

PASIÓN POR GUATEMALA

Licda. Evelyn Elizabeth Méndez Cristóbal
Coordinador de Planificación Estratégica
Dirección de Gestión de la Estrategia



CDAG



Lic. Pablo Daniel Escobar
Director de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional



CONTRALORIA GENERAL DE CUENTAS
SECRETARIA GENERAL
RECEPCION DE DOCUMENTOS

RECIBIDO
30 ABR 2025

A las 12:00 Hrs. Letras 7

Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032

Plan Operativo Multianual

-POM- 2026-2030

Plan Operativo Anual

-POA- 2026



Licda. Karin J. Rivera Yásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



CDAG

Dra. Julieta Quan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente CDAG



RECIBIDO
30 ABR 2025

Firma: _____ Hora: _____
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS
Guatemala abril, 2025

000001

INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el Plan Estratégico Institucional -PEI- 2025-2032, Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030, Plan Operativo Anual -POA- 2026 aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- para el año 2026, el cual se elaboró con base a la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados, para el Sector Público de Guatemala, en cumplimiento a la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97 y sus Reformas, y su Reglamento Acuerdo Gubernativo Número 540-2013 y sus Modificaciones, con la orientación de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y los Lineamientos Generales de Planificación y normas de formulación, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala empleó métodos de análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) y análisis de actores para formular la problemática, los resultados estratégicos institucionales, productos, subproductos, indicadores y presupuesto.

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND-, Meta Estratégica de Desarrollo -MED- y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED-; es oportuno mencionar que el sector Deporte, no se encuentra incluido como aporte directo para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo de país; pero, es importante resaltar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación, con las instituciones encargadas de velar por el deporte, la educación física y la recreación física, coordinadas por el Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física -CONADER-, con acompañamiento por parte de -SEGEPLAN- para el abordaje del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala. Actualmente el Sector Deporte contribuye de manera indirectamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG-.

El Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026, tienen una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, enfocada en promover el desarrollo del sistema del deporte federado a nivel nacional, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, apoyo técnico deportivo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, atenciones integrales a los deportistas, de las Ciencias del Deporte, formación y capacitación para dirigentes, personal técnico deportivo y administrativo del Sistema del Deporte Federado y el fortalecimiento al Deporte Federado a través de las diferentes Unidades Técnicas y Administrativas de apoyo, así como los Órganos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala mide sus resultados institucionales de acuerdo a las metas físicas programadas y ejecutadas por las Unidades Técnicas y Administrativas de apoyo, así como Órganos de CDAG. Las Unidades de Apoyo alimentan la producción final, la cual está conformada por todos aquellos servicios que la institución tiene programados, dichos resultados se verán reflejados en la Memoria de Labores y en los diferentes informes que se generan. La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia, es la encargada del seguimiento y monitoreo de la ejecución de los programas, proyectos institucionales y actividades de acuerdo al Artículo 4. "Competencia y Funciones de las Unidades de Planificación", del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones; es importante mencionar que el monitoreo del Grupo 0 y Programa 99 está a cargo de la Subgerencias Financiera de la Institución.

El Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026, se realizaron tomando en consideración la readecuación y distribución de los Techos Presupuestarios del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala los cuales fueron aprobados por medio del Acuerdo Numero 043/2025-G-CDAG de fecha 08 de abril 2025, esto de conformidad a los Techos Presupuestarios notificados por el Ministerio de Finanzas Públicas a través del Oficio DF-SOECT-DGAI-2131-2024 que constituyó como base para el Plan Operativo Anual 2026 y Multianual 2026-2030, para dar cumplimiento al Artículo 4, literales a) del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Acuerdo Gubernativo 540-2013 y sus Modificaciones.



ANÁLISIS DE MANDATOS LEGALES

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

000000

Análisis de mandatos legales

Nombre de la Institución:	a	b	c
	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala		
Nombre de la Institución:	Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
	Constitución Política de la República de Guatemala Constitución Política de la República de Guatemala	Se fija una asignación presupuestaria para la educación física y deporte, con asignación específica para el deporte federado, siendo CDAG uno de los entes rectores del deporte federado.	Población Federada y no Federada
	Artículo 91 Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del 3% del presupuesto general de ingresos ordinarios del Estado. De tal asignación el 50% se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; 25% a educación física, recreación y deportes escolares. Y el 25% al deporte no federado.		
	Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.		Población Federada y no Federada
	Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno	a. Participar y contribuir interinstitucionalmente en la eficacia de las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación.	
	Artículo 90. Atribuciones. Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	b. Autorizar y organizar la celebración de competencias internacionales en el país y la participación del deporte federado fuera del mismo, cuando no se trate de actividades, eventos o programas auspiciados y avalados por el Movimiento Olímpico.	Población Federada y no Federada
	Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno		
	Artículo 90. Atribuciones. Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	c. Coordinar de acuerdo a las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación, con el deporte escolar y no federado para el desenvolvimiento y masificación de los mismos, coordinando los programas de competición para el uso de las instalaciones deportivas a efecto de que su utilización signifique el lógico aprovechamiento de la inversión pública en la obra de infraestructura.	Población Federada y no Federada
	Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno		
	Artículo 90. Atribuciones. Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.		
	Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno		
	Artículo 90. Atribuciones		

000004

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	d. Llevar estadísticas y registros actualizados de deportistas, equipos clubes, ligas, federaciones, asociaciones que contengan el historial completo del trabajo desarrollado por cada uno, con el fin de poder evaluar el potencial deportivo del país y obtener parámetros para su mejor y oportuna planificación.	Población Federada y no Federada
Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	e. Fiscalizar el normal y correcto funcionamiento de las federaciones deportivas nacionales, asociaciones deportivas nacionales, departamentales y municipales, tanto en lo administrativo como en lo económico y técnico deportivo.	Población Federada y no Federada
Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 90. Atribuciones	f. Mantener relaciones con instituciones similares de otros países y afiliarse a las de carácter internacional que considere conveniente.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	g. Velar porque el deporte se practique conforme las reglas internacionales adoptadas para cada modalidad.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	h. Establecer dentro de su jurisdicción los objetivos y las metas para el deporte federado y coadyuvar en su realización.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	i. Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado.	Población Federada y no Federada
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República.	j. Organizar el desarrollo de los juegos municipales, departamentales, regionales y nacionales.	Población Federada y no Federada

000005



ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Análisis de políticas públicas

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas o aquellas a donde hay aportes institucionales. Para más información sobre las políticas públicas vigentes del país, verificar el Centro de Acopio de Políticas Públicas (CAPP), de SEGEPLAN. <https://ecursos.segeplan.gob.gt/capp/>

No.	Nombre de la política pública y año	Población afectada	Modalidades de inclusión institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1		Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Académica Deportiva	Dirección de Gestión de la Estrategia
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento	Subgerencia Técnica	
			Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo		
			Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado		
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Subgerencia de Infraestructura	
			Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones	Subgerencia de Gestión Nacional	
			Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN	Subgerencia Técnica	



ALINEACIÓN Y VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL



VINCULACIÓN CON LOS ENFOQUES DE LA PLANIFICACIÓN

Vinculación con los enfoques de la planificación

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

En la primera columna de la tabla se encuentran los enfoques de la planificación. Identificar y detallar las acciones de acuerdo al enfoque y como esto se operativiza dentro del quehacer institucional (modalidad de inclusión), área responsable de incluir las acciones y área responsable de la verificación. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 6 de la Guía PEI.

No.	Enfoques	Modalidades de Inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Equidad	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Académica Deportiva	
1.1	Formación y capacitación	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en genero masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura y Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Dirección de Gestión de la Estrategia
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Establecer el uso eficiente de los recursos, que minimizan el impacto ambiental, maximiza su viabilidad económica y asegura deberes sociales. Identifica a las principales tecnologías consumidoras de energía eléctrica y productores de desperdicios ambientales, ofrece el desarrollo de productos ecológicos y promueve el reciclaje.	Subgerencia Administrativa	
1.6	Manual de Oficina Verde	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Subgerencia de Desarrollo Institucional	
1.7	Evaluación de Riesgos y Oportunidades			

Orientaciones:

Presentar el análisis en el documento narrativo PEI.

000011



VINCULACIÓN A PLANES ESTRATÉGICOS SECTORIALES -PES-

Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Todas las instituciones deben verificar si tienen vinculación o competencias con los factores causales de algún modelo conceptual sobre un problema relevante sectorial analizado en los PES. Describir la vinculación o contribución institucional a los RE en el PEI, según su responsabilidad en esos resultados.

NOTA: A partir del ejercicio fiscal 2023 la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación junto con las instituciones encargadas de velar por la educación física, el deporte escolar y la recreación física, coordinadas por el CONADER y recibiendo acompañamiento por parte de SEGEPLAN para iniciar con el Abordaje del modelo del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala ya que actualmente el Sector Deporte no contribuye directamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG 2024-2028.

0000013



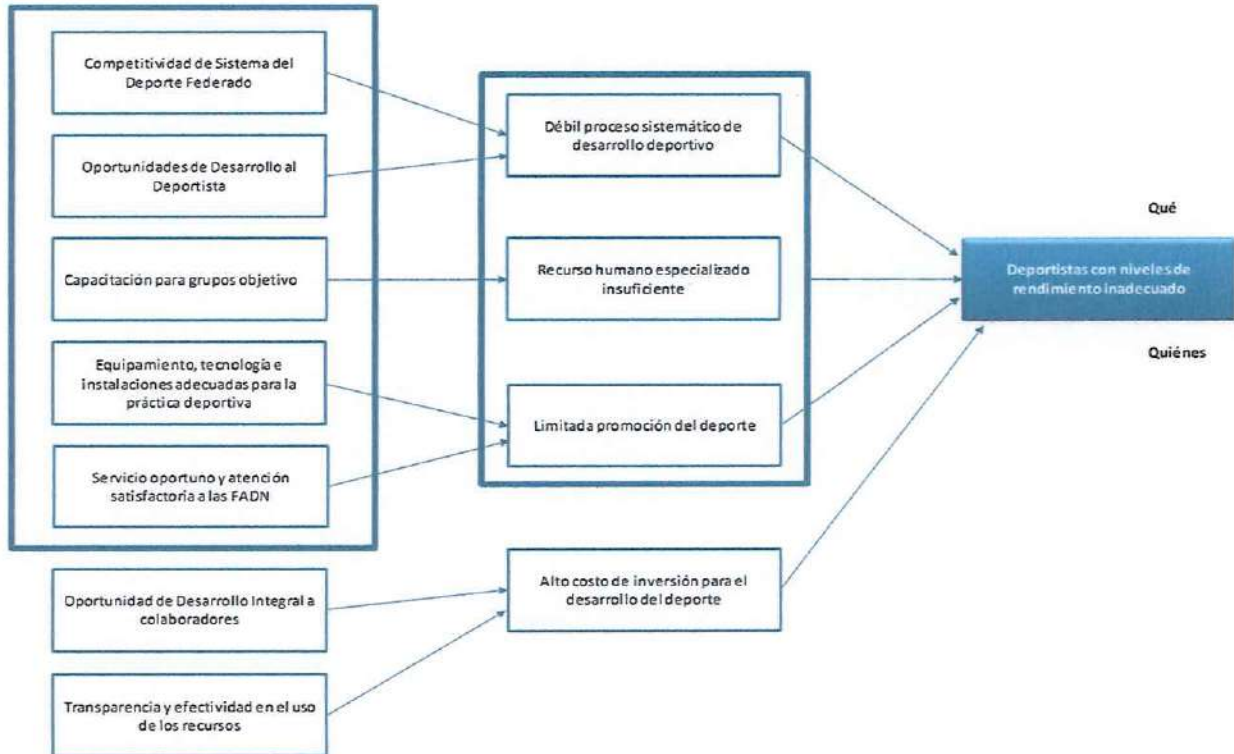
MODELAJE COMPLETO GESTIÓN POR RESULTADOS

Modelaje completo Gestión por Resultados

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:



000015



IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

Identificación y priorización de la problemática

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

Institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas Identificados	TOTAL RELEVANCIA										TOTAL APOYO										TOTAL CAPACIDAD										CAUFIACIÓN	Problemas priorizados	Posición
		El problema se vincula con sumedios institucionales	El problema contempla dentro de las prioridades nacionales, Planificación de desarrollo, ODS u otro instrumento de largo plazo o equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	Las causas del problema contribuyen significativamente a la situación de la población que afecta a la institución.	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia documental, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD																						
1	Inadecuadas instalaciones deportivas	7.5	2.5	5.0	5.0	5.0	7.5	7.5	5.0	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	6.00	Mediana Prioridad	7																	
2	Limitada promoción del deporte	7.5	7.5	7.5	10.0	8.1	7.5	5.0	7.5	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	7.88	Alta Prioridad	4																	
3	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	10.0	5.0	10.0	10.0	8.8	10.0	7.5	7.5	8.3	7.5	7.5	7.5	7.50	8.42	Alta Prioridad	2																	
4	Recurso humano especializado insuficiente	5.0	10.0	7.5	10.0	8.1	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	5.0	5.83	7.88	Alta Prioridad	3																	
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	5.0	5.0	10.0	10.0	7.5	10.0	5.0	10.0	8.3	7.5	5.0	5.0	5.83	7.33	Alta Prioridad	5																	
6	limitada atención medica	7.5	2.5	5.0	7.5	5.6	7.5	5.0	7.5	6.7	7.5	7.5	5.0	6.67	6.04	Mediana Prioridad	6																	
7	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	7.5	10.0	10.0	10.0	9.4	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	7.5	6.67	8.79	Alta Prioridad	1																	

RESUMEN		Ponderación		Ponderación		Ponderación		Ponderación		Ponderación		Ponderación		Ponderación		Ponderación	
Problemas priorizados por nivel de prioridad		Alta Prioridad		Mediana Prioridad		Baja Prioridad		Problemas con resultados mayores a 6.50		Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50		Problemas con resultados menores o iguales a 4.00		Problemas con resultados menores o iguales a 4.00		Problemas con resultados menores o iguales a 4.00	
1	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	8.79	6	Limitada atención médica	6.04	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00
2	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	8.42	7	Inadecuadas instalaciones deportivas	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00
3	Recurso humano especializado insuficiente	7.88	4	Limitada promoción del deporte	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33
4	Limitada promoción del deporte	7.88	4	Limitada atención médica	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04	6.04
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	7.33	5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33	7.33

000017



ANÁLISIS DE POBLACIÓN

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Nombre de la institución:

[illegible]

000019



ANÁLISIS DE EVIDENCIA CON BASE EN MAGNITUD, EVIDENCIA Y FUERZA EXPLICATIVA

Análisis de evidencia con base en magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Instrucciones: Llenar la matriz para cada causa asociada al modelo conceptual. Seguir el orden de causas directas y sus causas últimas (última causa indirecta identificada de la red de causalidad), una por una. Para mayores detalles consultar el Paso 5 de la Guía PES. Nota: toda información copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberán referenciarse con normas APA.	

Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado				Clasificación de la evidencia consultada
Problema principal:	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la magnitud del problema)	Análisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)		
Causa directa/Última de acuerdo con modelo conceptual				
Causa Directa 1:	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado		
		Oportunidades de Desarrollo al Deportista		
Causa Directa 2:	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo		
		Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva		
		Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN		
Causa Directa 3:	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores		
		Transparencia y efectividad en el uso de los recursos		

Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG

Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
CDAG

Magnitud	Fuerza explicativa	Clasificación de la evidencia
Magnitud es la cantidad de causa presente en el contexto en que se va a planificar, que se mide en función de la frecuencia (número de veces que se presenta la causa) o la cantidad de causa presente. Es necesario establecerla, en primer lugar, porque si algunas tienen una magnitud muy pequeña (en el país, en los territorios o en algún grupo de población) se puede descartar.	La fuerza explicativa (también llamada fuerza causal o severidad) mide la cantidad de cambio que una causa indirecta genera sobre una directa o una causa directa sobre el problema, a través de la proporción de casos que tienen un problema (causa) y presentan el efecto, como en el siguiente ejemplo de letalidad (proporción de las personas que tienen determinada enfermedad y mueren a causa de la misma).	La evidencia de las relaciones causales entre un problema de desarrollo y sus causas o entre causas de distintos niveles es la demostración por métodos científicos de esta relación es cierta. La toma de decisiones basada en evidencias es un pilar esencial de la GpR que se aplicará en la elaboración de las redes de causalidad, en la selección y priorización de los productos y en la aplicación de los hallazgos que se deriven del seguimiento y la evaluación. De ser posible, tiene como base revisiones sistemáticas. Sin embargo, no siempre se dispone de revisiones sistemáticas, por esta razón a continuación se presenta una clasificación para valorar la calidad de la evidencia que aportan los distintos tipos de estudios u otras iniciativas.
Consultar Guía PES- Recuadro 3	Consultar Guía PES- Tabla 2	Consultar la Guía PES- La clasificación está en el Recuadro 4.



ANÁLISIS DE INTERVENCIONES CON BASE A MAGNITUD, EVIDENCIA Y FUERZA EXPLICATIVA

Análisis de intervenciones con base a magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:
 Relacionar cada causa priorizada del problema principal con una intervención.
 Cada intervención seleccionada debe tener eficacia probada, para lo cual debe verificarse la evidencia de la eficacia en cuestión.
Nota: toda información de la evidencia, ya sea copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberá referenciarse con normas APA.

