial							
	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Subgerencia de Infraestructura



No.	Objetivo Estratégico	Mejorar el Rendimiento Deportivo de Deportistas mediante la Tecnología a través de proyectos de innovación deportiva							
	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	3 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	5 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	Subgerencia de programas y proyectos de Innovación Deportiva



No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la salud integral de los deportistas Federados							
	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,050 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,100 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,150 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,200 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,250 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,300 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,350 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Subgerencia de Ciencias del Deporte



No.	Objetivo Estratégico	Establecer con FADN priorizadas acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios							
	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, especialización y profesionalización del grupo objetivo para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado							
	Indicador	% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias % de FADN con árbitros participando en programas de formación % de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo % de gestores deportivos del Sistema del Deporte Federado con formación para la calidad de la gestión técnica % de deportistas del PRT con planes de vida.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	Dirección de Formación Deportiva
	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	

Plan Estratégico Institucional 2025-2032



	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	Dirección de Formación Deportiva
	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	
	100% de deportistas del PRT con planes de vida.	100% de deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	



No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo que permita establecer selecciones nacionales, evaluar mejora técnica e identificación de talentos.							
	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	100% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	Subgerencia Técnica

EJE 02

Sinergia en la
gestión conjunta
entre **CDAG - FADN - COG**



Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG

	Objetivo Estratégico	Brindar un Sistema de registro y seguimiento para la atención de solicitudes realizadas por FADN ante CDAG							
No.	Indicador	% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Mejoras del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Actualización del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Dirección de Atención a FADN

	Objetivo Estratégico	Alinear la comunicación estratégica del Deporte Federado, posicionando el deporte y sus beneficios a través de las FADN							
No.	Indicador	% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	65% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Sistema del Deporte Federado	70% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	75% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	80% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	85% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	90% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	95% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación

Plan Estratégico Institucional 2025-2032



No.	Objetivo Estratégico	Aumentar la visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG (7 productos)							
	Indicador	% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	Subgerencia de Comunicación

00019



Plan Estratégico Institucional 2025



No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el Deporte Federado							
	Indicador	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	10 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 7 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Subgerencia de Comunicación

000120



Plan Estratégico Institucional 2025-2032



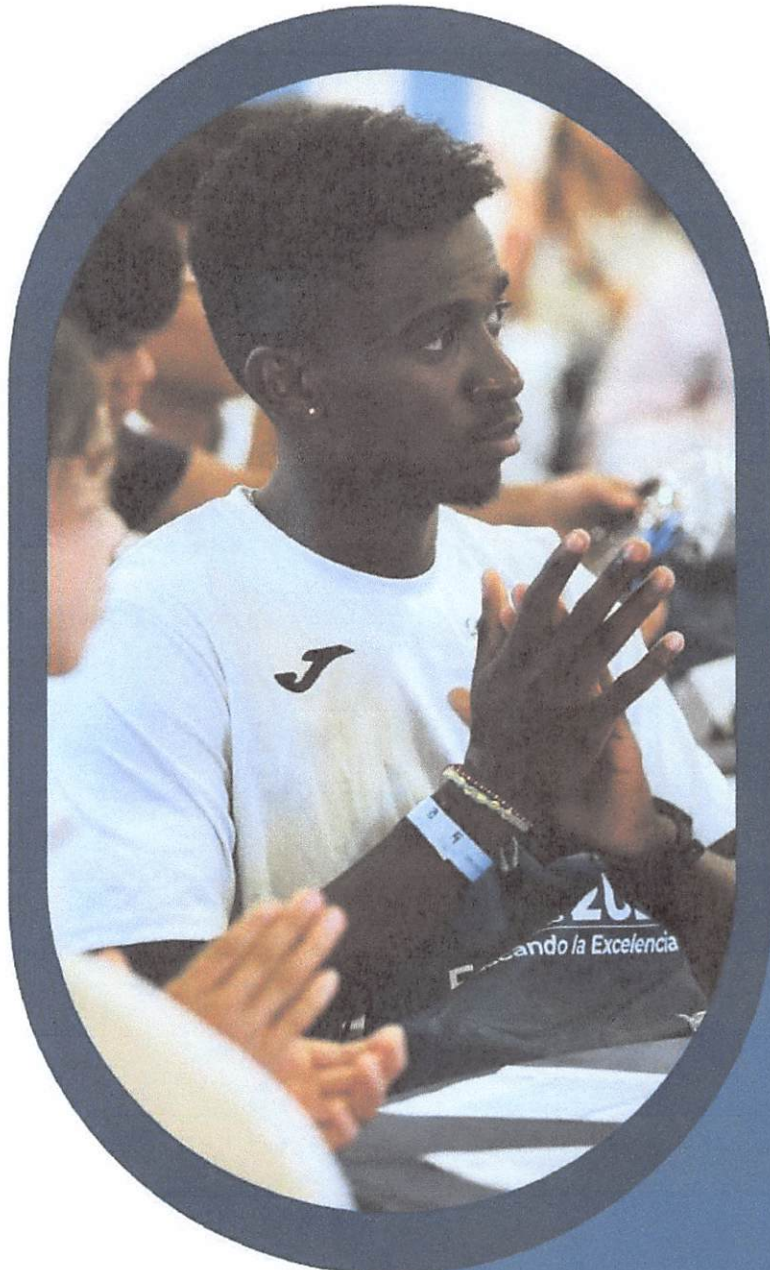
No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e interacción nacional e internacional							
	Indicador	% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	10% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	Dirección de Gestión de la Cooperación

