

Plan Estratégico Institucional -PEI - 2023 - 2027

Plan Operativo Multianual - POM- 2024-2028

" 2024 POA- 2024

Tercera Modificación

Thana

Despara PASION POR

Encargado de Despache

i

Suatemala diciembre, 2024

#### Introducción

El presente documento contiene la Tercera Modificación del Plan Estratégico Institucional -PEI- 2023-2027, Plan Operativo Multianual -POM- 2024-2028, Plan Operativo Anual -POA- 2024 aprobado por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- para el año 2024, la cual se elaboró con base a la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados, para el Sector Público de Guatemala, en cumplimiento a la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento, con las orientaciones de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia - SEGEPLAN- y los Lineamientos Generales de Planificación Anual y Multianual 2024–2028, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028.

La Institución empleó métodos de análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) y análisis de actores para formular la problemática, los resultados estratégicos e institucionales, productos, indicadores, subproductos y presupuesto.

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND-, Meta Estratégica de Desarrollo -MED- y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED-; es oportuno mencionar que el sector Deporte, no se encuentra incluido como aporte para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo de país; asimismo, es importante resaltar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación, con las instituciones encargadas de velar por el deporte, la educación física y la recreación física, coordinadas por el Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física -CONADER-, con acompañamiento por parte de -SEGEPLAN- para el abordaje del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala. Actualmente el Sector Deporte contribuye de manera indirectamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, -MED- y -PGG-.

El Plan Operativo Multianual 2024-2028 y Plan Operativo Anual 2024, tienen una vinculación estratégica operativa y presupuestaria, enfocada en promover el desarrollo del deporte federado a nivel nacional, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso, apoyo técnico deportivo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, atenciones integrales de los deportistas, de las Ciencias Aplicadas al Deporte, formación y capacitación para dirigentes, personal técnico deportivo y administrativo del Sistema del Deporte Federado y el fortalecimiento al Deporte Federado a través de las diferentes Unidades Técnicas y Administrativas, así como los Órganos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala mide sus resultados institucionales de acuerdo a las metas físicas programadas y ejecutadas por las Unidades Técnicas y Administrativas, así como Órganos de CDAG. Las Unidades de Apoyo alimentan la producción final, la cual está conformada por todos aquellos servicios que la institución tiene programados, dichos resultados se verán reflejados en la Memoria de Labores y en los diferentes informes que se generan. La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia, es la encargada del seguimiento y monitoreo de la ejecución de los programas, proyectos institucionales y actividades de acuerdo al Artículo 4. "Competencia y Funciones de las Unidades de Planificación" del Acuerdo Gubernativo 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto; es importante mencionar que el monitoreo del Grupo 0 y Programa 99 está a cargo de la Subgerencia Financiera de la Institución.

La Tercera Modificación del Plan Operativo Anual 2024, se realiza tomando en consideración la Readecuación de los Techos Presupuestarios del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, correspondientes al ejercicio fiscal dos mil veinticuatro (2024) conforme al que constituye la base para la modificación del Plan Operativo Anual dos mil veinticuatro (2024), tomando como referencia la nueva Estructura Orgánica Interna de CDAG, aprobada por el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en cumplimiento al Artículo 17 Bis de la Ley Orgánica de Presupuesto Decreto 101-97-del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas.



# SPPD – 1 Análisis de Mandatos Legales

#### SPPD - 1 Análisis de Mandatos Legales:

La CDAG es el Organismo Rector y jerárquicamente superior del deporte federado, en el orden nacional. Tiene personalidad jurídica y patrimonio propio. Es un organismo autónomo de acuerdo con lo establecido en la Constitución Política de República de Guatemala. Sus funciones están determinadas en la Ley Nacional Para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte.

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala  Artículo 91. Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento (3%) del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el 50% se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; 25% a educación física, recreación y deportes escolares. Y el 25% al deporte no federado.  Artículo 92. Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.	Se fija una asignación presupuestaria para la educación física y deporte, con asignación específica para el deporte federado, siendo CDAG uno de los entes rectores del deporte federado.  Goza de Autonomía, tiene personalidad jurídica y patrimonio propio.	
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto Número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala.	a. Participar y contribuir interinstitucionalmente en la eficacia de las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación.  b. Autorizar y organizar la celebración de competencias internacionales en el país y la participación del deporte federado fuera del mismo, cuando no se trate de actividades, eventos o programas auspiciados y avalados por el Movimiento Olímpico.	Población Federada y no Federada
Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 87. Rectoría Artículo 88. Integración Artículo 89. Definición Artículo 90. Atribuciones	c. Coordinar de acuerdo a las políticas emanadas del Consejo Nacional de Deporte, Educación Física y Recreación, con el deporte escolar y no federado para el desenvolvimiento y masificación de los mismos, coordinando los programas de competición para el uso de las instalaciones deportivas a efecto de que su utilización signifique el lógico aprovechamiento de la inversión pública en la obra de infraestructura.	
	d. Llevar estadísticas y registros actualizados de deportistas, equipos clubes, ligas, federaciones, asociaciones que contengan el historial completo del trabajo desarrollado por cada uno, con el fin de poder evaluar el potencial deportivo del país y obtener parámetros para su mejor y oportuna planificación.	

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
	e. Fiscalizar el normal y correcto funcionamiento de las federaciones deportivas nacionales, asociaciones deportivas nacionales, departamentales y municipales, tanto en lo administrativo como en lo económico y técnico deportivo.	
	f. Mantener relaciones con instituciones similares de otros países y afiliarse a las de carácter internacional que considere conveniente.	-
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala.	g. Velar porque el deporte se practique conforme las reglas internacionales adoptadas para cada modalidad.	
Título V Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Capítulo I	h. Establecer dentro de su jurisdicción los objetivos y las metas para el deporte federado y coadyuvar en su realización.	Población Federada y no Federada
Generalidades, Integración, Objetivos y Gobierno Artículo 87. Rectoría Artículo 88. Integración Artículo 89. Definición Artículo 90. Atribuciones	i. Promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado.	
	j. Organizar el desarrollo de los juegos municipales, departamentales, regionales y nacionales.	



### SPPD – 2 Análisis de Políticas Públicas

#### SPPD - 2 Análisis de Políticas Públicas:

			Análisis de Polític	cas Públicas			SPPD-02
Non	nbre de la institución: Confederación Dep	portiva Autónoma (	de Guatemala				
No.	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015 - 2034 (Políticas actualizadas) / Ministerio de Cultura y Deportes	Población guatemalteca con interés en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Académica Deportiva	
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento.  Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo		Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas diseñados para el incremento y desarrollo del	Subgerencia Técnica	Dirección de Gestión de la Estrategia
			Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado		deporte federado		
			Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos		Identificar instalaciones para hacer mejoras que	Subgerencia de Infraestructura	
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones	Desarrollo Social Avanzando para Cerrar la Brecha Digital con Tecnología e Innovación	beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Gestión Nacional	
			Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN		Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica	

#### SPPD – 03 Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional

PGG 2024 - 2028	Línea Estratégica PGG 2024 - 2028	Visión Estratégica	Eje K'atun Vinculación Indirecta	Identificación prioridad K'atun Vinculación Indirecta	ODS	Meta ODS
			Bienestar para la Gente	Impulsar la transformación del modelo de		3.1 Para 2030, reducir la tasa mundial de mortalidad materna a menos de 70 por cada 100.000 nacidos vivos
7.2 Desarrollo Social	Pluriculturalidad: Promover la actividad y recreación física a través del deporte,	Construcción de polideportivos en cada	perestal para la cente	atención en salud para reducir la morbi- mortalidad de la población en general.	ODS3: Salud y bienestar	3.2 Para 2030, poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años, logrando que todos los países intenten reducir la mortalidad neonatal al menos hasta 12 por cada 1.000 nacidos vivos, y la mortalidad de niños menores de 5 años al menos hasta 25 por cada 1.000 nacidos vivos
Desai i dilo sociali	tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	departamento. , ' Para fomentar la Innovación tecnológica que				4.4 Para 2030, aumentar sustancialmente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento
		aumente la productividad y competitividad económica de forma sostenible, se hace necesario establecer mecanismos efectivos de coordinación y generación de alianzas que garantice	Riqueza para todas y todos	Papel más activo del Estado en la consecución del crecimiento y la inclusión social		4.5 Para 2030, eliminar las disparidades de género en la educación y garantizar el acceso en condiciones de igualdad de las personas vulnerables, incluidas las personas con discapacidad, los pueblos indígenas y los niños en situaciones de vulnerabilidad, a todos los niveles de la enseñanza y la formación profesional
7.6 Avanzando para Cerrar la Brecha Digital con Tecnología e Innovación	territorio,	condiciones de acceso a los mercados, incrementando la eficiencia, transformación, innovación, investigación y desarrollo productivo a cualquier agente económico a nivel			ODS4: Educación de Calidad	4.6 Para 2030, garantizar que todos los jóvenes y al menos una proporción sustancial de los adultos, tanto hombres como mujeres, tengan competencias de lectura, escritura y aritmética
	a través de la creación de un fondo nacional.	nacional.	Bienestar para la gente	Garantizar a la población entre o y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo.		4.7 Para 2030, garantizar que todos los alumnos adquieran los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para promover el desarrollo sostenible, entre otras cosas mediante la educación para el desarrollo sostenible y la adopción de estilos de vida sostenibles, los derechos humanos, la igualdad entre los géneros, la promoción de una cultura de paz y no violencia, la ciudadanía mundial y la valoración de la diversidad cultural y de la contribución de la cultura al desarrollo sostenible, entre otros medios



# SPPD – 3 Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional

PGG 2024 - 2028	Línea Estratégica PGG 2024 - 2028	Visión Estratégica	Eje K'atun Vinculación Indirecta	Identificación prioridad K'atun Vinculación Indirecta	ODS	Meta ODS
7.27.2 Desarrollo Social	Pluriculturalidad: Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo	Construcción de polideportivos en cada departamento.	Riqueza para todas y todos Bienestar para la gente	Papel más activo del Estado en la consecución del crecimiento y la inclusión social Garantizar a la población entre o y 18 años el acceso a todos los niveles del sistema educativo.	ODS 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.	5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública
	como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	Para fomentar la innovación tecnológica que aumente la productividad y competitividad	Riqueza para todas y todos	Infraestructura para el desarrollo	ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructuras	9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos
7.6 Avanzando para Cerrar la Brecha Digital con Tecnología e	Estimular el desarrollo y difusión de innovación tecnológica para aumentar la productividad, fomentar el mercado interno y generar encadenamientos en el territorio,	económica de forma sostenible, se hace necesario establecer mecanismos efectivos de coordinación y generación de alianzas que garantice condiciones de acceso a los mercados, incrementando la eficiencia, transformación, innovación, investigación y desarrollo productivo a cualquier agente económico a nivel	Riqueza para todas y todos	Papel más activo del Estado en la consecución del	ODS 10: Reducción de las Desigualdades	10.2 De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición
Innovación	a través de la creación de un fondo nacional.	nacional.		crecimiento y la inclusión social	ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Solidas	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.10 Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales

#### Nota:

Cabe mencionar que la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala contribuye de forma indirecta derivado a que actualmente no se posee una meta o indicador para el sector del deporte federado.



# SPPD – 4 Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

#### SPPD – 4 Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

			Vinculación	institucional a K	atun 2032, Agenda 2030	o, Prioridades Nacion	ales de Desarrollo	-PND-, MED y PGG			SPPD-04
Nombr	e de la institución: Con	federación Deportiva	Autónoma de Guater	nala							
Instruc	ciones :			CONTRACTOR							
A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	tución deberá con base miento.	e a la matriz 03 Alineac	ión-Vinculación, reali	zar el análisis de	vinculación estratégica	, organizar y nombra	r responsables de	las modalidades de inc	lusión que se integrarán en el qu	ue hacer institucional p	ara asegurar su
S. III	mentor										
No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	RED	PGG	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporario	Responsable de verificar
				NOTA	<b>\</b> :						
				No se	e identificó r	ninguna me	eta o indic	ador para			
				el Se	ctor deporte	<b>)</b> .					
				El Se	ctor Deporte	contribuy	e de form	a indirecta			
				Name of Street							
											•
	oortante: a herramienta debe	ser acompañada de	un análisis detallad	lo de la contrib	ución de la institució	n a cada uno de est	tos planes de me	ediano y largo plazo.			



SPPD – 05 Vinculación con los enfoques de la planificación

#### SPPD - 05 Vinculación con los enfoques de la planificación

Vinculación con los enfoques de la planificación

SPPD-05

Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad			1 7 7 7
1.1	Formación y capacitación	Fomentar la formación y capacitación a la población guatemalteca por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc. en temas relacionados al deporte federado y lo que esto involucra	Dirección de Formación Académica Deportiva	
1.2	Eventos deportivos nacionales e internacionales	Promover la participación en eventos deportivos, tanto nacionales como internacionales, por igualdad de género	Subgerencia Técnica	
1.3	Uso de instalaciones deportivas	Brindar acceso a la población federada y no federada a las instalaciones deportivas a nivel nacional, por igualdad de género, capacidades físicas, nacionalidad, etc.	Subgerencia de Gestión Nacional	
1.4	Desarrollo integral del deportista	Promover la cobertura de disciplinas y pruebas oficiales del deporte en género masculino y femenino.	Subgerencia Técnica	Dirección de Gestión de la
1.5	Reacondicionamiento de instalaciones deportivas	Brindar reacondicionamiento a instalaciones deportivas aptas para personas con discapacidad.	Subgerencia de Infraestructura	Estrategia
1.6	Manual de Oficina Verde	Establecer el uso eficiente de los recursos, que minimizan el impacto ambiental, maximiza su viabilidad económica y asegura deberes sociales. Identifica a las principales tecnologías consumidoras de energía eléctrica y productores de desperdicios ambientales, ofrece el desarrollo de productos ecológicos y promueve el reciclaje.	Subgerencia Administrativa	
1.7	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos a seguir para evaluar los riesgos provenientes de fuentes internas y externas, que amenacen el alcance de objetivos y resultados previstos por la institución; así como los lineamientos para la identificación de oportunidades para los procesos establecidos por la CDAG.	Subgerencia de Desarrollo Institucional	
	Orientaciones:			

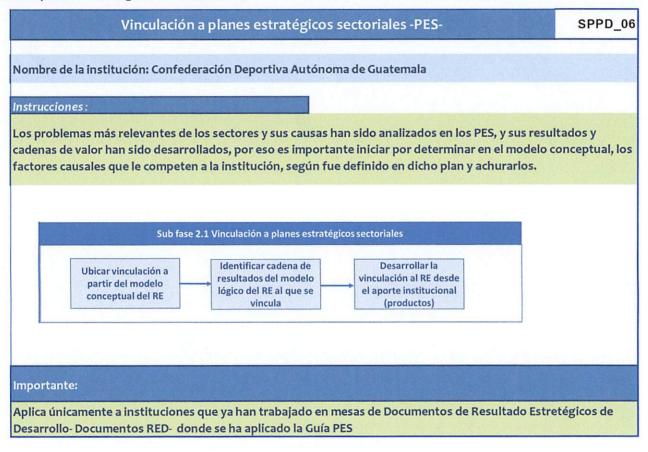
El formato de la tabla contiene en la primera columna el detalle de los enfoques para que la institución se circunscriba a incluir en la columna de la derecha la forma o modalidad en la que se incorporará cada enfoque en el quehacer institucional, así como los responsables de incorporar y verificar la inclusión de los enfoques en el que hacer institucional. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 7 de la Guía PEI.

El enfoque de Gestión por Resultados se aplica al desarrollar los modelos GpR.



# SPPD – 06 Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

SPPD - 06 Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-



NOTA: A partir del año 2023 la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala forma parte de la Comisión Interinstitucional de Planificación junto con las instituciones encargadas de velar por la educación física, el deporte escolar y la recreación física, coordinadas por el CONADER y recibiendo acompañamiento por parte de SEGEPLAN para iniciar con el Abordaje del modelo del Subsector del Deporte, la Educación Física y la Recreación Física en Guatemala ya que actualmente el Sector Deporte no contribuye directamente a las Prioridades Nacionales de Desarrollo - PND-, MED y PGG



### SPPD – 07 Vinculación a Planes Estratégicos Sectoriales -PES-

#### SPPD - 07 Identificación, análisis y priorización de la problemática

Nombre de la institución: Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

MANDATO INSTITUCIONAL: Ley Nacional para el Desarrollo de Cultura Física y del Deporte;

Decreto Número 76-97 del Congreso de La Republica de Guatemala

#### TITULO V: CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA

#### CAPITULO I: GENERALIDADES, INTEGRACION, OBJETIVOS Y GOBIERNO

ARTICULO 87. RECTORIA. La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del Deporte Federado en el orden nacional. Tiene personalidad jurídica y patrimonio propio. Su funcionamiento estará normado únicamente por lo que establece la ley, sus reglamentos y estatutos. Es un organismo autónomo de acuerdo con lo establecido en la Constitución Política de la República de Guatemala, estando exonerada del pago de toda clase de impuestos igual lo estarán todos los órganos que la integran.

#### CAPITULO V: FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES

ARTICULO 98. FEDERACIONES. Las federaciones deportivas nacionales que, en esta ley se llamarán simplemente Federaciones, son la autoridad máxima de su deporte en el sector federado y estarán constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, los clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva.

ARTICULO 100. FUNCIONES. Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.

Población que se encuentra en el Marco del Mandato Institucional de CDAG:
DEPORTISTAS FEDERADOS Y FEDERADOS SISTEMÁTICOS

#### **IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS**

Inadecuadas instalaciones deportivas

Limitada promoción del deporte

Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo

Recurso humano especializado insuficiente

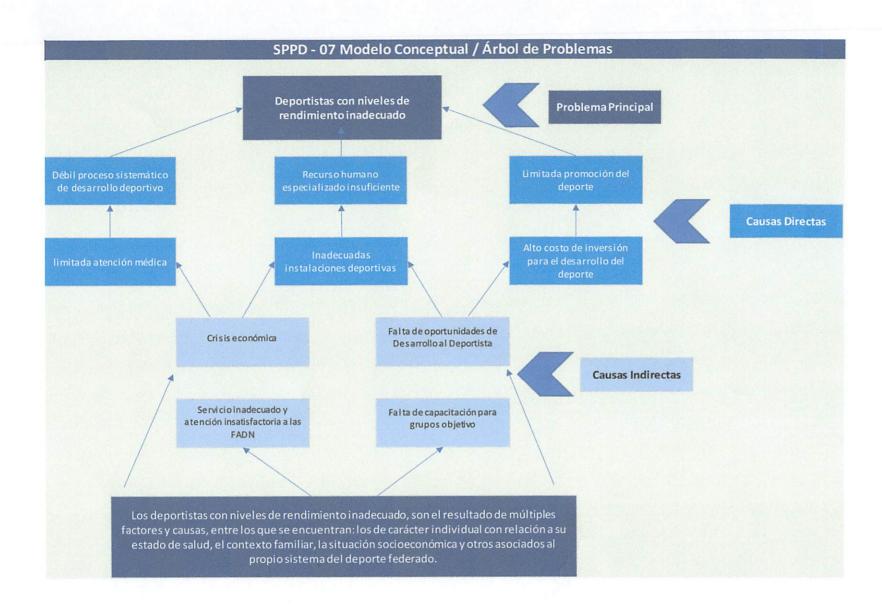
Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte

limitada atención médica

Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado

Fuente: Guía para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales

Mapa Estratégico CDAG 2023 – 2027



Fuente: Guía para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales

Mapa Estratégico CDAG 2023 - 2027

#### SPPD - 07 Análisis de Evidencias

Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado

#### CAUSA IRREFUTABLE

Falta de habilidades técnicas y tácticas, emociones, creatividad, personalidad y salud (lesiones).

Carencia de oportunidades de crecimiento.

Infraestructura deportiva deficiente.

Recurso humano especializado insuficiente

#### CAUSA (ESTUDIO DE CASO)

Alcanzar la excelencia en la competición requiere que el deportista domine e integre múltiples habilidades específicas de su deporte. Por ello, el principal objetivo del entrenamiento es favorecer la adquisición y el dominio de estas habilidades en entornos similares a los de la competición. Riera (2005)

#### CAUSA (ESTUDIO DE CASO)

El objetivo de la intervención: conseguir que el atleta/deportista esté en un estado óptimo de rendimiento. Este estado comporta estar motivado (interés e implicación en cada ejecución), activado (nivel óptimo ajustado a la demanda), concentrado (centrado en las acciones relevantes que realiza), con confianza (seguro de sus posibilidades), competitivo (contundente y con ganas de ganar), emoregulado (equilibrado, consciente de su buena autorregulación emocional) y cohesionado (identificado y orgulloso de formar parte de un grupo u organización). Palmi (1999;2015)

#### CAUSA (OPINIÓN DE EXPERTOS)

Revista Iberoamericana de Psicología del Ejercicio y el Deporte

"NIVELES DE RENDIMIENTO Y FACTORES PSICOLÓGICOS EN DEPORTISTAS EN FORMACIÓN: REFLEXIONES PARA ENTENDER LA EXIGENCIA PSICOLÓGICA DEL ALTO RENDIMIENTO"

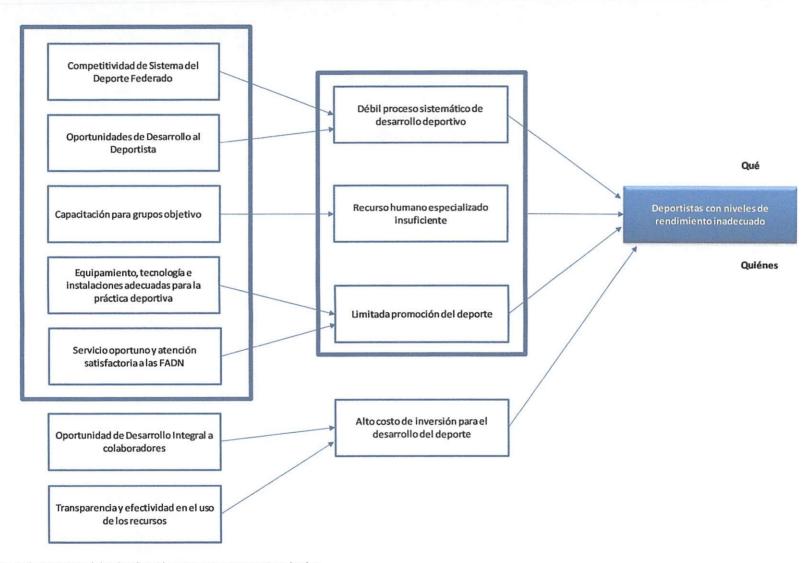
Sara Marsillas Rascado, Antonio Rial Boubeta, Manuel Isorna Folgar y Diego Alonso Fernández.