Problema principal:			Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado		Clasificación de la evidencia consultada*
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa			
Subgerencia Técnica / Subgerencia de Optimización / Subgerencia de Ciencias del Deporte	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	Competitividad de Sistema del Deporte Federado Oportunidades de Desarrollo al Deportista		Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales CDAG	
Dirección de Formación Deportiva / Subegerencia de Desarrollo Humano	Recurso humano especializado insuficiente	Capacitación para grupos objetivo Equipamiento, tecnología e instalaciones adecuadas para la práctica deportiva Servicio oportuno y atención satisfactoria a las FADN Oportunidad de Desarrollo Integral a colaboradores			
Auditoria Interna/ Dirección de Control Interno	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	Transparencia y efectividad en el uso de los recursos			

* Usar la misma clasificación que la de la evidencia de los factores causales, de la herramienta SPPD-10



FICHA DEL INDICADOR

Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (5)	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Interpretación	Coordinación de atención y seguimiento a las gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (7)	Coordinación de visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Interpretación	Coordinación de visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (8)	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Interpretación	Coordinación y Monitoreo Administrativo
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (9)	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Interpretación	Evaluación de la eficiencia del Control Interno y Gobernanza Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (10)	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Interpretación	Coordinación y dirección de la gestión estratégica para garantizar el desarrollo Institucional
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (11)	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Interpretación	Ejercer dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la Entidad
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (12)	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Interpretación	Administración, planificación, coordinación y ejecución de las actividades de la CDAG
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (13)	Promoción y divulgación el deporte federado
Interpretación	Promoción y divulgación el deporte federado
Fórmula de cálculo	# Servicios de Divulgación del Deporte Federado / Servicios de Divulgación del Deporte Federado *100
Descripción del Indicador (14)	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Interpretación	Reclutamiento, selección, contratación y acciones del personal de la Institución
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (15)	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos para el desarrollo deportivo
Interpretación	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos para el desarrollo deportivo
Fórmula de cálculo	# de Instalaciones con mantenimiento realizado / # de Instalaciones con mantenimiento programadas * 100
Descripción del Indicador (16)	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos para el desarrollo deportivo
Interpretación	Número de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de Instalaciones deportivas y albergues deportivos para el desarrollo deportivo
Fórmula de cálculo	# de Instalaciones con mantenimiento preventivo realizado / # de Instalaciones con mantenimiento preventivo programado * 100
Descripción del Indicador (17)	Coordinación y Monitoreo Técnica del Deporte
Interpretación	Coordinación y Monitoreo Técnica del Deporte
Fórmula de cálculo	# de unidades con monitoreo y coordinación técnica del deporte realizadas / # de unidades con monitoreo y coordinación técnica del deporte programadas*100
Descripción del Indicador (18)	Número de incremento de matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación a la base del año 2025
Fórmula de cálculo	# de deportistas registrados en matrícula / # de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (19)	Número de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Interpretación	Medición de eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100

Descripción del Indicador (20)	Número de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Interpretación	Medición de acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (21)	Número de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Interpretación	Medición de atletas en de programas para el éxito deportivo de 2da. y 3ra. Línea
Fórmula de cálculo	# de documentos entregados / # de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (22)	Número de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Interpretación	Medición de personas con discapacidad con Programas de fortalecimiento para el Deporte Adaptado
Fórmula de cálculo	# de personas con discapacidad con programas deportivos / # de personas con discapacidad programados * 100
Descripción del Indicador (23)	Número de eventos de juegos deportivos nacionales
Interpretación	Medición de eventos de juegos deportivos nacionales
Fórmula de cálculo	# de eventos realizados / # de eventos programados * 100
Descripción del Indicador (24)	Número de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Interpretación	Medición de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
Fórmula de cálculo	# de Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo / Total de deportistas programados * 100
Descripción del Indicador (25)	Número de proyectos para atención a FDAN finalizados
Interpretación	Medición de proyectos para atención a FDAN finalizados
Fórmula de cálculo	# de proyectos finalizados/ # de proyectos programados * 100
Descripción del Indicador (26)	Número de instalaciones con mantenimiento correctivo finalizadas
Interpretación	Número de instalaciones con mantenimiento correctivo finalizadas
Fórmula de cálculo	# de instalaciones con mantenimiento correctivo finalizadas/ de instalaciones con mantenimiento correctivo programadas * 100
Descripción del Indicador (27)	Número de instalaciones con mantenimiento preventivo finalizado
Interpretación	Número de instalaciones con mantenimiento preventivo finalizado
Fórmula de cálculo	# de instalaciones con mantenimiento preventivo específico finalizado/ # de instalaciones con mantenimiento preventivo específico programado * 100
Descripción del Indicador (28)	Número de capacitaciones técnicas realizadas
Interpretación	Medición de capacitaciones técnicas realizadas, de acuerdo a programación
Fórmula de cálculo	# de capacitaciones realizadas/# de capacitaciones programadas * 100
Descripción del Indicador (29)	Número de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Interpretación	Medición de deportistas con atenciones brindadas en la clínica y evaluaciones de salud deportiva, pre-competencia y criterios de línea
Fórmula de cálculo	# de deportista atendidos /solicitud de atenciones de los deportistas) * 100
Descripción del Indicador (30)	Número de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas
Interpretación	Medición de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas
Fórmula de cálculo	# de deportista atendidos /solicitud de atenciones de los deportistas) * 100
Descripción del Indicador (31)	Número de Servicios de Fiscalización Administrativo-Contable
Interpretación	Medición de Servicios de Fiscalización Administrativo-Contable
Fórmula de cálculo	#Documentos emitidos/Documents programados*100
Descripción del Indicador (32)	Número de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Interpretación	Medición de resoluciones emitidas sobre faltas disciplinarias
Fórmula de cálculo	# Documentos presentados / # de documentos programados

Descripción del Indicador (33)	Número de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Interpretación	Medición de cumplimiento en la entrega de informes sobre la Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100
Descripción del Indicador (34)	Número de Capacitación Arbitral
Interpretación	Medición de Capacitación Arbitral
Fórmula de cálculo	# de documentos / número de documentos planificados * 100

Ámbito geográfico (8)
☒ Nacional
☐ Regional
☐ Departamento
☐ Municipio

Frecuencia de la medición (9)
☒ Mensual
☒ Cuatrimestral
☒ Semestral
☒ Anual

Tendencia del Indicador (1-14)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (15)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	900,000	100%	1,000,000	20%	1,100,000	20%	1,200,000	20%	1,300,000	20%	1,400,000	20%
Tendencia del Indicador (16)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (17)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (18)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	45100	100%	47150	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%	49200	20%
Tendencia del Indicador (19)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	20	100%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%	20	20%
Tendencia del Indicador (20)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (21)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (22)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	360	100%	385	20%	400	20%	400	20%	400	20%	400	20%
Tendencia del Indicador (23)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	53	100%	53	20%	53	20%	53	20%	53	20%	53	20%
Tendencia del Indicador (24)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	1000	100%	1100	20%	1200	20%	1300	20%	1400	20%	1500	20%
Tendencia del Indicador (25)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	10	100%	24	20%	27	20%	30	20%	32	20%	33	20%
Tendencia del Indicador (26)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	0	100%	12	20%	14	20%	16	20%	17	20%	17	20%
Tendencia del Indicador (27)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	5	100%	6	20%	8	20%	9	20%	10	20%	10	20%
Tendencia del Indicador (28)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	10	100%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%	10	20%
Tendencia del Indicador (29)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo

000028

	2000	100%	2000	25%	2050	20%	2100	20%	2150	20%	2200	20%
Tendencia del Indicador (30)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (31)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	11	100%	11	20%	11	20%	11	20%	11	20%	11	20%
Tendencia del Indicador (32)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	30	100%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%	30	20%
Tendencia del Indicador (33)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%
Tendencia del Indicador (34)	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
Años	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
	3	100%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%

Línea base Indicador 1 al 14

Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Reporte de Metas CMI
Unidad Responsable	Comité Ejecutivo, Secretaría General, Auditoría Interna, Gerencia/Unidad de Información Pública, Dirección de Gestión de la Cooperación, Asesoría Jurídica, Atención a FADN, Dirección de Legado Histórico, Subgerencia General Administrativa, Control Interno, Subgerencia de Desarrollo Institucional, Subgerencia Financiera, Subgerencia Administrativa, Subgerencia de Comunicación, Subgerencia de Desarrollo Humano.
Metodología de Recopilación	Información proporcionada por cada Unidad Administrativa

Línea base Indicador 15

Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	900,000

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Reporte de uso de instalaciones deportivas a nivel nacional
Unidad Responsable	Subgerencia de Gestión Nacional
Metodología de Recopilación	Registro estadístico del uso de instalaciones a nivel nacional

Línea base Indicador 16

Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia de Gestión Nacional
Metodología de Recopilación	Reporte de Mantenimiento de Piscinas

Línea base Indicador 17

Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos de Innovación
Metodología de Recopilación	Monitoreo y coordinación técnica del deporte

Línea base Indicador 18

Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	45,100

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Listado y estadística del registro de los deportistas Federados matriculados en las
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte estadístico de las FADN e informe de visitas a estas entidades.

Línea base Indicador 19

Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	20

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de eventos realizados

Línea base Indicador 20	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	0
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de acciones de apoyo
Línea base Indicador 21	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas
Línea base Indicador 22	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	360
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas
Línea base Indicador 23	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	53
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas
Línea base Indicador 24	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	1,000
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas
Línea base Indicador 25	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	1
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Subgerencia General de Infraestructura / Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	Reporte de actividades realizadas
Línea base Indicador 26	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	27
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de avances de mantenimiento específicos en instalaciones deportivas
Unidad Responsable	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura / Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones para el mantenimiento específicos en instalaciones deportivas
Línea base Indicador 27	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	5
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de avances de mantenimiento específicos en instalaciones deportivas
Unidad Responsable	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones para el mantenimiento específicos en instalaciones deportivas

000030

Línea base Indicador 28	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	10
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Reporte de avances de mantenimiento específicos en instalaciones deportivas
Unidad Responsable	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones para el mantenimiento específicos en instalaciones deportivas
Línea base Indicador 29	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	2.000
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Listado de atención brindada en clínicas y evaluaciones de salud
Unidad Responsable	Subgerencia de Ciencias del Deporte
Metodología de Recopilación	Reporte de atención brindada en clínicas y evaluaciones de salud
Línea base Indicador 30	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Registro de evaluaciones realizadas a FADN
Unidad Responsable	Dirección de Evaluación a FADN
Metodología de Recopilación	Corte evaluativo
Línea base Indicador 31	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	11
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Comisión de Fiscalización Administrativo Contable
Metodología de Recopilación	Reporte de evaluaciones realizadas
Línea base Indicador 32	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	30
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Tribunal de Honor
Metodología de Recopilación	Listado de resoluciones emitidas
Línea base Indicador 33	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Colegio Nacional de Árbitros
Metodología de Recopilación	Reporte de eventos electorales realizados
Línea base Indicador 34	
Año	Meta en datos absolutos (12)
2025	3
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Informe de Actividades
Unidad Responsable	Colegio Nacional de Árbitros
Metodología de Recopilación	Reporte de capacitaciones realizadas

000031



VISIÓN SUSTANTIVA, MISIÓN, VALORES Y/O PRINCIPIOS

Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la institución:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
	NUESTRA MISIÓN Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.
	NUESTRA VISIÓN El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.
	NUESTROS VALORES Pasión por Guatemala - Gratitud - Eficiencia Integridad - Innovación - Espíritu de servicio Lealtad





ANÁLISIS DE CAPACIDADES Y FODA

Análisis de capacidades y FODA

Nombre de la institución:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Instrucciones:

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y, a través de ello, establecer en qué porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

Fortalezas		No.	Oportunidades	
1	Autonomía constitucional del deporte federado.	1	Promover la cultura en Valores como instrumento de paz en el sistema deportivo.	
2	Asignación presupuestaria constitucional para el deporte federado.	2	Aprovechamiento de los convenios de cooperación y coordinación nacional e internacional.	
3	Buena Gobernanza para el funcionamiento administrativo y técnico del Deporte Federado.	3	Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales.	
4	Coordinación Interinstitucional que fortalece el desarrollo del deporte federado.	4	Fortalecimiento de la tecnología e Innovación en la gestión deportiva y administrativa para el desarrollo de los deportistas federados.	
5	Medios de comunicación propios para la divulgación de información deportiva y la promoción de la practica deportiva federada.	5	Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de los grupos de interés	

Fortalezas			Oportunidades	
No.			No.	
6	Instalaciones deportivas y áreas para el desarrollo deportivo a nivel nacional		6	Priorización de proyectos para infraestructura deportiva de las FADN
7	Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la calidad técnica de las FADN		7	Promoción de alianzas estratégicas con el sector privado
8	Centros de Acondicionamiento Deportivo con equipo de vanguardia e innovación tecnológica para la atención de deportistas federados			
9	Terrenos para el desarrollo de áreas deportivas			
10	Análisis de datos para mejorar la práctica deportiva			
Debilidades			Amenazas	
No.			No.	
1	Insuficientes áreas deportivas para la práctica deportiva para atender la demanda de las FADN		1	Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del Aporte Constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala.
2	Deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos		2	Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
3	Insuficiente tecnología para la digitalización y manejo de la información técnica y administrativa.		3	Limitada práctica deportiva por deterioro de instalaciones deportivas por falta de mantenimiento y factores naturales y climáticos
4	Investigación para mejorar la práctica del deporte federado			



ANÁLISIS DE ACTORES

Análisis de actores

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Nombre de la institución:

Instrucciones:

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

No.	Actor nombre y descripción	(1) Rol	(2) Importancia	(3) Poder	(4) Interés	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
1	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	1	1	1	1	Técnicos	Coordinación interinstitucional para el fomento del desarrollo deportivo	Nacional
2	Ministerio de Finanzas	2	1	1	1	Financieros	Traslado de recursos financieros	Nacional
3	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia	2	1	1	1		Coordinación para la Asesoría y acompañamiento en la Planificación del Estado	Nacional
4	Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
5	Consejo Nacional del Deporte CONADER	1	1	0	1		Alianza y coordinación técnica interinstitucional	Nacional
6	Ministerio de Cultura y Deportes	1	1	-1	-1	Técnicos	Coordinación interinstitucional	Nacional
7	Dirección General de Educación Física	1	0	-1	-1		Coordinación Interinstitucional	Nacional
8	Congreso de la República	0	0	1	1		Aprobación de Presupuesto General de Ingresos y Egresos	Nacional
9	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1		Fiscalización Administrativa Financiera	Nacional
10	Medios de comunicación	1	0	0	1		Alianza para la divulgación de información	Nacional
11	Patrocinadores	1	1	-1	-1		Posicionamiento de marca deporte país	Nacional
12	Proveedores	0	0	-1	-1	Financieros	Brindar bienes y servicios	Nacional
13	Sindicato CDAG	0	0	0	-1		Coordinación institucional	Nacional
14	Colaboradores	0	0	0	-1		Coordinación institucional	Nacional
15	Población guatemalteca	0	0	0	-1		Percepción del deporte federado	Nacional
16	Procuraduría de los Derechos Humanos	2	0	0	-1		Coordinación Interinstitucional	Nacional
17	Dirigentes deportivos	1	1	1	1	Técnicos	Fortalecimiento del deporte federado	Nacional
18	Deportistas	1	1	1	1		Fortalecimiento y desarrollo del deporte federado	Nacional
19	Entrenadores	1	1	1	1		Fortalecimiento del deporte federado	Nacional

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
	2	A favor	1	Alto	1	Alto Interés	1
Facilitador		Indeciso/Indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Aliado	1	En contra	-1	Bajo	-1		
Oponente	-1						
Neutro	0						

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción

000039



MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA INSTITUCIONAL

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA INSTITUCIONAL

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Meta de producto / subproducto por año									
			2026		2027		2028		2029		2030	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Producto 1:	Subproducto:											
Servicios de Comité Ejecutivo	Servicios de Comité Ejecutivo	Documento	3	1,500,000.00	3	2,500,000.00	3	3,000,000.00	3	3,500,000.00	3	3,500,000.00
Producto 2:	Subproducto:											
Servicios de Secretaría General	Servicios de Secretaría General	Documento	3	100,000.00	3	175,000.00	3	185,000.00	3	200,000.00	3	200,000.00
Producto 3	Subproducto:											
Servicios de Auditoría Interna	Servicios de Auditoría Interna	Documento	3	300,000.00	3	500,000.00	3	550,000.00	3	600,000.00	3	600,000.00
Producto 4	Subproducto:											
Servicios Gerenciales	Servicios Gerenciales	Documento	3	2,690,000.00	3	4,110,000.00	0	4,620,000.00	3	5,140,000.00	3	5,140,000.00
Producto 5	Subproducto:											
Servicios de Asesoría Jurídica	Servicios de Asesoría Jurídica	Documento	3	400,000.00	3	500,000.00	3	550,000.00	3	700,000.00	3	700,000.00
Producto 6	Subproducto:											
Servicios de Atención a FADN	Servicios de Atención a FADN	Documento	3	250,000.00	3	350,000.00	3	400,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00
Producto 7	Subproducto:											
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y concientizar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Documento	3	1,500,000.00	3	1,500,000.00	3	1,500,000.00	3	2,000,000.00	3	2,000,000.00
Producto 8	Subproducto:											
Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	Documento	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00
Producto 9	Subproducto:											
Servicios de Control Interno	Servicios de Control Interno	Documento	3	50,000.00	3	200,000.00	3	250,000.00	3	300,000.00	3	300,000.00
Producto 10	Subproducto:											
Servicios de Desarrollo Institucional	Servicios de Desarrollo Institucional	Documento	3	4,000,000.00	3	4,000,000.00	3	5,000,000.00	3	6,000,000.00	3	6,000,000.00
Producto 11	Subproducto:											
Servicios Financieros	Servicios Financieros	Documento	3	5,500,000.00	3	6,000,000.00	3	6,500,000.00	3	7,000,000.00	3	7,000,000.00
Producto 12	Subproducto:											
Servicios Administrativos	Servicios Administrativos	Documento	3	20,900,000.00	3	29,300,000.00	3	31,000,000.00	3	35,000,000.00	3	35,000,000.00
Producto 13	Subproducto:											
Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	Documento	3	4,500,000.00	3	5,500,000.00	3	6,500,000.00	3	8,000,000.00	3	8,000,000.00