000121



EJE 03

Promoción de valores
como cultura



Eje 3: Promoción de Valores como Cultura

No.	Objetivo Estratégico	Formar en valores en el deporte y en la vida, como instrumento de desarrollo y paz al Grupo objetivo							
	Indicador	% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	40% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Dirección de Formación Deportiva



No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	60% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	70% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	75% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	80% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	85% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	90% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	95% de grupo objetivo a nivel nacional, son sensibilización referente al deporte seguro	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

000004



Plan Estratégico Institucional 2025-2032



No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de FADN con Política de Deporte Seguro							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con Política de Deporte Seguro	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado



EJE 04

Cultura de servicio
con excelencia



Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo							
	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	68% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	73% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo							
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	83% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	84% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	85% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	Subgerencia de Desarrollo Humano



No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar un Sistema de Gestión por procesos Integrado							
	Indicador	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	Subgerencia de Desarrollo Institucional

000128



EJE 05

Defensa, preservación,
dignificación y respeto
a la Autonomía



Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

No.	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.							
	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

UUC131

Plan Estratégico Institucional 2025-2032



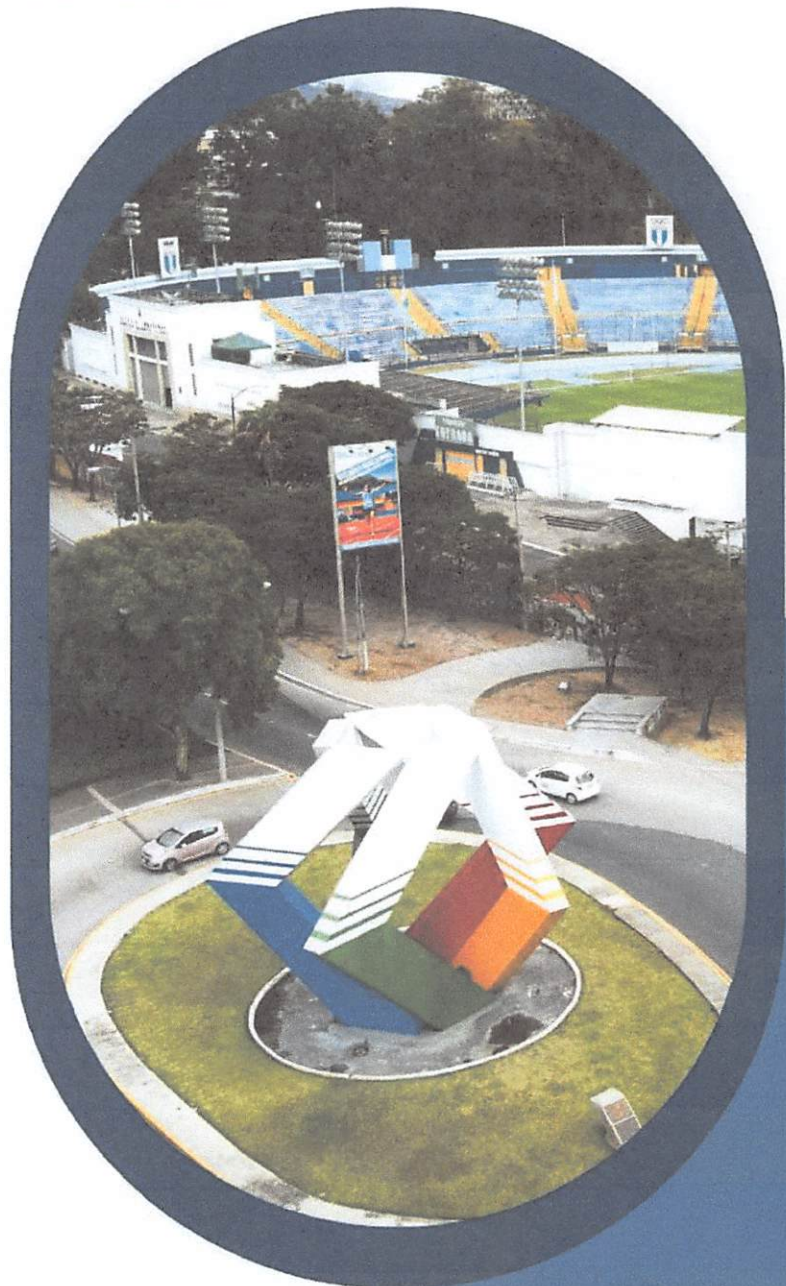
No.	Objetivo Estratégico	Garantizar el acceso a la información pública de oficio de conformidad con la ley de Acceso a la Información Pública							
	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública

000132



EJE 06

Transparencia y rendición de cuentas en el manejo de los recursos



Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos

No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.							
	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna



No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.								
	Indicador	% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Auditoría Interna	

Plan Estratégico Institucional 2025-2032



No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la eficiencia en la rendición de cuentas y gobernanza de la entidad impulsando las buenas prácticas de control interno gubernamental.							
	Indicador	% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Dirección de Control Interno

Seguimiento a Nivel Estratégico

Mecanismos de Seguimiento

La etapa de seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se realiza con base al procedimiento "Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), en el cual se establecen lineamientos de seguimiento y monitoreo por medio de la elaboración de informe cuatrimestral de avances del Plan Estratégico Institucional.

Seguimiento de Avance de Metas

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión Estratégica, realiza el seguimiento de avance en metas y objetivos del Plan Estratégico Institucional, por medio de la información recibida de las unidades administrativas de la institución de forma mensual y cuatrimestral sobre los avances del Plan Operativo Anual y Cuadro de Mando Integral, para la actualización de los resultados de avances del PEI. elaborando informes cuatrimestrales del año en curso, los mismos se presentan ante el Gerente y Comité Ejecutivo de CDAG, para toma de decisiones y aprobación.