Departamento de Psicología Social, Básica y Metodología, Facultad de Psicología, Universidad de Santiago de Compostela, España.

https://www.redalyc.org/pdf/3111/311 131093013.pdf

Fuente: Guía Conceptual y Metodológica para la elaboración de Planes Estratégicos Sectoriales

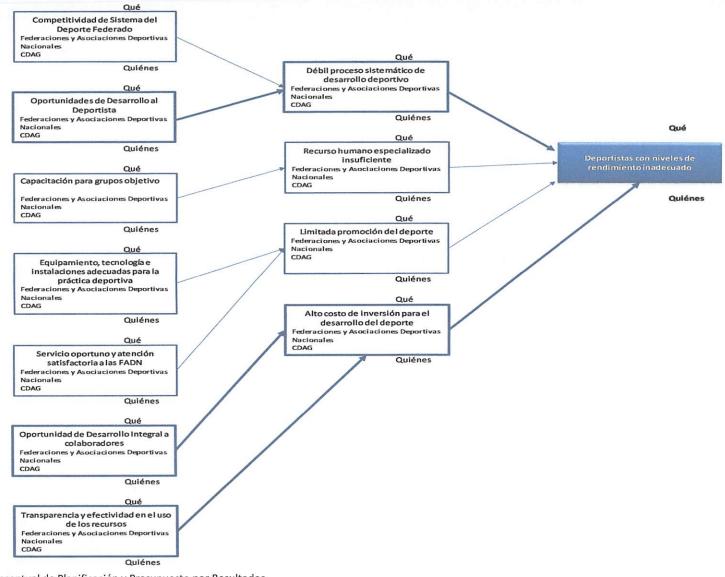
Mapa Estratégico CDAG 2023 – 2027



Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados

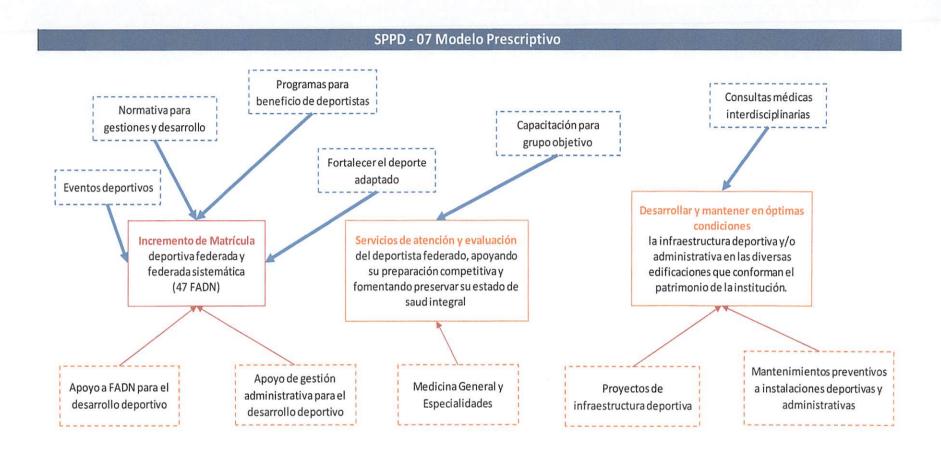
Mapa Estratégico CDAG 2023 – 2027

#### SPPD - 07 Identificación de Caminos Causales Críticos y Jerarquización de Factores Causales con magnitud, evidencia y fuerza explicativa



Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados

Mapa Estratégico CDAG 2023 - 2027



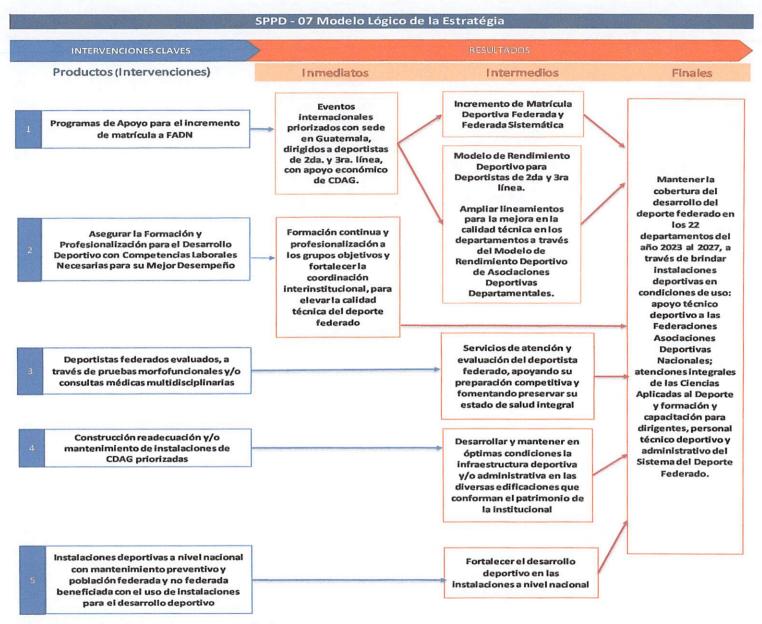
Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados

Mapa Estratégico CDAG 2023 – 2027

#### SPPD - 07 Cadena de Resultados Qué Qué Qué Desarrollary mantener en Servicios de atención y evaluación Incremento de óptimas condiciones del deportista federado, apoyando Matrícula la infraestructura deportiva y/o su preparación competitiva y deportivafederaday administrativa en las diversas fomentando preservar su estado de federada sistemática edificaciones que conforman el saud integral (47 FADN) patrimonio de la institución. Quiénes Quiénes Quiénes Plan Estratégico Institucional para 05 años **Eventos internacionales** FADN con un plan priorizados con sede en Modelo de Rendimiento Deportivo priorizado de desarrollo Guatemala para el año para Deportistas de 2da y 3ra línea. de instalaciones 2024, dirigidos a deportistas deportivas a nivel de 2da y 3ra línea, con Ampliar lineamientos para la nacional apoyo económico de CDAG. mejora en la calidad técnica en los departamentos a través del Modelo de Rendimiento Deportivo de **Asociaciones Deportivas** Departamentales. Asegurar la Formación y Construcción Profesionalización para el readecuación y/o Desarrollo Deportivo con mantenimiento de Competencias Laborales instalaciones de CDAG Necesarias para su Mejor priorizadas Desempeño Incremento de Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática Servicio de atención y evaluación del deportista federado, apoyando su preparación competitiva y fomentando preservar su estado de

salud integral

Fuente: Guía para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales Mapa Estratégico CDAG 2023 – 2027



Fuente: Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados

Mapa Estratégico CDAG 2023 - 2027



### SPPD – 08 Priorización de Problemática

#### IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

	titución : Confederación Deportiva Autónoma Guatemala	CR	ITERIOS PARA LA PRIOR	IZACIÓN DI	E PROBLEMAS		CRITERIOS PA	RA LA PRIORIZA	ACIÓN DE PROB	LEMAS	CRIT	ERIOS PARA L	A PRIORIZACIÓN DI	PROBLEM	MAS		Spanna
N	IOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA		Releva	ancia				Ароуо				Сар	acidad				
No	Problemas identificados	se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioritodes nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromiso nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de	contribuye significativamen te a la transformación de la situación que afecta a la	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá e apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involuciados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadisticos.	TOTALAPOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para a tender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuezzo de otros actores involucados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
1	Inadecuadas instalaciones deportivas	7.5	2.5	5.0	5.0	5.0	7.5	7.5	5.0	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	6.00	Mediana Prioridad	7
2	Limitada promoción del deporte	7.5	7.5	7.5	10.0	8.1	7.5	5.0	7.5	6.7	10.0	7.5	7.5	8.33	7.88	Alta Prioridad	4
3	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	10.0	5.0	10.0	10.0	8.8	10.0	7.5	7.5	8.3	7.5	7.5	7.5	7.50	8.42	Alta Prioridad	2
4	Recurso humano especializado insuficiente	5.0	10.0	7.5	10.0	8.1	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	5.0	5.83	7.88	Alta Prioridad	3
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del deporte	5.0	5.0	10.0	10.0	7.5	10.0	5.0	10.0	8.3	7.5	5.0	5.0	5.83	7.33	Alta Prioridad	5
6	limitada atencion medica	7.5	2.5	5.0	7.5	5.6	7.5	5.0	7.5	6.7	7.5	7.5	5.0	6.67	6.04	Mediana Prioridad	6
7	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	7.5	10.0	10.0	10.0	9.4	10.0	7.5	10.0	9.2	7.5	5.0	7.5	6.67	8.79	Alta Prioridad	1

	mauccuauc								ASSESSED TO P
	RESUMEN					RESI	JMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificeci	No.	P	roblema pri	orizado por	orden de Impo	rtancia	Calificac
1	Deportistas con niveles de rendimiento inadecuado	8.79	6	limitada :	atencion m	edica			6.0
2	Débil proceso sistemático de desarrollo deportivo	8.42	7	Inadecua	das instala	ciones de	portivas		6.0
				racterísticas	EVOLVE	Ponderació	n de Acuerdo a la	Característica	
3	Recurso humano especializado insuficiente	7.88		la importancia I problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
_		-	3550	levancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
4	Limitada promoción del deporte	7.88	A	oyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
	**************************************		Ca	pacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
5	Alto costo de inversión para el desarrollo del	733							

SIM	BOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4,00 y menores o iguales a 6,50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

92000	· ' [	1 6	\$ \$	44	43	42	=	40	8 8	37	36	35	34	33	32	2 8	3 0	28	27	26	25	24	22	21	8	19	18	17	5	14	13	12	=   0	5	0 0	7	6	5	_	ω .	2 -	-	No.
SUMA FOR FIAPA DEPORTIVA  (1).  Gabri CC	SOWNS	Wasterbar	Iriollón	Tiro Deportivo	Tiro con Armas de Caza	Tiro con Arco	Tenis de Meso	Tenis de Campo	Too Kwon-Do	Squosh	Softbol	Rugby	Remo y Canolaje	Raquelbol	Polo sobre Césped	Pesca Deporliva	Pentallán Moderno	Paracaidismo	Navegación a Vela	Nafación	Molociclismo	luchas	Levaniamiento de Potencia	KickBoxing	Karale-Do	Judo	Hockey	Gimnosio	Fúlbol	Fisicoculturismo	Esgrima	Ecuestres	Ciclimo	Borne	Billor	Belibol	Balanmano	Bolonceslo	Bodminton	Allelismo	Andinismo	Ajedrez	DEPORTE
PORIIVA 2357 Gabriel Ricardo Paz Coordinador	\$ 4607	-	3 8	đ	1	-	150	219	18 5	9	31	0	39	0	0	0	0 3	2	6	220	-	51	74	0	379	147	47	2 176	197	15	89	z !	27	35 3	2 2	3 10	125	243	153	223	37	106	INICI
23 do Paz	6639		74	73	27	2	172	209	10%	73	=	0	69	0	0	0	0 2	21	6	209	-	116	118	6	436	260	57	7	685	104	90	0	66	909	3 2	621	154	254	175	274	88	- 11	INICIACION
	4984	- 000	3 8	70	9	18	115	8	177	2 -	270	0	18	5	5	0	8 8	10/	7	331	_	4	43	2	641	131	26	3   1	417	95	54	30	31	163	9 5	36	120	631	99	172	36	70	ON DESARROILO M F M
NFEDERACIO	7347	3 8	338	75	19	40	126	96	170	03 2	117	47	30	8	8	13	12	107	7	285	17	96	125	8	774	211	23	00 2	1320	237	36	18	88	673	24	319	180	671	152	253	28	113	MOLLO
DE POTENCIAL STORY	622	-	36	15	0	10	17	14	20 0	ه ا د	21	0	5	5	5	0	22	0	3	24	10	3	13	5	•	22	14	5	13	30	۵	17	8	17		0	30	20	16	23		17	ESPECIA
PCTENCIAL PCTENCIAL PCTENCIAL	.1034	= 8	5	=	0	=	18	32	5 6	5 0	=	0	8	6	6	16	و ا	-	7	18	133	12	25	0	2	22	18	0	113	37	2	=	12	2	6 0	78	32	34	24	34	7	25	ESPECIALIZACION F M
DO 30 YMOIL OF GO	583		2 5	=	-	8	13	8	8 .		6	0	2	0	0	0	12	2 2	u	80	0	6	15	000	21	31	27	0 =	. 0	9	5	10	=	3	7	0	Z	47	4	=	9	32	rillicci
1600	1017	3 !	2 4	16		6	=	42	34	27	8	0	2	0	0	z	8 8	32 18	ω	86	17	27	43	6	43	48	9	10 -		29	10	7	36	113	0	> 6	-	76	6	35	9	48	м н
6	252	,	s -	9	4	2	10	19		^ -	19	0	2	3	ω	0	8	· -	-	39	-	0		=	1	5	0	5 6	. 0	-	-	6	= (		7 0	0	2	_	=	0	-	2	
в. — (С В. — (С	409	3 0	۵ -	8	12	6	9	25	5 :	= 0	34	0	-	۵	4	٥		0 12	4	49	9	0	12 6	24	7	8	0	7 3	. 0	12	-	=	8	0	8 4	s -	· u	0	19	ω.	-	s	ALTO RENDIMIENTO
se Augu	11048		711	148	28	39	305	382	403	2 2	347	0	. 66	. 13	13	0	60	977	20	694	16	101	149	24	1059	336	Ę	15	627	186	153	77	88	439		137	291	945	283	439	87	227	EN DECK
sto Chigi	16446	1	631	183	62	65	339	404	499	29	181	47	110	. 18	18	49	36	95	27	627	177	251	332	50	1269	549	.107	4 8	. 2122	419	139	50	222	1460	R3 /7	1059	370	1035	376	599	103	326	OTHER TO A VIOLE
Lic. José Augusto Chiguichón Fuentes	N	and a	266	331	90	104	644	786	824	50	528	47	.176	31	31	49	96	62	1	1	193	. 352	481	2	2328	885	221	56	2749	605	292	127	310	2000	146	104	661	1980	659	7,2		553	SUB TOTAL
Fuentes	5033	+	273	27	6	112	\$	205	85 6	2 2	88	43	19	0	0	ω	0 18	3 0	0	43	7	19		38	T		+	22	1	_	20			+	10	<u> </u>	H		$\Box$	82	+	=	
	3 9538	+	73	+	+	2 158	H	+	70	+	1331	-		-	+	+	0 6	+	0			+	+	+	+	$\vdash$	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+		+	+	+	-!	DEPORTE
DEFECTION OF SEX PINON LEGICAL SEX PROPERTY OF SEX PERSONS AND PROPERTY OF SEX PERSONS	$\dashv$	+	+	+	+		H	+	+	+	+	$\vdash$	7	-	+	+	+	+	+			+	100	+	+	309	+	+	+	-	15	+	47	+	8 5	1062	192	775	199	142	60	166	-
N IEG	97	+	-	0	0	3		0		0	-	F	-	0	0	0 .	4	0	0	2	0	0	0 0	0	20	0	0	-	0	0	0	5	- 0	2	2 4	2 8	8	2	0	0 0	0 0	0	DISCAPACIDAD M
WINSHATSA93072	230		-	-	0	۵	-	0		0	25	0	0	0	0	0	× (	0	0	0	0	0	ω   ο	-	49	0	0	1	0	0	0	8	- 0	5	3 4	2 21	21	3	2	00	0		
	266		0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0 .		0	0	97	0	2	> 0	5	2	0	0	- -		0	0	0	0	9	0	0	0	ž	-	ω	0	2	MASTER/VE
<b>5</b>	392		0	0	0	0	0	- -	- 0	0	0	0	0	0	0	۰.	-	0	0	69	5	=	- B	. 21	27	0	0	7	. 0	-	0	0	6	,	0	54	0	121	5	2	-	5	ETERANOS
Vo. Bo.			25	27	6	115	46	205	7.0	20	95	43	. 20	0	0	3	B 12	3	0	534	7	21	44	368	180	220	15	24	644	94	20	14	15	161	43	350	95	354	190	. 88	48	- 67	MAN NO.
Julio Ant	10160		74	83	86	161	79	470	22	122	1356	120	27	4	0	33	20 48	5	0	. 818	. 79	95.	139	667	204	309	20	131	1318	117	. 15	24	54	300	44	1137	: 213	. 899	206	152	61	172	MASTER/VETERANOS SOTAL POR GEHERO
tonio Riv	92.53	1	128	8	. 72	276	125	675	2	142	1451	163	47	_	0	35	28	5	0	1052	86	116	195	1035	384	529	35	166	1962	211	35.	38	69	100	100	1487				237	109	239	SUB TOTAL
as Ruar			171	175	2	154	. 351	587	1	4	442	43	86	13.	13	۵ اد	68,	6	20	1228	23	122	195	402	1239	556	129	30	1271	280	. 173	. 91.	103	500	137	487	386	1299	473	524	135	294	
Julio Intonio Rivas Ruano Sub Gerente	16444 26606	100		1	-	226		874	+	+	+	167		+	+	+	2 2 2	+	-		-	+	471	+		+	+	-	+	-		+	-	+	+	1	1.	-	-	-	+	4	SUMA DE SUBTOTALES
	06 43050	-	STEAT	-	11/2		8 769	2000	3 300		1	_		-	8 31	_	1761	_	7	45			04 1616	_		_		-	3440 : 4711		54 327		274 379		197	2196	583	1934	582	751	-	498 792	TAILES

ΙΙΤΟΝΙΕΜΕΙΙΝΑΙ ΟΙ ΜΑΙΝΟUA GINERAL
Del Proceso: Αdministración del IARD. Cód (ρο: 100-100-13). Venión: 1. Póg íno: 1 de 1.

TECNI



# SPPD - 09 Análisis de población



# SPPD – 12 Resultados, indicadores y metas Plan Estratégico Institucional 2023-2027

#### Resumen de resultados, indicadores y metas

			Vinculación in	stitucional				Resultado Institu	N	livel de				Línea base				indicador (meta a
Prioridad				Política General de	Gobierno 2024-2028			Descripción de resultado	re	sultad	0	Nombre del indicador				Fórmula de cálculo		
Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16 + 83)	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED	Descripcion de resultatio	Final	Intermedi	hmedlati		Año	Dato absoluto	Dato relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %
				Pluriculturalidad : Promover la actividad y recreación física	polideportivos en cada departamento.							# de deportistas federados y federados sistemáticos	2023	44,318	100%	# de deportistas federados y federados sistemáticos / # de deportistas federados y federados sistemáticos programados	45,100	100%
	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión		7.2 Desarrollo Social	a través del deporte, tanto a nivel recreativo como	Para fomentar la innovación							# de capacitaciones realizadas	2023	52	100%	# de capacitaciones realizadas / # de capacitaciones programadas	41	100%
Fortalecimiento institucional, seguridad y	social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.  MED 11 - Reducir	No aplica		competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental. Estimular el desarrollo y	tecnológica que aumente la productividad y competitividad económica de forma sostenible, se hace necesario establecer mecanismos efectivos de	Sin meta PGG 2024 - 2028	Sin resultado estratégico	Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; apoyo técnico deportivo a FADN; atenciones integrales de	x			# de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y consultas médicas multidisciplinarias	2023	58,685	100%	# de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias / # de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias programadas	51,000	100%
justicia	sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas. MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y		7.6 Avanzando para Cerrar la Brecha Digital	difusión de innovación tecnológica para aumentar la productividad, fomentar el mercado interno y	coordinación y generación de alianzas que garantice condiciones de acceso a los mercados, incrementando la eficiencia,			Ciencias Aplicadas al Deporte y formación y capacitación para dirigentes personal técnico deportivo y admin. del sistema del Deporte Federado				# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas	2023	20	100%	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas realizados/ # de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas programadas	17	100%
	transparentes a todos los niveles.		con Tecnología e Innovación	generar encadenamient os en el territorio, a través de la creación de un fondo nacional.	transformación, innovación, investigación y desarrollo productivo a cualquier agente económico a nivel nacional.	8						# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos	2023	2,025,427	100%	# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos / # de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos programadas	750,000	100%

Nota:

Respecto a la alineación-vinculación institucional a los Objetivos de Desarrollo -ODS, Prioridad Nacional de Desarrollo -PND, en Meta Estratégica de Desarrollo - MED y Resultado Estratégico de Desarrollo -RED, es oportuno mencionar que el tema del Deporte no se visualiza como aporte para alcanzar las metas trazadas en los principales instrumentos de desarrollo, y la vinculación de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala se realiza de forma indirecta, presentando el resultado institucional.

# 23 Plan 27 Estratégico

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA



PASIÓN POR GUATEMALA



Segunda Modificación

ししけばない





#### Marco Legal y Vinculación Estratégica

#### Análisis de Mandatos Legales

El marco legal de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, está integrado por la Constitución Política de la República de Guatemala, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, sus estatutos y leyes aplicables.

La Constitución Política de la República de Guatemala, como ley suprema del país, reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, según lo establecido en el Artículo 92 "Autonomía del deporte". "Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios..." De la misma forma establece en el Artículo 91 "Asignación presupuestaria para el deporte". "Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley..."

La "Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y Del Deporte", Decreto número 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, tiene como objeto, según lo establecido en el Título I "De la interinstitucionalidad de la educación física, la recreación y el deporte", Capítulo I "Objetivo, creación y principios", Artículo 1 "Regular lo relativo a la coordinación, articulación e interrelación de los sectores institucionales de la educación física, el deporte no federado, la recreación física y el deporte federado dentro del marco de la Cultura Física y el Deporte, así como garantizar la práctica de tales actividades físicas como un





derecho de todo guatemalteco, en el territorio de la República, de acuerdo con las disposiciones internacionales aceptadas por Guatemala"

Asimismo, en el Titulo V, Capítulo I, Artículo 87 se establece "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, que en la presente ley se denominará la Confederación, dentro de su competencia, es el organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional..."; El Artículo 88 establece que, "La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley..."; El Artículo 90, Atribuciones "La Confederación tiene las siguientes atribuciones..."





# Análisis de Vinculación con el K'atun 2032, los ODS, las MED, los RED y la PGG 2024-2028

No.	Análisis de Políticas Públicas							
lon	nbre de la Institución: Confederación Dep	portiva Autónoma	de Guatemala					
Vo	Nombre de la Política Pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar l incorporación	
1		Población guatemalteca con interês en formación y capacitación a nivel deportivo	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	De formación y capacitación	En las capacitaciones impartidas a un grupo objetivo, en temas relacionado al deporte federado y valores	Dirección de Formación Académica Deportiva		
2	Política Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SECEPLAN	Deportistas federados	Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento. Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento	Equidad	Fomentar la inclusión de deportistas a los diferentes programas	Subgerencia Técnica	Dirección de Gestión de la Estrategia	
			Deportivo  Deportistas con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado		diseñados para el incremento y desarrollo del deporte federado			
			Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos		Identificar instalaciones para hacer mejoras que	Subgerencia de Infraestructura		
3	Política General de Gobierno 2024 - 2028	Deportistas federados y no federados	erados y no Población federada y no Desarrollo Social desarrollo deport	beneficien el desarrollo deportivo	Subgerencia de Gestión Nacional			
			Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN		Matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	Subgerencia Técnica		

# Vinculación Institucional con modelos de GpR (Gestión por Resultados)

La Confederación, como parte del cumplimiento a los lineamientos de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), cuenta con un resultado institucional que es "Mantener la cobertura del deporte federado en 22 departamentos, a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; apoyo técnico deportivo a FADN; atenciones integrales de Ciencias Aplicadas al Deporte, formación y capacitación para Deportistas, Entrenadores, Personal Técnico y Administrativo del Sistema del Deporte



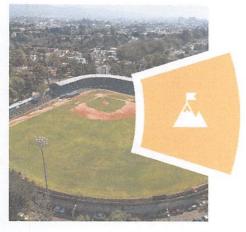


Federado, Dirigentes Deportivos y Padres de Familia de las FADN", el mismo se encuentra registrado en el Sistema Integrado de Administración -SIAF- y Sistemas de Planes -SIPLAN-, este resultado aporta a la Planificación Estratégica Institucional 2023-2027 para darle cumplimiento a través de los objetivos y metas institucionales.





#### Marco Estratégico e Institucional



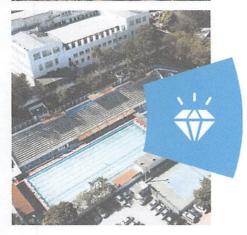
# NUESTRA / NISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.



# VISION

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.



## NUESTROS VALORES

Pasión por Guatemala - Gratitud - Eficiencia Integridad - Innovación - Espíritu de servicio Lealtad

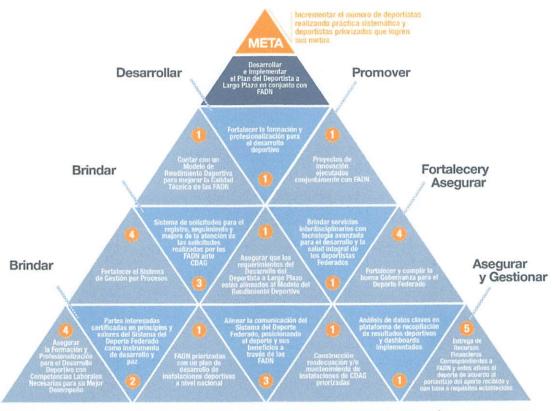






#### Mapa Estratégico





CUMPLIR LOS RESULTADOS DE LAS METAS Y PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

- & EECT Desarrollo integral del deportista
- EJE 02

Promover valores como cultura

S EJE 03 Consolidar la Gestión Conjunta (CDAG - FADN)

- EJE 04 Cultura de excelencia

₽ EJE 05

Eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos

PASIÓN POR **GUATEMALA** 





#### Análisis de Actores

El artículo 6, inciso b) de la Ley Nacional Para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de La República de Guatemala, busca "fomentar la participación del mayor número de personas a efecto de coadyuvar en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, la confianza en sí mismos y el sentido de compañerismo, el orgullo e identidad nacional" y según el artículo 7, inciso d) "En cuanto al objetivo interinstitucional de carácter específico, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala persigue la articulación de las Federaciones Nacionales a procesos de búsqueda, descubrimiento, selección, preparación y competitividad deportiva de medio y alto rendimiento a nivel intersistemático".

Los grupos de interés de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala se clasifican, de acuerdo a su interés y control sobre la estrategia institucional de la siguiente forma:

**Prioridad 1:** Grupo de interés, siendo preciso prestarle especial atención y siempre tomar en cuenta en el desarrollo de la estrategia.

Prioridad 2: Grupo de interés al que hay que atender en la fase de desarrollo.