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Meta de producto / subproducto por año									
			2026		2027		2028		2029		2030	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Producto 14	Subproducto:			11,400,000.00		15,000,000.00	3	17,000,000.00	3	20,000,000.00	3	20,000,000.00
Servicios de Desarrollo Humano	Servicios de Desarrollo Humano	Documento	3	11,400,000.00	3	15,000,000.00	3	17,000,000.00	3	20,000,000.00	3	20,000,000.00
Producto 15	Subproducto:		1,000,000	17,000,000.00		19,000,000.00		20,000,000.00		21,000,000.00		21,000,000.00
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y alberques deportivos para el desarrollo deportivo	Persona	1,000,000	13,500,000.00	1,100,000	15,200,000.00	1,200,000	16,000,000.00	1,300,000	16,800,000.00	1,400,000	16,800,000.00
	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Documento	3	3,400,000.00	3	3,800,000.00	3	4,000,000.00	3	4,200,000.00	3	4,200,000.00
Producto 16	Subproducto:			51,550,000.00		56,550,000.00		64,750,000.00		77,200,000.00		77,200,000.00
Desarrollo Integral del Deportista	Servicios de Montitero y Coordinación Técnica del Deporte	Documento	3	1,550,000.00	3	1,550,000.00	3	1,750,000.00	3	2,200,000.00	3	2,200,000.00
Desarrollo Integral del Deportista	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	Persona	47,150	2,078,502.00	49,200	2,223,987.14	49,200	2,490,876.80	49,200	2,864,508.32	49,200	2,864,508.32
Desarrollo Integral del Deportista	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	Evento	20	3,500,000.00	20	3,745,000.00	20	4,194,400.00	20	4,823,560.00	20	4,823,560.00
Desarrollo Integral del Deportista	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	Documento	3	18,298,498.00	3	19,779,392.86	3	21,992,920.00	3	25,091,858.00	3	25,091,858.00
Desarrollo Integral del Deportista	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	Documento	3	8,000,000.00	3	8,580,000.00	3	9,587,200.00	3	11,025,280.00	3	11,025,280.00
Desarrollo Integral del Deportista	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	Persona	385	203,000.00	400	217,210.00	400	243,275.20	400	279,766.48	400	279,766.48
Desarrollo Integral del Deportista	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	Evento	53	7,920,000.00	53	8,474,400.00	53	9,491,328.00	53	10,915,027.20	53	10,915,027.20
Desarrollo Integral del Deportista	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	Persona	1,000	10,000,000.00	1,100	12,000,000.00	1,200	15,000,000.00	1,300	20,000,000.00	1,400	20,000,000.00

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Meta de producto / subproducto por año									
			2026		2027		2028		2029		2030	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Producto 17	Subproducto:			60,304,192.00		76,203,784.00		97,390,968.00		117,999,680.00		117,999,680.00
		N/A	0	600,000.00	0	650,000.00	0	650,000.00	0	650,000.00	0	650,000.00
		Entidad	1	430,000.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
		Entidad	1	5,793,695.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
		Entidad	0	231,770.00	1	927,080.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
		Entidad	0	286,163.00	1	1,144,652.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Proyectos para atención a FADN	Entidad	0	640,000.00	0	2,560,000.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
		Entidad	24	50,322,564.00	27	68,368,268.00	30	94,000,000.00	32	114,000,000.00	33	114,000,000.00
		Entidad	6	2,000,000.00	8	2,553,784.00	9	2,740,968.00	10	3,349,680.00	10	3,349,680.00
				2,100,000.00		3,000,000.00		3,500,000.00		4,000,000.00		4,000,000.00
		Entidad	10	2,100,000.00	10	3,000,000.00	10	3,500,000.00	10	4,000,000.00	10	4,000,000.00
Producto 19	Subproducto:		15,000,000.00		16,000,000.00		18,000,000.00		20,000,000.00		20,000,000.00	
Atenciones Brindadas en clínica y evaluaciones de Salud	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	Persona	2,000	15,000,000.00	2,050	16,000,000.00	2,100	18,000,000.00	2,150	20,000,000.00	2,200	20,000,000.00
				350,000.00		450,000.00		500,000.00		600,000.00		600,000.00
Producto 21	Servicios Administrativo-Contable	Documento	3	350,000.00	3	450,000.00	3	500,000.00	3	600,000.00	3	600,000.00
				650,000.00		650,000.00		650,000.00		650,000.00		650,000.00
Fortalecimiento al Deporte Federado	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias Organización de Eventos Iniciales del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación	Documento	11	15,000.00	11	15,000.00	11	15,000.00	11	15,000.00	11	15,000.00
		Documento	30	15,000.00	30	15,000.00	30	15,000.00	30	15,000.00	30	15,000.00
		Documento	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00	3	500,000.00
		Documento	3	120,000.00	3	120,000.00	3	120,000.00	3	120,000.00	3	120,000.00
Total de Planes Operativos Anuales				200,544,192.00		241,988,784.00		282,345,968.00		330,889,680.00		330,889,680.00
Grupo 0	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Entidad	47	364,310,400.00	47	426,600,800.00	47	467,781,600.00	47	517,316,000.00	47	517,316,000.00
		Entidad	1	7,765,208.00	1	8,612,016.00	1	9,435,632.00	1	10,426,320.00	1	10,426,320.00
Total				783,620,800.00		868,201,600.00		950,563,200.00		1,049,632,000.00		1,049,632,000.00



MATRIZ DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA INSTITUCIONAL

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA INSTITUCIONAL

Producto / Subproducto / Proyecto		Ejercicio fiscal 2026						Total del período		
		Cuartimestre I 2026		Cuartimestre II 2026		Cuartimestre III 2026		Cuartimestre IV 2026		Total del período
		Unidad de medida (producto / subproducto)	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	
Atención a la Población a través del Museo del Deporte y el Juego Deportivo para la promoción y consolidación de los valores del deporte guatemalteco	Servicios de Comité Ejecutivo	N/A	1	500,000.00	1	500,000.00	1	500,000.00	3	1,500,000.00
	Servicios de Secretaría General	N/A	1	50,000.00	1	25,000.00	1	25,000.00	3	100,000.00
	Servicios de Auditoría Interna	N/A	1	100,000.00	1	100,000.00	1	100,000.00	3	300,000.00
	Servicios Generales	N/A	1	900,180.00	1	900,000.00	1	880,720.00	3	2,680,000.00
	Servicios de Asesoría Jurídica	N/A	1	100,000.00	1	150,000.00	1	150,000.00	3	400,000.00
	Servicios de Atención a FADN	N/A	1	100,000.00	1	75,000.00	1	75,000.00	3	250,000.00
	Visitas al Museo del Deporte por el día del niño en general y desarrollo de Juegos Deportivos dirigidos a la población infantil	N/A	1	538,919.00	1	520,916.00	1	440,165.00	3	1,500,000.00
	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	N/A	1	200,000.00	1	200,000.00	1	100,000.00	3	500,000.00
	Servicios de Control Interno	N/A	1	8,000.00	1	13,500.00	1	26,500.00	3	50,000.00
	Servicios de Desarrollo Institucional	N/A	1	2,000,000.00	1	1,000,000.00	1	1,000,000.00	3	4,000,000.00
Desarrollo Integral del Deportista	Servicios Financieros	N/A	1	1,500,000.00	1	2,500,000.00	1	1,500,000.00	3	5,500,000.00
	Servicios Administrativos	N/A	1	7,524,000.00	1	6,397,000.00	1	6,479,000.00	3	20,400,000.00
	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	N/A	1	1,500,000.00	1	1,500,000.00	1	1,500,000.00	3	4,500,000.00
	Servicios de Desarrollo Humano	N/A	1	4,000,000.00	1	5,000,000.00	1	2,400,000.00	3	11,400,000.00
	Instalaciones deportivas a nivel nacional con participación preselectiva y población federal y no federal beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	N/A	300,000	3,808,000.00	400,000	6,894,000.00	300,000	3,808,000.00	1,000,000	13,600,000.00
	Planes a nivel nacional con mantenimiento preventivo	N/A	1	952,000.00	1	1,485,000.00	1	952,000.00	3	3,400,000.00
	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	N/A	1	515,687.00	1	515,687.00	1	515,686.00	3	1,550,000.00
	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	N/A	14145	1,084,654.00	23575	540,000.00	9430	453,648.00	47150	2,078,502.00
	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	N/A	5	800,000.00	10	800,000.00	5	1,900,000.00	20	3,900,000.00
	Acciones de apoyo para el desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	N/A	1	4,200,000.00	1	10,598,498.00	1	3,500,000.00	3	18,298,498.00
Desarrollo Integral del Deportista	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da y 3ra. Línea	N/A	1	2,250,000.00	1	2,800,000.00	1	2,850,000.00	3	8,000,000.00
	Personas con discapacidades con Programas de Iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	N/A	65	28,000.00	170	100,000.00	150	75,000.00	365	203,000.00
	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	N/A	2	880,000.00	31	2,650,000.00	20	4,410,000.00	63	7,920,000.00
	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	N/A	600	7,000,000.00	200	2,000,000.00	200	1,000,000.00	1,000	10,000,000.00

Producto / Subproducto / Proyecto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Ejercicio Fiscal 2020						Total del periodo		
			Cuatrimestre I 2020		Cuatrimestre II 2020		Cuatrimestre III 2020				
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales			
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Proyectos para atención a FADN	N/A	N/A	200,000.00	N/A	200,000.00	N/A	200,000.00	N/A	600,000.00	
		Mantenimiento y reparación de la piscina deportiva de Chiquimula	0	0.00	0	0.00	1	430,000.00	1	430,000.00	
		Mejoramiento instalaciones deportivas y recreativas en 10 eventos 23-91 zona 5, Estado Instalaciones Deportivas Píruen, Guatemala, Guatemala	0	0.00	0	0.00	1	5,793,695.00	1	5,793,695.00	
		Ampliación instalaciones deportivas y recreativas módulo físico de conchales y multi primario en Complejo Deportivo Maya, 7a. Calle 3-34 zona 3 colonia El Bosque, Santa Elena, Flores, Petén	0	0.00	0	0.00	0	231,770.00	0	231,770.00	
		Ampliación instalaciones deportivas y recreativas gimnasio para gimnasia (física, calle ancha de Los Herreros No. 6 Centro Histórico, Antigua Guatemala, Sacatepéquez	0	0.00	0	0.00	0	286,163.00	0	286,163.00	
		Mejoramiento instalaciones deportivas y recreativas cubierta de Piescha Complejo Deportivo Cobizada Ramiro de León Carpio, Carretera A Aldea Santa Lucía, Zacapa, Zacapa	0	0.00	0	0.00	0	640,000.00	0	640,000.00	
		N/A	2	3,000,000.00	4	10,000,000.00	6	21,616,372.00	12	34,616,372.00	
	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	N/A	2	2,000,000.00	4	4,000,000.00	6	9,704,192.00	12	15,704,192.00	
		N/A	1	200,000.00	2	1,000,000.00	3	600,000.00	6	2,000,000.00	
	Fortalecimiento al Deporte Federado	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés	N/A	1	301,916.40	7	1,169,646.80	2	636,126.82	10	2,100,000.02
			Deposistillas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportivo	1,000	8,000,000.00	500	3,500,000.00	500	3,500,000.00	2,000	15,000,000.00
		Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	Evaluación a FADN	1	125,000.00	1	125,000.00	1	100,000.00	3	350,000.00
			Servicios Administrativo-Contable	3	5,000.00	5	5,000.00	3	5,000.00	11	15,000.00
			Emisión de Resoluciones sobre temas disciplinarios	10	5,000.00	10	5,000.00	10	5,000.00	30	15,000.00
		Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	1	240,430.00	1	202,530.00	1	27,040.00	3	500,000.00
Capacitación Arbitral			1	74,000.00	1	20,600.00	1	25,590.00	3	120,000.00	
				55,022,107.40	67,476,720.86		79,085,303.82		200,544,192.02		
Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otros Entes afines al Deporte	N/A	47	126,103,466.00	0	126,103,467.00	0	125,103,467.00	47	384,310,400.00	
		N/A	1	2,568,736.00	0	2,568,736.00	0	2,568,736.00	1	7,766,208.00	
		Grupo 0		63,666,666.70		63,666,666.70		63,666,666.60		191,000,000.00	
Total		249,381,036.10		261,835,590.50		273,444,173.42		783,620,800.02			



FICHA DE VINCULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN CON LA RED PROGRAMÁTICA VIGENTE

Ficha de Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente

Periodo:		01 de enero al 31 de diciembre 2025			
CONFEDERACION DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA					
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2025					
No. Resultado Administrativo	Nombre del Resultado Institucional	Producto		Subproducto	Código Programático
		Nombre	Código	Nombre	Código
			Administrativo		
1774	Sin Resultado	Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
1886	Fortalecimiento al Deporte Federado	Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
		Asociación Deportiva Nacional de Fútbol	14076	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	15183
TOTAL					



RUTA DE TRABAJO

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 1																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.21%					2.21%					2.21%					2.21%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				1440					2880					4320					5760				
TOTAL ACUMULADO (%)				2.21%					4.41%					6.62%					8.82%				

000050

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 2																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.60%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS																						
	TOTAL PARCIAL (%)																						
	TOTAL ACUMULADO HORAS																						
	TOTAL ACUMULADO (%)																						

000051

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 3																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				12960					14400					15840					17280				
TOTAL ACUMULADO (%)				19.73%					21.81%					23.69%					25.97%				

000052

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 4																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				18720					20160					21600					23040				
TOTAL ACUMULADO (%)				28.05%					30.13%					32.21%					34.29%				

000053

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 5																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				24480					25920					27360					28800				
TOTAL ACUMULADO (%)				36.37%					38.45%					40.53%					42.61%				

000054

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 6																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				30240					31680					33120					34560				
TOTAL ACUMULADO (%)				44.669%					46.77%					48.85%					50.93%				

000055

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 7																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
		8640	102.90%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS			1440					1440					1440					1440				
	TOTAL PARCIAL (%)			2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
	TOTAL ACUMULADO HORAS			36000					37440					38880					40320				
	TOTAL ACUMULADO (%)			53.01%					55.09%					57.17%					59.25%				

000056

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 8																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				41760					43200					44640					46080				
TOTAL ACUMULADO (%)				61.33%					63.41%					65.49%					67.57%				

000057

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 9																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				47520					48960					50400					51840				
TOTAL ACUMULADO (%)				69.65%					71.73%					73.81%					75.69%				

000058

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 10																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a otros Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				53280					54720					56160					57600				
TOTAL ACUMULADO (%)				77.97%					80.05%					82.13%					84.21%				

000059

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 11																			
				Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
11	Servicios Financieros	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
22	Personas con discapacidad con Programas de iniciación y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
28	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
29	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
30	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
31	Evaluación a FADN	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
32	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
33	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
34	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
35	Capacitación Arbitral	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
37	Aportes a Entes Deportivos	240	2.90%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
		8640	102.90%																				
TOTAL PARCIAL HORAS				1440					1440					1440					1440				
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%					2.08%					2.08%					2.08%				
TOTAL ACUMULADO HORAS				59040					60480					61920					63360				
TOTAL ACUMULADO (%)				86.29%					88.37%					90.45%					92.53%				

000060

Ruta de trabajo

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	%	Mes 12																												RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS*		
				Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4																			
				Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie			Jue	Vie
1	Servicios de Comité Ejecutivo	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Comité Ejecutivo	Q 1,500,000.00			
2	Servicios de Secretaría General	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Secretaría General	Q 100,000.00			
3	Servicios de Auditoría Interna	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Auditoría Interna	Q 300,000.00			
4	Servicios Gerenciales	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Gerencia / Unidad de Información Pública / Dirección de Gestión de la Cooperación	Q 2,890,000.00			
5	Servicios de Asesoría Jurídica	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Asesoría Jurídica	Q 400,000.00			
6	Servicios de Atención a FADN	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Dirección de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Q 250,000.00			
7	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Dirección de Cultura y Legado Histórico	Q 1,500,000.00			
8	Servicios de Coordinación y Monitoreo Administrativo	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General Administrativa	Q 500,000.00			
9	Servicios de Control Interno	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Control Interno	Q 50,000.00		
10	Servicios de Desarrollo Institucional	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Desarrollo Institucional	Q 4,000,000.00		
11	Servicios Financieros	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia Financiera	Q 5,500,000.00		
12	Servicios Administrativos	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia Administrativa	Q 20,900,000.00		
13	Servicios de Divulgación del Deporte Federado	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Comunicación	Q 4,500,000.00		
14	Servicios de Desarrollo Humano	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Desarrollo Humano	Q 11,400,000.00		
15	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Gestión Nacional	Q 13,600,000.00		
16	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Gestión Nacional	Q 3,400,000.00		
17	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos / Deporte Seguro / UAGA	Q 1,550,000.00		
18	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia Técnica	Q 2,078,502.00		
19	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos / Deporte Seguro / UAGA	Q 3,500,000.00		
20	Acciones de Apoyo para el Desarrollo de los deportistas federados con planes a largo plazo	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos / Deporte Seguro / UAGA	Q 18,298,498.00		
21	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos / Deporte Seguro / UAGA	Q 6,000,000.00		
22	Personas con discapacidad con Programas de inclusión y desarrollo dentro del Deporte Adaptado	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General Técnica / Subgerencia de Programas y Proyectos / Deporte Seguro / UAGA	Q 203,000.00		
23	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Q 7,920,000.00		
24	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General de Infraestructura / Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura	Q 10,000,000.00		
25	Proyectos para atención a FADN	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia General de Infraestructura / Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura	Q 7,981,828.00		
26	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Planificación de Proyectos de Infraestructura / Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q 50,322,564.00		
27	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Mantenimiento de Proyectos de Infraestructura	Q 2,000,000.00		
28	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés	240	2.80%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Dirección de Formación Deportiva	Q 2,100,000.00		
29	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de Salud Deportiva	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia de Ciencias del Deporte	Q 15,000,000.00		
30	Evaluación a FADN	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Dirección de Evaluación a FADN	Q 350,000.00		
31	Servicios Administrativo-Contable	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Comisión de Fiscalización	Q 15,000.00		
32	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Tribunal de Honor	Q 15,000.00	
33	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Tribunal del Deporte Federado	Q 500,000.00	
34	Capacitación Arbitral	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Colegio Nacional de Arbitros	Q 120,000.00	
35	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia Financiera	Q 384,310,400.00	
36	Aportes a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia Financiera	Q 7,766,208.00	
37	Aportes a Entes Deportivos	240	2.90%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Subgerencia Financiera	Q 7,766,208.00	
TOTAL PARCIAL HORAS				1440				1440				1440				1440																			
TOTAL PARCIAL (%)				2.08%				2.08%				2.08%				2.08%																			
TOTAL ACUMULADO HORAS				64800				66240				67680				69120																			
TOTAL ACUMULADO (%)				94.61%				96.69%				98.77%				100.85%																			