Indicadores a Nivel Estratégico

Con el objetivo de medir el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se crearon indicadores que nos permitirán determinar el estado del desempeño de la CDAG con los resultados que se quieren lograr, en el siguiente cuadro se presenta el resumen de los indicadores con su definición y formula.

Resumen de Indicadores

Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	Porcentaje de FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	$\frac{\text{\# de FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas}}{\text{\# total de FADN}} * 100$
% de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	Porcentaje de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	$\frac{\text{\# de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo}}{\text{\# total de FADN}} * 100$
% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Porcentaje de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	$\frac{\text{\# de deportistas ingresados en la Matrícula General y Sistemática Nacional}}{\text{línea base}} * \% \text{ de incremento anual}$
% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Porcentaje de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	$\frac{\text{\# de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo}}{\text{\# total de FADN}} * 100$



Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Porcentaje de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	$\frac{\text{\# de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales}}{\text{\# total FADN}} \times 100$
# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	Número de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	# de Proyectos de Innovación ejecutados
# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Número deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	# deportistas con evaluaciones de salud integral
% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Porcentaje FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	$\frac{\text{\# FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios}}{\text{\# FADN priorizadas}} \times 100$



Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias % de FADN con árbitros participando en programas de formación % de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo % de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica % de deportistas del PRT con planes de vida.	Porcentaje de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias Porcentaje de FADN con árbitros participando en programas de formación Porcentaje de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo Porcentaje de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica Porcentaje de deportistas del PRT con planes de vida.	# de entrenadores priorizados en programas de formación / # de entrenadores priorizados * 100 # de FADN con árbitros participando en programas de formación / # de FADN * 100 # de profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización / # de profesionales de equipos multidisciplinarios * 100 # de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación / # de gestores deportivos del Sistema del deporte federado * 100 # de deportistas del PRT con planes de vida / # de deportistas del PRT * 100
% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	Porcentaje de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	# de FADN con sistemas competitivos / # total FADN * 100

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Medir la satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del sistema de solicitudes de FADN	Método CSAT (Customer Satisfaction Score) satisfechos + muy satisfechos /total de encuestas=%
% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado	Porcentaje de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado	# de FADN con alineación a la estrategia de comunicación/ # de FADN * 100
% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	Porcentaje de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	# de visitas y participación registrada / línea base * % de incremento anual
# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Número de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo / # de FADN * 100
% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	Porcentaje de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	# de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional registrados/ línea base * % de incremento anual

Promoción de Valores como Cultura

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros.	Porcentaje del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros.	$\frac{\# \text{ del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores}}{\# \text{ de grupo objetivo en base de datos}} * 100$
% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	Porcentaje de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	$\frac{\# \text{ de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro}}{\# \text{ de grupo objetivo en base de datos}} * 100$
% de FADN con Política de Deporte Seguro	Porcentaje de FADN con Política de Deporte Seguro	$\frac{\# \text{ de FADN con Política de Deporte Seguro}}{\# \text{ de FADN}} * 100$

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción del clima organizacional	Porcentaje de satisfacción del clima organizacional	% de satisfacción del clima organizacional obtenido según metodología aplicada
% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	Porcentaje del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	# de actividades ejecutadas del Plan de Capacitación Institucional / # de actividades programadas * 100
% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	Porcentaje de cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	# de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 cumplidos / # de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 * 100

Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Porcentaje de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	$\frac{\text{Presupuesto asignado para CDAG del presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado}}{\text{Presupuesto General del Estado}} * 100$
% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Porcentaje de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	$\frac{\# \text{ de punteo según el Modelo de rendimiento deportivo por FADN}}{\# \text{ Total de punteo de las FADN}} * 100$
% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	Porcentaje de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	$\frac{\# \text{ de FADN con acompañamiento}}{\# \text{ de FADN}} * 100$

Transparencia y rendición de cuentas en el Manejo de los Recursos

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Porcentaje del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	$\frac{\text{\# de auditorías realizadas}}{\text{\# de auditorías planificadas}} * 100$
% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Porcentaje de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	$\frac{\text{\# de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50\%, 30\% y 20\%}}{\text{\# de FADN}} * 100$
% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Porcentaje de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	$\frac{\text{\# de informes entregados}}{\text{\# de informes planificados}} * 100$



Glosario

PEI: Plan Estratégico Institucional.

Retó: Factores que ejercen una influencia decisiva en la probabilidad de éxito de una organización.

Ejes Estratégicos: Es el medio para abordar y lograr alcanzar el cambio a nivel institucional.

Objetivo Estratégico: Metas que se propone alcanzar a largo plazo, resultado de seguir una determinada estrategia acorde con el contexto, su misión, visión y valores.

Indicador: Mide y cuantifica el cambio de una variable con respecto a otra; siendo la base para trabajar y realizar análisis de tendencias, brechas y definición de metas, además los indicadores son un elemento importante para realizar seguimiento y evaluación.

Meta: Son resultados que describen los logros, efectos o consecuencias esperados como resultado de la implementación de la estrategia a través del tiempo, corto, mediano y largo plazo.

Responsable: Puesto encargado de verificar que las metas y objetivos sean alcanzados.

Mapa Estratégico: Representación visual y gráfica de los objetivos estratégicos de la institución y como se relacionan entre sí.