**Prioridad 3:** Grupo de interés al que hay que informar durante el desarrollo y la aplicación de la estrategia.

**Prioridad 4:** Grupo de interés que no requiere tanta atención durante la elaboración de la planificación.





#### Matriz de Partes Interesadas - Control de las Partes Interesadas

Base para actualización de las Partes Interesadas:

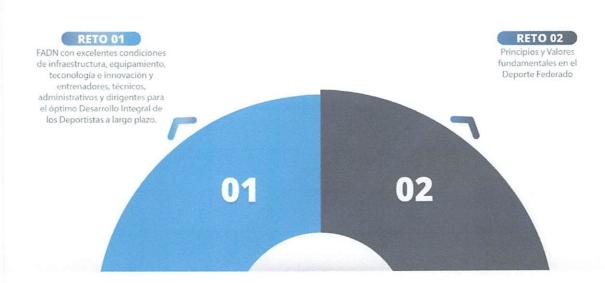
de las Partes Plan Estratégico 2023 – 2027

illielesadas.		
Factor	Poco Interés en la estrategia	Mucho Interés en la estrategia
	Prioridad 3	Prioridad 2
Escaso Control sobre la estrategia	<ul> <li>✓ Congreso de la República</li> <li>✓ Patrocinadores</li> <li>✓ Proveedores</li> <li>✓ Colaboradores</li> <li>✓ Sindicato de los Trabajadores de CDAG</li> <li>✓ Procuraduría de los Derechos Humanos</li> </ul>	<ul> <li>Ministerio de Finanzas Públicas</li> <li>Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)</li> <li>Consejo Nacional del Deporte (CONADER)</li> <li>Comité Olímpico Guatemalteco</li> <li>Ministerio de Cultura y Deportes</li> <li>Dirección General de Educación Física</li> <li>Medios de Comunicación</li> <li>Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS)</li> <li>Contraloría General de Cuentas</li> <li>Ministerio de Trabajo</li> <li>Asociación Española de Normalización (AENOR)</li> <li>Municipalidades</li> <li>Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)</li> </ul>
	Prioridad 4	✓ Federaciones y Asociaciones
Gran control sobre la estrategia	✓ Población Guatemalteca	Deportivas Nacionales  Deportistas  Entrenadores  Administrativos  Dirigentes Deportivos
		SERVICE AND THE SERVICE AND TH



# RETO ESTRATÉGICO

2023 - 2027



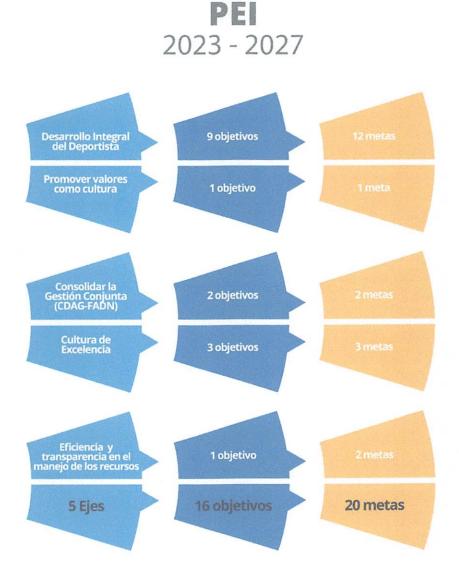






#### Ejes Estratégicos y Responsables

La Planificación Estratégica es encuentra fundamentada a través de cinco ejes estratégicos, los cuales están definidos por dieciséis objetivos y diecinueve metas alineadas a la visión institucional de la Confederación, de la siguiente manera:





# **PLAN ESTRATÉGICO**

2023 - 2027

EJE 03

Desarrollo Integral

del Deportista

# Consolidar la Gestión Conjunta (CDAG - FADN) EJE 02 Promover valores como Cultura 03 04 EJE 04 Cultura de Excelencia EJE 05 Eficiencia y transparencia en el Manejo de Recursos











Nos enfocamos en el diseño, implementación y perfeccionamiento del Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo en todas las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, trabajando para el bienestar integral y académico de los deportistas.







	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implem	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN						
No.	Indicador	% de FADN con Plan	de FADN con Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo						
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
1	100% FADN con Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Atleta a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	100% FADN implementando el Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo acorde a sus características específicas.	Subgerencia Técnica			





	Objetivo Estratégico	Desarrollar e Implem	Desarrollar e Implementar el Plan del Deportista a Largo Plazo en conjunto con FADN							
No.	Indicador	% de incremento de	de incremento de deportistas en la Matrícula Sistemática Nacional							
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable				
2	Establecer la línea base de la matrícula de deportistas haciendo práctica sistemática Deportiva	5% de incremento de la matrícula de deportistas haciendo práctica sistemática Deportiva	10% de incremento de la matrícula de deportistas haciendo práctica sistemática Deportiva	15% de incremento de la matrícula de deportistas haciendo práctica sistemática Deportiva	20% de incremento de la matrícula de deportistas haciendo práctica sistemática Deportiva	Subgerencia Técnica				

	Objetivo Estratégico	Contar con un Mode	Contar con un Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la Calidad Técnica de las FADN						
No.	Indicador	% de cumplimiento	del MRD para la mejo	ora técnica de las FAI	ON.				
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
	No aplica	90% de	90% de	92% de	92% de				
		cumplimiento del	cumplimiento del	cumplimiento del	cumplimiento del	Subgoronoig			
3		MRD para la	MRD para la	MRD para la	MRD para la	Subgerencia Técnica			
		mejora técnica de	mejora técnica de	mejora técnica de	mejora técnica de	recnica			
		las FADN.	las FADN.	las FADN.	las FADN.				





	Objetivo Estratégico		Asegurar que los requerimientos del Desarrollo del Deportista a Largo Plazo estén alineados al Modelo del Rendimiento Deportivo						
No.	Indicador		de Manuales consensuados en revisión y actualización del Modelo de Rendimiento Deportivo en conjunto con las FADN						
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
	100% manuales	100% manuales	100% manuales	100% manuales	100% manuales	Subgerencia Técnica			
	consensuados en	consensuados en	consensuados en	consensuados en	consensuados en				
	revisión y	revisión y	revisión y	revisión y	revisión y				
	actualización del	actualización del	actualización del	actualización del	actualización del				
4	Modelo de	Modelo de	Modelo de	Modelo de	Modelo de				
	Rendimiento	Rendimiento	Rendimiento	Rendimiento	Rendimiento				
	Deportivo en	Deportivo en	Deportivo en	Deportivo en	Deportivo en				
	conjunto con las	conjunto con las	conjunto con las	conjunto con las	conjunto con las				
	FADN	FADN	FADN	FADN	FADN				

No	Objetivo Estratégico	Contar con un Mode	Contar con un Modelo de Rendimiento Deportivo para mejorar la Calidad Técnica de las FADN							
No.	Indicador	% de FADN evaluado	de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo							
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable				
5	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	100% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Dirección de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales				





No.	Objetivo Estratégico Indicador	FADN con un plan priorizado de desarrollo de instalaciones deportivas a nivel nacional  % de FADN con Plan de Priorización de Instalaciones Deportivas a nivel nacional							
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
6	100% de FADN con un Plan y priorización de desarrollo de instalaciones deportivas a nivel nacional de acuerdo a sus características.	100% de FADN priorizadas con un plan de desarrollo de instalaciones deportivas a nivel nacional de acuerdo a sus características.	100% de FADN priorizadas con un plan de desarrollo de instalaciones deportivas a nivel nacional de acuerdo a sus características.	100% de FADN priorizadas con un plan de desarrollo de instalaciones deportivas a nivel nacional de acuerdo a sus características.	100% de FADN priorizadas con un plan de desarrollo de instalaciones deportivas a nivel nacional de acuerdo a sus características.	Subgerencia de Infraestructura			
	Establecer el Plan de priorización de desarrollo de Instalaciones para FADN	10% de avance en la implementación del Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas para FADN priorizadas.	15% de avance en la implementación del Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas para FADN priorizadas.	20% de avance en la implementación del Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas para FADN priorizadas.	25% de avance en la implementación del Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas para FADN priorizadas.	Subgerencia de Infraestructura			





	Objetivo Estratégico	Construcción readeo	Construcción readecuación y/o mantenimiento de instalaciones de CDAG priorizadas						
Na		% de instalaciones de	e CDAG priorizadas c	on el Plan de Ejecuci	ón				
No.	Indicador	% de avance del Pla instalaciones prioriza		construcción, readec	uación y/o mantenin	niento de			
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
7	100% de instalaciones de CDAG priorizadas con el Plan de Ejecución para su construcción, readecuación y/o	100% de instalaciones de CDAG priorizadas con un Plan de Ejecución para su construcción, readecuación y/o mantenimiento	100% de instalaciones de CDAG priorizadas con un Plan de Ejecución para su construcción, readecuación y/o mantenimiento	100% de instalaciones de CDAG priorizadas con un Plan de Ejecución para su construcción, readecuación y/o mantenimiento	100% de instalaciones de CDAG priorizadas con un Plan de Ejecución para su construcción, readecuación y/o mantenimiento	Subgerencia de Infraestructura			
	mantenimiento	10% de avance en la ejecución del Plan	15% de avance en la ejecución del Plan	20% de avance en la ejecución del Plan	25% de avance en la ejecución del Plan				





	Objetivo Estratégico	Proyectos de innova	Proyectos de innovación ejecutados conjuntamente con FADN						
No.	Indicador	No. de proyectos de	de avance del diseño del Sistema de Gestión de Proyectos de Innovación  lo. de proyectos de gestión de la innovación en tubería integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución						
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
8	100% del diseño del Sistema de Gestión de Proyectos de Innovación	5 proyectos de gestión de la innovación integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución	5 proyectos en tubería de gestión de la innovación integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución/ Ejecución de los proyectos aprobados	5 proyectos en tubería de gestión de la innovación integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución/ Ejecución de los proyectos aprobados	5 proyectos en tubería de gestión de la innovación integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución/ Ejecución de los proyectos aprobados	Subgerencia de programas y proyectos de Innovación Deportiva			





No.	Objetivo Estratégico	Análisis de datos cla implementados	nálisis de datos claves en plataforma de recopilación de resultados deportivos y dashboards						
	Indicador	% de ejecución de F	de ejecución de FADN con análisis de datos en plataforma de recopilación de resultados deportivos						
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
9	100% de FADN con análisis de datos en plataformas de recopilación de resultados deportivos	100% de FADN con análisis de datos en plataformas de recopilación de resultados deportivos y análisis específicos para 2 grupos por deporte	100% de FADN con análisis de datos en plataformas de recopilación de resultados deportivos y análisis específicos para 3 grupos por deporte	100% de FADN con análisis de datos en plataformas de recopilación de resultados deportivos y análisis específicos para 4 grupos por deporte	100% de FADN con análisis de datos en plataformas de recopilación de resultados deportivos y análisis específicos para 5 grupos por deporte	Subgerencia de programas de Innovación Deportiva			





	Objetivo Estratégico	deportistas Federado	rindar servicios interdisciplinarios con tecnología avanzada para el desarrollo y la salud integral de los leportistas Federados lo, de atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea						
No.	Indicador	No. de atenciones b Criterios de Línea							
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable			
10	32,000 deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	43,000 atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea	48,000 atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea	49,000 atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea	50,000 atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea	Subgerencia de Ciencias del Deporte			

	Objetivo Estratégico	Brindar servicios interdisciplinarios con tecnología avanzada para el desarrollo y la salud integral de los deportistas Federados					
No.	Indicador	No. de atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales					
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable	
11	N/A	7,000 atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales	7,500 atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales	8,000 atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales	8,500 atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	



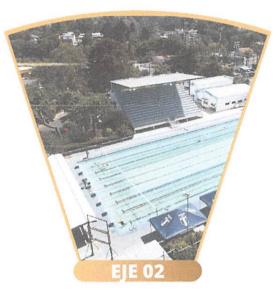


No aplica    Soliticados bronce en los diferentes programas de formación deportiva   12   12   12   12   12   12   12   1		Objetivo Estratégico	Fortalecer la formaci	ón y profesionalización po	ara el desarrollo deporti	vo	
Meta 2023   Meta 2024   Meta 2025   Meta 2027   Responsable	No.	Indicador	% grupos de interés certificados en los diferent		es programas de forma	ción académica	
30% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y Afbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 30% certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados plata 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados 20% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados 20% Deportistas del PRT, Á		maicador	% de programas de f	ormación implementado	s alineados a innovació	n, investigación científic	ca y tecnología
Afbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y Preparadores Físicos certificados bronce y 30% certificados bronce y 30% certificados plata  12 No aplica  No aplica  No aplica  Afbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y Preparadores Físicos certificados bronce y 30% certificados plata  12 No aplica  Afbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 30% certificados plata  15% Preparadores Físicos certificados plata  15% Preparadores Físicos certificados oro  10% Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  20% Deportivos certificados		Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable
formación implementados formación formación implementados implementados	12		30% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce  10% Dirigentes y Gestores deportivos certificados bronce en los diferentes programas de formación deportiva  70% de programas de formación	45% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 30% certificados plata  10% Preparadores Físicos certificados oro  25% Dirigentes y Gestores Deportivos certificados bronce y 10% certificados plata en los diferentes programas de formación deportiva	60% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 45% certificados plata  15% Preparadores Físicos certificados oro  40% Dirigentes y Gestores Deportivos certificados bronce y 25% certificados plata en los diferentes programas de formación deportiva  80% de programas formación	75% Deportistas del PRT, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 60% certificados plata  20% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados oro  55% Dirigentes y Gestores Deportivos certificados bronce y 40% certificados plata en los diferentes programas de formación deportiva	Dirección de Formación









#### Promover valores como cultura

Buscamos inspirar a la sociedad, promoviendo la difusión de los principios fundamentales y valores del deporte, como instrumento de desarrollo y paz, a través de la formación de deportistas, entrenadores, árbitros y preparadores físicos en temas de valores e interculturalidad.









	Objetivo	Partes interesadas ce	ertificadas en principi	os y valores del Sistem	na del Deporte Feder	ado como
No.	Estratégico	instrumento de desa	rrollo y paz			
NO.	Indicador	% de partes interesa	das certificadas en pi	rincipios y valores		
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable
1	Establecer la línea base de Deportistas Árbitros, Entrenadores, Preparadores Físicos, Dirigentes y Gestores Deportivos 30% partes interesadas certificados bronce en principios y valores del Sistema del Deporte Federado como instrumento de desarrollo y paz	45% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 30% certificados plata  40% Dirigentes y Gestores Deportivos certificados bronce y 30% certificados plata	50% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 45% certificados plata  50% Dirigentes y Gestores Deportivos certificados bronce y 40% certificados plata	75% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 60% certificados plata  60% Dirigentes y Gestores Deportivos certificados bronce y 50% certificados plata	90% Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos certificados bronce y 75% certificados plata 60% Dirigentes certificados bronce y 60% certificados plata 70% Gestores Deportivos certificados plata	Dirección de Formación Deportiva





Consolidar la Gestión Conjunta (CDAG - FADN)

Continuaremos fortaleciendo el alineamiento, la coordinación operativa y el trabajo conjunto entre las instituciones del Sistema del Deporte Federado y los deportistas.







## Eje: Consolidar la Gestión Conjunta (CDAG-FADN)

	Objetivo Estratégico		istema de solicitudes para el registro, seguimiento y mejora de la atención de las solicitudes realizadas por las FADN ante CDAG					
No.	Indicador	% de satisfacción de FADN	la atención de las sc	licitudes realizadas p	or medio del Sistema	de Solicitudes de		
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable		
1	Establecer a través de un sistema de control, seguimiento, evaluación y mejora de los tiempos óptimos para la atención oportuna de las solicitudes de FADN	80% de satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del Sistema de Solicitudes de FADN	85% de satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del Sistema de Solicitudes de FADN	90% de satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del Sistema de Solicitudes de FADN	90% de satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del Sistema de Solicitudes de FADN	Dirección de Atención a FADN		





	Objetivo	Alinear la comunica	ción del Sistema del [	Deporte Federado, po	osicionando el deporte	e y sus beneficios a		
	Estratégico	través de las FADN						
No.	Indicador	% de FADN con con	ocimientos en herram	ientas y tendencias c	actuales de comunica	ción para difusión		
	indicador	del Sistema del Depo	orte Federado					
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable		
	Establecer un plan	Brindar	Brindar	Brindar	Brindar			
	de comunicación	conocimientos en	conocimientos en	conocimientos en	conocimientos en			
	estratégica que	herramientas y	herramientas y	herramientas y	herramientas y			
	identifique y	tendencias	tendencias	tendencias	tendencias			
2	promueva los	actuales de	actuales de	actuales de	actuales de	Subgerencia de		
	beneficios del	comunicación	comunicación	comunicación	comunicación	Comunicación		
	deporte y su	para difusión del	para difusión del	para difusión del	para difusión del			
	práctica y darle	Sistema del	Sistema del	Sistema del	Sistema del			
	cumplimiento en	Deporte Federado	Deporte Federado	Deporte Federado	Deporte Federado			
	un 100%	al 70% de las FADN.	al 75% de las FADN.	al 80% de las FADN.	al 85% de las FADN.			





#### Cultura de Excelencia

Brindaremos un servicio oportuno y atención satisfactoria a todas las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, a través de procesos eficientes y precisos, proporcionando para ello oportunidades de desarrollo integral a los colaboradores del Sistema del Deporte Federado.







## Eje: Cultura de Excelencia

	Objetivo		ón y Profesionalizació	n para el Desarrollo D	eportivo con Compe	tencias Laborales
No.	Estratégico Indicador	Necesarias para su N	del Plan de Capacito	rción Institucional		
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable
1	80% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional.  Establecer la línea base de colaboradores  30% de colaboradores inscritos certificados bronce en principios y valores del Sistema del Deporte Federado como instrumento de desarrollo y paz	85% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	90% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	95% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	100% de cumplimiento al Plan de Capacitación Institucional	Subgerencia de Desarrollo Humano





No.	Objetivo Estratégico	Fortalecer y cumplir	ortalecer y cumplir la buena Gobernanza para el Deporte Federado				
140.	Indicador	No. De procesos cer	tificados con normas	internacionales			
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable	
2	Recertificación del 100% de procesos certificados	Ampliación del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad a través de 1 procedimiento	Recertificación del 100% de procesos certificados	Ampliación del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad a través de 1 procedimiento	Recertificación del 100% de procesos certificados	Sugerencia de Desarrollo Institucional	

No.	Objetivo Estratégico	derado					
140.	Indicador	% de cumplimiento e	% de cumplimiento en la entrega de documentos de rendición de cuentas				
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable	
		100 % del	100 % del	100 % del	100 % del		
	90% del	cumplimiento en	cumplimiento en	cumplimiento en	cumplimiento en		
3	cumplimiento de	entrega de	entrega de	entrega de	entrega de	Dirección de	
	Modelo de	informes de	informes de	informes de	informes de	Control Interno	
	Gobernanza	rendición de	rendición de	rendición de	rendición de		
		cuentas	cuentas	cuentas	cuentas		





#### Eficiencia y transparencia en el Manejo de Recursos

Buscamos asegurar la transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos, contando para ello con sistemas eficientes tanto administrativos, financieros, como contables, fortaleciendo las buenas prácticas de Gobernanza.







## Eje: Eficiencia y Transparencia en el Manejo de los Recursos

Objetivo Estratégico Entrega de Recursos Financieros Correspondientes a FAI porcentaje del aporte recibido y con base a requisitos e						de acuerdo al
	Indicador	% de FADN y Entes A	fines al Deporte recib	iendo Recursos Finan	cieros	
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable
1	Entrega de recursos financieros correspondientes a las FADN y entes afines al deporte de acuerdo al % del aporte recibido y con base a requisitos establecidos	Entrega de recursos financieros correspondientes al 100% de FADN y entes afines al deporte de acuerdo al % del aporte recibido y con base a requisitos establecidos	Entrega de recursos financieros correspondientes al 100% de FADN y entes afines al deporte de acuerdo al % del aporte recibido y con base a requisitos establecidos	Entrega de recursos financieros correspondientes al 100% de FADN y entes afines al deporte de acuerdo al % del aporte recibido y con base a requisitos establecidos	Entrega de recursos financieros correspondientes al 100% de FADN y entes afines al deporte de acuerdo al % del aporte recibido y con base a requisitos establecidos	Subgerencia Financiera

No.  Entrega de Recursos Financieros Correspondientes a FADN y entes porcentaje del aporte recibido y con base a requisitos establecido.						de acuerdo al
140.	Indicador	% del cumplimiento	del Plan de Auditoría			
	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Responsable
	100% de	100% de	100% de	100% de	100% de	
2	cumplimiento del	cumplimiento del	cumplimiento del	cumplimiento del	cumplimiento del	Auditoría Interna
	Plan de Auditoria	Plan de Auditoria	Plan de Auditoria	Plan de Auditoria	Plan de Auditoria	





### Seguimiento a Nivel Estratégico

#### Mecanismos de Seguimiento

La etapa de seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2023-2027, se realiza con base al procedimiento "Elaboración, Actualización y/o Modificación de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), sección D.3 la cual, establece lineamientos de seguimiento y monitoreo por medio de la elaboración de informe cuatrimestal de avances del Plan Estrategico Institucional.

#### Seguimiento de Avance de Metas

La Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión Estratégica, realiza el seguimiento de avance en metas y objetivos del Plan Estratégico Institucional, por medio de la información recibida de las unidades administrativas de la institución de forma mensual y cuatrimestral sobre los avances del Plan Operativo Anual y Cuadro de Mando Integral, para la actualización de los resultados de avances del PEI, elaborando informes cuatrimestrales del año en curso, los mismos se presentan ante el Gerente y Comité Ejecutivo de CDAG, para toma de decisiones y aprobación.

#### Indicadores a Nivel Estratégico

Con el objetivo de medir el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2023-2027, se crearon indicadores que nos permitirán determinar el estado del desempeño de la CDAG con los resultados que se quieren lograr, en el siguiente cuadro se presenta el resumen de los indicadores con su definición y formula.





#### Resumen de Indicadores

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de FADN con Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo	Porcentaje de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo	# de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con Plan de Desarrollo del Deportista a Largo Plazo / # total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales * 100
% de incremento de deportistas en la Matrícula Sistemática Nacional	Porcentaje de incremento anual de deportistas en la Matrícula Sistemática Nacional	# de deportistas ingresados en la Matrícula Sistemática Nacional / línea base * % de incremento anual





Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de cumplimiento del MRD para la mejora técnica de las FADN.	El indicador se compone de 4 criterios de Medición:  a. % Aceptación del MRD 25%  (Representa el nivel de aceptación de las FADN al Modelo de Rendimiento Deportivo reflejado en el EGD-FOR-02 Encuesta de Oportunidad de Mejora);  b. % de Oportunidades de Mejora de las FADN consideradas en el MRD - 20%  (Representa las oportunidades de mejora propuestas por las FADN consideradas en el Modelo de Rendimiento Deportivo, identificadas en el EGD-FOR-04, descartando toda aquella que no es viable:  Por orientación especifica de la Alta Dirección, porque afecte la objetividad del Modelo, porque genere ventaja a una o varias FADN o por temporalidad); c. % de Respuestas a Salidas No Conforme en tiempo establecido - 25% (Representa la cantidad de SNC a la que se le dieron respuesta en tiempo establecido que es de 15 días) y d.% de FADN dentro del rango mínimo de criterios del MRD -30% (Representa el grupo de FADN dentro del rango de la suma total de criterios mínimos de evaluación de las categorías del MRD)	% de Aceptación del MRD + % de oportunidades de mejora de las FADN % de Respuestas a salidas no conforme en tiempo establecido + % de FADN dentro del rango mínimo de criterios del MRD) Aceptación del MRD: Promedio de las respuestas dadas por la FADN en la encuesta de OM" * 10 * "Peso Valorativo" / 100 % de Oportunidades de Mejora de las FADN consideradas en el MRD: Cantidad de Oportunidad de Mejora consideradas * Peso Valorativo / Cantidad de Oportunidad de Mejora ldentificadas % de Respuestas a Salidas No Conforme en tiempo establecido: Cantidad de respuestas a Salidas no Conforme en tiempo * Peso Valorativo / Total de Salidas No Conforme % de FADN dentro del rango mínimo de criterios del MRD: Cantidad de FADN con evaluación de criterios mínimos del MRD * Peso Valorativo / Total de FADN





Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de Manuales consensuados en revisión y actualización del Modelo de Rendimiento Deportivo en conjunto con las FADN	Porcentaje de Manuales consensuados en revisión y actualización del Modelo de Rendimiento Deportivo en conjunto con las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.	# de Manuales consensuados en revisión y actualización del MRD / # de Manuales aprobados en conjunto con las FADN *100
% de FADN evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo	Porcentaje de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas según el Modelo de Rendimiento Deportivo.	# de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas según el MRD / # total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales * 100
% de FADN priorizadas con plan de instalaciones deportivas a nivel nacional	Porcentaje de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales priorizadas con Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas a nivel nacional.	# de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales priorizadas con Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas a nivel nacional / # total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales priorizadas * 100
% de avance del Plan de desarrollo de Instalaciones Deportivas para FADN priorizadas.	Porcentaje de avance del Plan de Priorización de desarrollo de Instalaciones Deportivas para FADN	# de actividades con avance en el Plan / # de actividades programadas en el Plan * 100
% de instalaciones de CDAG priorizadas con el Plan de Ejecución	Porcentaje de instalaciones de CDAG priorizadas con el Plan de Ejecución	# de instalaciones de CDAG priorizadas con el Plan de Ejecución / # total de instalaciones de CDAG * 100





Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de avance del Plan de Ejecución para construcción, readecuación y/o mantenimiento de instalaciones priorizadas de CDAG	Porcentaje de avance del Plan de Ejecución para construcción, readecuación y/o mantenimiento de instalaciones priorizadas de CDAG	# de actividades con avance en el Plan de Ejecución / # de actividades programadas * % de avance
% de avance del diseño del Sistema de Gestión de Proyectos de Innovación	Porcentaje de avance del diseño del Sistema de Gestión de Proyectos de Innovación	# de actividades con avance en el diseño del Sistema de Gestión de Proyectos de Innovación / # de actividades programadas para elaborar el diseño del Sistema de Gestión de Proyectos de Innovación * 100
No. de proyectos de gestión de la innovación en tubería integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución	Número de proyectos de gestión de la innovación en tubería integrados a portafolio y listos para someterse a aprobación de ejecución	# de proyectos en tubería de gestión
% de ejecución de FADN con análisis de datos en plataforma de recopilación de resultados deportivos	Porcentaje de ejecución de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con análisis de datos en plataforma de recopilación de resultados deportivos	# de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con análisis de datos en plataforma de recopilación de resultados deportivos / # total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales * 100







Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
No. de atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea.	Número de atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre- Competencia y Criterios de Línea.	# de atenciones brindadas en la Clínica y Evaluaciones de Salud Deportiva, Pre-Competencia y Criterios de Línea.
No. de atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales	Número de atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales	# de atenciones brindadas y Evaluaciones Morfofuncionales
% grupos de interés certificados en los diferentes programas de formación deportiva	Porcentaje de grupos de interés certificados en programas de formación deportiva	Cantidad de grupos de interés según base de datos/Cantidad de grupos de interés certificados * 100
% grupos de interés certificados en los diferentes programas de formación académica	Porcentaje de grupos de interés certificados en programas de formación académica	Cantidad de grupos de interés según base de datos/Cantidad de grupos de interés certificados *
% de programas de formación implementados alineados a innovación, investigación científica y tecnología	Porcentaje de programas implementados alineados a innovación, tecnología e investigación científica.	Número de programas de formación planificados/Número de programas de formación implementados





#### Promover Valores como Cultura

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
		# de partes interesadas inscritas para certificados bronce / línea base * 100
% de partes interesadas certificadas en principios y valores	Porcentaje de partes interesadas certificadas en principios y valores	# de Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos inscritos para certificados bronce / línea base * 100
		# de Deportistas, Árbitros, Entrenadores y Preparadores Físicos inscritos para certificados plata / línea base * 100
		# de Dirigentes y Gestores deportivos inscritos para certificados bronce / línea base * 100
		# de Dirigentes y Gestores deportivos inscritos para certificados plata / línea base * 100





# Consolidar la Gestión Conjunta (CDAG - FADN)

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% de satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del Sistema de Solicitudes de FADN	Medir la satisfacción de la atención de las solicitudes realizadas por medio del sistema de solicitudes de FADN	Método CSAT (Customer Satisfaction Score) satisfechos + muy satisfechos /total de encuestas=%
% de FADN con conocimientos en herramientas y tendencias actuales de comunicación para difusión del Sistema del Deporte Federado	Porcentaje de FADN con conocimientos en herramientas y tendencias actuales de comunicación para difusión del Sistema del Deporte Federado	# de FADN con conocimientos en herramientas y tendencias actuales de comunicación para difusión del Sistema del Deporte Federado / # total de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales * 100





#### Cultura de Excelencia

Indicador (KPI)	Descripción del Indicador	Fórmula
% del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	Porcentaje del cumplimiento del Plan de Capacitación Institucional	# de actividades ejecutadas del Plan de Capacitación Institucional / # de actividades programadas * 100
No. De Procesos certificados con normas internacionales	Número de Procesos certificados con normas internacionales	# De procesos certificados con normas internacionales
% de cumplimiento en la entrega de documentos de rendición de cuentas	Porcentaje de cumplimiento de Modelo de Gobernanza	# de informes planificados/# de informes entregados *100





# Glosario

#### PEI:

Plan Estratégico Institucional

#### Reto:

Factores que ejercen una influencia decisiva en la probabilidad de éxito de una organización.