000061



BUENA PRACTICA: OFICINA VERDE

Buena Practica: Oficina Verde

CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA
CDAG



MANUAL DE OFICINA VERDE

ADM-MAN-01

Versión: 2

Registro de Elaboración, Revisión y Aprobación

ELABORADO POR:

Nombre / Puesto	Fecha	Firma
Licda. Ledy Gersona Gujara Rodríguez / Directora de Gestión de la Ciudad	29/06/2021	
Licda. Mariana Villegas Juarez / Asesista de Gestión de la Ciudad	29/06/2021	
Lic. Erick José Manuel Villatoro Martínez / Director de Servicios Generales	29/06/2021	
Sr. Alvaro Escobar Hernández Mesa / Operativo	29/06/2021	
Licda. Andrea María González Reusina / Directora de Comunicación Interna	29/06/2021	
Lic. Ludmila Quintero García Pérez / Director Administrativo	29/06/2021	

REVISADO POR:

Nombre / Puesto	Fecha	Firma
Licda. Karen Jurena Rivera Vazquez / Subgerente de Desarrollo Institucional	30/06/2021	
Licda. Laura Elizabeth Macchi Arce / Subgerente Administrativa	30/06/2021	
Lic. Francisco Javier Andón Quicada / Director de Comunicación	30/06/2021	
Arg. Dany Ríos (Jenny Ríos) / Subgerente de Infraestructura	30/06/2021	
Lic. Rily Ríos Llaneta Alvarado / Subgerente de Desarrollo Humano	30/06/2021	

APROBADO POR:

Nombre / Puesto	Fecha	Firma
Lic. Luis Nestor Madrid González / Gerente	03/07/2021	

Documento Original
Exclusivo de Gestión de la Ciudad
Prohibida su Reproducción
No Controlada

Manual de Oficina Verde			
Nombre de Gestión de la Ciudad	Código: ADMAN-01	Versión: 2	Página: 2

Índice de contenido

Pág.	Secciones
1	Carátula (Registro de Elaboración, Revisión y Aprobación)
2	Índice de contenido
2	Propósito y alcance del manual
2	Glosario
4	I. Ámbito de aplicación de Oficina Verde
4	II. Estándar de Oficina Verde
4	A. Responsable del Programa
4	B. Alcance del Programa
4	C. Política Ambiental
6	D. Comunicación
6	E. Identificación de aspectos e impactos ambientales
7	F. Cumplimiento de requisitos legales
7	G. Determinación de línea base
8	H. Objetivos y Metas
10	I. Establecimiento e implementación del Programa
12	J. Seguimiento, medición, actualización y evaluación de resultados
12	K. Preparación de auditoría externa
14	

Propósito y alcance del manual

Establecer las políticas y lineamientos generales para la implementación, mantenimiento y mejora continua del programa de Oficina Verde, y cumplir con los requisitos establecidos por el estándar nacional señalado por el Centro Guatemalteco de Producción más Limpia, -CGP+L.

El alcance del manual comprende cada uno de los requisitos del estándar de Oficina Verde, con los cuales cumple CDAG.

000063



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2025 – 2032



Wic. Pablo Denton Escobar
 Director General de la Estrategia
 Subgerencia de Desarrollo
 Institucional



CDAG



PRESIDENTE
 COMITÉ EJECUTIVO



Dra. Julika Quin Hoase
 Subgerente General Administrativa
 Subgerencia General Administrativa

Plan Estratégico Institucional 2025



Licda. Yara J. Rivera Vázquez
 Subgerente de Desarrollo Institucional
 Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Lic. Luis Néstor Molina González
 Gerente CDAG



Plan Estratégico Institucional 2025-2032



Introducción	1
Marco Legal y Vinculación Estratégica	3
Análisis de Mandatos Legales	3
Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028	4
Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)	5
Marco Estratégico Institucional	6
Misión, Visión y Valores	6
Mapa Estratégico	7
Análisis de Actores	8
Matriz de Partes Interesadas - Control de las Partes Interesadas	9
Retos Estratégicos	10
Ejes Estratégicos y responsables	11
Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista	13
Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG	25
Eje 3: Promoción de Valores como Cultura	30
Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia	34
Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía	37
Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos	41
Seguimiento a Nivel Estratégico	45
Mecanismos de Seguimiento	45
Seguimiento de Avance de Metas	45
Indicadores a Nivel Estratégico	45
Resumen de Indicadores	46
Glosario	54
Agradecimientos	55





Introducción

El presente Plan Estratégico Institucional, establece la Visión, Misión, Objetivos y estrategias claves para el desarrollo deportivo y crecimiento de la institución para los próximos años (2025-2032), con el propósito de proporcionar una guía clara y estructurada que permite alinear los esfuerzos de todos los líderes y colaboradores que conforman cada unidad administrativa para trazar metas comunes optimizando recursos y maximizando el impacto de las acciones.

La etapa de formulación del Plan Estratégico Institucional, se realizó con base al procedimiento Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional, el cual establece lineamientos estratégicos institucionales, trazándose tres retos y seis ejes estratégicos, siendo los pilares para su construcción.

Durante la planificación se realizaron las etapas de formulación de la nueva Estrategia Institucional con el involucramiento de los miembros del Comité Ejecutivo, Gerente, Directores de Gerencia, Subgerente General Administrativo, Subgerente General Técnico, Subgerentes y Directores de la Institución, así mismo se revisaron los requisitos de las partes interesadas. Esto permitió establecer medidas de acción prioritarias con un enfoque integral validadas por los miembros del Comité Ejecutivo de la Institución.

La estrategia institucional promueve una gestión efectiva, actuando como una herramienta clave para establecer e implementar acciones concretas de cumplimiento en la planificación operativa, así mismo definir objetivos, metas, indicadores, proyectos y responsables, con un enfoque en la Gestión por Resultados, impulsando cambios significativos para la gestión pública facilitando el logro de la mejora continua. Además contribuye de forma indirecta a la Política General de Gobierno "K'atun, Nuestra Guatemala 2032" y Objetivos de Desarrollo Sostenible, derivado a que no está sujeto a una meta e indicadores que



Plan Estratégico Institucional 2025-2032



aporten al desarrollo del deporte federado.

El Plan Estratégico es un documento flexible diseñado para adaptarse a las prioridades cambiantes y las circunstancias emergentes tales como: modificación del presupuesto, priorización de metas estratégicas, cambios en la estructura orgánica interna, cambio de responsables, cronograma, marco cultural, político, social, tecnológico así como eventualidades imprevistas en el contexto deportivo.

A través de este documento, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo institucional y la excelencia, invitando a todos los líderes y colaboradores de la CDAG, en participar activamente en su implementación; con una visión clara y estrategias bien definidas, estamos preparados para afrontar los retos del futuro y alcanzar nuestros objetivos con éxito.

El presente Plan Estratégico Institucional 2025-2032 fue aprobado según constancia número veintitrés diagonal dos mil veinticinco guion SG guion CDAG (23/2025-SG-CDAG) de fecha 28 de enero de 2025.





Marco Legal y Vinculación Estratégica

Análisis de Mandatos Legales

El marco legal de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, está integrado por la Constitución Política de la República de Guatemala, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, sus estatutos y leyes aplicables.

La Constitución Política de la República de Guatemala, como ley suprema del país, reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, según lo establecido en el Artículo 92 "Autonomía del deporte". "Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios..." De la misma forma establece en el Artículo 91 "Asignación presupuestaria para el deporte". "Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley..."

La "Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y Del Deporte", Decreto número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, tiene como objeto, según lo establecido en el Título I "De la interinstitucionalidad de la educación física, la recreación y el deporte", Capítulo I "Objetivo, creación y principios", Artículo 1 "Regular lo relativo a la coordinación, articulación e interrelación de los sectores institucionales de la educación física, el deporte no federado, la recreación física y el deporte federado dentro del marco de la Cultura Física y el Deporte, así como garantizar la práctica de tales actividades físicas como un



derecho de todo guatemalteco, en el territorio de la República, de acuerdo con las disposiciones internacionales aceptadas por Guatemala"

Asimismo, en el Título V, Capítulo I, Artículo 87 se establece "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional..."; El Artículo 88 establece que, "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley..."; El Artículo 90, Atribuciones "La Confederación tiene las siguientes atribuciones..."

Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028

Análisis de Políticas Públicas						
SPPD-02						
Nombre de la Institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala						
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional
1		Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, técnicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Formación y capacitación	En las capacitaciones técnicas se integrarán valores relacionados al deporte federado y valores	Director de Formación Académica Deportiva
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SPPD-03	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con el Programa de Retención de Talento Deportistas beneficiados con programas de acompañamiento deportivo Deportistas con programas de fortalecimiento al deporte actualizado	Política	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el fortalecimiento y desarrollo del deporte federado	Subgerencia Técnica
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Instalaciones deportivas con desarrollo de seguridad y mantenimiento específicos Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones Programas de apoyo para el fortalecimiento de marcos de RDN	Desarrollo Social	Realizar acciones para mejorar las instalaciones para hacerlas más seguras y beneficiar al desarrollo deportivo Mantener la infraestructura deportiva y federada	Subgerencia de Infraestructura Subgerencia de Gestión Nacional Subgerencia Técnica

Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, como parte del cumplimiento a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), cuenta con un resultado institucional que es: "Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 departamentos, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; desarrollo integral del deportista; atenciones de salud deportiva, formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de interés del sistema del Deporte Federado". El mismo se encuentra registrado en el Sistema Informático de Gestión -SIGES- y Sistemas de Planes -SIPLAN-, derivado a este resultado aporta a la Planificación Estratégica Institucional 2025-2032 para darle cumplimiento a través de los objetivos y metas institucionales.

Marco Estratégico Institucional



MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.



VISIÓN

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.



VALORES

Pasión por Guatemala
Gratitud
Eficiencia
Integridad
Innovación
Espíritu de servicio
Lealtad



Mapa Estratégico 2025





Análisis de Actores

El artículo 6, inciso b) de la Ley Nacional Para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de La República de Guatemala, busca "Fomentar la participación del mayor número de personas a efecto de coadyuvar en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, la confianza en sí mismos y el sentido de compañerismo, el orgullo e identidad nacional" y según el artículo 7, inciso d) "En cuanto al objetivo interinstitucional de carácter específico, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala persigue la articulación de las federaciones nacionales a procesos de búsqueda, descubrimiento, selección, preparación y competitividad deportiva de medio y alto rendimiento a nivel intersistemático".

Los grupos de interés de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala se clasifican, de acuerdo a su interés y control sobre la estrategia institucional de la siguiente forma:

Prioridad 1: Grupo de interés, siendo preciso prestarle especial atención y siempre tomar en cuenta en el desarrollo de la estrategia.

Prioridad 2: Grupo de interés al que hay que atender en la fase de desarrollo.

Prioridad 3: Grupo de interés al que hay que informar durante el desarrollo y la aplicación de la estrategia.

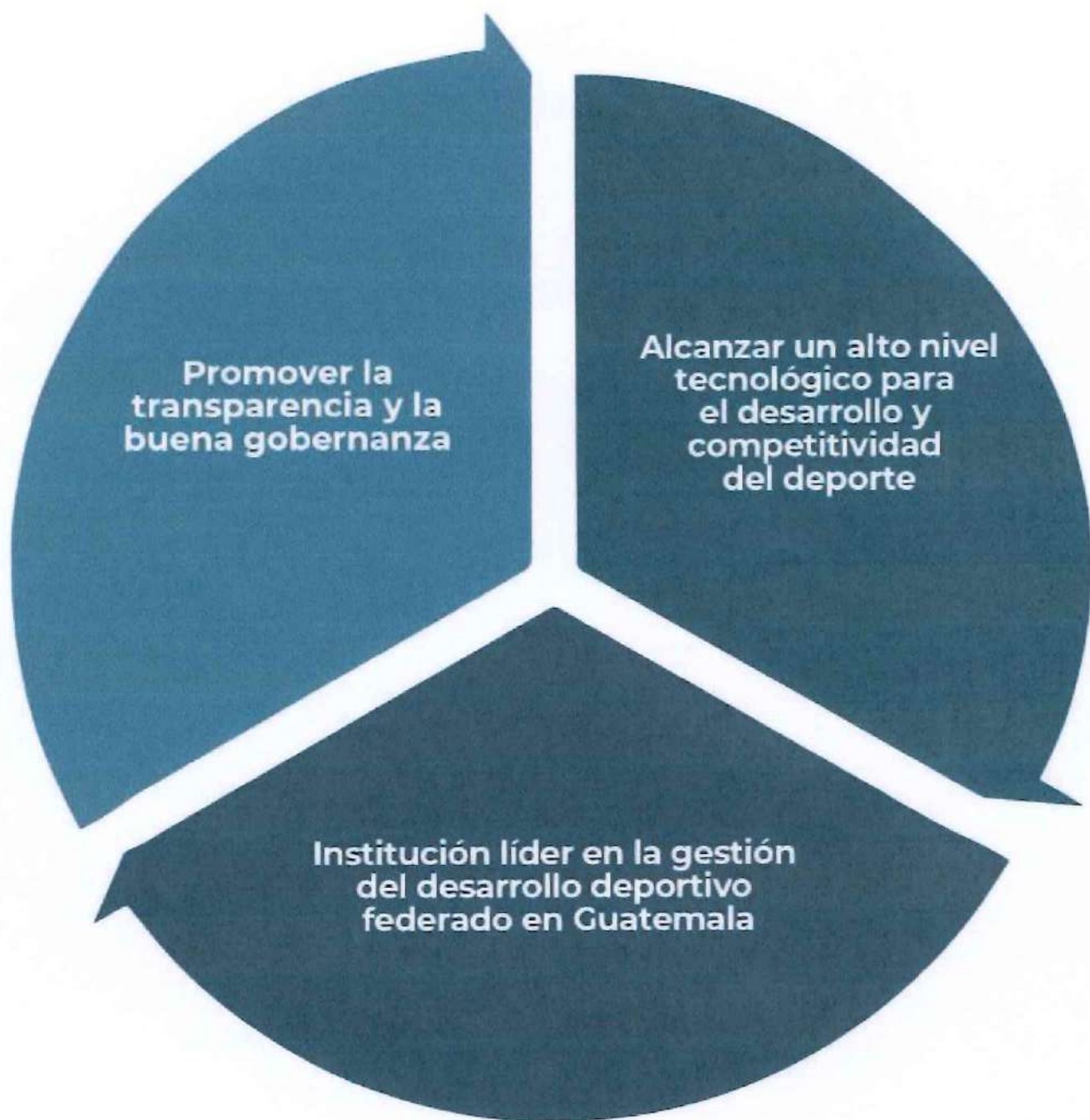
Prioridad 4: Grupo de interés que no requiere tanta atención durante la elaboración de la planificación.



Matriz de Partes Interesadas - Control de las Partes Interesadas

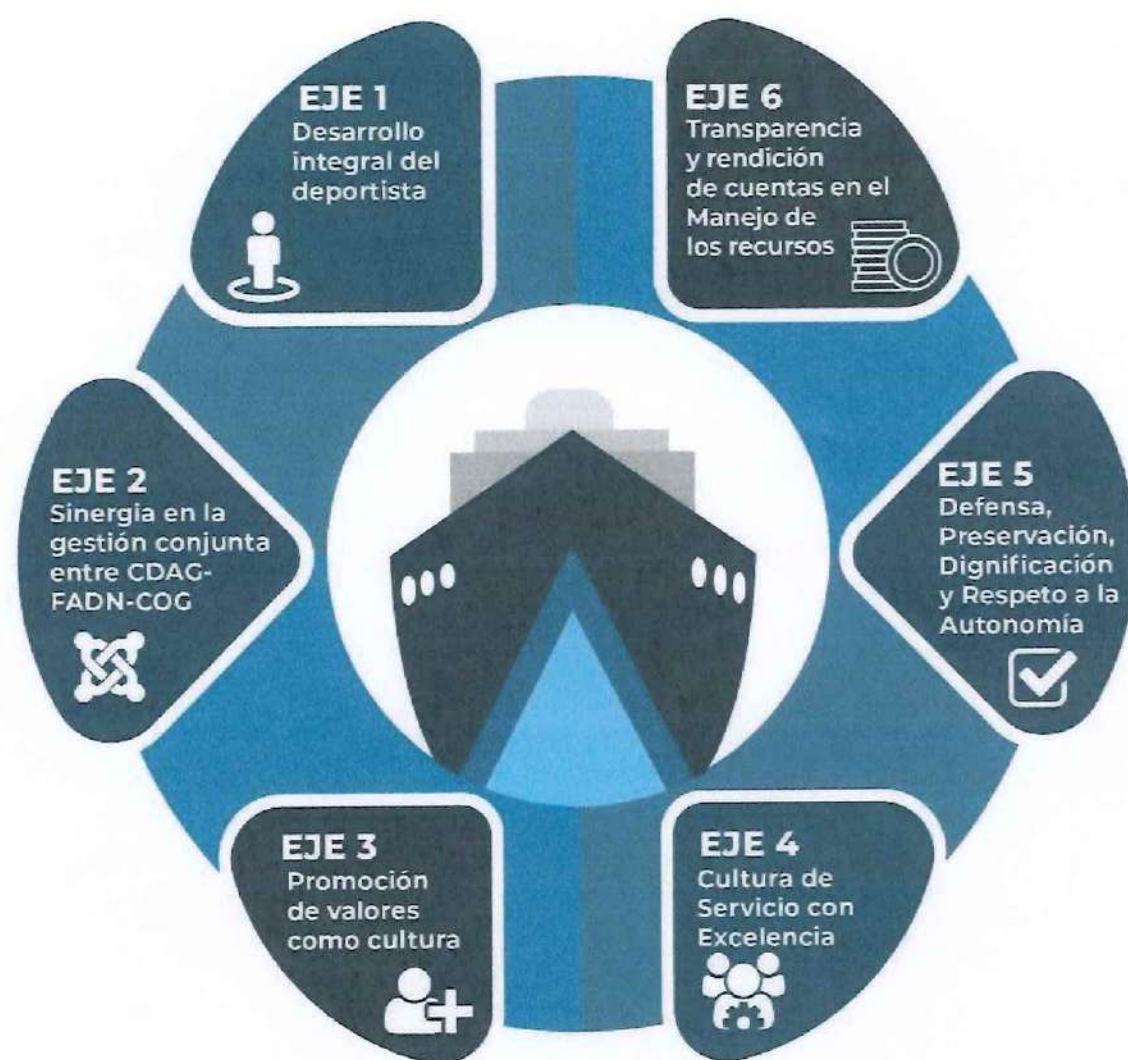
Factor	Poco Interés en la estrategia	Mucho Interés en la estrategia
	Prioridad 3	Prioridad 2
Escaso Control sobre la estrategia	✓ Congreso de la República ✓ Patrocinadores ✓ Proveedores ✓ Colaboradores ✓ Sindicato de los Trabajadores de CDAG ✓ Procuraduría de los Derechos Humanos	✓ Ministerio de Finanzas Públicas ✓ Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) ✓ Consejo Nacional del Deporte (CONADER) ✓ Comité Olímpico Guatemalteco ✓ Ministerio de Cultura y Deportes ✓ Dirección General de Educación Física ✓ Medios de Comunicación ✓ Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) ✓ Contraloría General de Cuentas ✓ Ministerio de Trabajo ✓ Asociación Española de Normalización (AENOR) ✓ Municipalidades ✓ Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)
Gran control sobre la estrategia	Prioridad 4	Prioridad 1
	✓ Población Guatemalteca	✓ Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ✓ Deportistas ✓ Entrenadores ✓ Administrativos ✓ Dirigentes Deportivos ✓ Padres de Familia