Modelo de Rendimiento Deportivo: Elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en búsqueda de implementar un sistema técnico, administrativo y financiero que contribuya a la búsqueda de la excelencia en gestión deportiva en las FADN.

FADN: Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, autoridad máxima de cada deporte en el sector federado, constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva.



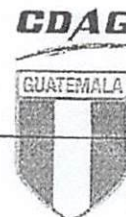
Agradecimientos

El Plan Estratégico Institucional 2025-2032 fue elaborado con la participación y colaboración de las autoridades de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Unidades Administrativas de la CDAG, con el objetivo de alcanzar el cumplimiento de las metas programadas, las cuales responden a las necesidades de las partes interesadas y grupos de interés, para el logro de las metas estratégicas y contribuir así a la mejora de las condiciones de vida de los guatemaltecos y al desarrollo del deporte federado.

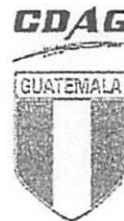
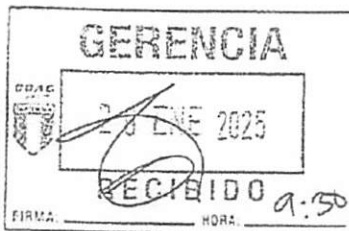
Elaborado con la colaboración de:

- Miembros de Comité Ejecutivo
- Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
- Secretaría General
- Auditoría Interna
- Gerencia
- Direcciones y unidades de Gerencia
- Subgerencias General Técnica y General Administrativa
- Direcciones y Unidades de Subgerencias Generales
- Subgerencias de Subgerencias Generales
- Direcciones de Subgerencias de las Subgerencias Generales

HOJA DE TRÁMITE
HT-CDAG-G-161-2025



Para:	Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez Subgerente de Desarrollo Institucional Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
cc:	Licenciada Evelin Mendez Cristal Encargada del Despacho de la Dirección de Gestión de la Estrategia Doctora Julika Quan Haase Subgerente General Administrativo Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
De:	Ruth Eunice Requena Rodas Asistente Ejecutivo de Gerencia Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Fecha:	Guatemala, 28 de enero de 2025
Asunto:	Con instrucciones del Licenciado Luis Nestor Madrid González, Gerente de CDAG, atentamente se remite copia de la constancia número 23/2025-SG-CDAG, de fecha 28 de enero de 2025, a través de la cual la Secretaría General hace constar que en sesión de Comité Ejecutivo celebrada el 27 de enero de 2025, se conoció la presentación del Plan Estratégico Institucional para los años 2025 -2032 con sus respectivas metas multianuales. El Comité Ejecutivo Resolvió: Aprobar el Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y sus metas multianuales, el cual está conformado por tres (3) retos, seis (6) ejes, veinte (20) objetivos estratégicos, veintisiete (27) metas que se adaptan a las necesidades de la institución para el desarrollo del Deporte Federado, basado en Análisis de la situación con la participación de todos los involucrados de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, contenido en el documento integrado presentado. Se les instruye realizar las acciones correspondientes de conformidad con las normas y los procedimientos institucionales.
Firma y sello de recibido:	



Constancia No. 23/2025-SG-CDAG

Guatemala, 28 de enero de 2025

Licenciado
Luis Nestor Madrid González
Gerente
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Su Despacho.

Estimado Gerente:

Le informo que el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en sesión número 06/2025, celebrada el 27 de enero de 2025, conoció como Puntos de Gerencia la información relacionada a la Presentación de Plan Estratégico Institucional para los años 2025 – 2032 con sus respectivas metas multianuales.

La Licenciada Evelin Elizabeth Méndez Cristal Directora en Funciones de la Dirección de Gestión de la Estrategia con Visto Bueno de la Licenciada Karín Julissa Rivera Vásquez, Subgerente de Desarrollo Institucional y de la Doctora Julika Quan Haase Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, por medio de Hoja de Trámite identificada con el número HT-CDAG-SDI-DGE-003-2025, de fecha 22 de enero de 2025, solicitan se autorice un espacio en la agenda de Comité Ejecutivo para presentación y aprobación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032 con sus metas multianuales. El Comité Ejecutivo autoriza el ingreso a la presente sesión de las personas indicadas.

El Comité Ejecutivo Resolvió: Aprobar el Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y sus metas multianuales, el cual está conformado por tres (3) retos, seis (6) ejes, veinte (20) objetivos estratégicos, veintisiete (27) metas que se adaptan a las necesidades de la institución para el desarrollo del Deporte Federado, basado en Análisis de la situación con la participación de todos los involucrados de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, contenido en el documento integrado presentado.

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000149



RETOS PLAN ESTRATEGICO 2025-2032	
RETO 1	Promover la Transparencia y la Buena Gobernanza
RETO 2	Institución líder en la gestión del desarrollo deportivo federado en Guatemala
RETO 3	Alcanzar un alto nivel tecnológico para el desarrollo y competitividad del deporte

Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista

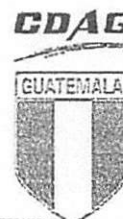
	Objetivo Estratégico								
No.	Indicador	% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y estableciendo los indicadores según características técnicas específicas del deporte, para medir la efectividad.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	Subgerencia Técnica





Objetivo Estratégico		Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN								
No.	Indicador	% FADN con entrenadores de Desarrollo Deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo con el alcance competitivo establecido para deportistas priorizados								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	100% de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo o establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	Subgerencia Técnica	





Objetivo Estratégico		Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
No.	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la Calidad Técnica de las FADN para alcanzar resultados								
	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
4	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	