## Ejes Estratégicos:

Es el medio para abordar y lograr alcanzar el cambio a nivel institucional

# Objetivo Estratégico:

Metas que se propone alcanzar a largo plazo, resultado de seguir una determinada estrategia acorde con el contexto, su misión, visión y valores.

#### Indicador:

Mide y cuantifica el cambio de una variable con respecto a otra; siendo la base para trabajar y realizar análisis de tendencias, brechas y definición de metas, además los indicadores son un elemento importante para realizar seguimiento y evaluación.

#### Meta:

Son resultados que describen los logros, efectos o consecuencias esperados como resultado de la implementación de la estrategia a través del tiempo, corto, mediano y largo plazo.





#### Responsable:

Puesto encargado de verificar que las metas y objetivos sean alcanzados.

## Mapa Estratégico:

Representación visual y gráfica de los objetivos estratégicos de la institución y como se relacionan entre sí.

## Modelo de Rendimiento Deportivo:

Modelo de Rendimiento Deportivo, elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en búsqueda de implementar un sistema técnico, administrativo y financiero que contribuya a la búsqueda de la excelencia en gestión deportiva en las FADN.

#### FADN:

Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, autoridad máxima de cada deporte en el sector federado, constituidas por la agrupación de las asociaciones deportivas departamentales del mismo deporte y las ligas, clubes, equipos o deportistas individuales, que practiquen la misma actividad deportiva.



# SPPD – 13 Ficha de indicador de resultado

	FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)			
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Confe	ederación Deportiva Autónoma de Guatemala			
Nombre del Indicador 1	# de deportistas federados y federados sistemáticos			
Nombre del Indicador 2	# de capacitaciones realizadas			
Nombre del Indicador 3	# de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y consultas médicas multidisciplinarias			
Nombre del Indicador 4	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos especificos en instalaciones deportivas			
Nombre dei Indicador 5	# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos			
Nombre de Indicador 6	# de Informe Institucional anual de actividades presentado			
Nombre del indicador 7	# de documentos presentados / # de documentos programados			
Nombre del indicador 8	# de documentos presentados / # de documentos programados			
Nombre del indicador 9	# de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado emitidas / # de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado programadas			
Nombre del indicador 10	# de informes administratvo contables elaborados / # de informes administrativos contables programados			
Categoría del Indicador	Indicador de Producto			
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Sin meta PGG 2024-2028			
Política Pública Asociada	Política General de Gobierno 2024-2028, Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032			
Descripción del Indicador 1	Medición de incremento de matricula de deportistas federados y federados sistemáticos			
Interpretación	Medición del incremento de la matrícula de deportistas federados y federados sistemáticos en cada una de las disciplinas deportivas en relación a la base del año 2023			
Fórmula de cálculo	# de deportistas federados y federados sistemáticos / # de deportistas federados y federados sistemáticos programados			
Descripción del Indicador 2	Número de capacitaciones realizadas			
Interpretación	Número de capacitaciones realizadas, de acuerdo a programación			
Fórmula de cálculo	# de capacitaciones realizadas / # de capacitaciones programadas			
Descripción del Indicador 3	Número de deportistas de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales evaluadas			
Interpretación	Número de deportistas de FADN con evatuación morfofuncional y consultas médicas multidisciplinarias			
Fórmula de cálculo	# de deportistas de FADN con evatuación morfofuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias / # de deportistas de FADN con evatuación morfofuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias programadas			
Descripción del Indicador 4	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas			
Interpretación	Número de instalaciones atendidas con mantenimiento específicos en instalaciones deportivas			
Fórmula de cálculo	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas realizadas/ # de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas programadas			
Descripción del Indicador 5	Medición de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos			
Interpretación	Medición del incremento de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos con base al año 2023			
Fórmula de cálculo	# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos / # de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos programados			



Descripción del Indicador 6	# de Informe Institucional anual de actividades presentado con firma de Subgerente o Director según corresponda, con el fin de dar a conocer información específica de la Institución, enfocada en resultados anuales de las gestiones administrativas.
Interpretación	Número de Informe Institucional anual de actividades presentado con firma de Subgerente o Director según corresponda, con el fin de dar a conocer información específica de la Institución, enfocada en resultados anuales de las gestiones administrativas.
Fórmula de cálculo	# de Informe Institucional anual de actividades presentado
	Órganos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Descripción del Indicador 7	Número de documentos presentados / Número de documentos programados
Interpretación	Número de reglamento aprobado por la Asamblea General de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Fórmula de cálculo	# de documentos presentados / # de documentos programados
Descripción del Indicador 8	Número de documentos presentados / Número de documentos programados
Interpretación	Número de Informe de Gestiones Administrativas presentado ante el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
Fórmula de cálculo	# de documentos presentados / # de documentos programados
Descripción del Indicador 9	Número de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el Deporte Federado
Interpretación	Número de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el Deporte Federado realizadas
Fórmula de cálculo	# de resoluciones sobre faitas disciplinarias en el deporte federado emitidas / # de resoluciones sobre faitas disciplinarias en el deporte federado programadas
Descripción del Indicador 10	Número de informes Administrativo Contables
Interpretación	Número de informes Administrativo Contables realizados, de acuerdo a programación
Fórmula de cálculo	# de informes administrativos contables elaborados / # de informes administrativos contables programados

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				х

Tendencia del Indicador 1	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	43,050	45,100	47,150	49,200	49,200
Tendencia del Indicador 2	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	41	41	41	41	41

			,		
Tendencia del Indicador 3	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	50,000	34,000	35,000	36,000	37,000
Tendencia del Indicador 4				2027	2028
Años	2024	2025	2026		
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	17	20	20	20	20
Tendencia del Indicador 5					0
Años	2024	2025	2026	2027	2028
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	1,800,000	900,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Tendencia del Indicador 6	2024	2025	2026	2027	2028
Años	2024				
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	1	1	1	1	1
Órgar	os de la Confederaci	ón Deportiva Au	itónoma de Guaten	nala	
Tendencia del Indicador 7			2026	2020	2029
Años	2024	2025	2026	2027	2028
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	1	1	1	1	1
Tendencia del Indicador 8	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	1	1	1	1	1
Tendencia del Indicador 9	2024	2025	2026	2027	2028
Años	2024				
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	30	30	30	30	30
Tendencia del Indicador 10	2024	2025	2026	2027	2028
Años	2024				
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	25	10	10	10	10

Linea Base Indicador 1	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	44,318

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Listado y estadística del registro de los deportistas Federados matriculados en las diferentes disciplinas deportivas.	
Unidad Responsable	Subgerencia Técnica	
Metodología de Recopilación	Reportes estadísticos de las Federaciones y Asoclaciones Deportivas Nacionales e informes de visitas a estas entidades	

Línea Base Indicador 2	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	52

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Seguimiento a capacitaciones	
Unidad Responsable	Dirección de Formación Académica	
Metodología de Recopilación	Reportes estadísticos de atención de capacitaciones	

Línea Base Indicador 3	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	58,685

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Reporte de realización de pruebas morfofuncionales de Federaciones Asociaciones Deportivas Nacionales	
Unidad Responsable	Subgerencia de Ciencias del Deporte	
Metodología de Recopilación	de Recopilación Reportes estadísticos de atención, a través de pruebas morfofuncionale	

Línea Base Indicador 4	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	20

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Reporte de avances de mantenimiento especificos en instalaci deportivas	ones
Unidad Responsable	Subgerencia de Infraestructura	
Metodología de Recopilación	A través de las supervisiones para el mantenimiento específicos en instalaciones deportivas	

Línea Base Indicador 5	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	2,025,427

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Reporte de uso de instalaciones deportivas a nivel nacional	
Unidad Responsable	Subgerencia de Gestión Nacional	
Metodología de Recopilación	gía de Recopilación Registro estadístico del uso de instalaciones a nivel nacional	

Línea Base Indicador 6	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	26

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Número de Informes Institucionales anual de actividades firmados	
Unidad Responsable	Unidades Administrativas y Órganos de CDAG	
Metodología de Recopilación	Listado anual de Informes Institucionales de actividades firmados	

#### Órganos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Línea Base Indicador 7	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	9

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos  Reporte de las convocatorias y eventos electorales del Tribunal El del Deporte Federado		
Unidad Responsable	Tribunal Electoral del Deporte Federado	
Metodología de Recopilación	Registro estadístico de eventos electorales	

Línea Base Indicador 8	
Afio	Meta en datos absolutos
2,023	1

Medios de Verificación		
Procedencia de los datos	Seguimiento a capacitaciones	
Unidad Responsable	Colegio Nacional de Árbitros	
Metodología de Recopilación	Reportes estadísticos de atención de capacitaciones	

Línea Base Indicador 9	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	30

Medios de Verificación									
Procedencia de los datos	Resoluciones sobre faltas disciplinarias								
Unidad Responsable	Tribunal de Honor								
Metodología de Recopilación	Reportes estadísticos sobre la emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el Deporte Federado								

Línea Base Indicador 10	
Año	Meta en datos absolutos
2,023	8

Med	ios de Verificación
Procedencia de los datos	Informes administrativo contables
Unidad Responsable	Comisión de Fiscalización Administrativo - Contable
Metodología de Recopilación	Reportes sobre la emisión de informes administrativo contables

	Producción asoc	iada al cumplimiento de la meta	
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
		Matrícula deportiva federada y federada sistemática	Número de deportistas federados y federados sistemáticos Número de deportistas federados y federados sistemáticos / Numero de deportistas federados y federados sistemáticos programados
		-Eventos deportivos: internacionales con sede en Guatemala, juegos deportivos nacionales y departamentales	Número de Eventos deportivos  Número de eventos deportivos realizados / Número de eventos deportivos programados
		Deportistas beneficiados con Programa de Retención de Talento	Número de deportistas federados sistemáticos beneficiados con el programa Número de Deportistas federados sistemáticos
Programas de apoyo para el íncremento de matrícula de FADN	# de deportistas federados y federados sistemáticos		beneficiados / número de deportistas federados sistemáticos beneficiados programados
		Deportistas beneficiados con Programas de acondicionamiento deportivo	Número de Deportistas Beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo Número de deportistas beneficiados/ Número de deportistas beneficiados programados
		Deportistas beneficiados con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado	Número de deportistas beneficiados con programas de Fortalecimiento al deporte adaptado Número de deportistas beneficiados con programas de Fortalecimiento al deporte adaptado/ Numero de deportistas beneficiados con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado programados
Programas de formación continua y profesionalización de entrenadores deportivos, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes de FADN	# de capacitaciones realizadas	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de FADN	Número de capacitaciones realizadas / Número de capacitaciones programadas
Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	# de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y consultas médicas multidisciplinarias	Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	Número de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y consultas médicas / Número de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y consultas médicas programadas
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones priorizadas	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones priorizadas	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones priorizadas	Número instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalacione priorizadas

Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada	# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	Número de personas haciendo uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos / Número de personas haciendo uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos programadas		
beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Instalaciones deportivas y albergues deportivos	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Plscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo realizado/Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo programado		
Servicios de apoyo de gestión administrativa para el desarrollo deportivo	# de Informe Institucional anual de actividades presentado	Informe Institucional anual de actividades presentado	Número de informe institucional anual de actividades presentado / Número de Informe institucional anual de actividades programados		
Servicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	# de Informe Institucional anual de actividades presentado	Informe Institucional anual de actividades presentado	Número de Informe Institucional anual de actividades presentado / Número de Informe Institucional anual de actividades programados		
	Órganos de la Confede	ración Deportiva Autónoma de Guatema	la		
Productos	Indicadores	Subproductos	tndicadores		
Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	# de documentos presentados / # de documentos programados	Régimen eleccionario del Deporte Federado	Número de documentos presentados / Número de documentos programados		
Capacitación Arbitral	# de documentos presentados   # de documentos programados	Reuniones de Gestión Administrativa	Número de documentos presentados / Número de documentos programados		
Emisión de resoluciones sobre faitas disciplinarias en el Deporte Federado	# de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado emitidas / # de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado programadas	Resoluciones, certificaciones, solvencias e informes sobre faltas disciplinarias en el Deporte Federado	Número de resoluciones sobre faitas disciplinarias en el deporte federado emitidas / Número de resoluciones sobre faitas disciplinarias en el deporte federado programadas		
Servicios administrativo-contable	# de informes administrativos contables elaborados   # de informes administrativos contables programados	Servicios administrativo - contable	Número de informes administrativos contables elaborados / Número de Informes administrativos contables programados		

#### Notas técnicas:

El resultado institucional planteado se mide a través de los indicadores de producto detallados en la presente ficha.

Se alcanzará el cumplimiento del indicador obteniendo la aprobación del presupuesto de CDAG y la oportuna entrega del Aporte Constitucional en sus cuotas respectivas, se garantizará la asignación presupuestaria de las Federaciones y Asociaciones Deportivas, mejora continua en las políticas y estrategias para el desarrollo deportivo y contar con el Sistema de Gestión de Calidad y su respectiva certificación ISO; así como velando por mantener instalaciones en condiciones de uso y brindando servicios de ciencias médicas a los deportistas.



# SPPD – 14 Misión, Visión, Valores Marco Estratégico Institucional



# NUESTRA MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.



# NUESTRA-VISION

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

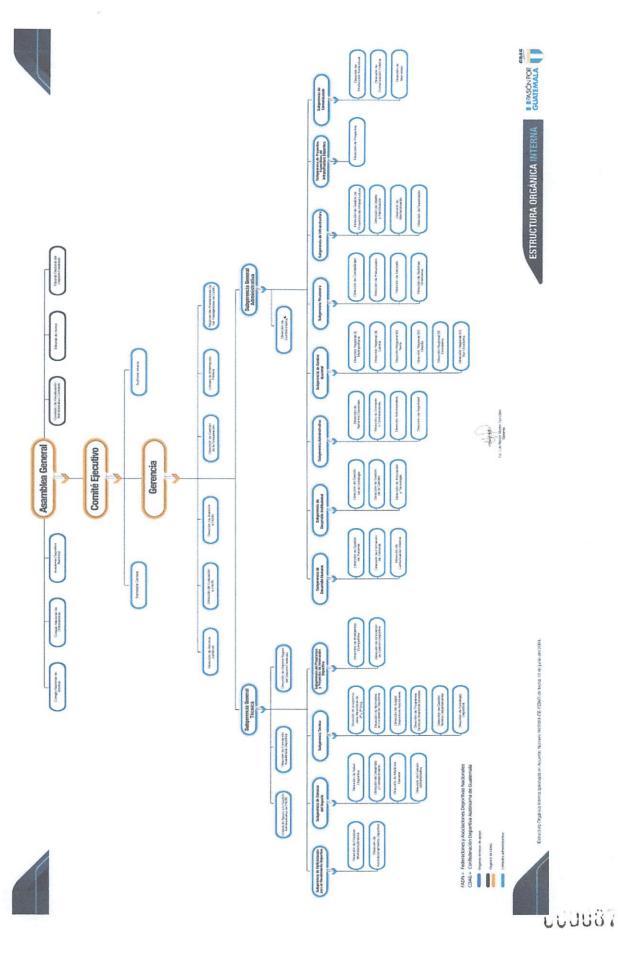


# NUESTROS VALORES

Pasión por Guatemala - Gratitud - Eficiencia Integridad - Innovación - Espíritu de servicio Lealtad



# Estructura Orgánica Interna



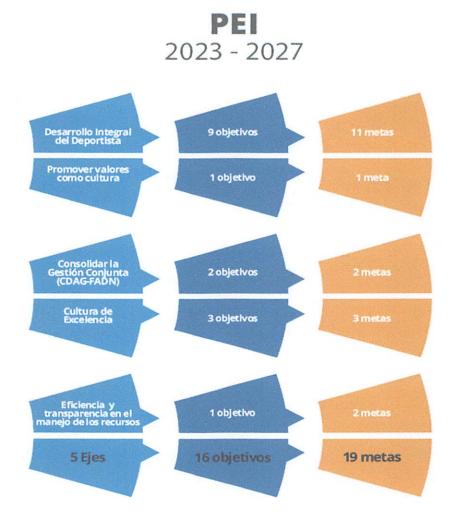
# Plan Estratégico Institucional 2023-2027

La formulación del Plan Estratégico Institucional de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala para los años 2023-2027, parte de un análisis de la situación que vive el Deporte Federado en el país de Guatemala y su perspectiva, para contribuir en el desarrollo sostenible.

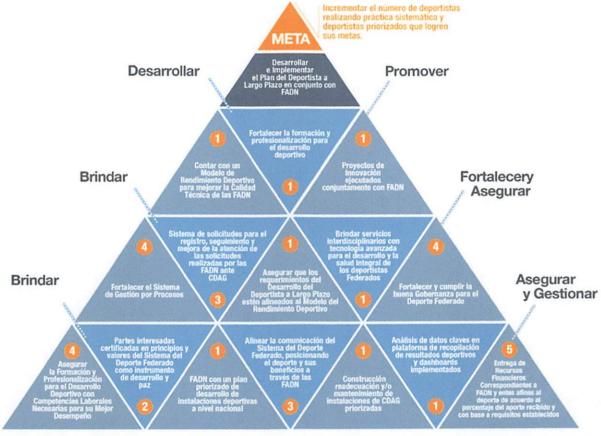
La etapa de formulación del Plan Estratégico Institucional 2023-2027, se realizó con base al procedimiento "Elaboración y Actualización de la Estrategia Institucional" (GES-PRO-01), el cual establece los lineamientos estratégicos institucionales; la proyección de metas se encuentra alineada a la visión institucional de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, fundamentada como se describe a continuación.

# Ejes Estratégicos y Responsables

La Planificación Estratégica es encuentra fundamentada a través de cinco ejes estratégicos, los cuales están definidos por quince objetivos y dieciocho metas alineadas a la visión institucional de la Confederación, de la siguiente manera:







# CUMPLIR LOS RESULTADOS DE LAS METAS Y PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

- Desarrollo integral del deportista
- 2 (# EJE 02

Promover valores como cultura

Consolidar la Gestión Conjunta (CDAG - FADN)

- Cultura de excelencia
  - EJE 05
  - Eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos

PASIÓN POR GUATEMALA



# Red de Categorías Programáticas

# Programa 11

ESTRUCT	URA D	EL C	DDIG	) PRE	SUPU	ESTAI	RIO PROGRAMATICO		ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTO POR RESULTADOS					
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO		
1130	61	11	00	000	011	00				001	0001	Matricula deportiva federada y federada sistemática		
1130	61	11	00	000	011	00	Servicios Técnicos y Evaluación Deportiva			001	0002	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala		
1130	61	11	00	000	011	00		Servicios Técnicos y Programas de apoyo para		001	0003	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea		
1130	61	11	00	000	011	00		Evaluación el incremento de matrícula	012	001	0013	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo		
1130	61	11	00	000	011	00				001	0014	Deportistas con programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado		
1130	61	11	00	000	011	00				001	0015	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales		

ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	012	00	Servicios de Ciencias Aplicadas	Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	012	003	0001	Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias

	JRA D	EL C	ODIGO	) PRE	SUPU	ESTAI	RIO PROGRAMATICO		EST	ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTO POR RESULTADOS				
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO		
1130 0	0061	11	00	000	014	00	Servicios de	Instalaciones deportivas con desarrollo de		004	0001	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas		
1130 0	0061	11	00	000	014	00	Infraestructura y Mantenimiento	proyectos y mantenimientos específicos	012	004	0012	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas		
1130 0	0061	11	00	000	014	00				004	0013	Proyectos para atención a FADN		

ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	017	00	Desarrollo Deportivo a Nivel Nacional	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con	012	005	0001	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo
1130	0061	11	00	000	017	00		el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo		005	0002	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo

ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	019	00	Servicios de Formación Académica Deportiva	Programas de formación y profesionalización para los diferentes grupos objetivos	012	002	0003	Capacitaciones técnicas y de formación en valores a los diferentes grupos objetivos

ESTRUCT	URA D	EL C	ODIG	O PRE	SUPU	ESTA	RIO PROGRAMATICO		ESTI	RUCTUR	A DEL CODI	GO PRESUPUESTO POR RESULTADOS
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
	-											
1130	0061	11	8	000	016	00				006	0001	Servicios de Dirección Superior
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0002	Servicios Financieros
1130	0061	11	00	000	016	00			l	006	0003	Servicios de Asesoría Jurídica
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0004	Auditoría Interna
1130	0061	11	00	000	016	00	Servicios de Apoyo	Servicios de Apoyo de		006	0005	Servicio de Fortalecimiento Institucional
1130	0061	11	00	000	016	00	de Gestión Administrativa para	Gestión Administrativa	012	006	0006	Servicios de Desarrollo Humano
1130	0061	11	00	000	016	00	el Desarrollo	rollo para el Desarrollo	012	006	0007	Servicios Administrativos
1130	0061	11	00	000	016	00	Deportivo			006	0008	Servicios de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0009	Servicios de coordinación y monitoreo administrativo
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0010	Servicios de Relaciones Públicas y Protocolo
		·							,			
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	018	00				007	0001	Servicios de Comunicación
1130	0061	11	00	000	018	00	Servicios de Apoyo a FADN para el Desarrollo Deportivo	Servicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	012	007	0002	Servicios de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales
1130	0061	11	00	000	018	00				007	0003	Servicios de Evaluación a FADN

# Programa 12

ESTRUCT	URA DI	EL CC	DIGO	PRE	SUPUI	ESTAR	RIO PROGRAMATICO		ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTO POR RESULTADOS				
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO	
1130	0061	12	000	000	001	00	Servicios de Formación y Capacitación Técnica en Arbitrajes	Capacitación Arbitral	018	001	0001	Reuniones de Gestión Administrativa	
1130	0061	12	000	000	002	00	Servicios de Organización de Procesos Electorales	Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	018	004	0001	Régimen eleccionario del Deporte Federado	
1130	0061	12	000	000	003	00	Servicios de Fiscalización Administrativa Contable	Servicios administrativo- contable	018	002	0001	Servicios administrativo-contable	
1130	0061	12	000	000	004	00	Servicios Disciplinarios en el Deporte Federado	Emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	018	003	0001	Resoluciones, certificaciones, solvencias e informes sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	