Retos Estratégicos

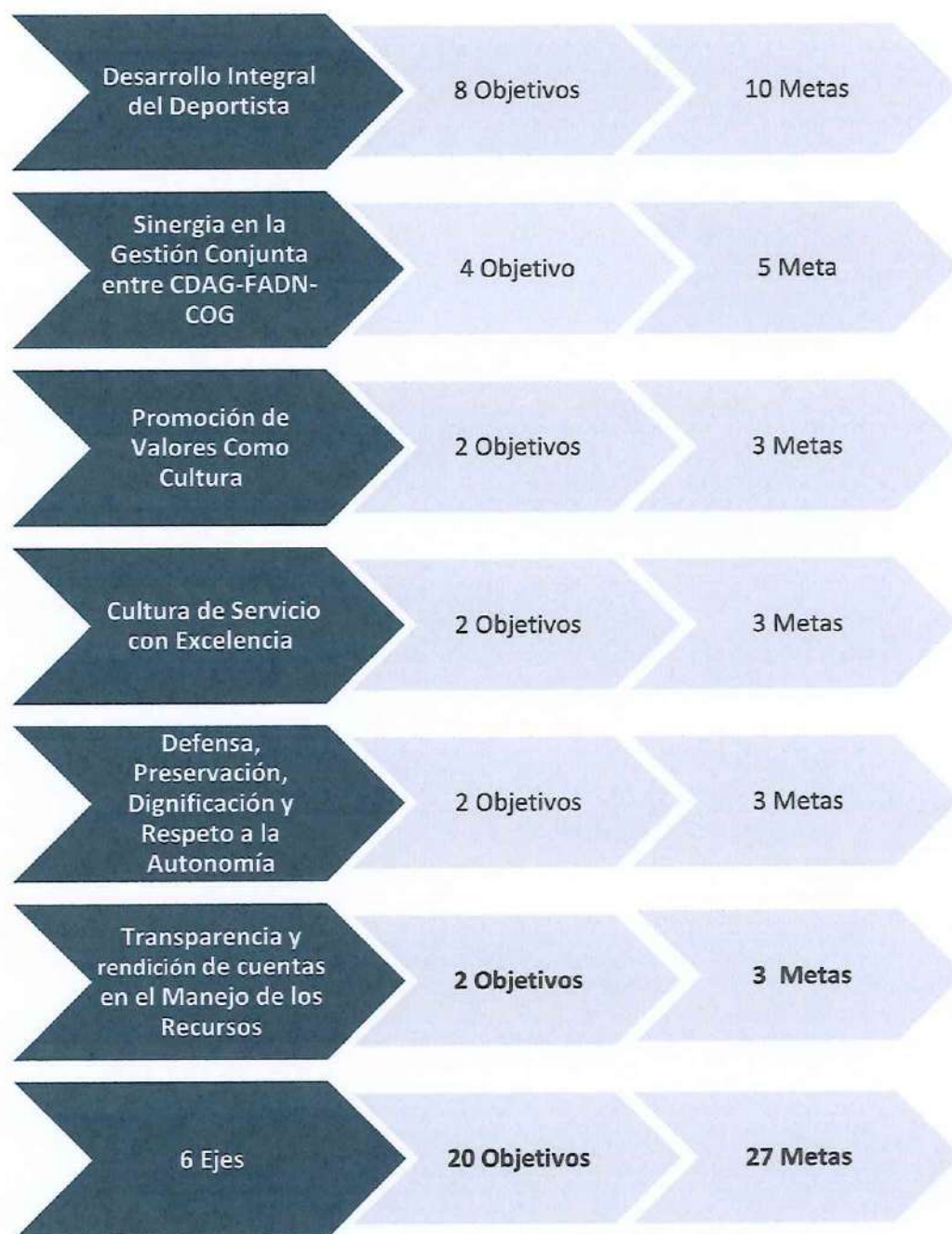


Ejes Estratégicos y Responsables

La Planificación Estratégica Institucional se encuentra fundamentada a través de seis ejes estratégicos, los cuales están definidos por veinte objetivos estratégicos y veintisiete metas, alineadas a la misión visión y valores institucionales de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, de la siguiente manera:



Plan Estratégico Institucional 2025-2032



EJE 01

Desarrollo integral
del deportista





Plan Estratégico Institucional 2025-2032

Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista

Objetivo Estratégico		Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
No.	Indicador	% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del	Subgerencia Técnica
		Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	Deportista a Largo Plazo acorde a sus características	
		específicas y estableciendo los indicadores según características	específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores	específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores	específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores	específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores	específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores	específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores	
		técnicas específicas del deporte, para medir la efectividad.	técnicas específicas según características técnicas específicas del deporte.	técnicas específicas según características técnicas específicas del deporte.	técnicas específicas según características técnicas específicas del deporte.	técnicas específicas según características técnicas específicas del deporte.	técnicas específicas según características técnicas específicas del deporte.	técnicas específicas según características técnicas específicas del deporte.	

	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN								
No.	Indicador	% FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo con el alcance competitivo establecido para deportistas priorizados							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica

No.	Objetivo Estratégico	Mejorar la Calidad Técnica de las FADN para alcanzar resultados							
	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y mantener Instalaciones deportivas sostenibles, seguras y tecnológicas de categoría mundial							
	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares Internacionales.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Subgerencia de Infraestructura

	Objetivo Estratégico	Mejorar el Rendimiento Deportivo de Deportistas mediante la Tecnología a través de proyectos de innovación deportiva									
No.	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo									
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable		
6	3 proyectos de Innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	5 proyectos de Innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	Subgerencia de programas y proyectos de Innovación Deportiva		

Objetivo Estratégico		Mejorar la salud integral de los deportistas Federados								
No.	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
7	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,050 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,100 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,150 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,200 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,250 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,300 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,350 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Subgerencia de Ciencias del Deporte	

Establecer con FADN priorizadas acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios										
No.	Objetivo Estratégico	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo							
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
8		100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo



Plan Estratégico 2025 Institucional 2032

Objetivo Estratégico		Desarrollar mercadeo estratégico para Incrementar el posicionamiento de imagen en el Deporte Federado									
No.	Indicador	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado									
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable		
4	10 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 7 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Subgerencia de Comunicación		

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e Interacción nacional e Internacional								
	Indicador	% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
5	10% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	Dirección de Gestión de la Cooperación	
		No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional		No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional

EJE 03

Promoción de valores
como cultura



No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, especialización y profesionalización del grupo objetivo para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado							
9	Indicador	% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias % de FADN con árbitros participando en programas de formación % de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo % de gestores deportivos del Sistema del Deporte Federado con formación para la calidad de la gestión técnica % de deportistas del PRT con planes de vida.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	Dirección de Formación Deportiva
	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	

Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	Dirección de Formación Deportiva
100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	Dirección de Formación Deportiva
100% de deportistas del PRT con planes de vida.	100% de deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo que permita establecer selecciones nacionales, evaluar mejora técnica e identificación de talentos.							
	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	100% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. Y 3ra Línea.	Subgerencia Técnica

EJE 02

Sinergia en la
gestión conjunta
entre **CDAG - FADN - COG**



Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG

No.	Objetivo Estratégico	Brindar un Sistema de registro y seguimiento para la atención de solicitudes realizadas por FADN ante CDAG							
	Indicador	% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Mejoras del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Actualización del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Dirección de Atención a FADN

No.	Objetivo Estratégico	Alinear la comunicación estratégica del Deporte Federado, posicionando el deporte y sus beneficios a través de las FADN							
	Indicador	% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	65% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Sistema del Deporte Federado	70% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	75% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	80% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	85% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	90% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	95% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación

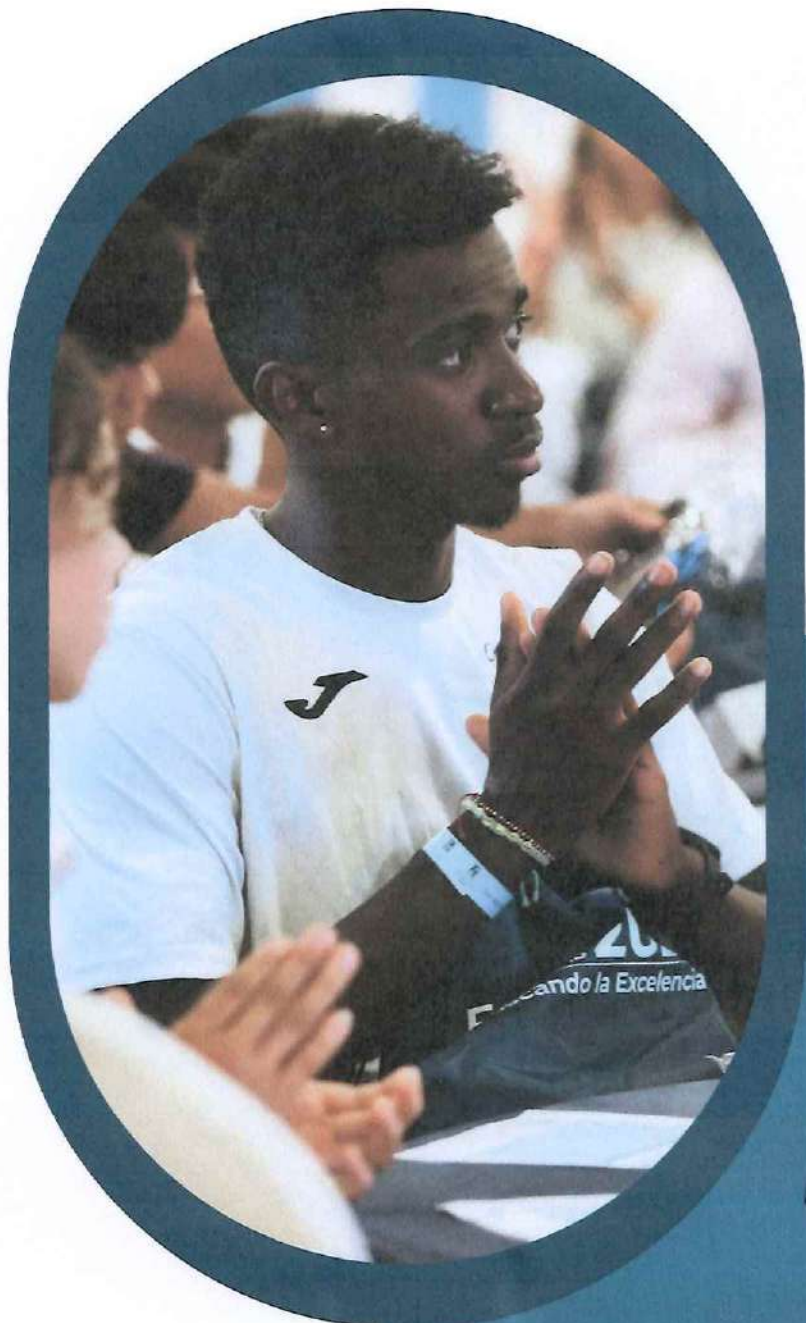
	Objetivo Estratégico	Aumentar la visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG (7 productos)							
No.	Indicador	% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de Incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de Incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de Incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de Incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de Incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG.	Subgerencia de Comunicación

Desarrollar mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el Deporte Federado										
No.	Objetivo Estratégico	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado								
	Indicador	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	10 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado.	Aumentar 7 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en deporte federado.	Subgerencia de Comunicación

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e interacción nacional e internacional								
	Indicador	% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
5	10% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	Dirección de Gestión de la Cooperación	
		No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional		
		No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales		

EJE 03

Promoción de valores
como cultura



000056

Eje 3: Promoción de Valores como Cultura

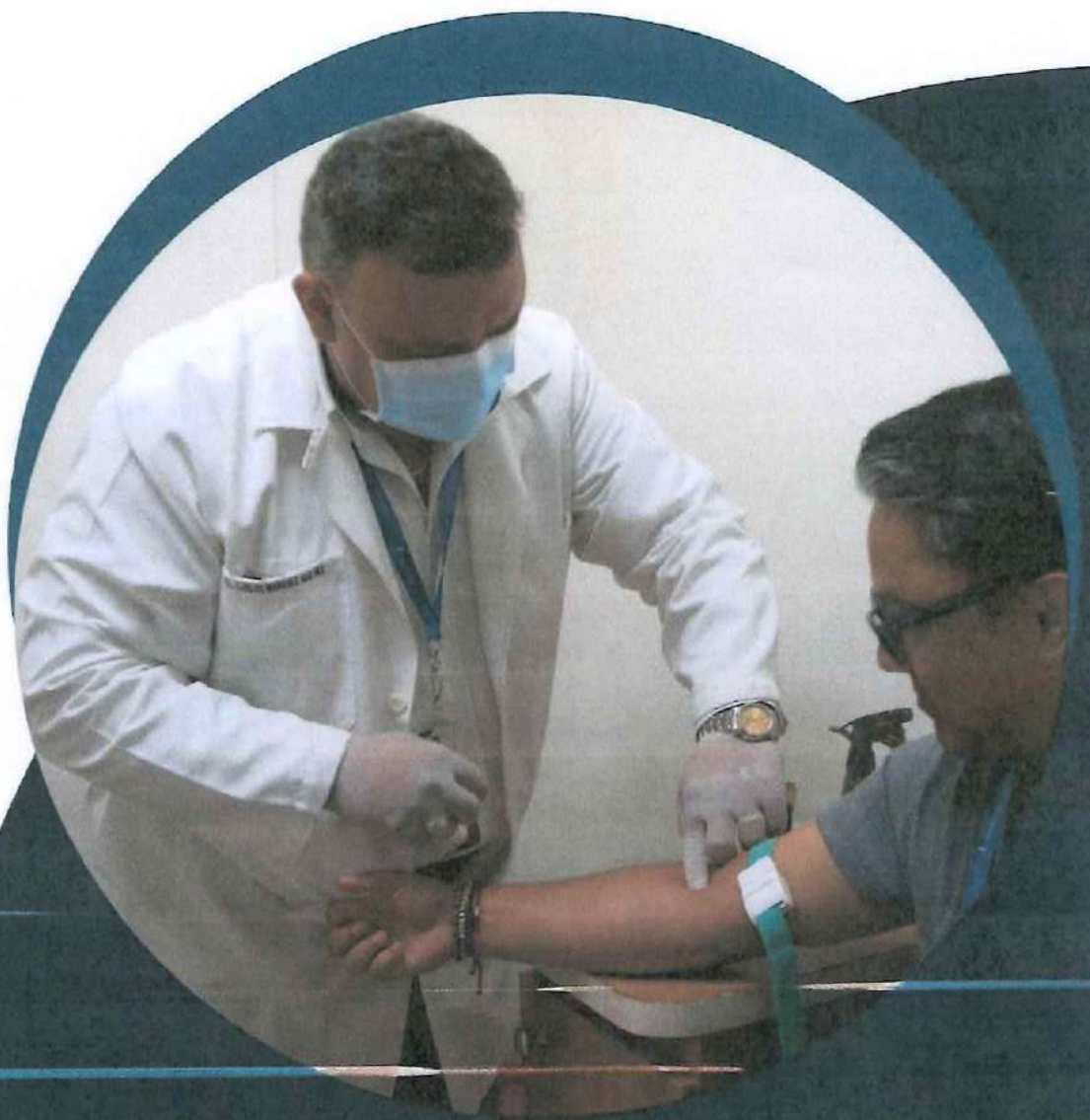
No.	Objetivo Estratégico	Formar en valores en el deporte y en la vida, como Instrumento de desarrollo y paz al Grupo objetivo								
	Indicador	% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
1	40% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores	Dirección de Formación Deportiva	
	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	(entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)		

No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	60% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	70% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	75% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	80% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	85% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	90% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	95% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de FADN con Política de Deporte Seguro							
No.	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con Política de Deporte Seguro	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación interinstitucional.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

EJE 04

Cultura de servicio
con excelencia



Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo									
	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional									
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable		
1	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	68% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	73% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano		

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo									
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional									
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable		
2	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	83% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	84% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	85% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	Subgerencia de Desarrollo Humano		

No.	Fortalecer y desarrollar un Sistema de Gestión por procesos Integrado									
	Objetivo Estratégico	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.								
	Indicador	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	Subgerencia de Desarrollo Institucional