	Objetivo Estratégico	Desarrollar y mantener Instalaciones deportivas sostenibles, seguras y tecnológicas de categoría mundial								
No.	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Subgerencia de Infraestructura

Objetivo Estratégico		Mejorar el Rendimiento Deportivo de Deportistas mediante la Tecnología o través de proyectos de innovación deportiva								
No.	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo								
Meta 2025		Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
6	3 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	5 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	Subgerencia de programas y proyectos de Innovación Deportiva	





No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la salud integral de los deportistas Federados							
	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,050 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,100 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,150 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,200 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,250 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,300 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,350 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Subgerencia de Ciencias del Deporte

No.	Objetivo Estratégico	Establecer con FADN priorizadas acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios							
	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo





No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, especialización y profesionalización del grupo objetivo para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado								
	Indicador	% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias % de FADN con árbitros participando en programas de formación % de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo % de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica % de deportistas del PRT con planes de vida.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
9	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	Dirección de Formación Deportiva





Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	Dirección de Formación Deportiva
100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	
100% de deportistas del PRT con planes de vida.	100% de deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	





	Objetivo Estratégico	Fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo que permita establecer selecciones nacionales, evaluar mejora técnica e identificación de talentos.								
No.	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
10	100% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	Subgerencia Técnica	

Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG

No.	Objetivo Estratégico	Brindar un Sistema de registro y seguimiento para la atención de solicitudes realizadas por FADN ante CDAG							
	Indicador	% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Mejoras del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Actualización del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Dirección de Atención a FADN





Objetivo Estratégico		Alinear la comunicación estratégica del Deporte Federado, posicionando el deporte y sus beneficios a través de las FADN								
No.	Indicador	% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	65% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Sistema del Deporte Federado	70% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	75% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	80% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	85% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	90% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	95% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado		Subgerencia de Comunicación

Objetivo Estratégico		Aumentar la visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG (7 productos)								
No.	Indicador	% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	Subgerencia de Comunicación

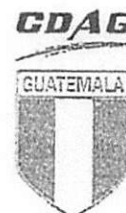




No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el Deporte Federado							
	Indicador	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	10 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 7 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Subgerencia de Comunicación

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e interacción nacional e internacional							
	Indicador	% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	10% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	Dirección de Gestión de la Cooperación





Eje 3: Promoción de Valores como Cultura

	Objetivo Estratégico	Formar en valores en el deporte y en la vida, como instrumento de desarrollo y paz al Grupo objetivo								
No.	Indicador	% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
1	40% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Dirección de Formación Deportiva	

No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	60% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	70% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	75% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	80% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	85% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	90% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	95% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado





No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de FADN con Política de Deporte Seguro							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con Política de Deporte Seguro	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo							
	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	68% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	78% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano



No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo								
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	83% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	84% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	85% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	Subgerencia de Desarrollo Humano	

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar un Sistema de Gestión por procesos integrado								
	Indicador	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
3	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información).	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información).	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información).	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información).	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información).	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información).	Subgerencia de Desarrollo Institucional	





Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.								
No.	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.								
No.	Indicador	% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Subgerencia Financiera	



No.	Objetivo Estratégico	Garantizar el acceso a la Información pública de oficio de conformidad con la ley de Acceso a la Información Pública							
	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública

Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos

No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.							
	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna



ORIENTACIONES ESTRÁTEGICAS

Institución: 11300061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Misión

DESARROLLAR UN SISTEMA DEL DEPORTE FEDERADO CALIFICADO, TECNIFICADO, ÍNTEGRO E INCLUYENTE QUE FORME DEPORTISTAS COMPETITIVOS A NIVEL MUNDIAL

Visión

EL DEPORTE FEDERADO NACIONAL CON ALTO NIVEL COMPETITIVO, COMO FACTOR DE DESARROLLO SOCIAL QUE FORTALEZCA LA AUTOESTIMA DE LAS Y LOS GUATEMALTECOS Y FORME ATLETAS QUE SEAN EJEMPLO PARA LA SOCIEDAD

Base Legal

CONSTITUCION POLITICA DE LA REPUBLICAARTICULO 91 Y 92, "LEY NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA CULTURA FISICA Y DEL DEPORTE" DECRETO 76-97 CONGRESO DE LA REPUBLICA DE GUATEMALA, "LEY DE CONTRATACIONES DEL ESTADO"; DECRETO 57-92, CODIGO DE TRABAJO, REGLAMENTO ORGÁNICO INTERNO Y PACTO COLECTIVO DE CONDICIONES DE TRABAJO DE LOS EMPLEADOS DE LA CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA -CDAG-

No.	Descripción	Estructura Programática	SOLICITADO (En Quetzales)
1	DESARROLLO SOCIAL		227,429,812.00
2	Fomentar el desarrollo integral del deportista a traves de instalaciones en condiciones de uso, atenciones de salud y formación deportiva.		223,038,062.00

2
000000

ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

No.	Descripción	Estructura Programática	SOLICITADO (En Quetzales)
1	DESARROLLO SOCIAL		227,429,812.00
1	Mantener instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO	223,038,062.00
1	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-011-000 SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	73,055,590.00
2	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-014-000 SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	73,987,840.00
3	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-017-000 SERVICIOS DE GESTION NACIONAL	43,896,380.00
4	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-012-000 SERVICIOS DE ATENCION MEDICA Y CIENCIAS DEL DEPORTE	24,662,867.00
7	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-019-000 SERVICIOS DE FORMACIÓN DEPORTIVA	3,879,035.00
8	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-020-000 SERVICIOS DE EVALUACION A FADN	2,056,350.00
9	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-021-000 SERVICIOS DE CULTURA	1,500,000.00
3	Fortalecer el Deporte Federado a través los órganos de la CDAG.		4,391,750.00