# SPPD – 15 Análisis, Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

No.	Fortalezas	IMPACTO INSTITUCIONAL
110.	Torralezas	Calificación 1-10
1	Autonomía constitucional del deporte federado.	10
2	Asignación presupuestaria constitucional para el deporte federado.	10
3	Gestión conjunta entre CDAG y FADN que fortalece el desarrollo del deporte federado.	10
4	Deportistas federados con atención integral.	10
5	Medios de comunicación propios para la divulgación constante de información deportiva.	8
6	Mejora continua a través de la Norma ISO 9001:2015	9
7	Modelo de Gobernanza para el sistema del deporte federado.	9
8	Planificación estratégica institucional para el desarrollo del deporte federado	10
9	Infraestructura deportiva a nivel nacional para la práctica del deporte federado.	10
10	Entrega oportuna de aporte constitucional a las FADN para el desarrollo del deporte federado, de acuerdo a los planes de trabajo (PAT)	9
11	Modelo de Rendimiento Deportivo para el desarrollo del deporte federado (deportistas federados).	10
12	Centros de acondicionamiento deportivo con equipo de vanguardia e innovación tecnológica para la atención de deportistas federados	10

No.	Oportunidades	IMPACTO INSTITUCIONAL
140.	Oponomadaes	Calificación 1 - 10
1	Promover la cultura en Valores como instrumento de paz social en el sistema deportivo.	10
2	Aprovechamiento de los convenios de cooperación y oportunidades de recursos externos.	7
3	Búsqueda de talentos deportivos en los Juegos Deportivos Nacionales.	9
4	Innovación en la gestión deportiva para el desarrollo de los deportistas.	9
5	Incremento del nivel de percepción y posicionamiento de CDAG, por parte de los grupos de interés	9

No.	Debilidades	IMPACTO INSTITUCIONAL Calificación 1- 10
1	Insuficientes recursos financieros para atender demandas de infraestructura deportiva nueva y mejoramiento de las existentes.	8
2	Dificultad para atender la alta demanda para uso de albergues deportivos a nivel nacional.	8
3	Insuficiente tecnología para la digitalización y manejo de la información.	7
4	Limitado mercadeo deportivo.	8

No.	Amenazas	IMPACTO INSTITUCIONAL Calificación 1- 10
1	Incumplimiento del Ministerio de Finanzas Públicas en la entrega del 100% del aporte constitucional garantizado en el artículo 91 de la Constitución de la República de Guatemala.	10
2	Incremento en los precios de los bienes y servicios por inflación, tasa de interés, entre otros, para mantenimiento y funcionamiento de instalaciones Deportivas y Administrativas.	8
3	Falta de continuidad de planes, programas y proyectos por cambio de autoridades en Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.	7
4	Deterioro de instalaciones deportivas por factores naturales y climáticos	7



# SPPD – 16 Análisis de Actores

(	1) Rol que desempeñan:	(2) Important relaciones prede		(3) Jerarquiz	zación del poder	(4)	Interés que posea el actor
Facilitado r	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indifer ente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Вајо	-1		
Neutro	0						



# SPPD – 17 Plan Operativo Multianual -POM- 2024 - 2028

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-17	

	VI	NCULACIÓ	N INSTITUCIONA	L			RESULTADO INSTITU	1	Nivel PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD		303	4			225		2026	1	2027	1	202	8	
Prioridad	Meta Estratégica	F	Política General d	e Goblerno Po	GG 2024-	2028	Descripción de	Tele	PRODUCT	O / SUBPRODUCTO	DE		202				025				2027			
Nacional de Desarrollo	de Desarrollo	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED	Resultado	Final	lime		MEDIDA	Meta física	M	leta financiera	Meta física	'	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Me	eta financiera
									Producto 1:	******			Q	44,221,929.12		Q	33,241,224.00		Q 33,540,869.00		Q 34,435,000.00		Q :	35,435,000.00
										*Matrícula deportiva federada y federada sistemática	Personas	43,050	Q	2,964,167.00	45,100	Q	7,000,000.00	47,150	Q 7,100,869.00	49,200	Q 7,500,000.00	49,200	Q	7,500,000.00
										**Eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala	Evento	20	Q	3,102,281.00	20	Q	4,500,000.00	20	Q 4,500,000.00	20	Q 4,500,000.00	20	Q	4,900,000.00
										***Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	Evento	53	Q	4,736,001.00	53	Q	7,400,000.00	53	Q 7,500,000.00	53	Q 7,500,000.00	53	Q	7,500,000.00
									Programas de apoyo para el incremento de matrícula de FADN	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. Y 3ra. Línea	Personas	460	Q	20,934,045.00	460	Q	8,750,000.00	460	Q 8,750,000.00	460	Q 9,750,000.00	460	Q	9,750,000.00
										Deportistas Beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo	Personas	1,382	Q	12,440,435.12	1,382	Q	5,441,224.00	1,382	Q 5,440,000.00	1,382	Q 4,935,000.00	1,382	Q	5,435,000.00
			Pluriculturalida		os					Deportistas con Programas de Fortalecimiento deportivo al deporte adaptado.	Personas	455	Q	45,000.00	455	Q	150,000.00	455	Q 250,000.00	455	Q 250,000.00	455	Q	350,000.00
			d: Promover la actividad y						Producto 2:			10.00	Q	1,761,919.00		0	3,100,000.00		Q 3,100,000.00	1	Q 3,250,000.00		0	3,350,000.00
	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la Inclusión social, económica y	7.2 Desarrollo Social	recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo,	Para foment la innovació tecnológica que aument	n		Mantener la cobertura del		formación continua y profesionalizació n de entrenadores deportivos,	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de	Evento	41	Q	1,761,919.00	41		3,100,000.00	41	Q 3,100,000.00		Q 3,250,000.00	41		3,350,000.00
	independienteme		para contribuir		ıd		Deporte Federado en 22 deptos., a través		Producto 3:	FADN			Q	10,507,375.76		0	13,896,224.00		Q 14,700,870.00		Q 15,000,000.00		0	15,394,568.00
rtalecimiento nstitucional,	pointe de cooos, independienteme nte de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religidin o situación ental el conómica u otra ental, la conómica u otra estamble.	de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso; apoyo técnico deportivo a FADN;		federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas	****Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	Personas	50,000	Q	10,507,375.76	34,000		13,896,224.00	35,000	Q 14,700,870.00	36,000	Q 15,000,000.00	37,000		15,394,568.00					
eguridad y justicia	MED 11 - Reducir		desarrollo y difusión de	necesario establecer	2024	- estratégico	atenciones integrales de Ciencias Aplicadas		Producto 4:	matdoscipinarias		17	Q	53,410,910.85	20	Q	41,596,224.00	20	Q 42,400,869.00	20	Q 43,500,000.00	20	Q.	44,500,000.0
	sustancialmente la comupción y el soborno en todas sus formas.	7.6	innovación tecnológica para aumentar la productividad,	mecanismo efectivos d	s e i y		al Deporte y formación y capacitación para dirigentes, personal técnico deportivo y		Instalaciones	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	Entidad	10	q	20,418,090.62	10	Q	9,871,224.00	10	Q 10,740,869.00	10	Q 11,470,000.00	10	Q	12,500,000.00
	MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a	o para Cerrar la Brecha Digital con Tecnologí	fomentar el mercado interno y generar encadenamien	alianzas qu garantice condicione de acceso a los mercado incrementar	s n		admón del sistema del Deporte Federado		deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimiento s específicos	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	Entidad	5	Q	605,458.95	5	Q	910,000.00	5	Q 990,000.00	5	Q 1,150,000.00	5	Q	1,150,000.00
	todos los niveles.	a e Innovació n	tos en el territorio, a través de la creación de un	o la eficienci transformac n, innovació	ia, ió n,					Proyectos para atención a Federaciones	Entidad	2	Q	32,387,361.28	5	Q	30,815,000.00	5	Q 30,670,000.00	5	Q 30,880,000.00	5	Q :	30,850,000.00
			fondo	investigació y desarrollo					Producto 5: Instalaciones				Q	8,270,250.36		Q	11,500,000.00		Q 11,500,000.00		Q 12,000,000.00	-	Q	12,300,000.00
			nacional.	productivo cualquier agente económico nivel nacion	a				deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	Personas	1,800,000	Q	5,270,250.36	900,000	Q	8,500,000.00	1,000,000	Q 8,500,000.00	1,100,000	Q 9,000,000.00	1,200,000	Q	9,300,000.00
									federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones	*****Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo	Entidad	14	Q	3,000,000.00	14	q	3,000,000.00	14	Q 3,000,000.00		Q 3,000,000.00	14	Q	3,000,000.00
	-								Producto 6:	Servicios de Dirección			Q	38,413,142.67		1000	48,715,992.00		Q 48,715,992.00		Q 51,164,200.00	-	10000	53,113,000.00
	¢*.									Superior	N/A	1	Q	1,754,263.74	0	1	3,711,000.00	0	Q 3,711,000.00	-	Q 4,225,000.00	-	-	4,491,000.00
	<u></u>							x	Cond-land	Servicios Financieros	N/A	1	Q	3,068,213.00	0	Q	3,500,000.00	0	Q 3,500,000.00	1	Q 4,000,000.00	1	Q	4,500,000.00
	-								Servicios de apoyo de gestión	Servicios de Asesoría Jurídica	N/A	1	Q	274,930.04	0	Q	375,000.00	0	Q 375,000.00		Q 400,000.00	1	Q	450,000.00
	<b>F</b>								administrativa para el desarrollo	Auditoria Interna Servicios de	N/A	1	Q	300,000.00	0	Q	403,884.00	0	Q 403,884.00	1	Q 404,000.00	1	Q	407,000.00
									deportivo	Fortalecimiento Institucional	N/A	1	Q	2,113,000.00	0	Q		0	Q 3,871,108.00	1	Q 4,200,000.00	1	Q	4,700,000.00
										Servicios de Desarrollo Humano	N/A	1	Q	8,910,709.17	0	Q	18,900,000.00	0	Q 18,900,000.00	1	Q 19,425,000.00	1	Q	19,500,000.

	VI	NCULACIÓN	NINSTITUCIONA	L			RESULTADO INSTITU				UNIDAD													
Prioridad	T	p	olítica General o	te Gobierno PG/	G 2024-1	Rene	Descripción de	Nivel	PRODUCT	O / SUBPRODUCTO	DE		20	024	-	2	025		2026	-	2027		202	18
Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta		Resultado	Final Interm Inmedi			MEDIDA	Meta física		Meta financiera	Meta física		Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	М	Meta financiera
										Servicios Administrativos	N/A	1	Q	20,831,100.00	0	Q	17,000,000.00	0	Q 17,000,000.00	1	Q 17,500,200.00	1	Q	18,000,000.0
							Mantener la cobertura del Deporte Federado en		Servicios de apoyo de gestión administrativa	Servícios de programas y proyectos de innovación deportiva	N/A	1	Q	676,020.88	o	Q	400,000.00	0	Q 400,000.00	1	Q 400,000.00	1	Q	400,000.0
							22 deptos., a través de brindar instalaciones deportivas en condiciones de uso;		para el desarrollo deportivo	Servicios de coordinación y monitoreo administrativo	N/A	1	Q	447,519.00	0	Q	500,000.00	0	Q 500,000.00	1	Q 550,000.00	1	Q	600,000.0
				Construcción de			apoyo técnico deportivo a FADN; atenciones integrales			Servicios de relaciones públicas y protocolo	N/A	1	Q	37,386.84	0	Q	55,000.00	0	Q 55,000.00	1	Q 60,000.00	1	Q	65,000.0
				polideportivos	s		de Ciencias Aplicadas al Deporte y		Producto 7:				Q	4,060,598.16		Q	3,509,000.00		Q 3,509,000.00		Q 3,513,000.00		Q	3,720,000.0
			Pluriculturalida d: Promover la		0		formación y capacitación para			Servicios de Comunicación	N/A	1	Q	3,510,598.16	N/A	Q	3,300,000.00	N/A	Q 3,300,000.00	1000	Q 3,300,000.00	N/A		3,500,000.0
	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la	7-2 Desarrollo Social	actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel	Para fomental			dirigentes, personal técnico deportivo y admón del sistema del Deporte Federado		Servicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	Servicios de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	N/A	1	Q	250,000.00	N/A	Q	141,000.00	N/A	Q 141,000.00	N/A	Q 143,000.00	N/A	Q	145,000.0
	inclusión social, económica y		recreativo como competitivo,	tecnológica que aumente						Servicios de Evaluación a FADN	N/A	1	Q	300,000.00	N/A	Q	68,000.00	N/A	Q 68,000.00	N/A	Q 70,000.00	N/A	Q	75,000.0
	política de todos,		para contribuir	la productividad					Producto 8:				Q	466,656.19		Q	500,000.00		Q 500,000.00		Q 500,000.00		Q	500,000.
independienteme nte de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación		al bienestar físico y mental.	y competitivida d económica de forma	Sin				Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte	Régimen eleccionario del Deporte Federado	Documen to	1	Q	466,656.19	6	Q	500,000.00	6	Q 500,000.00	6	Q 500,000.00	6	Q	500,000.	
stitucional,	económica u otra condición.		Estimular el	sostenible, se					Producto 9:				Q	120,000.00		Q	120,000.00		Q 120,000.00		Q 120,000.00		Q	120,000.0
iguridad y Justicia	MED 11 - Reducir sustancialmente la		desarrollo y difusión de innovación	necesario establecer mecanismos	PGG 2024- 2028	estratégico			Capacitación Arbitral	Reuniones de Gestión Administrativa	Documen to	1	Q	120,000.00	1	Q	120,000.00	1	Q 120,000.00	1	Q 120,000.00	1	Q	120,000.
	corrupción y el		tecnológica para aumentar	efectivos de			Fortalecimiento al		Producto 10:				Q	10,000.00		Q	10,000.00		Q 10,000.00		Q 10,000.00		Q	10,000
	responsables y	7.6 Avanzand o para Disminuir Ia Brecha Digital con Tecnologí	la productividad, fomentar el mercado interno y generar encadenamien	generación de alianzas que garantice condiciones de acceso a los mercados,			Deporte Federado		Emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	Resoluciones, certificaciones, solvencias e informes sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	Documen to	30	Q	10,000.00	30	Q	10,000.00	30	Q 10,000.00	30	Q 10,000.00	30	Q	10,000.
	transparentes a todos los niveles.	ae	tos en el territorio.	o la eficiencia,					Producto 11: Servicios				0	10,000.00		0	10.000.00		O 10.000.00		0 10,000.00		0	10.000.
		Innovació n	a través de la creación de un	transformación, n, innovación, investigación					administrativo- contable	Servicios administrativo- contable	Documen to	25	Q	10,000.00	10	Q	10,000.00	10	Q 10,000.00	10	Q 10,000.00	10	Q	10,000.
			fondo nacional.	y desarrollo						Total Plan Operativo			Q	161,252,782.11		Q	156,198,664.00		Q 158,107,600.00	)	Q 163,502,200.00		Q 1	168,452,568.
			unariasananda)	productivo a cualquier					Grupo Cero	N/A	N/A	0	Q	169,054,717.81	0	Q	140,000,000.00	0	Q 140,000,000.00	0	Q 140,000,000.00	0	Q 14	40,000,000.0
				agente económico a nível nacional					Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	N/A	Entidad	47	Q	307,941,673.03	47	Q	291,156,800.00	47	Q 293,620,000.00	. 47	Q 299,640,000.00	47	Q 3	305,201,600.
							Sin Resultado		Aporte al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y	N/A	Entidad	3	Q	5,320,040.00	3	Q	5,903,136.00	3	Q 5,952,400.00	3	Q 6,072,800.00	3	Q	6,184,032.
									Comité Paralímpico Guatemalteco	N/A	Entidad	0	Q	559,341.19	0	Q		0	Q -	0	Q -	0	Q	
									Olimpiadas Especiales Guatemala	N/A	Entidad	0	Q	80,000.00	0	Q		0	Q -	0	Q -	0	Q	
	-			1	1	1				TOTAL			Q	644,208,554.14		0	587,355,464.00		Q 591,727,600.00		Q 603,142,200.00	1 2 2 2 2	0	613,654,168.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

- \* La Matrícula de deportistas federados es conformada por fases de: Practicantes del deporte, discapacidad, master/veteranos deportistas, por ser practicantes del deporte la misma se compone por: matrícula deportiva y matrícula deportiva
- La Matrícula de deportistas federados sistemáticos es conformada por fases de: Iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento.
- \*\*Los Eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala están conformados por: Campeonatos de FADN, Clasificatorios Centroamericanos y Clasificatorios Panamericanos.
- \*\*\*Los Juegos Deportivos Nacionales están conformados por: Juegos Deportivos Departamentales, Juegos Deportivos Nacionales y Juegos Deportivos Nacionales de Deporte Adaptado .
- \*\*\*\*La Meta Física de Ste Subproducto se refiera a atenciones médicas a deportistas federados en diferentes áreas médicas y de ciencias aplicadas al deporte.
- \*\*\*\*\*Las 14 piscinas se encuentran ubicadas en instalaciones deportivas de CDAG

  Nota 2: El presupuesto de CDAG está conformado por el aporte constitucional más proyección de ingresos propios. Para el año 2024 se registró ampliación de ingresos conforme al Acuerdo 015/2024-G-CDAG.
- Nota 3: Metas estrategicas de desarrollo (MED) a las que CDAG se encuentra vinculada de manera indirecta son:
- MED 1: "Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición"
- MED 11: "Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas"
- MED 12: "Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles"



# SPPD – 18 Ficha de Seguimiento Plan Operativo Multianual

	FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL	SPPD-18
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	
	SECTIMENTO A NIVEL MILITARIIAL DEL RESULTADO	ALCOHOLD TO STREET

									INDICAD	OORES DE RESI	JLTADO									
RESULTADO	INDICADOR DE		Walleton .	LINEA DE BA	SE	N/E	2024			2025		SECULIAR SECURITY	2026			2027			2028	
(ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	RESULTADO (descripción)	FÖRMULA DEL INDICADOR		ME	TA		META			META			META			META			META	
		(descripción)	AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Dutos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejecuc Estima
Mantener la cobertura del Deporte ederado en 22 deptos, a través de brindar stalaciones deportivas en condiciones de suos papos técnic deportivo a Flori suos papos técnic deportivo a Flori enciones integrales de Clencias Aglicadas Deporte y formación y capacitación para dirigentes, personal técnico deportivo y imón del sistema del Deporte Federado	Número de deportistas federados	Número de deportistas federados / Número de deportistas federados programados	2023	44,318	100%	43,050	100%	No splica	45,100	100%	No aptica	47,150	100%	No aplica	49,200	100%	No aptica	49,200	100%	No ap

#### SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

			DE LA			O DE			INDICAL	ORES DE PRO	oucro									
	UNIDAD DE			LINEA DE BA	SE		2024			2025	All All		2026			2027			2028	72000
PRODUCTOS	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA		MET	TA		META													
			AÑO	Detos Absolutos	Detos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dutos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN	Persona	# de deportistas federados y federados sistemáticos # de deportistas federados y federados sistemáticos / # de deportistas federados y federados sistemáticos programados	2023	44,318	100%	43,050	100%	No aplica	45,100	100%	No aplica	47,150	100%	No aplica	49,200	100%	No aplica	49,200	100%	No aplica
Programas de formación continua y profesionalización de entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes de FADN	Evento	# de capacitaciones realizadas  # de capacitaciones programadas / # de capacitaciones realizadas	2023	52	100%	41	100%	No aplica												
Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	Persona*	# de deportistas de FADN con evaluación morfortuncional y consultas médicas multidisciplinarias  # de deportistas de FADN con evaluación morfortuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias /# de deportistas de FADN con evaluación morfortuncional y/o consultas múltidisciplinarias /# de deportistas de FADN con evaluación morfortuncional y/o consultas múltidisciplinarias programadas	2023	58,685	100%	50,000	100%	No aplica	34,000	100%	No aplica	35,000	100%	No aplica	36,000	100%	No aplica	37,000	100%	No aplica
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenímientos específicos	Entidad	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas realizadas # de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas programadas	2023	20	100%	17	100%	No aplica	20	100X	No aplica	20	100%	No aplica	20	100%	No aplica	20	100%	No aplica
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Persona	# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberguse deportivos # de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberguse deportivos / # de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y alberguse deportivos programadas	2023	2,025,427	100%	1,800,000	100%	No aplica	900,000	100%	No aplica	1,000,000	100%	No aplica	1,100,000	100%	No aplica	1,200,000	100%	No aplica

									INDICA	DORES DE PRO	DDUCTO									
PRODUCTOS	UNIDAD DE			LINEA DE BA	ASE		2024			2025			2026			2027			2028	
PRODUCTOS	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA		ME	TA		META			META			META			META			META	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Dates Relativos	Ejecución Estimada
ervícios de apoyo de gestión administrativa para el desarrollo deportivo	tión administrativa deportivo Documento presentado / ≠ de Info de actividade:	# de Informe Institucional anual de actividades presentado / # de Informe Institucional anual de actividades programados	2023	10	100%	10	100%	No aplica	10	100%	No aplica	10	100%	No aplica	10	100%	No aplica	10	100%	No aplic
ervicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	Documento	# de Informe Institucional anual de actividades presentado / # de Informe Institucional anual de actividades programados	2023	3	100%	3	100%	No aplica	3	100%	No aplica	3	100%	No aplica	3	100%	No aplica	3	100%	No aplic
Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	Documento	# de documentos presentados / # de documentos programados	2023	9	100%	1	100%	No aplica	6	100%	No aplica	6	100%	No aplica	6	100%	No aplica	6	100%	No aplica
Capacitación Arbitral	Documento	# de documentos presentados / # de documentos programados	2023	,	100%	,	100%	No aplica	,	100%	No aplica	1	100%	No aplica	,	100%	No aplica	1	100%	No aplica
Emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	Documento	# de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado emitidas / # de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado programadas	2023	30	100%	30	100%	No aplica	30	100%	No aplica	30	100%	No aplica	30	100%	No aplica	30	100%	No aplica
Servicios administrativo-contable	Documento	# de informes administrativos contables elaborados / # de informes administrativos contables programados	2023	8	100%	25	100%	No aplica	10	100%	No aplica	10	100%	No aplica	10	100%	No aplica	10	100%	No aplic
		Sicas a deportistas federados en diferentes áreas n Sicadores de producto detallados en la ficha de ind		de ciencias apli	icadas al depo	rte.		Nota: Información a completar al termino de cada			Notal Información a completar al termino de cada año			Note: Información a completar al termino de cada			Nota: Información a completar al termino de cada año			Nota: Información completar a termino de ca