EJE 05

Defensa, preservación,
dignificación y respeto
a la Autonomía



Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

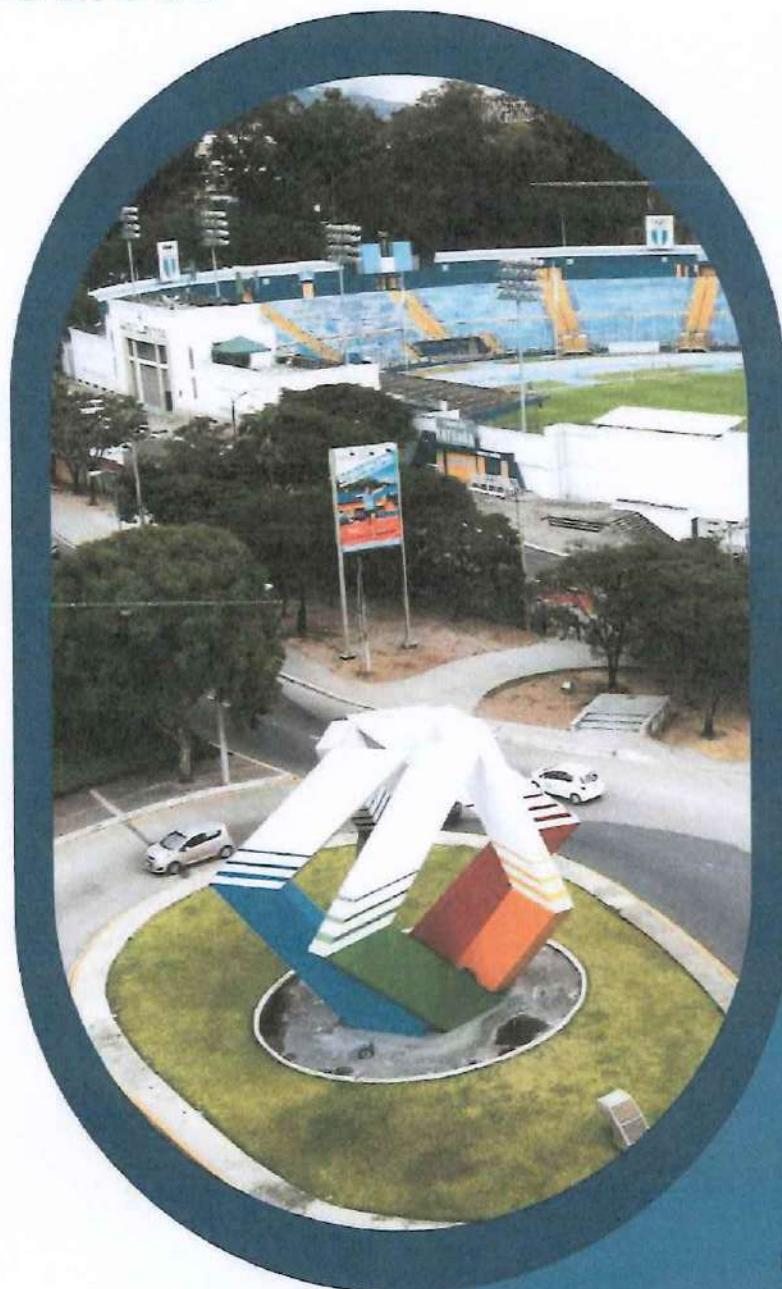
No.	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.							
	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

Objetivo Estratégico		Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.							
No.	Indicador	% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Subgerencia Financiera

No.	Objetivo Estratégico:	Garantizar el acceso a la información pública de oficio de conformidad con la ley de Acceso a la Información Pública								
	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
3	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública	

EJE 06

Transparencia y rendición
de cuentas en el manejo de
los recursos



Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos

No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.									
	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría									
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable		
1	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna	

No.	Objetivo	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.								
	Estratégico									
	Indicador	% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Auditoría Interna	

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer la eficiencia en la rendición de cuentas y gobernanza de la entidad impulsando las buenas prácticas de control interno gubernamental.							
	Indicador	% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Dirección de Control Interno

Seguimiento a Nivel Estratégico

Mecanismos de Seguimiento

La etapa de seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se realiza con base al procedimiento "Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), en el cual se establecen lineamientos de seguimiento y monitoreo por medio de la elaboración de informe cuatrimestral de avances del Plan Estratégico Institucional.

Seguimiento de Avance de Metas

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión Estratégica, realiza el seguimiento de avance en metas y objetivos del Plan Estratégico Institucional, por medio de la información recibida de las unidades administrativas de la institución de forma mensual y cuatrimestral sobre los avances del Plan Operativo Anual y Cuadro de Mando Integral, para la actualización de los resultados de avances del PEI. elaborando informes cuatrimestrales del año en curso, los mismos se presentan ante el Gerente y Comité Ejecutivo de CDAG, para toma de decisiones y aprobación.

Indicadores a Nivel Estratégico

Con el objetivo de medir el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2025-2032, se crearon indicadores que nos permitirán determinar el estado del desempeño de la CDAG con los resultados que se quieren lograr, en el siguiente cuadro se presenta el resumen de los indicadores con su definición y formula.

Resumen de Indicadores

Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	Porcentaje de FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	$\frac{\text{\# de FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas}}{\text{\# total de FADN}} * 100$
% de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	Porcentaje de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	$\frac{\text{\# de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo}}{\text{\# total de FADN}} * 100$
% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Porcentaje de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	$\frac{\text{\# de deportistas ingresados en la Matrícula General y Sistemática Nacional}}{\text{línea base}} * \% \text{ de incremento anual}$
% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Porcentaje de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	$\frac{\text{\# de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo}}{\text{\# total de FADN}} * 100$



Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Porcentaje de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	$\frac{\text{\# de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales}}{\text{\# total FADN}} \times 100$
# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	Número de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portafolio aprobado que mejoren el rendimiento deportivo	# de Proyectos de Innovación ejecutados
# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	Número deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	# deportistas con evaluaciones de salud integral
% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Porcentaje FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	$\frac{\text{\# FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios}}{\text{\# FADN priorizadas}} \times 100$



Desarrollo Integral del Deportista

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias % de FADN con árbitros participando en programas de formación % de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo % de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica % de deportistas del PRT con planes de vida.	Porcentaje de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias Porcentaje de FADN con árbitros participando en programas de formación Porcentaje de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo Porcentaje de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica Porcentaje de deportistas del PRT con planes de vida.	# de entrenadores priorizados en programas de formación / # de entrenadores priorizados * 100 # de FADN con árbitros participando en programas de formación / # de FADN * 100 # de profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización / # de profesionales de equipos multidisciplinarios * 100 # de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación / # de gestores deportivos del Sistema del deporte federado * 100 # de deportistas del PRT con planes de vida / # de deportistas del PRT * 100
% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	Porcentaje de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	# de FADN con sistemas competitivos / # total FADN * 100

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Medir la satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del sistema de solicitudes de FADN	Método CSAT (Customer Satisfaction Score) satisfechos + muy satisfechos / total de encuestas = %
% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado	Porcentaje de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado	# de FADN con alineación a la estrategia de comunicación / # de FADN * 100
% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	Porcentaje de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	# de visitas y participación registrada / línea base * % de incremento anual
# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	Número de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de imagen en el deporte federado	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo / # de FADN * 100
% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	Porcentaje de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	# de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional registrados / línea base * % de incremento anual

Promoción de Valores como Cultura

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros.	Porcentaje del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros.	$\frac{\# \text{ del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores}}{\# \text{ de grupo objetivo en base de datos}} * 100$
% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	Porcentaje de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	$\frac{\# \text{ de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro}}{\# \text{ de grupo objetivo en base de datos}} * 100$
% de FADN con Política de Deporte Seguro	Porcentaje de FADN con Política de Deporte Seguro	$\frac{\# \text{ de FADN con Política de Deporte Seguro}}{\# \text{ de FADN}} * 100$

Cultura de Servicio con Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción del clima organizacional	Porcentaje de satisfacción del clima organizacional	% de satisfacción del clima organizacional obtenido según metodología aplicada
% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	Porcentaje del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	# de actividades ejecutadas del Plan de Capacitación Institucional / # de actividades programadas * 100
% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	Porcentaje de cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	# de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 cumplidos / # de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 * 100



Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Porcentaje de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	$\frac{\text{Presupuesto asignado para CDAG del presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado}}{\text{Presupuesto General del Estado}} * 100$
% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Porcentaje de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	$\frac{\# \text{ de punteo según el Modelo de rendimiento deportivo por FADN}}{\# \text{ Total de punteo de las FADN}} * 100$
% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	Porcentaje de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública	$\frac{\# \text{ de FADN con acompañamiento}}{\# \text{ de FADN}} * 100$





Transparencia y rendición de cuentas en el Manejo de los Recursos

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Porcentaje del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	$\frac{\text{\# de auditorías realizadas}}{\text{\# de auditorías planificadas}} * 100$
% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Porcentaje de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	$\frac{\text{\# de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50\%, 30\% y 20\%}}{\text{\# de FADN}} * 100$
% de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Porcentaje de cumplimiento de la elaboración y entrega del Informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	$\frac{\text{\# de informes entregados}}{\text{\# de informes planificados}} * 100$





Glosario

PEI: Plan Estratégico Institucional.

Refo: Factores que ejercen una influencia decisiva en la probabilidad de éxito de una organización.

Ejes Estratégicos: Es el medio para abordar y lograr alcanzar el cambio a nivel institucional.

Objetivo Estratégico: Metas que se propone alcanzar a largo plazo, resultado de seguir una determinada estrategia acorde con el contexto, su misión, visión y valores.

Indicador: Mide y cuantifica el cambio de una variable con respecto a otra; siendo la base para trabajar y realizar análisis de tendencias, brechas y definición de metas, además los indicadores son un elemento importante para realizar seguimiento y evaluación.

Meta: Son resultados que describen los logros, efectos o consecuencias esperados como resultado de la implementación de la estrategia a través del tiempo, corto, mediano y largo plazo.

Responsable: Puesto encargado de verificar que las metas y objetivos sean alcanzados.

Mapa Estratégico: Representación visual y gráfica de los objetivos estratégicos de la institución y como se relacionan entre sí.

Modelo de Rendimiento Deportivo: Elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en búsqueda de implementar un sistema técnico, administrativo y financiero que contribuya a la búsqueda de la excelencia en gestión deportiva en las FADN.

FADN: Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, autoridad máxima de cada deporte en el sector federado, constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva.

Agradecimientos

El Plan Estratégico Institucional 2025-2032 fue elaborado con la participación y colaboración de las autoridades de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Unidades Administrativas de la CDAG, con el objetivo de alcanzar el cumplimiento de las metas programadas, las cuales responden a las necesidades de las partes interesadas y grupos de interés, para el logro de las metas estratégicas y contribuir así a la mejora de las condiciones de vida de los guatemaltecos y al desarrollo del deporte federado.

Elaborado con la colaboración de:

- Miembros de Comité Ejecutivo
- Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
- Secretaría General
- Auditoría Interna
- Gerencia
- Direcciones y unidades de Gerencia
- Subgerencias General Técnica y General Administrativa
- Direcciones y Unidades de Subgerencias Generales
- Subgerencias de Subgerencias Generales
- Direcciones de Subgerencias de las Subgerencias Generales

HOJA DE TRÁMITE
HT-CDAG-G-161-2025

CDAG



Para:	Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez Subgerente de Desarrollo Institucional Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
cc:	Licenciada Evelin Mendez Cristal Encargada del Despacho de la Dirección de Gestión de la Estrategia Doctora Julika Quan Haase Subgerente General Administrativo Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
De:	Ruth Eunice Requena Rodas Asistente Ejecutivo de Gerencia Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Fecha:	Guatemala, 28 de enero de 2025
Asunto:	Con instrucciones del Licenciado Luis Nestor Madrid González, Gerente de CDAG, atentamente se remite copia de la constancia número 23/2025-SG-CDAG, de fecha 28 de enero de 2025, a través de la cual la Secretaría General hace constar que en sesión de Comité Ejecutivo celebrada el 27 de enero de 2025, se conoció la presentación del Plan Estratégico Institucional para los años 2025 -2032 con sus respectivas metas multianuales. El Comité Ejecutivo Resolvió: Aprobar el Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y sus metas multianuales, el cual está conformado por tres (3) retos, seis (6) ejes, veinte (20) objetivos estratégicos, veintisiete (27) metas que se adaptan a las necesidades de la institución para el desarrollo del Deporte Federado, basado en Análisis de la situación con la participación de todos los involucrados de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, contenido en el documento integrado presentado. Se les instruye realizar las acciones correspondientes de conformidad con las normas y los procedimientos institucionales.
Firma y sello de recibido:	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA 31 ENE 2025 RECIBIDO FIRMA: <u>Karin</u> HORA: <u>07:30</u>



Constancia No. 23/2025-SG-CDAG

Guatemala, 28 de enero de 2025

Licenciado
Luis Nestor Madrid González
Gerente
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Su Despacho.

Estimado Gerente:

Le informo que el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en sesión número 06/2025, celebrada el 27 de enero de 2025, conoció como Puntos de Gerencia la información relacionada a la Presentación de Plan Estratégico Institucional para los años 2025 – 2032 con sus respectivas metas multianuales.

La Licenciada Evelin Elizabeth Méndez Cristal Directora en Funciones de la Dirección de Gestión de la Estrategia con Visto Bueno de la Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez, Subgerente de Desarrollo Institucional y de la Doctora Julika Quan Haase Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, por medio de Hoja de Trámite identificada con el número HT-CDAG-SDI-DGE-003-2025, de fecha 22 de enero de 2025, solicitan se autorice un espacio en la agenda de Comité Ejecutivo para presentación y aprobación del Plan Estratégico Institucional 2025-2032 con sus metas multianuales. El Comité Ejecutivo autoriza el ingreso a la presente sesión de las personas indicadas.

El Comité Ejecutivo Resolvió: Aprobar el Plan Estratégico Institucional 2025-2032 y sus metas multianuales, el cual está conformado por tres (3) retos, seis (6) ejes, veinte (20) objetivos estratégicos, veintisiete (27) metas que se adaptan a las necesidades de la institución para el desarrollo del Deporte Federado, basado en Análisis de la situación con la participación de todos los involucrados de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, contenido en el documento integrado presentado.

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



000120



RETOS PLAN ESTRATEGICO 2025-2032	
RETO 1	Promover la Transparencia y la Buena Gobernanza
RETO 2	Institución líder en la gestión del desarrollo deportivo federado en Guatemala
RETO 3	Alcanzar un alto nivel tecnológico para el desarrollo y competitividad del deporte

Eje 1: Desarrollo Integral del Deportista

	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
No.	Indicador	% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% FADN con el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo, implementándose acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y estableciendo los indicadores según características técnicas específicas del deporte, para medir la efectividad.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas y midiendo su efectividad a través de los indicadores según características técnicas específicas del deporte.	Subgerencia Técnica





Objetivo Estratégico		Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN								
No.	Indicador	% FADN con entrenadores de Desarrollo Deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo con el alcance competitivo establecido para deportistas priorizados								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de FADN con entrenadores de desarrollo deportivo que cumplan con el perfil de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	100% de FADN estableciendo y desarrollando el perfil de entrenadores de desarrollo deportivo de acuerdo al alcance competitivo establecido para deportistas priorizados	Subgerencia Técnica





Objetivo Estratégico		Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
No.	Indicador	% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior							
Meta 2025		Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	3% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	2% de incremento de deportistas federados en la Matrícula General y Sistemática Nacional, haciendo práctica sistemática sobre la base del año anterior	Subgerencia Técnica

Objetivo Estratégico		Mejorar la Calidad Técnica de las FADN para alcanzar resultados							
No.	Indicador	% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales





	Objetivo Estratégico	Desarrollar y mantener Instalaciones deportivas sostenibles, seguras y tecnológicas de categoría mundial								
No.	Indicador	% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	100% de Instalaciones deportivas de CDAG priorizadas con tecnología, sostenibilidad ambiental y estándares internacionales.	Subgerencia de Infraestructura

Objetivo Estratégico		Mejorar el Rendimiento Deportivo de Deportistas mediante la Tecnología a través de proyectos de innovación deportiva								
No.	Indicador	# de Proyectos de Innovación ejecutados de acuerdo al portal/año aprobado que mejoren el rendimiento deportivo								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
6	3 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	5 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	7 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	9 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	11 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	13 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	15 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.	17 proyectos de innovación para mejorar el rendimiento deportivo.		Subgerencia de programas y proyectos de Innovación Deportiva





Objetivo Estratégico		Mejorar la salud integral de los deportistas Federados								
No.	Indicador	# deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
7	No menos de 2,000 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,050 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,100 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,150 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,200 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,250 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,300 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo	No menos de 2,350 deportistas con evaluaciones de salud integral para mejorar el rendimiento deportivo		Subgerencia de Ciencias del Deporte

Objetivo Estratégico		Establecer con FADN priorizadas acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios								
No.	Indicador	% FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
8	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	100% de FADN priorizadas con acuerdos de evaluación con atención de los equipos multidisciplinarios para la mejora del rendimiento deportivo	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	





Objetivo Estratégico	Fortalecer la formación, especialización y profesionalización del grupo objetivo para elevar la Calidad Técnica del Deporte Federado									
No.	Indicador	% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias % de FADN con árbitros participando en programas de formación % de los profesionales de equipos multidisciplinarios con especialización en temas para la optimización del rendimiento deportivo % de gestores deportivos del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica % de deportistas del PRT con planes de vida.								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
9	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias 100% de FADN con árbitros participando en programas de formación	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	100% de entrenadores de deportistas priorizados en programas de formación para fortalecimiento de competencias	Dirección de Formación Deportiva





Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	100% de los profesionales de equipos multidisciplinarios priorizados con especialización en sus áreas específicas para contribuir en la optimización del rendimiento deportivo	Dirección de Formación Deportiva
100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	100% de gestores deportivos priorizados del Sistema del deporte federado con formación para la calidad de la gestión técnica	
100% de deportistas del PRT con planes de vida.	100% de deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	Deportistas del PRT con planes de vida.	