000000

ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

PAGINA : 3 De 3

No.	Descripción	Estructura Programática	SOLICITADO (En Quetzales)
1	DESARROLLO SOCIAL		227,429,812.00
1	Fortalecer el Deporte Federado a través los órganos de la CDAG.	12-00-000 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO	4,391,750.00
5	Fortalecer el Deporte Federado a través capacitación arbitral, eventos eleccionarios, faltas disciplinarias y servicios administrativo contables.	12-00-000-005-000 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	4,391,750.00

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
Licda. Karlin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Licda. Evelyn Méndez
Directora en Funciones de
CDAG

Dra. Julika Quian Haase
Subgerente General Administrativa
Subgerencia General Administrativa
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA

Lic. Eusebio Madrid González
Gerente
CDAG
Gerencia
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA

DESCRIPCION DEL PROGRAMA, PROYECTO CENTRAL O COMUN

Institución: 1130-0061-000-0 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
0
Programa, Proyecto Central o Común 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO

Definición del Programa, Proyecto Central o Común

Tiene Como Objetivo Primordial: Incrementar La Participación De Las Federaciones Y Asociaciones Deportivas Nacionales , Con Eventos En Juegos Nacionales E Internacionales. Brindar Apoyo Y Seguimiento A Las 47 Federaciones Y Asociaciones Deportivas Nacionales, Para La Ejecución De Los Planes Anuales De Trabajo. Evaluar El Potencial Deportivo De Las Federaciones Y Asociaciones A Traves Del Levantamiento Estadístico. Promover En Participar En Proyectos Con Conader Y Sus Afiliados. Garantizar La Transferencia Del 50% De Ingresos Recibidos Del Estado A Las Federaciones Y Asociaciones Deportivas Nacionales.

307000

X

DESCRIPCION DEL PROGRAMA, PROYECTO CENTRAL O COMUN

Institución: 1130-0061-000-0 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
0
Programa, Proyecto Central o Común 12 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO

Definición del Programa, Proyecto Central o Común

Son Organos De Apoyo Del Deporte Federado



Licda. Karin O. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Licda. Evelyn Méndez
Ejecutiva de Estrategia



Dra. Julika Quán Haase
Subgerente General Administrativa
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente CDAG
Firma y Sello

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD CENTRAL, COMUN O PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Categoría Equivalente a Programa

Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas: 01

Definición de la Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas

ACTIVIDADES CENTRALES

MONTO

Q. 144,709,596.00

Como apoya esta categoría programática al logro de los objetivos institucionales

CON LOS RECURSOS ASIGNADOS A ESTA CATEGORIA SE DESARROLLAN LAS OPERACIONES DE CARACTER ADMINISTRATIVO DE LOS PROGRAMAS DE LA INSTITUCION

000000



Licda. Karlin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Licda. Evelyn Méndez
Subgerente en funciones



Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Néstor Madrid González
Gerente CDAG
Firma y Sello



DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD CENTRAL, COMUN O PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas: 99

Definición de la Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

MONTO

Q. 371,879,792.00

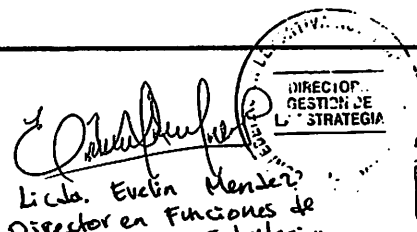
Como apoya esta categoría programática al logro de los objetivos institucionales

APORTE A FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES Y OTROS ENTES

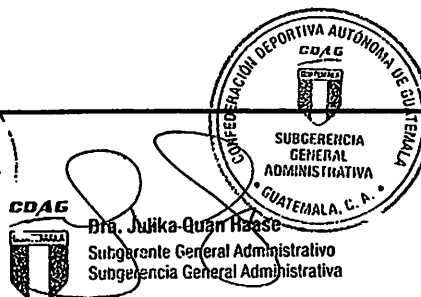
000071



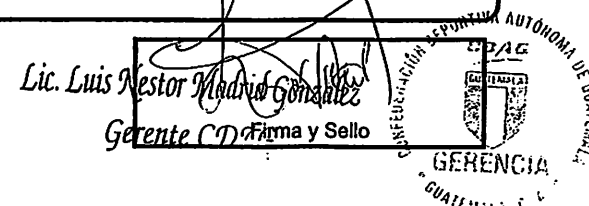
Licda. Karina J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Licda. Evelyn Méndez
Directora en Funciones de



Dña. Julika Quirós Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente CDAG
Firma y Sello

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Unidad Ejecutora: 000
Programa: 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO
Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA
Proyecto: 000 SIN PROYECTO
Unidad Responsable: 0
Proyecto Central o Común:

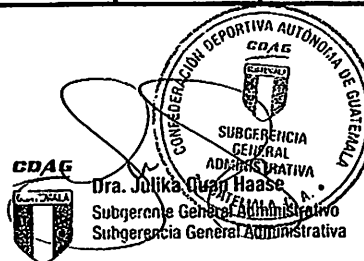
No. Correlativo Del Producto	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Q)
001	Desarrollo Integral del Deportista	Persona	2202	45,100	47,150	49,200	11-00-000-011	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	73,055,590.00
001	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Persona	2202	2,000	2,050	2,100	11-00-000-012	SERVICIOS DE ATENCION MEDICA Y CIENCIAS DEL DEPORTE	24,662,867.00
001	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Entidad	2305	17	19	25	11-00-000-014	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	73,987,840.00
001	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Persona	2202	900,000	950,000	950,000	11-00-000-017	SERVICIOS DE GESTION NACIONAL	43,896,380.00
001	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	Evento	2306	10	10	10	11-00-000-019	SERVICIOS DE FORMACIÓN DEPORTIVA	3,879,035.00
001	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	Documento	2303	3	3	3	11-00-000-020	SERVICIOS DE EVALUACION A FADN	2,058,350.00
001	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Documento	2303	3	3	3	11-00-000-021	SERVICIOS DE CULTURA	1,500,000.00



Licda. Karlin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Licda. Evelyn Méndez
Directora en funciones
de Gestión de la Estrategia



Dra. Julieta Guzmán Haase
Subgerente General Administrativa
Subgerencia General Administrativa

Lic. Luis Néstor Maldonado González
Firma y Sello
CDAG



Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Unidad Ejecutora: 000
Programa: 12 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO
Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA
Proyecto: 000 SIN PROYECTO
Unidad Responsable: 0
Proyecto Central o Común:

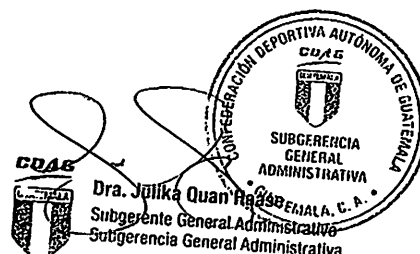
No. Correlativo Del Producto	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Q)
001	Fortalecimiento al Deporte Federado	Documento	2303	44	44	44	12-00-000-005	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	4,391,750.00



Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Licda. Evelyn Hernández
Directora en Funciones de
Gestión de la Estrategia



Dra. Júlita Quan H. Rivas
Subgerente General Administrativa
Subgerencia General Administrativa

Lic. Luis Néstor Madrid González
Gerente CDAG
Firma y Sello

FICHA TECNICA PARA DEFINICION DE INDICADORES

11300061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
(CDAG)

Código y Nombre del Indicador	1 - Número de deportistas federados y federados sistemáticos
Categoría del Indicador	PRODUCTO
Objetivo Asociado al Indicador	Mantener instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.
Política Pública Asociada	DESARROLLO SOCIAL

Descripción del Indicador	Medición de incremento de matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos
Pertinencia	En el marco del control de deportistas federados matriculados en las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, este es un indicador importante debido a que a través de los incrementos en el mismo, pueden establecerse rangos de desarrollo y fomento al Deporte Federado.
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación al año base del año 2024
Formula Calculo	11-0-0-11-0-2 - Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática/
Frecuencia de Medición	Anual

Tendencia y meta del Indicador									
Años		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
Valor		0.00	0.00	41,000.00	43,050.00	0.00	47,150.00	49,200.00	
Línea Base	Año: 2024				Valor: 43,050.00				
Explicación de la Tendencia	Incremento de la matrícula deportiva, se alcanzará a través de la asignación presupuestaria a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, mejora continua de los Planes y estrategias para el desarrollo deportivo.								
Como se va a lograr la meta	A través de la promoción y divulgación del deporte federado y realización de eventos deportivos nacionales								

Medios de Verificación	
Procedencia de los Datos	Listado y estadística del registro de los deportistas federados matriculados en las diferentes disciplinas deportivas.
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metología de Recopilación	Reportes estadísticos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales e informes de visitas a estas entidades

FICHA TECNICA PARA DEFINICION DE INDICADORES

Producción asociada al cumplimiento de la meta (aplica únicamente para indicadores de resultado)

Productos	Indicadores
Notas Técnicas	
Llevar Estadísticas Y Registros Actualizados De Deportistas , Equipos, Clubes, Ligas, Federaciones, Asociaciones Que Contengan El Historial Completo Del Trabajo Desarrollado Por Cada Uno Con El Fin De Poder Evaluar El Potencial Deportivo Del País Y Obtener Parámetros Para Su Mejor U Oportuna Planificación .	

000000

9

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Unidad Ejecutora: 000
Programa: 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO
Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA
Proyecto: 000 SIN PROYECTO
Unidad Responsable: 0
Proyecto Central o Común:

No. Correlativo o del	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría Programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Quetzales)
002	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	Persona	2202	45,100	47,150.00	49,200.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	37,091,320.00
003	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	Evento	2306	20	20.00	20.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	3,500,000.00
004	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	12,663,970.00
014	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	Persona	2202	1,000	1,100.00	1,200.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	10,127,300.00
015	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado	Persona	2202	360	385.00	400.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	203,000.00
016	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	Evento	2306	53	53.00	53.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	7,920,000.00
017	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	1,550,000.00
002	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Persona	2202	2,000	2,050.00	2,100.00	11-00-000-012-000	SERVICIOS DE ATENCION MEDICA Y CIENCIAS DEL DEPORTE	24,662,867.00
002	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	Entidad	2305	11	12.00	10.00	11-00-000-014-000	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	27,305,147.00



Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Licda. Evelyn Méndez
Directora en Funciones de Gestión de la Estrategia