# SPPD – 19 Plan Operativo Anual -POA-2024

SPPD-19

		VI	NCULACIÓN INSTITU	CIONAL			RESULTADO INS	TITUCIONAL					Cuatrimestre 1		uatrimestre 2	2024	Cuatrimestre 3		Total an	ual
Prioridad	Meta		Politica Gene	eral de Gobierno PGG	2024-2028		Descripción de	To I	PRODUCTO /	SUBPRODUCTO	MUNICIPIOS		Cuatrimestre		datrimestre 2		A second second		Total all	uai .
Nacional de Desarrollo	Estratégica de Desarrollo	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED	Resultado	Final			PRIORIZADOS	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Met	ta financiera
									Producto 1:		(Ejemplo Municipio de Tactic)		Q 11,746,753.92		Q 13,087,053.21		Q 19,388,121.99		Q	44,221,929.12
			100							*Matrícula deportiva federada y federada sistemática		5715	Q 1,850,000.00	25435	Q 1,114,167.00	11,900	Q .	43,050	Q	2,964,167.00
										Eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala		4	q .	13	Q 1,000,000.00	3	Q 2,102,281.00	20	Q	3,102,281.00
			4 9						Programas de apoyo para el	**Eventos de Juegos Deportivos Nacionales		0	Q 750,000.00	12	Q 1,750,000.00	41	Q 2,236,001.00	53	Q	4,736,001.00
									incremento de matrícula de FADN	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. Y 3ra. Línea		120	Q 4,850,000.00	340	Q 6,284,045.00	o	Q 9,800,000.00	460	Q	20,934,045.01
										Deportistas Beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo		200	Q 4,286,753.92	1152	Q 2,923,841.21	0	Q 5,229,839.99	1,382	Q	12,440,435.12
				Construcción de polideportivos en						Deportistas con Programas de Fortalecimiento deportivo al deporte adaptado		50	Q 10,000.00	382	Q 15,000.00	23	Q 20,000.00	455	Q	45,000.00
	MED 1 - Para 2030, potenciar		Pluriculturalidad:	cada departamento.					Producto 2:			222.55	O 410,900.00		O 633,019.00	asselfants	O 718,000.00		0	1.761.919.00
	y promover la inclusión social, económica y política de todos,	7.2 Desarrollo Social	Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo	Para fomentar la innovación			Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos., a través		Programas de formación y profesionalización para los diferentes grupos objetivos	Capacitaciones técnicas y de formación en valores a los diferentes grupos objetivos	Cobán Salamá Chimaltenango Chiquimula	6	Q 410,900.00	24	Q 633,019.00	"	Q 718,000.00	41	Q	1,761,919.00
	independiente mente de su		como competitivo, para	tecnológica que aumente la			de brindar		Producto &		Quezaltepeque Guastatoya		0 5,761,775.00		Q 2.133,825,76		Q 2.850.000.00		0	10.745.600.76
ortalecimiento	edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u		contribuir al bienestar físico y mental.	productividad y competitividad económica de forma sostenible, se hace necesario			instalaciones deportivas en condiciones de uso; apoyo técnico deportivo a		Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	***Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	Escuintla Cuatemala Huehuetenango Puerto Barrios Livingston	12,000	Q 5,761,775.00	23,000	Q 2,133,825.76	15,000	Q 2,850,000.00	50,000	Q	10,745,600.76
institucional, seguridad y	otra condición.			establecer mecanismos	Sin meta PGG 2024-2028	Sin resultado estratégico	FADN; atenciones	x	Producto 4:		Jalapa Poptún		Q .	(0.00) (0.00)	0 .	Selection in the	O 53,410,910.85		0	\$3,410,910.85
justicia	MED 11 - Reducir		Estimular el desarrollo y difusión de	efectivos de coordinación y generación de	2024-2020	estrategico	integrales de Ciencias		5.4	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas	Flores Coatepeque Quezaltepeque	٠	Q -		Q -	10	Q 20,418,090.62	10	Q	20,418,090.62
	sustancialment e la corrupción y el soborno en		innovación tecnológica para aumentar la	alianzas que garantice condiciones de			Aplicadas al Deporte y formación y		Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas	Santa Cruz del Quiché Retalhuleu	21	Q .		Q -	5	Q 605,458.95	5	Q	605,458.95
	todas sus formas.	7.6 Avanzando para Disminuir	productividad, fomentar el mercado interno	acceso a los mercados, incrementando la			capacitación para dirigentes, personal técnico			Proyectos para atención a FADN	Antigua Guatemala San Marcos Cuilapa Solotá	v	Q .	10	Q -	2	Q 32,387,361.28	2	Q	32,387,361.28
	MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes	la Brecha Digital con Tecnología e Innovación	y generar encadenamientos en el territorio, a través de la creación de un	eficiencia, transformación, innovación, investigación y desarrollo			deportivo y admin. del sistema del Deporte Federado		Producto S: Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo	Mazatenango Totonicapán Zacapa Jutiapa	300,000	Q 1,270,250.36	1,182,981	Q 3,000,000.00	317,019	Q 1,000,000.00		Q	5,270,250.36
	a todos los niveles.		fondo nacional.	productivo a cualquier agente económico a nivel					beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	***** Piscinas a nível nacional con mantenimiento preventivo			Q 3,000,000.00		Q -	14	Q -	14	Q	3,000,000.00
				nacional.					Producto 6:			12000	0 .		0 .	Contract of the Contract of th	0 38,413,142.67		0	38,413,142.67
									111111111111111111111111111111111111111	Servicios de Dirección Superior		0	Q -	0	Q -	,	Q 1,754,263.74	1	Q	1,754,263.74
										Servicios Financieros		0	Q -	0	Q -	1	Q 3,068,213.00	1	Q	3,068,213.00
										Servicios de Asesoria Jurídica		0	Q -	0	Q -	1	Q 274,930.04	1	Q	274,930.04
					7 . 1					Auditoria Interna		0	Q -	0	Q -	1	Q 300,000.00	1	Q	300,000.00
			M 24				1		Servicios de apoyo de gestión administrativa para el	Servicios de Fortalecimiento Institucional		0	Q .	o	Q -	1	Q 2,113,000.00	1	Q	2,113,000.00
									desarrollo deportivo	Servicios de Desarrollo Humano		0	Q .	0	Q -	1	Q 8,910,709.17	1	Q	8,910,709.17
	~									Servicios Administrativos	1 1 1	0	Q .	0	Q -	1	Q 20,831,100.00	1	Q	20,831,100.00
	C									Servicios de programas y proyectos de innovación deportiva		o	q .	0	q .	1	Q 676,020.88	1	Q	676,020.88
	C_									Servicios de coordinación y monitoreo administrativo		0	Q .	0	Q -	1	Q 447,519.00	1	Q	447,519.00
	-									Servicios de relaciones públicas y protocolo		0	q .	0	Q -	,	Q 37,386.84	1	Q	37,386.84

		VII	NCULACIÓN INSTITU	CIONAL	SER MED		RESULTADO INS					go and						2024				NAME OF THE	
								Nivel			MUNICIPIOS		Cuatr	imestre 1		Cuatrimest	tre 2	COLUMN TO THE REAL PROPERTY.	Cuatrimest	re 3		Total a	nual
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Pilar		eral de Gobierno PGG : Acción Estratégica	2024-2028 Meta	RED	Descripción de Resultado	Final ntermed n	PRODUCTO /:	SUBPRODUCTO	PRIORIZADOS	Meta física	,	Meta financiera	Meta física	Met	ta financiera	Meta física	Met	a financiera	Meta física	м	eta financiera
									Producto 7:		Cooan Salamá Chimaltenango		q			Q			Q	4,060,598.16		q	4,060,598.10
							Mantener la cobertura del Deporte Federado en 22 deptos., a través de brindar instalaciones deportivas en			Servicios de Comunicación	Chiquimula Quezaltepeque Guastatoya Escuintla Guatemala Huehuetenango Puerto Barrios Livingston	0	Q		0	q		1	q	3,510,598.16	1	Q	3,510,598.10
	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la		Pluriculturalidad: Promover la	Construcción de polideportivos en cada departamento.			condiciones de uso; apoyo técnico deportivo a FADN; atenciones integrales de Ciencias Aplicadas al Deporte y formación y capacitación para dirigentes, personal		Servicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	Servicio de de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Jalapa Poptán Flores Coatepeque Quezaltepeque Santa Cruz del Quiché Retalhuleu Antigus Guatemata	o	Q		o	Q	d.	1	Q	250,000.00		Q	250,000.00
	inclusión social, económica y política de todos,	7.2 Desarrollo Social	actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo	Para fomentar la innovación			técnico deportiva y admón del sistema del Deporte l'ederado			Servicios de Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	San Marcos Cullapa Sololà Mazatenango Totonicapán Zacapa Intilana	0	Q		o	Q		1	q	300,000.00	1	Q	300,000.00
	independiente		como	tecnológica que				1	Producto 8:				Q			Q	466,656.19	DESCRIPTION				Q	466,656.10
	mente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia,		competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.	aumente la productividad y competitividad económica de					Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	Régimen eleccionario del Deporte Federado	Ciudad de Cuatemala	4	Q	2	o	Q	466,656.19	1	Q		1	Q	466,656.19
	origen, religión			forma sostenible,					Producto 9:	AND THE RESIDENCE OF THE		(MENTALS)	Q			Q			Q	120,000.00	1825 0140	Q	120,000.00
ortalecimiento institucional, seguridad y justicia	o situación económica u otra condición. MED 11 - Reducir		Estimular el desarrollo y difusión de	se hace necesario establecer mecanismos efectivos de coordinación y generación de	Sin meta PGG 2024-2028	Sin resultado estratégico	Fortalecimiento al Deporte	×	Capacitación Arbitral	Reuniones de Gestión Administrativa	Ciudad de Guatemala		Q	2	(地)	Q	٠	1	Q	120,000.00	1	Q	120,000.00
	sustancialment		innovación	alianzas que			Federado		Producto 10:		SERVICE SERVICE	10000	0			0	5,000.00	102313179	0	10,000.00	to the same	Q	10,000.00
	e la corrupción y el soborno en todas sus formas.	7.6 Avanzando para Cerrar la Brecha Digital	tecnológica para aumentar la productividad, fomentar el mercado interno	garantice condiciones de acceso a los mercados, incrementando la					Emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	Resoluciones, certificaciones, solvencias e informes sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	Cíudad de Guatemala		q		15	q	5,000.00	15	Q	5,000.00	30	q	10,000.00
	MED 12- Crear	con	y generar	eficiencia,					Producto 11:			12410	100			Q	6,740.00	SAME EN	Q	10,000.00	300 100	Q	10,000.00
	instituciones eficaces, responsables y	Tecnología e Innovación	encadenamientos en el territorio, a través de la	transformación, innovación, investigación y					Servicios administrativo- contable	Servicios administrativo- contable	Ciudad de Guatemala	6	Q		11	Q		8	Q	10,000.00	25	Q	10,000.00
	transparentes		creación de un	desarrollo						TOTAL			Q	10,442,925.36	EN FRES	Q	18,853,897.97		Q	119,980,773.67		Q	161,491,007.11
	a todos los niveles.		fondo nacional.	productivo a cualquier agente					Grupo Cero	Grupo Cero		0	Q-		0	Q-		0	Q	169,054,717.81	0		Q169,054,717.8
				económico a nivel nacional.					Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Ciudad de Cuatemala	0	Q-		0	Q-		47	Q	307,941,673.03	47		Q307,941,673.0
							Sin resultado		Aporte al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	Aporte al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	Ciudad de Guatemala	0	Q-		0	Q-		3	Q	5,320,040.00	3		Q5,320,040.0
									Aporte Comité Paralímpico Guatemalteco	Aporte Comité Paralimpico Guatemalteco	Ciudad de Guatemala	0	Q-		0	Q-		0	Q	559,341.19	0		Q559,341.1
									Aporte Olimpiadas Especiales Guatemala	Aporte Olimpiadas Especiales Guatemala	Ciudad de Guatemala	0	Q-		0	Q-		0	Q	80,000.00	0		Q80,000.0

### Nota 1:

- \* La Matrícula de deportistas federados es conformada por fases de: Practicantes del deporte, discapacidad, master/veteranos deportistas, por ser practicantes del deporte la misma se compone por: matrícula deportiva y matrícula deportiva sistemática.
- La Matrícula de deportistas federados sistemáticos es conformada por fases de: Iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento.
- \*\*Los Eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala están conformados por: Campeonatos de FADN, Clasificatorios Centroamericanos y Clasificatorios Panamericanos.
- \*\*\*Los Juegos Deportivos Nacionales están conformados por: Juegos Deportivos Departamentales, Juegos Deportivos Nacionales y Juegos Deportivos Nacionales de Deporte Adaptado .
- \*\*\*\*La Meta Física de este Subproducto se refiera a atenciones médicas a deportistas federados en diferentes áreas médicas y de ciencias aplicadas al deporte.
- \*\*\*\*\*Las 14 piscinas se encuentran ubicadas en instalaciones deportivas de CDAG
- Nota 2: El presupuesto de CDAG está conformado por el aporte constitucional más proyección de ingresos propios. Para el año 2024 se registró ampliación de ingresos conforme al Acuerdo 015/2024-G-CDAG.
- Nota 3: Metas estratégicas de desarrollo (MED) a las que CDAG se encuentra vinculada de manera indirecta son:
- MED 1: "Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición"
- MED 11: "Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas"
- MED 12: "Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles"



### SPPD - 20

Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones

Insumos Institucionales Unidades Sustantivas y Órganos de CDAG 2024

CUATEMETIES 3														1,000,000,00				3304.197.14	8,354,197,14			373,000,00	142,775,00			TARREST .		44,221,929,12					00'000'08		83,000,00		2.100,00		00'000'01									07000761	10,397.00	3,000,00	3,000,00		99,000,00
CUATEMESTRE 2				0	0				13,000,000,00	00'000'09	14 200 00	900005	13,013,14,12			0 0	p 00'000'00'1	-	1,000,000,000,1	0 2709755		b orocous			16,00,031		21.186.62	21,184.02	_			000000	90,000,00		0	07'00'47	0 000018	0000021	o oronoz									8,000,000	a	0 0000000 0 00000000	p aroug	00'000'09	p 802494.001
CRATEMISTRE 1	a xxx.40.00 a	b comen	0 0000				p onconnect) p	p ozoocoso) e	0	0	9 0	, a	7,413,098.55		0	0 0000000000000000000000000000000000000			Q 2,785,900,00 Q			0				Q 4,10,5%19 Q	595	17,200.04			000000	0	p 0000008	0700051		02,000,00 0,000,00	210000 g	0	200000 0	00'0007	050007	4,000,00	4,000,00	8,000,00		300000	400030	O		0 0 000000	3,000,00	Ö	
P P	331,760,00	OF THE OWNER.				0	g (250,000,000)	(00000000) n	070000000000000000000000000000000000000	0700000	0 10014.12	araars 5		2,000,000,00	0 0000000000000000000000000000000000000	8,500,000,000	0 000000001	Q 3304137.14 (			-	07700070	91277348 0	0.884.0		9 10000111	9 21,186.62 9	97 97 98 10 D		0700719	0 0000000 0	0700000	07000° 6	07000S1 t	arouna second	2,200.00	000007 0	0000001 0	0 070007	07000°+ 6	0 00000 0	00'000'9	0 400000 0	070000	00'00000	0 00000	00'0007* 0	07000781 5	00.792.00.1	91,974.00	000004 e	acacacas e	
Precio entimado		0000 78			1	17732719	270,000,00	214,000,00	13,000,000,00	4,000,00	1 80000			200,000,00	103,773.58	227000000	000000001		4,10,992.13	553,640,42	-		62,333.6				SECIE!			000000			2,000,00	13,000,00	83,000,00	33,000,00	000VF1	12,000,00	4,000,00	4,000,00	60000	400000	400000	00000		3,000,00	4,000,00	070076	170,397.00	3,000,00	300000	20,000,00	
Conficient	0		. 01	T		0	2	9	-	9	- =	-		99	a	-	-	-	-	- 0	-		9 0	-		0	0					•	24 0	-	-	- •	8	- 8	-	-	-	0	-	0 0			0	2	-	- 6	0	0 0	
langin ICA	861		801	89	189	£	481	ă.	639	221	2 2	ā		433	83	619	4	13	ž,	211	455	9 1	4 4	3	661	231	8		fixica birosmva	1	502	85	139	180	8	8 %	112	8 8	185	185	153	165	282	211		31	281	185	8	183	183	183	
subgreench tick	81294	and the same of	906/4	90674	87707	06508	20033	28035	NA	N/A	N/A	INCODE		NA	NA	MA	M.A	N/A	N/A	N/A	NA	NA	v v		NVA	J.Dark	N/A		OBMACK	1	0300		117478			109416	2/08	38307			41,55214		MASS			ass	(568)	143548		138803	10001		
2	d to without	plotons	od med	Sign of	Services de acompatibamento féculco metodológico a foderaciones y auctociones depenhas	rollin)	Servicia Mcricos de cratiles de monitareo	Sarvicios de oriólisa de monticelo	Othos apoyos a FADN, COPAG, Othos Hitles.	Improsón y enquahtaba	Derecto de biones stangités Unidos de nocide sustamentais send	Móques intercións		fremhremcka Apoly a Eventos Interrockmales en Guatemate	franshvencas Aporo Jeepos Deportees Hackarales	POS HOL A LIA HONDY CANADO	Premiockin Allebas on Eventos kilomackinales	Apoya Ecanbrisco Alfelos Cumparnientos y fagueos	Found Herry new CHAD v CADO	Programs de Holotockey Nofectón Centros da Accedicocomento a Neol Hoccocol (px. CBAD) Nacionales y Di Tosparlamentales)	Transferencia Apeya Importación Equipo FADN	r expecialismos departe notesarcies de	Subgerencia de Optimización pora el Rendimiento Disportivo Servicias Tecnicos/Prohisonales MultiMiciplicana pora la	Vidicot en el trienor para la Sitigatembla de Opfiniabiblio pora el Rendimiento Deposito Deposito de Opfiniabiblio pora el Rendimiento Depositivo	do Amed	Almerézción Fedivoles, Componentos PET	1.0	TOTAL SUPPODUCTO & TOTAL SUBGRENCIA TÍCNICA	ризосия	throckin)	Mervico Mervico para el cardida, en colosción y acceptoramento en proceso y actividades de hamación depodra de proceso y actividades de hamación depodra de cardidades de hamación depodra de hamación despodra de participado de proceso de proce	ortivo Aut	Servicios blaces, os en irrestigación centilica y tamovación Perevación de 2 ficercios foom de 100 participantes	Licenchs Zoom de 1000 porth; portés	Platobarmo educativa CANVAS	Software control academica fores	Patocomer	Total subre el tema voluces en el deporte femeroso biberacional de Artelices Pedoadolico	Caso ta Preparación fisica en el Arako	Cano formación Educativa del Arbibo	Carso Diddicina de la friverheras	Cond Planticockiny Digaracicon de un Evento Deportino	Curso Pacologia del Actificie Deportivo	Alment to Forum or Bern	Annual State of the State of th	Conterencia Publicación de orliculos cereflicos Cano de estadistrica Piterencial	Curso de melodologio cuolifalhe de l'espligación	Precongress national de Investigación en ciencias del departe	Carginia Memorand de inensigación en ciencias del deporte	Faro de las Américas Certificación Basica sobre Centún Metodolológico del Departe	Certificación Avarabdo en Gestier Morero del Deporte	Capacitación sobre Derecho Departiro	
Meta fisica							0000							R	a		-	999				2871					3														¥												
nidad de Medida							Persona							Everito	Everto		1	Percocal				Percens					Personas														Everdo												
Interesacto							Matricula disportiva federada y federada sitemática							Fernitos Deportivos Priteriocionales con sede en Godifernolo	Eventos de Jesgos Genoribos Necesories	and the same of th	Programma para el dudo	deportivo de offolio de 230, Y.3m. Liveo				Deportstas Beneficiados con Programas de	Access arrangements Department			Departatos con Programos de	forbalecteranto departivo al departe adoptidado													Capacitociones Monicas a embercaciones	proteinstructure departing, disportant enterendent departing, disportant fisce, personal menonalism fisce, personal menonalism fisce, personal menonalism fisce, orientation or	degertes deportivos de FADN											
Producto I:								Programas de Apoyo poro el horemento de	mathaulo de fADN								обизими до урожо	para el externarlo de maticula de FADN				Programos de Apoyo posts el Prosemento de	nathicula de FADN			opumas de Apoyo	poro el Ycomersio de moticalo de ?ADN													confiner y	readores departition, portistos, orbitos, monoches fairos	noi odnikatoliko y ngentes de f ADN											

Part	20			CONTRACTOR OF	101.00	000	241	1000	Prusta con determinación de hemoglotino glicoslado			
Marie   Mari	0	00.00000		00000V	20.00	130	261	6934	5			
Part	D	0000000	0		24.00	180	261	6903	T4 folial			
	0 1	0 0,000 p			24.00	150	261	CARP	13 kolori			
	0	000000			26.00	8 8	261	4639	Cortool  Festivaterong tidns			
Part	۵	0 4,390,00	0	0 4,350.00	29.00	18	261	6714	Feethro			
	0	9 12,000,10		0 12,000,00	120,00	100	261	ð	Acord get			
	2	9 12,000,00		0 2,500,00	25,00	100	# 20	3 8	Acord ellico  Acord gel			
		00.000.0	۵	Q 1,000,00	25.00	à	261	4894	Cloro			
	0		٥				261	6060	collulad inferno de Perre			
	0						261	110006	inámático para contod			
	6		۵	0 334100	007/2001		261	110305	liborsie para contador hemotiviligico			
	1											
							N.	070	de pour co			
	٥			00.000.1	24.00	30	261	RON	Priviba para determinación de hemoglobro glicalidado			
Property	0	Q (2000.1)		00.00001	26.00	80	261	1569	18h		multidisciplinatios	
	0	0 1,30,00		0 000001	2600	8 8	261	0000	13 total	- 5	norlahercianales y/o cansultas médicas	yo consides médical
Property		000001		0 0.000	24.00	8 8	36	4914	Textodiatoron long		eportetus teaterodos volucidos o través de pruebos	Deportatos traderados en
	6	9020001 0	0	00,000.1	24.00	8	261	66.59	Carbol			
	0	9 1,450,00		00.000,1	27.00	30	261	6714	Ferifiko			
	0 250	9 250,000,00	9 250,000,00	9 79,000,00	07000721		ii	7952	dops			
Property	۵					-	162	8098	Servicias fécricos en arióliss de procesos de atención retricional			
		Q 240,000,00	00,000,00	00,000,000	90,000,00		ië.	82858	Servicios Récrecas en culderacio mácilico en octividades de			
		00000,891	00.000046	99,000,00	00,000,000		III CIII	99392	Consulta de queopróctico			
		07:000709		0.0000000	00,000,001		III COL	2952	Serveixa de medicina deportiva			
		00.000.tc		00.000.00	2 99,000,00	-	ñ	00000	â			
		000000001	000000001 0	00'0000'00K &	an a	54	201	82030	Servicios técnecos en astáricos en actividades de entrenamiento fisico.			
	0	9	d 4700070	9 135,000,00	45,000,00	3	182	683377	Consulto exberro de pecológio			
	2 6	0 6	9 45,000,00	00,000,001	124,000,00	٥.	182	68377	Consultat authention de pair péculos			
	26	0	9 26,000,00	9 75,000,00	24,000,00		102	2952	Servicios de medicano deportivo			
	9 21	Q	9 25,000,00	9 73,600,00	23,200,00	3	1802	25.52	Servicias de medicina deportiva			
	5	0 4	00,000,000		2 135,000,00	-	E i	2952	Servicios de mandicaso deparátivos			ules-
	٥	0 240,000,00	0 0		200,000,000	-	16					
							3410410 310	SHENCIA DE CIENCIAS				
				4						Twice		
		The second							TOTAL SUPPRODUCTO I			
		d discount				,			Curus Prise os de or fuellaritio de Metododosta de la peedinoción			
						2			Cursa básicos de actividiación de Estadistica descriptiva			
		9 4,000,00				2			Consu base os de octavitación de Pedagogia Departed			
						300	211	154530	Almondos			
						300	211	2000	Rehactiones			
	× ×					-			Semerani Especializado 2: Notro bir departiva			
						,			Talleres para promotares departivos 2: La carga de entrenamiento organizar			
						2		11.5778	Cyricos bibacos de activolópición 3			
		00'000'V b				4		11979	Cursos básicos de octivalismolári 2			
		9 4,000,00				2		06/511	Caryon boths on der dictivollorición (			
		-				u		34231	Servicatus para proparatives flikros			
		-				•		115241	Service and Especial Annual States			
	2					-		11337	poce			
		9 13,000,00				-	165	11307	Semestro discolation 2.			
		9 13,000,00				-	163	113034	Serrevato Especializado I:		* ALLA	CROperion die FACIN
		9 4,000,00				-		113074	Tallerys para promotows department 2		odravskobvo y gentes deportivos de	preporudires fiscos, esoral administrativo y di
										_	sportiva, deportator, italitor, preparadores facos, personal	decortatos árbitos de decortatos árbitos de decortatos árbitos de decortatos de decort
		G 8,000,00					163	960811	18		pactocionis Menicai a antenadores	continuo y
				00,000,51								
Appropriate   Propriet   Propri			9 12,000,00			-	UR ST	60543	Сино маке васрийнася фермалия			
Adoption         Indigen de Autorités         Autorités de l'économies									Constitution and Alexander			
							165	13002	Cano sobre introducción a la teoria y metodología del entrenamiento deportivo			
		9 00,000,0		9 17,000.00	3,000,00	-	165	113039	Carjo sobre conoc helioción deportivo y composición corporal			
							183	151428	Curso sobre molticalad y gyrerklinge motor			
						-	183	148632	Carso volare devoradio flaco motor			
					310000		15	AACSCI	Carso polare circulossiso			
		9 00000			3,000,00	•	183	134173	Carso de Nicolada de Enyestigoción			
Subspeciation         Markal State         Assert State         Assert State         Assert State         Codes on Statuture of Norman         Energy State         Codes on State of Norman         Energy State         Energy S	-						183	134200	Cona teorio y metualskyjia det entervamento dispartivo 2			
Exhipteriod:         Market Ribert         Market Ribert         Assessment of tentrom         Coding on houses         Employed         Coding on houses         Final of tentrom         Prior of tentrom         Coding on houses						-	IAS	13429	Carso diddictica y curicyla en la famocción de antienadores			
Subspiraces         Market Ribers         Market Ribers         Market Ribers         Codaption Inventor         Employer         Codaption Remarks         Principle         Principle         Principle         Codaption Remarks         Codaptio		u aucus					8	ORDE	Consider Communications of the Consider A Coulder County			
Adeptroducts Undersid Adulation Market liber Name of Income of Inc		4,000,00					163	14991	Curso houses a state of classic fluid performancian de discondine I			
Magamanich Dabard de Medic liber Mendre de Teures Colégic de Insense de Personal Colégic de Insense de Personal Confident de Personal Colégic de Insense de Insense de Personal Colégic de Insense de Inse					- Contraction		8		20 COLUMN DE GLINGA STURBERT			
Magnetics Using de Madelo Madelo Madelo Madelo Medico Nombre de Involte de Involte de Involte de Involte de Involte de Involte Confident Percis refinados Infat CASTAMENTE CONTROL CON		00,000			3,000,00	-			so control del entrenamiento departivo			
	CHAINMETER	сиалымиями з	CUATEMESTEE I	Total	Precio estimado	4						The second secon