No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo que permita establecer selecciones nacionales, evaluar mejora técnica e identificación de talentos.							
	Indicador	% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
10	100% de FADN con sistemas competitivos (Juegos Deportivos Nacionales, torneos de ranking, regionales, departamentales y nacionales, ligas)	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	100% de FADN que están dentro del programa de Juegos Deportivos Nacionales desarrollando estrategias para fortalecer deportistas de 2da. y 3ra Línea.	Subgerencia Técnica

Eje 2: Sinergia en la Gestión Conjunta entre CDAG-FADN-COG

No.	Objetivo Estratégico	Brindar un Sistema de registro y seguimiento para la atención de solicitudes realizadas por FADN ante CDAG							
	Indicador	% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Mejoras del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	90% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Actualización del Sistema de solicitudes realizadas por FADN	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	95% de satisfacción de la atención a las solicitudes realizadas por FADN a través del método CSAT	Dirección de Atención a FADN

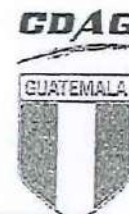




Objetivo Estratégico		Alinear la comunicación estratégica del Deporte Federado, posicionando el deporte y sus beneficios a través de las FADN							
No.	Indicador	% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Deporte Federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	65% de FADN con alineación a la estrategia de comunicación del Sistema del Deporte Federado	70% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	75% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	80% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	85% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	90% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	95% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	100% de FADN con alineación a la estrategia de la comunicación del Sistema del Deporte Federado	Subgerencia de Comunicación

Objetivo Estratégico		Aumentar la visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG (7 productos)							
No.	Indicador	% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	5% de incremento de visibilidad y participación de la audiencia a través de los productos de comunicación de CDAG	Subgerencia de Comunicación





	Objetivo Estratégico	Desarrollar mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en el Deporte Federado							
No.	Indicador	# de FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en el deporte federado							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
4	10 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en el deporte federado	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en el deporte federado.	Aumentar 7 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en deporte federado.	Aumentar 5 FADN con acompañamiento en áreas de mercadeo estratégico para incrementar el posicionamiento de Imagen en deporte federado.	Subgerencia de Comunicación

No.	Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e Interacción nacional e Internacional							
	Indicador	% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
5	10% de incremento de beneficiados por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	No. de alianzas estratégicas nacionales e internacionales No de beneficiado por alianzas estratégicas de Cooperación Nacional e Internacional	Dirección de Gestión de la Cooperación





Eje 3: Promoción de Valores como Cultura

No.	Objetivo Estratégico	Formar en valores en el deporte y en la vida, como instrumento de desarrollo y paz al Grupo objetivo							
	Indicador	% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	40% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 5% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Incremento del 10% del grupo objetivo del sistema del deporte federado con formación en valores (entrenadores, deportistas del PRT, gestores deportivos, árbitros)	Dirección de Formación Deportiva

No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todas sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	60% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro.	65% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	70% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	75% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	80% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	85% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	90% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	95% de grupo objetivo a nivel nacional, con sensibilización referente al deporte seguro	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado





No.	Objetivo Estratégico	Promover el deporte seguro para proteger la integridad, bienestar y derechos del deportista, libre de violencia en todos sus formas de manifestación.							
	Indicador	% de FADN con Política de Deporte Seguro							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de FADN con Política de Deporte Seguro	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Velar por el cumplimiento de, el 100% de las FADN con convenio de cooperación Interinstitucional.	Dirección de Deporte Seguro del Deporte Federado

Eje 4: Cultura de Servicio con Excelencia

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo							
	Indicador	% de satisfacción del clima organizacional							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	65-70% de satisfacción del clima organizacional	65-70% de satisfacción del clima organizacional	66% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	70% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	72% de satisfacción del clima organizacional	73% de satisfacción del clima organizacional	Subgerencia de Desarrollo Humano





No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer las competencias en los trabajadores, para mejorar su desempeño y la eficiencia en los procesos para el desarrollo deportivo								
	Indicador	% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	81% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	82% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	83% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	84% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	85% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	Subgerencia de Desarrollo Humano	

No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y desarrollar un Sistema de Gestión por procesos Integrado								
	Indicador	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
3	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad.	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	100% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 para Mantener y Mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad y Certificación en la Norma 27001 (Seguridad de la Información)	Subgerencia de Desarrollo Institucional	





Eje 5: Defensa, Preservación, Dignificación y Respeto a la Autonomía

	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.								
No.	Indicador	% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
1	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	100% de Presupuesto asignado a CDAG del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado	Subgerencia Financiera

No.	Objetivo Estratégico	Garantizar la asignación presupuestaria para el deporte federado, conforme al Art. 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala.							
	Indicador	% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.							
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
2	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	100% de distribución del Presupuesto correspondiente a las FADN, a través de Modelo de Rendimiento Deportivo, según el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal vigente.	Subgerencia Financiera





	Objetivo Estratégico	Garantizar el acceso a la Información pública de oficio de conformidad con la ley de Acceso a la Información Pública								
No.	Indicador	% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
3	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	100% de FADN con acompañamiento para el incremento del cumplimiento con el Artículo 10 de la ley de Acceso a la Información Pública.	Unidad de Acceso a la Información Pública	

Eje 6: Transparencia y Rendición de Cuentas en el Manejo de los Recursos

Objetivo Estratégico		Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.								
No.	Indicador	% del cumplimiento del Plan Anual de Auditoría								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
1	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	100% de cumplimiento del Plan Anual de Auditoría	Auditoría Interna	



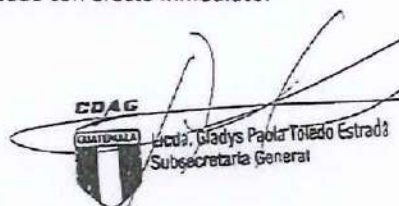


No.	Objetivo Estratégico	Promover la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos a través de la evaluación, el aseguramiento y la eficiencia del control interno en los sistemas administrativos, financieros y de gestión.								
	Indicador	% de FADN evaluados que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.								
	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable	
2	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	100% de FADN evaluadas que se encuentren cumpliendo con el criterio 50%, 30% y 20%.	Auditoría Interna	

	Objetivo Estratégico	Fortalecer la eficiencia en la rendición de cuentas y gobernanza de la entidad impulsando las buenas prácticas de control interno gubernamental.								
No.	Indicador	% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.								
		Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Responsable
3	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	100% de cumplimiento de la elaboración y entrega del informe de Evaluación de la Eficiencia de Control Interno y Gobernanza Institucional.	Dirección de Control Interno

El presente punto queda aprobado con efecto inmediato.

Atentamente,


 Gladys Paola Toledo Estrada
 Subsecretaría General

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

000139



DTP 1, DTP 2, DTP 3, DTP 4, DTP 5, DTP 6, DTP 6-A

ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

Institución: 11300061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Misión

DESARROLLAR UN SISTEMA DEL DEPORTE FEDERADO CALIFICADO, TECNIFICADO, ÍNTEGRO E INCLUYENTE QUE FORME DEPORTISTAS COMPETITIVOS A NIVEL MUNDIAL

Visión

EL DEPORTE FEDERADO NACIONAL CON ALTO NIVEL COMPETITIVO, COMO FACTOR DE DESARROLLO SOCIAL QUE FORTALEZCA LA AUTOESTIMA DE LAS Y LOS GUATEMALTECOS Y FORME ATLETAS QUE SEAN EJEMPLO PARA LA SOCIEDAD

Base Legal

CONSTITUCION POLITICA DE LA REPUBLICA ARTICULO 91 Y 92, "LEY NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA CULTURA FISICA Y DEL DEPORTE" DECRETO 76-97 CONGRESO DE LA REPUBLICA DE GUATEMALA, "LEY DE CONTRATACIONES DEL ESTADO"; DECRETO 57-92, CODIGO DE TRABAJO, REGLAMENTO ORGANICO INTERNO Y PACTO COLECTIVO DE CONDICIONES DE TRABAJO DE LOS EMPLEADOS DE LA CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA -CDAG-

No.	Descripción	Estructura Programática	SOLICITADO (En Quetzales)
1	DESARROLLO SOCIAL		227,429,812.00
2	Fomentar el desarrollo integral del deportista a través de instalaciones en condiciones de uso, atenciones de salud y formación deportiva.		223,038,062.00

000141

No.	Descripción	Estructura Programática	SOLICITADO (En Quetzales)
1	DESARROLLO SOCIAL		
1	Mantener instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO	227,429,812.00
1	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-011-000 SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	223,038,062.00
2	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-014-000 SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	73,055,590.00
3	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-017-000 SERVICIOS DE GESTION NACIONAL	73,987,840.00
4	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-012-000 SERVICIOS DE ATENCION MEDICA Y CIENCIAS DEL DEPORTE	43,896,380.00
7	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-019-000 SERVICIOS DE FORMACIÓN DEPORTIVA	24,662,867.00
8	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-020-000 SERVICIOS DE EVALUACION A FADN	3,879,035.00
9	Programar actividades que contribuyan al uso de instalaciones, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.	11-00-000-021-000 SERVICIOS DE CULTURA	2,056,350.00
3	Fortalecer el Deporte Federado a través los órganos de la CDAG.		1,500,000.00
			4,391,750.00

ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

No.	Descripción	Estructura Programática	SOLICITADO (En Quetzales)
1	DESARROLLO SOCIAL		227,429,812.00
1	Fortalecer el Deporte Federado a través los órganos de la CDAG.	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO	4,391,750.00
5	Fortalecer el Deporte Federado a través capacitación arbitral, eventos eleccionarios, faltas disciplinarias y servicios administrativo contables.	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	4,391,750.00

CONFEDEACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA

SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Licda. Karina Silveira Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional

DIRECTOR DE GESTIÓN DE ESTRATEGIA

Licda. Evelyn Méndez
Directora en Funciones de

CONFEDEACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA

SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA

Dra. Julika Quian Rodríguez
Subgerente General Administrativa

CONFEDEACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA

SUBGERENCIA GENERAL

Lic. Luis Alfonso Martínez
Gerente General

DESCRIPCION DEL PROGRAMA, PROYECTO CENTRAL O COMUN

Institución: 1130-0061-000-0 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Programa, Proyecto Central o Común 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO

Definición del Programa, Proyecto Central o Común

Tiene Como Objetivo Primordial: Incrementar La Participación De Las Federaciones Y Asociaciones Deportivas Nacionales , Con Eventos En Juegos Nacionales E Internacionales. Brindar Apoyo Y Seguimiento A Las 47 Federaciones Y Asociaciones Deportivas Nacionales , Para La Ejecución De Los Planes Anuales De Trabajo. Evaluar El Potencial Deportivo De Las Federaciones Y Asociaciones A Través Del Levantamiento Estadístico. Promover En Participar En Proyectos Con Conader Y Sus Afiliados . Garantizar La Transferencia Del 50% De Ingresos Recibidos Del Estado A Las Federaciones Y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Ministerio de Finanzas Públicas
Dirección Técnica del Presupuesto

DESCRIPCION DEL PROGRAMA, PROYECTO CENTRAL O COMUN

Institución: 1130-0061-000-0 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)
Programa, Proyecto Central o Común 12 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO

Definición del Programa, Proyecto Central o Común

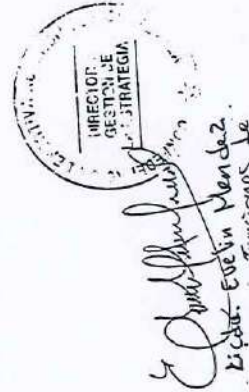
Son Organos De Apoyo Del Deporte Federado

Reporte DTP2
Presupuesto Año 2025
Fecha: 13/12/2024
Página: 2 DE 2

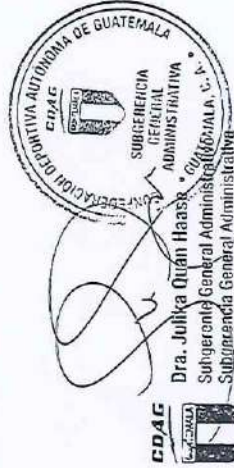
031000



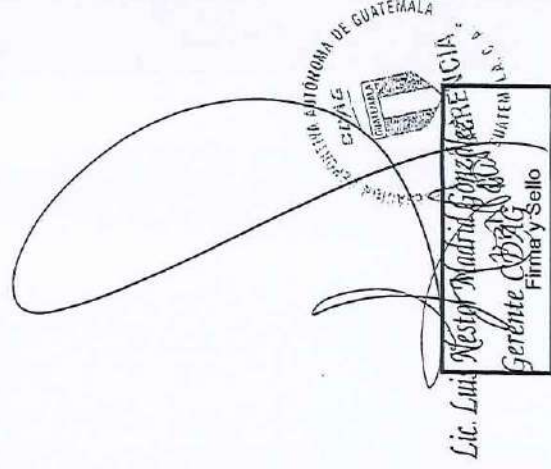
Licda. Karin Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Licda. Evelyn Pineda
Directora de Gestión de Estrategia



Dra. Julika Quirós Haas
Subgerente General Administrativa
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Lic. Luis Matamoros
Gerente General
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD CENTRAL, COMUN O PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Categoría Equivalente a Programa

Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas: 01

Definición de la Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas

ACTIVIDADES CENTRALES

MONTO

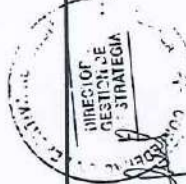
Q. 144,709,596.00

Como apoya esta categoría programática al logro de los objetivos institucionales

CON LOS RECURSOS ASIGNADOS A ESTA CATEGORIA SE DESARROLLAN LAS OPERACIONES DE CARACTER ADMINISTRATIVO DE LOS PROGRAMAS DE LA INSTITUCION



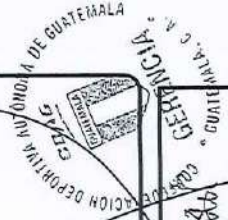
Licda. Karín J. Rivera Vázquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Licda. Evelyn Mendez
En funciones



Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Néstor Aguilar González
Gerente CDAG
Firma y Sello

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD CENTRAL, COMUN O PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas: 99

Definición de la Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas

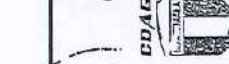
PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

MONTO

Q. 371,879,792.00

Como apoya esta categoría programática al logro de los objetivos institucionales

APORTE A FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES Y OTROS ENTES



Lic. Luis Néstor Madrid Guzmán
Gerente General y Sello



Ministerio de Finanzas Públicas

REGISTRO DE PRODUCTOS

Reporte DTP4

Presupuesto Año 2025

Fecha: 13/12/2024

Página: 1 DE 2

Dirección Técnica del Presupuesto

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Unidad Ejecutora: 000

Programa: 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO

Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA

Proyecto: 000 SIN PROYECTO

Unidad Responsable: 0

Proyecto Central o Común:

No. Correlativo Del Producto	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monio (Q.)
001	Desarrollo Integral del Deportista	Persona	2202	45,100	47,150	49,200	11-00-000-011	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	73,055,590.00
001	Atenciones brindadas en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Persona	2202	2,000	2,050	2,100	11-00-000-012	SERVICIOS DE ATENCION MEDICA Y CIENCIAS DEL DEPORTE	24,662,867.00
001	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Entidad	2305	17	19	25	11-00-000-014	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	73,987,840.00
001	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Persona	2202	900,000	950,000	950,000	11-00-000-017	SERVICIOS DE GESTION NACIONAL	43,896,380.00
001	Programas de formación continua y profesionalización para los diferentes grupos de Interés	Evento	2306	10	10	10	11-00-000-019	SERVICIOS DE FORMACIÓN DEPORTIVA	3,879,035.00
001	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas	Documento	2303	3	3	3	11-00-000-020	SERVICIOS DE EVALUACION A FADN	2,058,350.00
001	Atención a la Población a través del Museo del Deporte y Giras Deportivas para promocionar y condicionar acerca del legado histórico del deporte guatemalteco	Documento	2303	3	3	3	11-00-000-021	SERVICIOS DE CULTURA	1,500,000.00

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
CDAG
DIRECCIÓN TÉCNICA DE PRESUPUESTO Y ESTRATEGIA
Licda. Evelyn Méndez
Directora en Funciones de Gestión de la Estrategia

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
CDAG
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Licda. Jolika Quirós Haase
Subgerente General Administrativo

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
CDAG
GERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Lic. Luis Néstor Rodríguez
Firma y Sello

Ministerio de Finanzas Públicas

Dirección Técnica del Presupuesto

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Unidad Ejecutora: 000

Programa: 12

Subprograma: 00

Proyecto: 000

Unidad Responsable: 0

Proyecto Central o Común:

ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO

SIN SUBPROGRAMA

SIN PROYECTO

REGISTRO DE PRODUCTOS

Reporte DTP4

Presupuesto Año 2025

Fecha: 13/12/2024

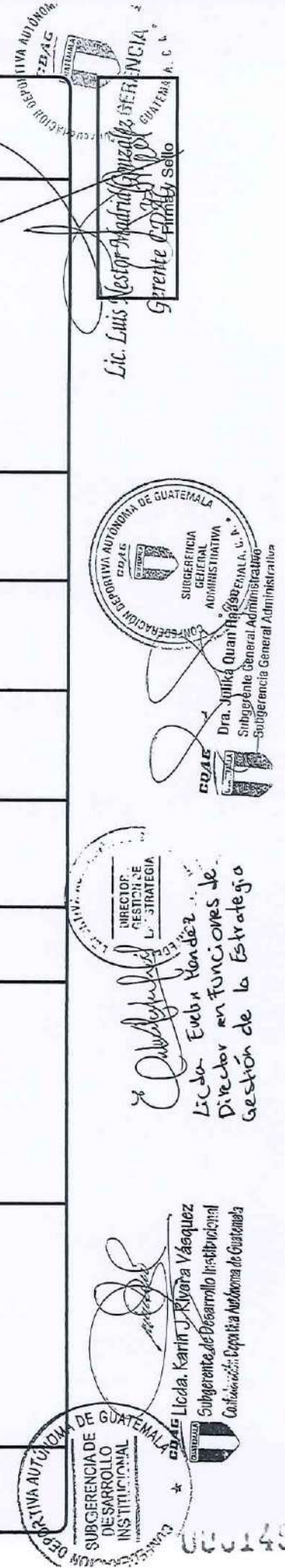
Página: 2 DE 2

No. Correlativo Del Producto	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría programática Asociada al Producto		Monto (Q.)
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	
001	Fortalecimiento al Deporte Federado	Documento	2303	44	44	44	12-00-000-005	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	4,391,750.00

[Signature]
Licda. Eulalia Hernández
Directora en Funciones de
Gestión de la Estrategia

[Signature]
Dra. Jullka Quirós
Subgerente General Administrativa

[Signature]
Lic. Luis Nestor Madrid
Gerente General



FICHA TECNICA PARA DEFINICION DE INDICADORES

11300061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
(CDAG)

Código y Nombre del Indicador	1 - Número de deportistas federados y federados sistemáticos
Categoría del Indicador	PRODUCTO
Objetivo Asociado al Indicador	Mantener instalaciones deportivas en condiciones de uso, desarrollo deportivo, atenciones de salud y formación deportiva.
Política Pública Asociada	DESARROLLO SOCIAL

Descripción del Indicador	Medición de incremento de matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos
Pertinencia	En el marco del control de deportistas federados matriculados en las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, este es un indicador importante debido a que a través de los incrementos en el mismo, pueden establecerse rangos de desarrollo y fomento al Deporte Federado.
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación al año base del año 2024
Formula Calculo	11-0-0-11-0-2 - Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática/
Frecuencia de Medición	Anual

Tendencia y meta del Indicador								
Años	2021		2022	2023	2024	2025	2026	2027
Valor	0.00		0.00	41,000.00	43,050.00	0.00	47,150.00	49,200.00
Línea Base	Año: 2024			Valor: 43,050.00				
Explicación de la Tendencia	Incremento de la matrícula deportiva, se alcanzará a través de la asignación presupuestaria a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, mejora continua de los Planes y estrategias para el desarrollo deportivo.							
Como se va a lograr la meta	A través de la promoción y divulgación del deporte federado y realización de eventos deportivos nacionales							

Medios de Verificación		
Procedencia de los Datos	Listado y estadística del registro de los deportistas federados matriculados en las diferentes disciplinas deportivas.	
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica	
Metología de Recopilación	Reportes estadísticos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales e informes de visitas a estas entidades	

FICHA TECNICA PARA DEFINICION DE INDICADORES

Producción asociada al cumplimiento de la meta (aplica únicamente para indicadores de resultado)

Indicadores	
Productos	
Notas Técnicas	
Llevar Estadísticas Y Registros Actualizados De Deportistas , Equipos, Clubes, Ligas, Federaciones, Asociaciones Que Contengan El Historial Completo Del Trabajo Desarrollado Por Cada Uno Con El Fin De Poder Evaluar El Potencial Deportivo Del País Y Obtener Parámetros Para Su Mejor U Oportuna Planificación .	