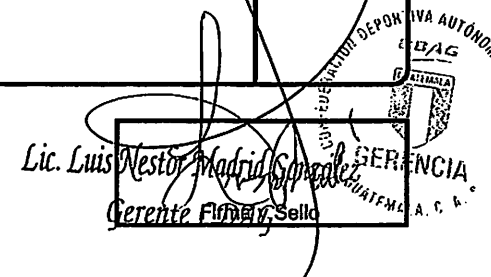
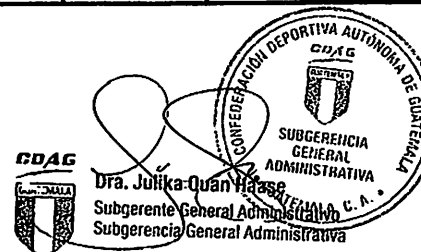
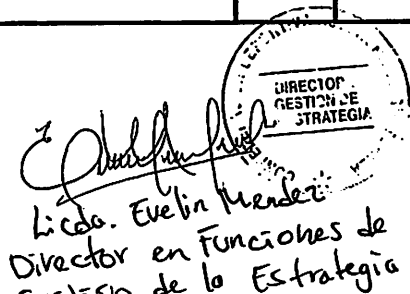
Dra. Julieta Quah Hach
Subgerente General Administrativa
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente General
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Unidad Ejecutora: 000
Programa: 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO
Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA
Proyecto: 000 SIN PROYECTO
Unidad Responsable: 0
Proyecto Central o Común:

No. Correlativ o del	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría Programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Quetzales)
013	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	Entidad	2305	5	5.00	5.00	11-00-000-014-000	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	810,000.00
014	Proyectos para atención a FADN	Entidad	2305	1	2.00	5.00	11-00-000-014-000	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	45,872,699.00
002	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	Persona	2202	900,000	950,000.00	950,000.00	11-00-000-017-000	SERVICIOS DE GESTION NACIONAL	40,506,422.00
003	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-017-000	SERVICIOS DE GESTION NACIONAL	3,389,958.00
004	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés.	Evento	2306	10	10.00	10.00	11-00-000-019-000	SERVICIOS DE FORMACIÓN DEPORTIVA	3,879,036.00
005	Evaluación a FADN	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-020-000	SERVICIOS DE EVALUACION A FADN	2,056,350.00
002	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-021-000	SERVICIOS DE CULTURA	1,500,000.00



Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Unidad Ejecutora: 000
Programa: 12 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO
Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA
Proyecto: 000 SIN PROYECTO
Unidad Responsable: 0
Proyecto Central o Común:

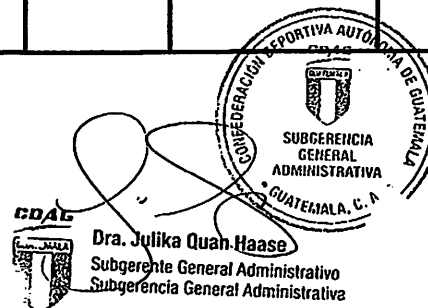
No. Correlativ o del	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría Programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Quetzales)
002	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	Documento	2303	3	3.00	3.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	2,052,300.00
004	Capacitación Arbitral	Documento	2303	3	3.00	3.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	382,200.00
005	Servicios Administrativos Contables	Documento	2303	8	8.00	8.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	765,400.00
006	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	Documento	2303	30	30.00	30.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	1,191,850.00



Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Licda. Euelin Méndez
Directora en Funciones de
la Estrategia



Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativa
Subgerencia General Administrativa

Lic. Luis Néstor Madrid González
Gerente CDAG



O-CDAG-SDI-DGE-022-2025
Guatemala, 08 de mayo de 2025

Licenciado
Carlos Mendoza Alvarado
Secretario
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEGEPLAN
Presente

Distinguido Licenciado Mendoza:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, se adjunta la Primera Modificación al Plan Operativo Anual 2025 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en disco compacto en formato PDF y Word.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Atentamente,


Lic Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia


Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo


Vo.Bo. Licda. Karín Julissa Rivera Vasquez
Subgerente de Desarrollo Institucional


Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

O-CDAG-SDI-DGE-023-2025
Guatemala, 08 de mayo de 2025

Licenciada

Lucrecia Edith Martínez López
Directora Técnica de Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Presente

Distinguida Licenciada Martínez:

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO
RECIBIDO

12 MAY 2025

Firma: Hora: 15:44
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

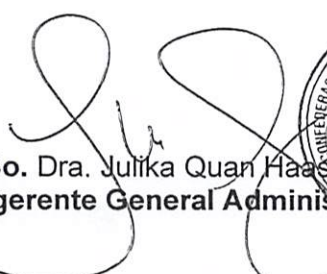
Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, se adjunta la Primera Modificación al Plan Operativo Anual 2025 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

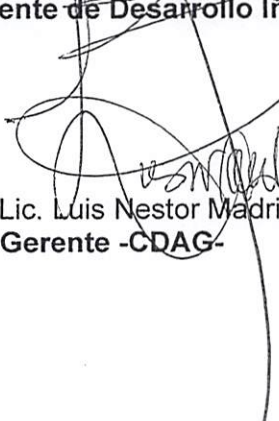
Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Atentamente,


Lic Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia


Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo


Vo.Bo. Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez
Subgerente de Desarrollo Institucional


Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

COPIA



O-CDAG-SDI-DGE-024-2025
Guatemala, 08 de mayo de 2025

Licenciado
Frank Helmuth Bode Fuentes
Contralor General de Cuentas
Presente



Distinguido Licenciado Bode:

A las 10:55 Hrs. Letras 3

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, se adjunta la Primera Modificación al Plan Operativo Anual 2025 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Atentamente,



Lic Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Nause
Subgerente General Administrativo



Vo.Bo. Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-