		CLATRIMISTRE			cented	uppusy	Coglos de Justimo	counting the parameter	Mate Tisles	oppey ep popus	probleogness	Hoducia it:
. 0	00.00% 15		00.025.15 6	0 x21.5 0	01	593	0/09	рул\еир Бака слифен де Зуурлунг рушисов				
. 6	9079478 5	- 0	07999'8 6	007801 6	u	391	110905	гующь бага самода цениороўсю				
. 6	oroors 6		00'000'5	007000 5	01	192	900011	восцил выводок видыфусо Іхака сокрадок равиларордись				
	00'009'6 b			00'00W 5	21	192	0909	Control de cultad tritema de fremalología				
	00,000.5 D			001E 0	-	391	160	Claro				
	00,000,1 00,000,1 0			00702 6		192	Cà OY	o silila kalasiA				
. 0		00 0000 PC		00.051 p	300	391	Q/	No lericolA No lericolA				
	onosi,e o			00'0X 6	52	992	40000	Despeloyalano				
	00'000'E 0			0039 0	09	399	1257	shoki eb ortvolbolist.				
	00000T 8		07007£ 6	0070E 5	oot	399	122	intestrod				
- 6	00'00'5 5		0700C 5	007/ 6	os	190	o/s	(physiens) (adversion claristics)				
. 0	00'002 6		0070000 0	woi 5	os:	992	94192	(opos ap navora) cusps upravos				
	00.00.1 p	. 6	00002 6	00.61 0	OC	992	1/1	Dictobrance problems				
	00.251,1 0			00759 50		992	15/55	sibility to the control of the contr			subcreated and properties ab always to abbody one	sobowbol zolatnicod sib electric o zoboriowa
. b		00706 5		0075 5	01	992	125	(preferredos) obsérvicos preferred)	00000	renous	countries (A) or a property (A	имуререфиканта Ало сеценую шордусов имурев шокуруноров имуререфия имурере
	00000 6		1000000	0751 5		992	izenz	oblam notodož			enegacycycynos	
	00,000.1 p			00.05 0	00	995	599GC 6/5	Cleanine of officines				
	00,000, 9	. 0		00.07 0	00	992	20442	obsoathiood boolea				
	00'000't 6			000002 5	oc oc	992	344	Coping Coping				
	00700F1 5			007E 6	002	992	24895	goar owns;				
	00'052'7 5			0759 6	os	992	81929	primminanda eb ofoelodi.				
	007551'1 B			00'56 6	CP.	399	6201	Nomodocosia				
- 0	ь в	00'001 6	007001 6	0075 - 6	oc	599	F91	оцодия въвдоду				
	. 0	orox 6	07000	0751 0	oc	399	18082	to barra nobserios				
- 8	00,000e.t p		070061 5	отис в	oc	5992	90029	Charled and the holy of the Property C				
. 0	. 0	00'000 6	00'005 6	0752 6	oe so	992	53903	oforbitrols orifosolamini)				
. 0	0000001 5	. 0	00.002.1 9	00759 5	oc	599	65189	eltovanskorismokydile + orozozani oramo istemilo + oesa + obzmoroklaž korodudosotaž +				
. 6				00'00 6	ost	990	20026	omlospoledo				
- в				00759 5	001	100	4501	ofinity eti oreuzbolitick				
00,000,9 D				00000 50	0000	996	162	txtioxtmost				
00 22000	. 0			007 b	oc oc	992	0/5	(ofinitation ordinated ordinata)				
00.005 6				0001 6	OC	992	96PEC	Solución referencia policia molación.				
00.007 9			1000000	000 5	00	397	10	Dictoleron politica				
	. b			00.24 p	61	592	115	obioarbioal brillomitol olobrios priforiol				
				00701 5	s .	592		(principle) elektrob princip)				
	- p			00709 6	oc .	997	6/E 6709Z	Selection middo Chorenterical albitraica				
	0700*1 5			arsv 6	000	390	SPPCE	obecational				
	arocc 5			07/ 5	00	599	244	Espholysi				
. 6				00'0KE 5	001	399	05207	crétos rióculos + tomofudito?				
	07009'1 6	. 6	00,006.1	077 6	00/	992	24503	poet away				
. 6	00.00C.S 0	. 6	00,000,5	00799 69	oc	992	9192>	Molecto de ctoriorien				
- 5	00.251,J P	. 6	00.251.1 P	00752 5	42	992	6201	KomodrozołaM				
		0764 6	00756 b	00% 6	Al	992	<b>PF1</b>	decline credicity			subureded soldfraged ob alward a subsellove	subcoded technology
- в	. 0	0700C n	00700£ 6	00.21 9	oc	996	58051	otem nicolož	00000	conomi	unaupprocess y/o processes y/o processes	имідерісібірікого Ауо социндог шердесіг мирог шеңдерішесірігі мирого шеңдеріні мирого мінарисірісі мінарисірісі мінарисірісі мінарисірісі мінарисі
	- ь	00,007,2 0	-	00°9C 5		990	8002>	prilosotistorial de diotaties)			solicinisclessistium	strate and promotive
	00'024 6			00762 6	0	992	20903	ofoethol orticalwinio				
	orosci o		-	00'59 65		992	62199	ofocunidorimolythe + prospered oriens blannin + oew + obimonolius tomindororist +				
00,000,1 0				00'9C D	CFF	262	15629	Бижиосилия				
	00'0000'1 6			0019 6	02	262	9092	relaccost ethnicidal.				
	00,000,1 0			0025A1 P	-	262	822>	evice) equito obuși)				
	00,000,1 9		070072 5		300	262	616921	rainot selnisela (todioot) tonio?				
	02,006.5 P			00.02 9		262	959Z 756ZP	when set of the set of				
	00,000.£ p			00779 5		262	3626	whosel eb reach, eving agains objupil				
				00.000 9		262	128979	Endwale choolines) cheenings choolines				
	00,000,15 P			001 6		595	42243	Aguis médigée pour hobo di vocio				
	070000Z			00,000,1 9	٤	542	9189°C	olegique.M				
				00.01 9	001	562	OC%	EGENA				
. 6	00,000,1 6											

007> 6			0079 0	,	E	525	/OP4C	1201				
00'00' 6			00.05	œ	t.	\$1¢	1,465,1	pougo bayongo				
970 е			ore o	c	1	614	92069	Lenbopy				
00799			003999 0	199	ı	*12	299001	olerxuJ				
GPZ 6			00345 0	12	i i	925	5495	otwino)				
07001 E			00.001 9	001	t	295	190211	Monario pana concreto				
1907 E			00.081 0	081	1	295	NENC	ONUM				
1708 5			00°09 b	OR	- 1	292	62703	Canadox bono coucuação à usoqueo				
N.21 6			00.61	çı .		523	P16CP	Ofrice ob other?				
cox e			00°00: 67	ox	-	622	CHELF	of spine?				
X70(1 6)	-		007011 6	011	-	czż	2144	ritosri				sogoedse
XXX 6		<del> </del>	00.25	-	-	352	15155	presy.	OI	bobini	ANGENERAL CHIDOTHES FEIGHCENERAL CHIDOTHES FEIGHCENERAL CHIDOSHUS	вабосурска шежувания размесура соцгаражием да
x1000.1 P			00,000,1 9	070001	-	921	VN	Amplicotón placina sono 13, Oyotemoka				tojocjonar gažioujada con gajousia gažioujada
concensor to				20153102		921	VN	уусынынын А дебососуун сүз үз Цэсэхэ Добохдэхэ сүз Сувбанийрэ				
			55,080,980.5	00'000'6CZ	- L	9/1	VN	N FRENCHO Depositivo y Receptive del Compinio Degastivo de Jakopa				
10.008,425 P			007008452 5		I.			eb osbY teb y oedinest eb prestal teb nocurrexteit y otherweineA				
x862,000,1 p			88.962.000,1 p	CE 105, 050, I	t	921	VN	Monitoremento y repondoles de las pechas dels complejo desponho Moyo, Sonto Blexo Peries				
00'000'06 6			00'000'06 to	00'000'04	1.	921	YH	tovitogab innocolotini ob noconogan y etniensmetnaM prog ocivne? Esnocon laver o				
0.000,20			\$6.864.66 D	CAMPLY	1	151	VN	зольта раз Матеменення у организа с свято осначаться осначае				
EDBO3 6	- 0	- 0	00'090'9 5	0070# Đ	iot	192	1984	100.00g				
NTOPC 6	. 6	·	arasc 5	00.2 0	623	992	90242	ygotopy				
7091 6	. 0	. 0	29'001 0	00/1 0	ZVOrI	\$68	19262	obo2,				
ercca 6			00722% 0		1b	CNS	9OF19	OBIAIDA				
C000140C 0		-	07000/40E b		10	340	110	ogej				
130,230.0			00,000,0001 0	-	109	292	9290	Diffel				
07024'16 B			00,059,19 p	100000	6911	334	5995	ofreme.)				
	-			-		461	YN	engos sódenbe uppzignigsag				
accontest 6					S.I.	921	VN	lomocom leven o				
00000,45201		-		OCJBCA,188 D	- 11	9/1	YN	Зониксю боко учуклиранация й чебокосуры средиророзовае сробованое				
DEST 3/4/5 P	. 6	- 0	007(219/9% 6)	00,001,000 0		141	VN	тому при менения в дероскости не постору в постору в пред остору в постору				
00.584,508.5		- 6	00.524.525.5. p	00/812/916 6)			NEGRESIACES DE BIERA	•	desperante in the			
						ASUTOWITEE	UNCERTICING DE THERE					10
	SESSCERF D	00.598,484,5 0	45.000,2845,01 D					OCIVE STREEMENCH DE CHINCIVS DES DEBORGE LOZYT STREEMENCH DE				
istoproct b	ST 50C 286 P   D		47.004,245,01 D		1	141						
CONCAPIE D	\$2.251,890,1 P		\$5,655,465,0 \$7,000,265,0 \$7,000,265,0 \$7,000,265,0			141		JOJYT 20BHRODINCEO I				
2,000,000 G 2,002,001.5 G 2,002,001.5 G	00,000,000 6	00085.155	00.000,150,1   D	ACCOUNTS D				дойчи пенедос до окражувания дойчи ображувания у окражувания ображувания обра				
0.000,000 G 0.000,001 G 0.000,001 G 0.000,001 G	00,000,000 60 00,000,000 60 ec.81,890,1 60	00.000.001 60	00,000,000   D	00,000,155,1 D	1	661	1100C	Остановиния тиры     озборовило А сорона туры во охобор     озборовилой останов повор     озборовилой останов повор				
15007947 0 1700700 0 1700700 0	00,000,000 60 00,000,000 60 ec.81,890,1 60	00,000,001 00,000,001 00,000,001 00,000,755	00,000,001 0 0 00,000,001 0 0 0 00,000,0	00,000,155,1 D 00,000,155,1 D	1	661	2,000	L GERMONHEST THICK  озберениям А пареши терь чар онбор  зархимов он сельны гово  негалия				
. 6	00,000,000 00 00,000,000 00 00,000,000 00	- 00 00,000,001 00,000,001 00,000,001 00,000,0	#2000792 0 007000701 0 007000701 0 007000701 0	00.000.£ 6 00.000.£ 6 00.000.0¢ p 00.000.fb,f p 40.000.900 p	t t 2	661 CC1 CCC	60071	codifición seleciones seleciones de nocione negociones con calcuna con do codigilate secto y colonio date els cospol propositiva su por propositiva su propositiva su por propositiva su propositiva su propositiva propositiva su propositiva propositiva su propositiva propo				
- 6 - 6	00,000,000   00,000,000   00,000,000   00,000,0	- c - c - c - c - c - c - c - c - c - c		#17077675 D 00'005'1.D*1 D 00'000'00 D 00'000'01 D 00'000'01 D 00'000'01 D	002	661 001 020 562 662	\$002/f	Conseq covered to coldina service  coldinates whichever to coldinates and coldina				
	00,000.1   0   0   00,000.1   0   0   00,000.1   0   0   0   0   0   0   0   0   0	- c 00.000.001 00.000.001 00.000.001 00.000.0	000001   0   000001   0   000001   0   0	#(TGT)+6CT   D 00'05C'   LD'1   D 00'00'05C   D 00'00'05C   D 00'00'05C   D 00'05C   D 00'05C   D	002 002 001	661 CC1 CCC C64 C64 C64 C64	\$1922 \$1922 62199	CONNY				
- c - c - c - c - c	0000k5 0 00000k5 0 000000k5 0 00000k5 0 000000k5 0 00000k5 0 000000k5 0 00000k5 0 000000k5 0 00000k5 0 00000k5 0 00000k5 0 00000k5 0 00000k5 0 0000000k5 0 000000k5 0 0000000k5 0 0000000k5 0 00000000	00000000000000000000000000000000000000		#(TGT)+GCT   D)  00'0GC'LD'1   D)  00'0GC'LD'1   D)  00'0GC'LD'1   D)  00'0GC'   D)  00'0GC   D  00'0GC   D  00'0GC   D	001 002 001	120 122 242 242 242 242 242	50027 *1922 &2197 66625	DOWN  COMMY  COM				
	0000001   0   0000001   0   0   0000001   0   0	000000129 0 00000001 0 00000001 0 0 00000001 0 0 0		# / COT HACE   D.	1 4 000 000 000 000 000 000 000 000 000	661 CCC CCC C6C C6C C6C C6C C6C	506// PEPEE ACEPP 60625 SCADE	CONNY  CO				
	000000   0   0000000   0   0000000   0	OCOUNTS   C		# / COT HACE   P.    OF OUR COT   P.    OF OUR COT	1	661 CC1 CCC C66 C66 C66 C66 C66 C66 C66	50021 PEPEL AC119 AGAGE SCAGE 96000	DOWN				
	000000   0	OCOUNT   C   C   C   C   C   C   C   C   C		1/1071407   1/2	1	661 CC1 CCC C66 C66 C66 C66 C66 C66 C66	50027 93927 64275 50600 96000 4000	reticupA  reticu				
	0000000   0   0000000   0   0000000   0	OCOUNTS   C		V_SETYMET   D	1 ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	661  CCI  CCC  C4C  C4C  C4C  C4C  C4C  C4	500.77 9197.7 46199 66070 96070 96070 1009 91,000	egited on CO  registed on CO				
- c c c c c c c c c c c c c c c c c c c	000000   0	OCOUNTS   C		1/1071407   1/2	1 ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	661 CC1 CCC C66 C66 C66 C66 C66 C66 C66	50027 93927 64275 50600 96000 4000	reticupA  reticu				
	0000000   0   0000000   0   0000000   0	OUTOSTICE   OUTOSTICE		V_SETYMET   D	6 001 cc 001 cc 001 cc 1 cc 1 cc 1 cc 1	661  CCI  CCC  C4C  C4C  C4C  C4C  C4C  C4	500.77 9197.7 46199 66070 96070 96070 1009 91,000	egited on CO  registed on CO	0000	SOLICIAN	szácsalájodállann szácsalájodállann szácsalájodállann	solicinos anuticinom sodo
	GEORGE   G	OCONTEST   CO   CO   CO   CO   CO   CO   CO   C		V_CCCYNEC   D	1 (00) (00) (00) (00)	661 EXI EXC E462 E462 E462 E462 E462 E462 E462 E462	50077  91972  46199  46670  50400  94000  91006  91006	edition on CO  regions on CO  region		SOUNG		colondos or transfers chudos or transfers chudos or transfers
	000000000000000000000000000000000000	OCONTEST   CO		VEXTYMEX   P		641 CT1 CCC S46	5002/ 919/2 66/50 50/60 96/50 96/50 91/50 60/99 91/90	edition on CO  editio		tourney	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	colondos or transfers chudos or transfers chudos or transfers
	000000000000000000000000000000000000	OCONTICO		V_SCTYMET   D		641 CT1 CTC CCC CCC CCC CCC CCC CCC CCC CC	50021 91912 5019 5021 5020 5020 5020 5020 5020 5020 5020	coppose obico  altració  a		TOUTSHY	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	colondos or transfers chudos or transfers chudos or transfers
	0000001   0   0000001   0   0   0000001   0   0	OCONTEST   CO		V_CCCYNACC   D	1	441  ET    ET    ET    EAC    EAC	50011 91912 4219 4212 5002 7002 7002 7002 7009 9107 9107 9107 9107 9107 9107 9107	CONTRACTOR		sourcing	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	displacements and the control of the
	00000001   0   00000001   0   0   00000001   0   0	OCONTEST   CO		VESTIMENT   D	1   1   1   1   1   1   1   1   1   1	441  ET    ET    ET    EAC    EAC	50011 91912 4219 9192 4219 9002 7002 7002 9002 9102 9102 9102 9102 9102 9102 9	COMMAN CONTRACTOR  COMMAN COMMAN CONTRACTOR  COMMAN COMMAN CONTRACTOR  COMMAN COMMAN CONTRACTOR  COMMAN		sound	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	displacements and the control of the
100   100	0000001   0   0000001   0   0000001   0   0	OCONTEST   CO		V_SCTYMET   D		661  EEE  FAE  FAE  FAE  FAE  FAE  FAE  FA	\$1000 \$1000	POTENTIAL TO AND THE ORDER OF T		VOLUMENT	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	displacements and the control of the
100   100	0000001   0   0000001   0   0000001   0   0	OCONTEST   CO	STORMENS	# (*CCT****C	0000 0001 0001 0001 0001 0001 0001 000	661  552  562  562  562  562  562  562	\$1000 \$1000	Conseq presentan straight entitives (septive)  (alone to south the control of the		sources	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	displacements and the control of the
1	0000001   0   0000001   0   0000001   0   0	OCONTINE   OCONTINE		# \$1557945		661  552  562  562  562  562  562  562	10001 10001	DOWN  COUNTY		sources	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	displacements and the control of the
	0000001   0   0000001   0   0000001   0   0	OCONTICO	STORMESS   D	VICTYMET   0   OCONTIENT   0   OCOTIENT		641  551  552  542  542  542  544  544  5	\$100.00 \$110.0	PODMY  CONY		sourcessag	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	colondos or transfers chudos or transfers chudos or transfers
1	0000001	00000000000000000000000000000000000000	STORMESS   D	VICTYMET   0		641  551  552  542  542  542  542  542  5	\$100.00 \$110.0	S CORMA		scuring	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	colondos or transfers chudos or transfers chudos or transfers
	CETATINOTI   CO	00000000000000000000000000000000000000	STORMESS   O	VICTYMET   0   OCCUPANT   0   OCCU		641  551  552  542  542  542  542  542  5	\$0000 \$1000	S CIZINOPARATO A CORPANY  CONTRACTOR OF THE CONT		sourceag	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	editaricaminisma todo dispussion di manes de
	CETATINOTI   CO	00000000000000000000000000000000000000	STORMES   STOR	VICTYMET   0   OCCUPANT   0   OCCU		641  551  552  542  542  542  544  544  5	\$100.11 \$10.11 \$4.109 \$4.60.00 \$5.60.00 \$7.60.00	Водинительной разверт информации по должной долж		SOLONING	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	editaricaminisma todo dispussion di manes de
	CETATINOTI   CO	OCONTICO	STORMES   STOR	VICTYMET   0   OCCUPANT   0   OCCU		641  551  552  542  542  542  542  544  544	\$0000 \$1000	POPER SERVICES  SOURCE SERVICES SERVICES  ANALYS INSTITUTE SERVICES  ANALYS  COMMA  COMMA  COMMA  COMMA  ANALYS  ANA		SOUTHING	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	editaricaminisma todo dispussion di manes de
**************************************	CONTROL   CONT	OCOUNTS   CO	STORMESS   0	VICTYMEN		641  551  552  542  542  542  544  544  5	\$100.11 \$191.11 \$4.199 \$4.60.00 \$5.60.00 \$7.60.0	A CORROLL STATE AND A CORO		stanting	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	Machigli de la
	CETATINOTI   CO	OCOUNTS   CO	STORMESS   0	VICTYMET   0   OCCUPATION   0   OCCUPA		A61   SE   SE   SE   SE   SE   SE   SE   S	\$100.00 \$110.0	POPER SERVICES  SOURCE SERVICES SERVICES  ANALYS INSTITUTE SERVICES  ANALYS  COMMA  COMMA  COMMA  COMMA  ANALYS  ANA		conversity	COLUMN DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP	ebotancianiohem todo

0 20174.00

oget

00.00 00.00 00.00 00.00 00.00 00.00 00.00

00.005

00.005 00.005 00.005 00.005 00.005 00.005 00.005 00.005

00,000,000			027000/00; b	007001	900	262	26229	solicostomoro ab sofrancipilis				
007000FS 6			00700P% D	007001	90	262	P0/901	britois eb sobstuedid				
00,00025 P			007000759 6	007000;	001	242	65719	Entransport de gel onfittocheid				
			07000'001 6		-	262	40119	notion to subserveding				
					-							
00'000721 6			02,000.51 0		21	262	012901	elitori loquiq soporandid				
007000/GC 65			00'000'02 6	00'000'1	oc	356	96898	Secondar de momos eslectinco				
93,000,00			90,000,25	0070006 6	oc	tut	89202	patiented de probes patientes				
007000729 B			00'000'29 b	00'0000	210	190	26068	(Сухналифака (эмнестова))			рационер опомонер по раздрами по	con el uso de desamblo departe desamblo departe desamble
(9 530'000'00			00,000,005	00701 6	00002	343	24795	TOURSMENT OCION	0000000	somores?	Federada, beneficiado cen el uso do antibilociones y orbergues	исящения в рабора при темперия у рабора при темперия по темперия
00'000'002 6)			00.000.000	1000	22000	262	1/515	Synthese section			Pobloción Federada y no Federada, beneficiada	NAMED TO COMPANY COST VANDE TO CONTRACTO VANDE TO C
00.000.8 0				00'001	-	262	22222	Delegante liquido				
00'000'91 6				007001	-	262	12540	socialism inclusors				
					-							
007009798 6			00,000,48 0	50000	423	262	01028	tod lead				
00.00025 0			0700039 6	007000759 6	E	211	V/N	онамиривацью до ведерог А россира				
07 0000000 E			00'000'012 6	070007012 5	- 6	t+1	V/N	orbs				
00'000'0C 6			00'000'00 5	00'000'00	1	123	V/N	stavoreid ep alvoquios				
007000700 83			00.000.00	007000700; 8		123	V/N	MORCOS				
						N MACKORAL	BOSEBUCH DE GESTIO	ns .				
OFDIA DIP'ES		10.5	0					JOSYT STRUCKSINCTY DE INSEVEZIANCIANY	No. of Contrast			Service States
BROTE, GELER D	. 0	. р	SWOLF-OLF-ER D		-			10247 295480000000 QB 0218609 Q DAXABOOM				
00,168,501 0			00.188,501 0	08,872,1	157	WHG.	YN	Cestions adquisción de mobilidas y equipo pora el pensinal de 501				
00'009 5			00'00+ D	00'001	1	Ç01	VN	гобличени А спидушемию се Бран се ссъесија од ра				
00'000'1 6			00'000'1 5	00'000'1	1	9/1	VN	Morter annies of report of the Contemper, Custemated.  Morter Contemper, Conte				
ocrosors b			90,000.1	00'000'1	1	971	VN	of eb oroy y ordersold shouter about on the service of the oron of	1			
00'000 8)			00700K D	00'001	8	9/1	VH	Cereminario premietos del Estadio Doroheo Guamach Flores				
				55.000,191	ı	921	VN	instructional Department Su colles D revento Borito el Condor, Bente o colle Complejo Edecativo Julicipia, Antiopia (Condor B)	-			
			62,002,111 0	26175275	i	9(1	VN	No south the street	-			
0 253138			\$6,112,12.0 p	00'000'Z	-	9/1	00	Sechalociones departivos y eschalopojess.  Code O oversos bross y escholivos o Groba Poisteponitvo y elictros.  C code O oversos bross es Condos Berde o Groba Warston Praedo.				
00'00072 6			00'000'Z b					Reputrockin de la Plufa de Affallemo Completo Deportivo de				
00'000'1 61			00.000.1	00.000,1		421	VN	The strategy of the second sec				
00'000'1 8			00'000'1 6	00,000,1	1	921	VN	Chitespace de Chapanido				
00T00071 D			00'000'1 6	00'000'1	1.	971	VN	veinfolts to principl chesto.				
00'000'1 6			00'000'1 6	00'000'1	I.	923	VN	Coberto Pictora de Tofosecopón				
00700071 5			00'000'i 6	00'000'1	1	9/1	VN	Expected blocking	-			
			1000000	070071	1	921	VN	рибовосери да сирвија Бескиа да диврициалаба				
00/000/1 p			90'000'1 b	90'900'1	-	F/1	VN	opromitaties de linealisme of centro franchista de documente de consister				
00'000'1 6			00'000'1 b	000007		171	VN	Loversching of period of participation for the following of the following				
00,000,5			00.000.S	1				10.57-0.50-0.07-0.55-0.17-9-92-0.00-0.00-0.00-0.00-0.00-0.00-0.00				
00700078 5			00,000.5 6	2,000,00	1	(A)	VH	infoliación de Plevador para Palacia de los Departes				
0 233077633			02.011.021.5	52,451,001,5	1	9/1	VN	Унтрасски вировисична орьживного в нестенцики сельково рожо Онтрасски вировисично орьживного в нестенцики сельково рожо	1			
00/000/1 6			00'000'1 ti	00'000'1	1	921	VN	Ampliqued the Estimated Cooperage des des Cerezaio de Cerezaio de Cerezaio Cooperagia				
00'000'1 6			00'000'i b	00'000'1	E.	921	YN	Accordionomiento Tisco, Compieto Deportivos Girentoleorongo Accordionomiento Tisco, Compieto Deportivos Guestrollenomos				
00'000'1 5			00'000'1 5	00'000'1	1	9/1	VN	£1 pxp; ne ehoged leb oeniM ab ofneint letnon y nöbbrogeš.	-			
				390.00		cuz	80P(P					
00.0k0,1 P			00,040,1	44500	122	590	414	DENADA				
00,000,51			00,000.51	00/451	001	792	97059	odsī			элграфизичного фефонулага	вебосурств инжизовурств Тискосург А
007000111 6			00.002.01 9	100000	100	171	200000	Diriya	01	bookni	CONDCIANO B JOZ PARAGRAMINANO	spathodoloves deportivos con desagning de
00.878.) 0			00.272.6	152'00	122	146	9607.0	9995				
00'009 6			00'009 6	0051	09	162	2000	CNO				
00'086 5			00.00.0	00 I	320	992	6099Z	05401	1			
00'000'96 6			007000796 5)	00.008	621	292	ATACT.	towney	1			
			100000	DO ICE	001	CSC	361kc	odernali	-			
				0075	O)	CHE	QCHOX		-			
00,019,1 p			00,019-,1 0	00.6	CW CW	CNC	GCM.	HEISE HIS DENATOR				
00'00X b			500000	001	14	CWC	GZZ.	CRIMO				
00.00.5.1			00,0045,1 9		0.0	1,000		BADEI				
00 SAC D			00.2kc p	001	SPE	945	IMIE	colo sectados				
00'000'1 6			07000'1 6	070001	1	921	VN	уейчению в оссухие bara усифески Генция фератиче Lot. Архинатор, Стигизтики фератиче	1			
00'000'1 5			92,000.1 p	00.000,1	1	971	VA	Constituence from Germania point Bodinish don Sullamo	1			
00,000,1 &			00'000'1 b	00'000'1	1	921	VN	Construcción Médalo físico en Complejo Deportivo Moyez Semia Barac Rores, Polén				
			-	00'000'1	ı	9/1	VN	Construcción Modulo fipico en Complejo Deportivo Moya, Santa Construcción Modulo fipico en Complejo Deportivo Moya, Santa				
00'000'1 6			92,002,1 p	00'000'1	-	921	VN		-			
00'000'1 6			00/00071 6	00°PC8'7P		101	909921	Constitucción de Méddelse Epicos en Complejo Deportivo de Pophin				
00.502.02.0			00.500.051 6					servicios porro la elaboración de estudio entructural y analitis de suelos				
			00.000,051 9	00'000'09	i i	181	53/68	formation of poque ob uturity				
00'000'021 b			00/000.0x1 0	00'000'04	5	101	8000	renologioper eb albutet eb nologoodog groop retemperate soloenek grandrassolok				
070001021 B			0070007000 6	00'000'5/1	2	(6)	909921	resistant basa sa espoucosos de estado estructuras y cardista de suesa				
			and the second s	000000000000000000000000000000000000000	E	1001	ZHSZI	Тисторова на серения по верхинествую по выборова на предоста на п	1			
00'000'00' 6 00'000'00' 6			arouroez n	001000001							is I	
00'000'001			00'000'0942 50	07000'001	c	961	686611					
00,000,000 G			00'000'090 5	- CONTRACTOR - CON	c	991	68611	анстрасуранся А актиристрия пимано) земисто вноучения при тактири в сахроу се авчую				
0000000000			11,500,251 P	007000/021	c i	\$61 601		омопрастрания пому в сели объекто на сели объекто на сели объекто на сели объекто на сели объекто				
00,000,000 G			00'000'090 5	00,000,051	1 2	981 891 601	160001	анстрасуранся А актиристрия пимано) земисто вноучения при тактири в сахроу се авчую				