Institución: 1130-0051-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Unidad Ejecutora: 000

Programa: 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO

Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA

Proyecto: 000 SIN PROYECTO

Unidad Responsable: 0

Proyecto Central o Común:

No. Correlativo del	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría Programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Quetzales)
002	Estadística y registro de matrícula deportiva federada y federada sistemática	Persona	2202	45,100	47,150.00	49,200.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	37,091,320.00
003	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.	Evento	2306	20	20.00	20.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	3,500,000.00
004	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. línea	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	12,663,970.00
014	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo	Persona	2202	1,000	1,100.00	1,200.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	10,127,300.00
015	Deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	Persona	2202	360	385.00	400.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	203,000.00
016	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	Evento	2306	53	53.00	53.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	7,920,000.00
017	Servicios de Monitoreo y Coordinación Técnica del Deporte	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-011-000	SERVICIOS TECNICOS Y EVALUACION DEPORTIVA.	1,550,000.00
002	Deportistas con atenciones en clínica y evaluaciones de salud deportiva	Persona	2202	2,000	2,050.00	2,100.00	11-00-000-012-000	EVALUACION DEPORTIVA. MEDICA Y CIENCIAS DEL DEPORTE	24,662,867.00
002	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	Entidad	2305	11	12.00	10.00	11-00-000-014-000	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	27,305,147.00

Licda. Evelyn Vázquez
Directores en Funciones
de Gestión de la Estrategia

Licda. Evelyn Vázquez
Directores en Funciones
de Gestión de la Estrategia

Licda. Evelyn Vázquez
Directores en Funciones
de Gestión de la Estrategia

Lic. Luis Néstor Madrid
Gerente Administrativo

Lic. Luis Néstor Madrid
Gerente Administrativo

Lic. Luis Néstor Madrid
Gerente Administrativo

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julia Guzmán
Subgerente General Administrativa

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julia Guzmán
Subgerente General Administrativa

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julia Guzmán
Subgerente General Administrativa

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julia Guzmán
Subgerente General Administrativa

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julia Guzmán
Subgerente General Administrativa

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julia Guzmán
Subgerente General Administrativa

Institución: 1130-0001-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Unidad Ejecutora: 000

Programa: 11 DESARROLLO DEL DEPORTE FEDERADO

Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA

Proyecto: 000 SIN PROYECTO

Unidad Responsable: 0

Proyecto Central o Común:

No. Correlativo del	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría Programática Asociada al Producto		
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	Monto (Quetzales)
013	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	Entidad	2305	5	5.00	5.00	11-00-000-014-000	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	810,000.00
014	Proyectos para atención a FADN	Entidad	2305	1	2.00	5.00	11-00-000-014-000	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	45,872,699.00
002	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	Persona	2202	900,000	950,000.00	950,000.00	11-00-000-017-000	SERVICIOS DE GESTIÓN NACIONAL	40,506,422.00
003	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-017-000	SERVICIOS DE GESTIÓN NACIONAL	3,389,958.00
004	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos de interés. Evaluación a FADN	Evento	2306	10	10.00	10.00	11-00-000-019-000	SERVICIOS DE FORMACIÓN DEPORTIVA	3,879,036.00
005	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-020-000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN A FADN	2,056,350.00
002	Visitas al Museo del Deporte por el público en general y desarrollo de Giras Deportivas dirigidas a la población infantil	Documento	2303	3	3.00	3.00	11-00-000-021-000	SERVICIOS DE CULTURA	1,500,000.00

Lic. Evelyn Mendez
Licda. Evelyn Mendez
Directora en Funciones de
Asesoría en la Estrategia

CDAG
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA
Dra. Julieta Quirós
Subgerente General Administrativa
Subgerencia General Administrativa

SUBGERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA
Licda. Karla J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

SECRETARÍA DE FINANZAS PÚBLICAS
Lic. Luis Néstor Madrid Sandoval
Gerente Financiero Sello

Institución: 1130-0061-000-00 CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA (CDAG)

Unidad Ejecutora: 000

Programa: 12 ORGANOS DE FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FEDERADO

Subprograma: 00 SIN SUBPROGRAMA

Proyecto: 000 SIN PROYECTO

Unidad Responsable: 0

Proyecto Central o Común:

Ejercicio Fiscal: 2024

No. de Méta

Género
Entidad : 11300061-0-CON

Estructura Programática

1	Pr
2	in
3	Pr
4	Pr
5	Pr
6	Pr
7	Pr
8	Pr
9	Pr
10	Pr
11	Pr
12	Pr
13	Pr
14	Pr
15	Pr
16	Pr
17	Pr
18	Pr
19	Pr
20	Pr
21	Pr
22	Pr
23	Pr
24	Pr
25	Pr
26	Pr
27	Pr
28	Pr
29	Pr
30	Pr
31	Pr
32	Pr
33	Pr
34	Pr
35	Pr
36	Pr
37	Pr
38	Pr
39	Pr
40	Pr
41	Pr
42	Pr
43	Pr
44	Pr
45	Pr
46	Pr
47	Pr
48	Pr
49	Pr
50	Pr
51	Pr
52	Pr
53	Pr
54	Pr
55	Pr
56	Pr
57	Pr
58	Pr
59	Pr
60	Pr
61	Pr
62	Pr
63	Pr
64	Pr
65	Pr
66	Pr
67	Pr
68	Pr
69	Pr
70	Pr
71	Pr
72	Pr
73	Pr
74	Pr
75	Pr
76	Pr
77	Pr
78	Pr
79	Pr
80	Pr
81	Pr
82	Pr
83	Pr
84	Pr
85	Pr
86	Pr
87	Pr
88	Pr
89	Pr
90	Pr
91	Pr
92	Pr
93	Pr
94	Pr
95	Pr
96	Pr
97	Pr
98	Pr
99	Pr
100	Pr

Estructura Programática

1	D
2	D
3	D
4	D
5	D
6	D
7	D
8	D
9	D
10	D
11	D
12	D
13	D
14	D
15	D
16	D
17	D
18	D
19	D
20	D
21	D
22	D
23	D
24	D
25	D
26	D
27	D
28	D
29	D
30	D
31	D
32	D
33	D
34	D
35	D
36	D
37	D
38	D
39	D
40	D
41	D
42	D
43	D
44	D
45	D
46	D
47	D
48	D
49	D
50	D
51	D
52	D
53	D
54	D
55	D
56	D
57	D
58	D
59	D
60	D
61	D
62	D
63	D
64	D
65	D
66	D
67	D
68	D
69	D
70	D
71	D
72	D
73	D
74	D
75	D
76	D
77	D
78	D
79	D
80	D
81	D
82	D
83	D
84	D
85	D
86	D
87	D
88	D
89	D
90	D
91	D
92	D
93	D
94	D
95	D
96	D
97	D
98	D
99	D
100	D

Estructura Programática

1	P
2	P
3	P
4	P
5	P
6	P
7	P
8	P
9	P
10	P
11	P
12	P
13	P
14	P
15	P
16	P
17	P
18	P
19	P
20	P
21	P
22	P
23	P
24	P
25	P
26	P
27	P
28	P
29	P
30	P
31	P
32	P
33	P
34	P
35	P
36	P
37	P
38	P
39	P
40	P
41	P
42	P
43	P
44	P
45	P
46	P
47	P
48	P
49	P
50	P
51	P
52	P
53	P
54	P
55	P
56	P
57	P
58	P
59	P
60	P
61	P
62	P
63	P
64	P
65	P
66	P
67	P
68	P
69	P
70	P
71	P
72	P
73	P
74	P
75	P
76	P
77	P
78	P
79	P
80	P
81	P
82	P
83	P
84	P
85	P
86	P
87	P
88	P
89	P
90	P
91	P
92	P
93	P
94	P
95	P
96	P
97	P
98	P
99	P
100	P

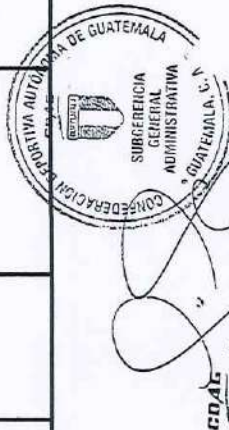
No. Correlativo del	Nombre del Producto	Unidad de Medida		Cantidad			Categoría Programática Asociada al Producto		Monto (Quetzales)
		Denominación	Código	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Código	Descripción	
002	Organización de Eventos Electorales del Tribunal Electoral del Deporte	Documento	2303	3	3.00	3.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	2,052,300.00
004	Capacitación Arbitral	Documento	2303	3	3.00	3.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	382,200.00
005	Servicios Administrativos Contables	Documento	2303	8	8.00	8.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	765,400.00
006	Emisión de Resoluciones Sobre faltas disciplinarias	Documento	2303	30	30.00	30.00	12-00-000-005-000	ORGANOS DE FORTALECIMIENTO Y APOYO ADMINISTRATIVO Y TECNICO AL DEPORTE FEDERADO	1,191,850.00



Licda. Karin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



Licda. Eielin Méndez
Directora en Funciones de
I. I. Estrategia



Dra. Julika Quah Haase
Subgerente General Administrativo
Subgerencia General Administrativa



Lic. Luis Alvarado González
Gerente General

Ejercicio Fiscal: 2024

Objetivos
Identificar a los beneficiarios a través de los diferentes programas, proyectos y actividades a cargo de las Unidades Administrativas; Subgerencia Técnica, Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo, Subgerencia de Ciencias del Deporte, Subgerencia de Gestión Nacional y Dirección de Formación Académica Deportiva.

Durante los meses de septiembre a diciembre se ha beneficiado a las partes interesadas del sector del deporte federado a través de atenciones brindadas en las clínicas de CDAG, evaluaciones de salud deportiva, evaluaciones de salud deportiva, evaluaciones de salud deportiva, evaluaciones de salud deportiva.

Falta de tecnología para la automatización de sistemas y procesos deportivos y administrativos

Fecha Documento Respaldo: 06/12/2024



Licd. Ezech E. Méndez
Directora del Falcón
de Gestión de la
Estrategia.

CDAG Licda. Karlin J. Rivera Vásquez
Subgerente de Desarrollo Institucional
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



NOTA ACLARATORIA:

Los Reportes DPT 1, DPT 2, DPT 3, DTP 4, DPT 5, DPT 6 y DPT 6-A adjuntos, corresponde al Presupuesto aprobado 2025-2029 derivado a que los mismos son cargados y generados en el Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN-, los cual se registran en los últimos meses de año vigente. Los Reportes DPT correspondientes al período fiscal 2026 serán cargados y generados en el Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN-, una vez el Ministerio de Finanzas Públicas nos notifique los techos presupuestarios 2026-2030 y serán adjuntos en la última versión del PEI, POM, POA.

12:36



Constancia No. 157/2025-SG-CDAG

Guatemala, 28 de abril de 2025

Licenciado
Luis Nestor Madrid González
Gerente
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Su Despacho.

Estimado Gerente:

Por este medio me dirijo a usted con el objeto de informarle que en sesión de Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala número 29/2025, celebrada el 24 de abril del año en curso, se conoció como Punto de Gerencia, la información relacionada al Plan Operativo Anual 2026 y Plan Operativo Multianual 2026-2030 (PEIM-POM-POA 2026-2030)

Licenciado Pablo Daniel Escobar y Escobar de la Dirección de Gestión de la Estrategia con Visto Bueno de la Licenciada Karín Julissa Rivera Vásquez, Subgerente de Desarrollo Institucional de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, por medio de Hoja de Trámite identificada con el número HT-CDAG-SDI-DGE-027-2025, de fecha 10 de abril de 2025, solicitaron se autorice un espacio en la agenda de Comité Ejecutivo para presentación y aprobación del Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026 (PEI-POM-POA 2026-2030), en cumplimiento al artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto en el cual establece que la entrega del documento en mención se debe realizar a más tardar el 30 abril de cada año. El Comité Ejecutivo autoriza el ingreso a la presente sesión de las personas indicadas.

Licenciada Karín Rivera Subgerente de Desarrollo Institucional indica que el Ministerio de Finanzas Públicas remitió a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, los montos de los Techos Presupuestarios Multianual 2026 – 2029, mediante oficio DF guion SOECT guion DGAI guion dos mil ciento treinta y uno guion dos mil veinticuatro (DF-SOECT-DGAI-2131-2024) de fecha doce de julio de dos mil veinticuatro (12/07/2024). Información que sirvió de base para iniciar el proceso de elaboración del Anteproyecto de Presupuesto del Ejercicio Fiscal dos mil veintiséis (2026) y

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt

000158

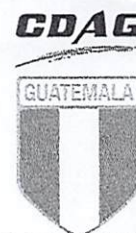


Multianual dos mil veintiséis guion dos mil treinta (2026-2030), de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG-, por lo que realiza la presentación del Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026 (PEI-POM-POA 2026-2030).

El Comité Ejecutivo **Resolvió:** Aprobar el Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026 (PEI-POM-POA 2026-2030), contenido en el documento integrado -PEI- 2025-2032, -POM- 2026-2030, -POA- 2026. Se instruye a la Gerencia que realice las acciones correspondientes de conformidad con la ley, normas y procedimientos institucionales. El documento respectivo y detalle de la información, se encuentra en los registros de la Subgerencia de Desarrollo Institucional y bajo su resguardo.

Atentamente,





O-CDAG-SDI-DGE-018-2025
Guatemala, 29 de abril de 2025

Licenciado
Carlos Mendoza Alvarado
Secretario
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEGEPLAN
Presente



Distinguido Licenciado Mendoza:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, con las orientaciones de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, se adjunta el Plan Estratégico Institucional 2025 – 2032, Plan Operativo Multianual 2026 – 2030 y Plan Operativo Anual 2026 para su conocimiento.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

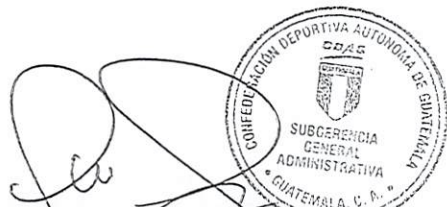
Cordialmente,



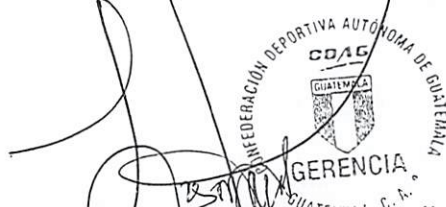
Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia



Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativa



Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt



O-CDAG-SDI-DGE-019-2025
Guatemala, 29 de abril de 2025

Lucrecia Edith Martínez López
Directora Técnica de Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Presente

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO
RECIBIDO

30 ABR 2025

Firma:  Hora: **13:24**
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

Distinguido Licenciada Martínez:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, con las orientaciones de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, se adjunta el Plan Estratégico Institucional 2025 – 2032, Plan Operativo Multianual 2026 – 2030 y Plan Operativo Anual 2026 para su conocimiento.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

Cordialmente,




Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia




Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez*
Subgerente de Desarrollo Institucional




Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativa




Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

CONTRALORÍA GENERAL DE CUENTAS
SECRETARÍA GENERAL
RECEPCIÓN DE DOCUMENTOS

RECIBIDO
30 ABR 2025

A las 12:20 Hrs. Letras 29



O-CDAG-SDI-DGE-020-2025
Guatemala, 29 de abril de 2025

Licenciado
Frank Helmuth Bode Fuentes
Contralor General de Cuentas
Presente

Distinguido Licenciado Bode:

Reciba un cordial saludo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para dar cumplimiento la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, con las orientaciones de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, se adjunta el Plan Estratégico Institucional 2025 – 2032, Plan Operativo Multianual 2026 – 2030 y Plan Operativo Anual 2026 para su conocimiento.

Sin otro particular, nos es grato suscribirnos de usted.

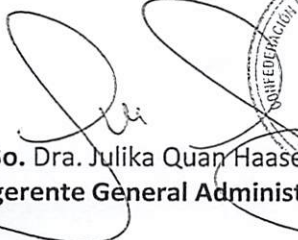
Cordialmente,



Lic. Pablo Daniel Escobar y Escobar
Director de Gestión de la Estrategia



Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez
Subgerente de Desarrollo Institucional



Vo.Bo. Dra. Julika Quan Haase
Subgerente General Administrativa



Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente-CDAG-

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412 7500 • www.cdag.com.gt