1,12,12,10   0   0   0   0   0   0   0   0   0	C   C   C   C   C   C   C   C   C   C	200 000 000 000 000 000 000 000 000 000	3     3     5     6     8 <th>21396 271396 271396 271396 271396 271396 271396 271397 271</th> <th>Existageness  Leadus de plantico  Limposito de plantico  Annos Si edipositos  Pristo local baseara pratikca  Liculatora pro de contro  Excosto de modicio  Adalastara pratici de plantico  Capatili de pratecio  Capatili</th> <th>Paraca and the second s</th> <th>Technology (re- hology), (re-log- per), (re-log- log- log- log- (re-log-</th> <th>The production of the producti</th>	21396 271396 271396 271396 271396 271396 271396 271397 271	Existageness  Leadus de plantico  Limposito de plantico  Annos Si edipositos  Pristo local baseara pratikca  Liculatora pro de contro  Excosto de modicio  Adalastara pratici de plantico  Capatili de pratecio  Capatili	Paraca and the second s	Technology (re- hology), (re-log- per), (re-log- log- log- log- (re-log-	The production of the producti
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		A     B <td>21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 2399 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 2</td> <td>Existageness  Listados de público  Listados de público  Listados de público  Listados de público  Altergodos de público  Marque Se público  Marque</td> <td>Paracet MIDD</td> <td>Carcin classical products of the Carcin classical products of the</td> <td>Territorization disporting of presenting publication of presenting publication of presenting publication of publication and presenting publication and presenting publication and presenting publication and presenting publication of publication and publication of publication and publicat</td>	21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 21399 2399 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 23999 2	Existageness  Listados de público  Listados de público  Listados de público  Listados de público  Altergodos de público  Marque Se público  Marque	Paracet MIDD	Carcin classical products of the	Territorization disporting of presenting publication of presenting publication of presenting publication of publication and presenting publication and presenting publication and presenting publication and presenting publication of publication and publication of publication and publicat
	C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	26 26 24 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	21399 21396 21396 21396 21396 3804 3804 3804 3804 3804 3804 3802 3802 3802 3802 3802 3802 3802 3802	Existageness  Lication des platitics  Autorità des pla	Personal	Carciar Indianasa (Francisco)	Territorization disporting of programming of programming production of programming production of pro
	C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	25 24 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	21399 21396 21396 21396 21396 23031 24724	Extingeness  Licentics des platifico  Licentic	Paracoti MILLO	Carcin chaesosa produced in Ca	Territorization disporting of presenting production of presentation production of presenting production of presenting production pro
	Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	250 250 250 250 250 250 250 250 250 250	44 44 75 44 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75	21344 21345 21346	Enterpress  Enterpress  Enterpress en priorito  Improsibilitation del priorito  Illendo priorito  Illendo del priorito  Illendo pr	Personal	Carcin chaesosa productiva de Carcin	Territorizza de la composition del composition de la composition del composition de la composition del composition
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2000		21396 21396 21396 21396 21396 3004 3004 3004 3004 31354 31354 31354 31354 3107 3107 3107 3107 3107 3107 3107 3107	Colorgon is  Licolas de platitico  Limpada en polos pagis  Litados de platitico  Limpada en polos pagis  Litados depoposos  Associa de platitico  Litados depoposos  Associa de platitico  Litados depoposos  Associa de platitico  Associa de platitico  Profesio posocia  Litados de posocia  Litados poso	Personal	Control releases in Fig. Section 1 (1992). The Control of Control	Test in Azzarda disportinos di Test in Azzarda (A)
	10   10   10   10   10   10   10   10	200	E 3 3 3 E 6 3 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	21396 21396 21396 21396 25364 25264 25264 25265 26271	Existageness  Lectura de plantico  Limpado en podo juvoj  Limpado  Limpado  Marco SI impado  Marco SI	Personal	Carcin chaesous pro- densist amen such con- traction of the contraction of the con- traction of the contraction of designation of the contraction of designation of the contraction of the contraction contra	Test in Azzarda disportiren di  Test in Azzarda (d.) Test in Azzarda (d.
	C   C   C   C   C   C   C   C   C   C	2000 400 400 400 400 400 400 400	3 3 3 2 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	21394 271395 271395 271396 271396 271396 271397 271397 271397 271397 271397 271397	Existageness  Lectura de plante o Limpada es poros juvos  Limpada es poros juvos  Limpada es poros juvos  Asia poros resporos juvos  Asia poros resporos  Asia poros resporos  Asia poros resporos  Asia por resporos  Proto socia baseria entela  Resporos  Proto socia baseria entela  Resporos  Proto socia baseria entela  Resporos  Proto socia baseria  Resporos  Proto socia baseria  Resporos  Proto socia baseria  Resporos  Proto socia para por  Vividada por sociato  Vividada por sociato  Asia poros medido  Asia poros medido  Asia poros medido  Limp poros medido  Condito so poroco  Conditio so	Personal	Carcin classical products of the	Test income disporting of test income of test incom
	O	2003 400 400 400 400 400 400 400	3 3 12 13 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	21394 21394 21394 2034 2034 2034 2034 2034 2034 2034 203	Exhippense  Lectura de plante o  Limpada es poro juvol  Limpada es poro  Limpada es poro juvol  Limpada es poro ju	Person HILLD	Carcin chaesosa producin chaes	Territoryzani diportitira di Ferritoryzani del Ferritoryzani del Fe
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2000 2000	3 12 15 15 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17	271399 271394 27	Exhippense  Lectus de plantico  Unimpasta es poros paral  Especia del plantico  Alternación de plantico  Alternación de plantico  Alternación de plantico  Alternación de plantico  Alternación del plantico  Frois socia basean plantico  Frois socia del modello  Basea contro plantico  Lectus del modello  Lectus del model	Personal MILLON CO.	Section features per de des la faction features per de des la faction feature per de des la faction de la faction	The production of the producti
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2000 2000	12 15 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	271349 271349 271344 27134	Cohapenes  Lectus de plantico  Uniripada en poro a pued  Estado de plantico  Allestado de plantico  Perio socia basean alestado  Resides de plantico  Perio socia basean alestado  Perio socia de modicio  Verios al como de contrio  Alestado de modicio  Beropora medido  B	Person STEEL	Section features per Paris de Control de Con	The production of the producti
	Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	2000 2000	8 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	271349 271349 271344 27134	Exhippense  Lectus de plantico  Uniripada es polos logos  Basta plantinoso 3 y polyposis  Romps  Marquelo Jacobio de polyposis  Romps  Liançado Jacobio de polyposis  Auquelo Jacobio de polyposis  Auquelo Jacobio de polyposis  Auquelo Jacobio de polyposis  Frais socia bassera plantico  Frais socia bassera medid  Residencia de politico  Frais socia de modicio  Lectus de mo	Person STEEL	Section features per design for the control per	The production of the producti
	Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 200	28 28 23 23 27 27 27 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28	21396 271	Existoperose  Lectura de público  Uniripada es podo a public  Liadad eletimona de público  Aliadad eletimona de público  Aliadad eletimona de público  Aliadad público de público  Aliadad público de público  Aliadad público  Aliadad público  Aliadad público  Aliadad público  Priso oco a bosseria medid  Belantino de moltopo belos  Viviliada público  Aliadad publico  Aliadad publico  Aliadad publico  Aliadad publico  Aliadad publico  Aliadad publico  Belantino de moltopo  Belantino de moltopo  Aliadad publico  Belantino de moltopo  Belant	Resort MIDD	Acción federación productiva de desta de la desta del desta del	The production of the producti
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2000 400 200 200 200 200 200 200	33 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 2	271399 271399 271390 271390 271390 271390 271390 271390 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391 271391	Extrageness  License de plante o  Limpasia en polos paraj  Lisado depara provo  Anna post noca 24 próposas  Royrio  Limpasio  Merco 24 próposas  Anna post noca 24 próposas  Vireinas post noca 34 próposas  Listopos de crecito  Listopos de crecitos de cr	Resort MIDD	Acción desenso y religios de la companya de la comp	The first control of the first
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	200 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	211396 271396 271396 271396 271396 271396 271396 271397 271397 271397 271397 271397 271397 271397 271397 271397 271397 271397	Entrepores  Entrepos en público  Uniquada en polos pagal  Estado de público  Inequada en polos pagal  Estado de popolos  Mora post enquada popolos  Mora post popolos  Mora po	Resort MIDD	Carton federical professional p	The first control of the control of
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	200 Sept. 1	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	211396 211396 211396 201316 20	Collegens (Collegens)  Lecture de plante o  Limpada en polon o para  Limpada en polon o  Li	Resont	Security Assessor produced to the control of the co	The state of the s
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		211396 211396 201396 201314 201314 201314 201314 201314 201314 201314 201314	Collegeness  Excisio de público  Dergodo es público  Dergodo es público  Dergodo es público  Dergodo es público  Desgodo de público  Prús pos basegodos  Prús pos pos basegodos  Prús pos basegodos  Prús pos basegodos  Prús pos	Resort MIDD	Security Assessory Fra Ground Lawren Control Ground Lawren Control Ground Control	Territorio disportino di presenzia di presenzia di presenzia di presenzia di presenzia di presenzia pre pubblicata di presenzia pre pubblicata di presenzia pre di produccio di presenzia pre di presenzia di presenz
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	3 3 3 8 3 3 3 3 3 3 3 3	21399 21396 21396 21396 3204 3204 3304 3304 3304 3304 3304 3304	Collegen in  Excision de platitic o  Diregisal en social o platitic o  Diregisal en social platitico  Diregisal o platitico  Angula Sergisalo  A	Resont	Carcin relevancy professional p	Test industries disporting of test industries of te
	0	2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 200	33 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38	21396 21396 21396 2934 40734 3034 3043 3043 3043 3043 3043 3	Cohappense  Ecohappense  Ecohappense  Literatura en portes physiolo  Literatura en portes physiolo  Iliteratura en portes physiolo  Iliteratura en portes physiolo  Iliteratura en portes physiolo  Iliteratura portes physiolo  Iliteratura  Ecohapi  Literatura	Fearon MIDD	SECURI ASSISTANTI PER SECURI PER	Presidence of the control of the con
	C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	1300 88 88 1310 122 123 130 130 130 130 130 130 130 130 130 13	33 26 33 33 35 35 33 33 33	21584 21584 21584 2841 2641 2641 2641 2641 2641 2641 2641 26	Cohappense  Escala de pásitico  Lineración de pásitico  Lineración de pásitico  Lineración de pásitico  Ilizados delipsos parios  Anne post respo 34 polypsos  Anne post postación  Pros soci bosensi politico  Pros legislación  Pros legislación	Person MIDD	Section features par desiral templates par desirate per desirate par desirate par	Freininzzario disportiren di Freininzzario (z.) Freininzzario (z.) Freininzzario (z.) Freininzzario (z.) Freininzario (
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	200 00 8 310 00 200	25 25 25 25 25 25 25 25 25	21386 21386 20386 3861 40734 2064 2064 2064 2064 2064 2064 2064	Cotragones  Lication de público  Lication de público  Literatura en potes (pupa)  Literatura en potes (pupa)  Literatura en potes (pupa)  Anna poro mopo 24 prolipatus  Banda poro mopo 34 prolipatus  Literatura  Literatura  Literatura  Literatura  Anna potes barrianis potesto  Petro noca barrianis entels  Resentes de potesto	Resort MIDD	Acción fessiona) produción de la companya de la com	Freinhabert (Freinhabert (Frein
	Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	3 3 3 3 3 3 3 3	21.984 21.984 27.984 20.534 20.535 20.630 20.630	Cotragonos  Licados de público  Literació de público  Anaço St prépodos  Anaç	Resort MIDD	Acción fessiona) produción de descripto de d	Freinfrechard (Freinfrechard) Freinf
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	213 200 400 48 3140 27 122 123	3 3 3 3 3 3	21/38# 21/38# 27/364 2864 4/724 3/3643 3/3643	Exhippense  Excito de planto  Limpador en poro plant  Limpador en poro plant  Limpador en poro plant  Limpador en poro plant  Limpador en poro limpado en poro  Anal poro recordo de plantos  Roma poro recordo de plantos  Limpado  Limpado  Manço de perpados	Resort MIDD	acción reseasou no derich ceneráción con el escala de decembra para de secretos para de secretos depurbo.	reference (a production of the
	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	8 8 8 5 5 5 8	8 8 8 8 8	21.588 21.588 21.584 26.54 47734	Enterpress  Excisio de público  Uniquada en polos papal  Estado de público  Uniquada en polos papal  Estado de público  Anal post moça 34 polypolan  Rourips  Lampolo  Marque 54 polypolan  Marque 54 polypolan	Persona BILLO	accon federator y ro forcists, terrelizado con el seo de discuente y designado desarrel y designado desarrelo departero	discusses depending of participation of
	Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	3110 122 2003	3 3 3 3	21389 21389 21384 2841 4724	Enterprese  Encodo de público  Uniçació en público  Electro de público  Electro de público  Electro de público  Anal posi noca 2 di populario  Bonal posi noca 2 di populario  Bonal posi noca 2 di populario  Bonal posi noca 2 di populario  Electro  Electro	Person IIII	cacción federada y rol deroida, terrellación deroida, terrellación con el sejo de discuere y d'estigne descrete y d'estigne d'estig	Intellocazione di protesso del
	Q 10,30 Q Q 10,30 Q Q 10,30 Q Q Q 10,30 Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	112 124 200	3 3 3	21.509 27.564 27.564	Collegens (Collegens)  Escala de pálaba o  Después escala de pálaba o  Después escala de pálaba o  Después escala de pálaba pare o  Después de pálaba pare o  Después por osocia de pálaba o  Después por osocia de pálaba o  Después por osocia de pálaba o  Después o	Peuros	de control	ikukukures deporthers o Real routsved con. R Real routsved con. R Real routsved con. R Real routsved con. R Sensitar y or befored at Cast el words desurrouts observed para el desurrouts deporthes
	Q 2000 Q 4500 Q	12 13 40 200	33 33	21.589	Cotragonos  Licatos de público  Linquista es potes plugos  Lisados elegas poros  Basal pero respo 3/ polypolas  Basal pero respo 3/ polypolas	Personal	lación federada y no dispola, tenellación Can el 194 de Obscaren y obergues departera para el feramula disportera	klacares deporters o revele rozzoed con moralige sevento production revelator producción descalo y no bidenada con el vesido con el vesido descripto deportera
0 0 0 0 0	Q 10,00 Q Q	124 60 2000	292	21589	Consignores  (scalar de palitico  (scalar de paliti	Penancia BEEEE	stocké řederoda y no daroba, tervelik soší con el vso de discová y otbergues departino paro el departino paro el	(ulucumes deportions of previous deportions of previous deportions of previous deportions of previous deportions deportion dep
	0 00.00 Q	500		4138	Cotegorie Ecolo de plotico Uniquadr en polvo (April 18 jando elloqua polvo	Pencinos	deción Federada y no derada, bereficiada con el vao de dociones y albergues departeros para el	uluciones department di reverirocionel con mortigeneral di reveritivo y poblocion dericalo y rei belanciata in con el laro de
D D D	9 00.01 G	2002	2K		Cérimpenhe  (Ixclud de plústico  (Inrpinativ en polvo (Apri)		deada, berelicada y no	relaciones deportivos o revet racional con Pe
0 0			38	Wite	Cetsigente		-	
	0 2000 0	3 1	38 3	29.00	Participant of the Control of the Co			
10,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	o io	an sur	30 30	5607	Describedante			
33,000,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5 5 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	200	1 3	125460	limitilio de metul			
13,250,00 (2,27),00 (3,27),00 (4,27)	6 SY.K 0	71.4	ž.	10252	loso esto grande			
31423.00 Q	9200 9	13400	268	35,599	Basisa de toneil			
31,023,000	0 0751 0	782	248	43%	Atomizator			
	9 13.00 9	3455	261	42594	Clore			
11.140.000	0 10.00 Q	1116	254	26/721	Guardes medianos			
11,146,00	e acus e	1114	234	IGS	Coarses grandes			
1,57,50	Q 45.00 Q	u	31	1377	Boleila alcalna 9 voltos			
90.00	0 40,00	~	d/Ne	crear cádigo de	Batteria alcatra & voltas			
800.00	f) (2000) f)		36	15271	Bateria alicalina AAA			
60.00	D 000001 D		297	1/2/1	licascia alcalna AA			
J.XXX.XX	0 1,900,00 0		202 202	27783	Bolde expendor			
1,000,00	0 00001		248	93314	Bowers pósico			
35,000,00	0 1,100,00 0	8	D BND	depende medel	Certros erroliobes			
410000	0 100.00 0	430	220	246	Protodos			
7,490,000	0 80.00 Q	16		83330	More			
1000000	0 10.00 0	500	250	29046	Sobrefundos			
M Dates M	G 25.00 G	1225	229	12793	Ainuhodas			
140,000	b 0000 c			30875	Contrallave de piro			
710.000	o 2500 o	۰		MIX	Mangresa de abasto hydora			
175,00	o ww o	u	24	MIN	Мандива de abada (аманена).			
3.50,000 G	0 0000 0			NIN.	have own transmit			
663,000	0 0000	,		131301	Character control			
42000	Q 83.00 Q	5 8	200	22763	Hoves de foramonos			
13,00,00	G 90000 G	8		39602	Coler footbres de ducho			
HELOCOLOR O	9 20.00	8		74605	three para discho			
1000.00	S 000001 S	я	285	(CANO)				
Todal CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR 2	Precio estimado	Confidad	1000	Código de Insue	Nombre de Insumo	Boldad de Medida Meta Fisica	Subproducts Usi	freducto t:

				1						1		1
007000'11 5				00.000 0	oc	562	19901	корожения ощего экому				
00'009'9 5			00700919 0	00,801	09	578	100002	Geardes Manga Largo 18°				description deportive and an entire point of the control of the co
00,000,51 &			00,000,51	00.000.5 0	s	281	1399.1	tings of nitration to colinear	**	(xx(xyy))	сои изсиденцио сои изсиденцио	инграсиона водо од ски еј по се од рефенсија А посноски рефенсија А посноски рефенсија и рефенсија и р
00,000.00			00700079 5	00/00/1 D	94	YSC	00014	гоўну 460 ойу			Tarcinon levin a roniosi?	оруживаний и посторужий ображиваем ображива
oracina 6			our custroit to	m+1 0	12	ZsZ	ни	criticosata roduz				
00'000'00 6			0070007NZ 63		IC.	548	80608	eldissi? treegrativ				
00.000,017,1 0	00 EH\$'0H0'E D		46.085,076,2					JOSYF 20846000CLD 3  Meurodelociju da Vpsačka da Yojoba k (sichistija				
			007(1)(1)		-		VN					
			00,000.4/2 6		'		V/N	g j odručane očlod				
		00,002,45			-	356	2/19991	восороза				
		07000706 5)	007000006 6)	00/000/06 f)	1	691	V/N	selection)				
007000706 5			0/000/06 Đ	007000706 6	1	891	V/N	Repuetros poro hacelana				
constant p		02,4%E,1A D	007100706 6	00.100.0e Q	- 1	691	V/N	gabnestos baso cysobeospace				
		00.400,01	00.500.01 £	00,100,01 0	1	691	V/N	storobitogos eb oliveimine/nom eb ociáveis				
		00.866.00	3743970	OUTWINE D	1	671	Y/N	sinobboquita de otriginandrinom de ossenes				
		ACOSON D	95'055'06 (1)	90'5'0'S D		691	V/H	эвийжий обтойниямийский обтосучний				
		007000700 6	00'000'00 5	00,000.1 ©	œ	600	961501	Cxcheadaras				
		00'000'00 b	00'000'02 5	00,000,01 p		223	919//	омислом				
		00,000,00	00700070S D	00.000.01 9	ç	620	60CZ#1	риородоя				
		007000700 10	00°0000'00C 60	00.000,2 6)	,	359	P62251	tenoposopaj				
00,000,440 9	00 73.047.ED		00'000'0x 5	00'000'1 6	oc	332	E1197	rectors critin scanning in				
	07001 5		07301 6	00'01 5	DI	STZ	61962	£1 ekgré				
	0700°Z b		0700072 6	00°08Z 80	01	229	21065	oliostypom tib. ofmolinishrom sib observe				
	orozoi 6		070009 6	00,000 0	01		37/01	иобрадов сои вхоросдок сре вясти				
	00'000'W 6		orooroz o		-	491	2096	amecanos (chouseas)				
	00,000,52			00'051 b	-	681	£/9CE	Cilipacino				
	orooros b		0700000 b	00'000'i t)	or	151	32329	tien				
	00'000'00 6		00'000'00 6		-	691	Y/N	увичего до шощамо до сримает до најамиза ѝ ајашиог				
	oroorox 6			00700070E E	<u> </u>	491	V/N	рамско да шаценалинир до видибирани				
	00,000,0A & P		07000'09 b			691	V/H	голобицийна өб ойтийлийлжит иб осимой				
					-							
			607000106 D	-	1	691	V/N	sorobodind y cugo eb renobooting ofmemmemore ab crowniz				
	on.ono.on s		07000000 6		-	691	V/N	eoborocabraco en Aria ofresmenten eb convect				
	00,000,2		orradors 6		-	162	sacre.	ерхивбинии ер колофиця				
	00,000,01		00'000'01 5		OI.	420	SHISEI	baugcoquas				
	00,000,A1 9)		00'000'91 5	00,008 0	30	259	BHZC	xquae				
	00'000'02 b		00,000,000	00,000,000 0		562	10961	mwed eb ndozethal			ovitogeb oliomeeb te prog sovitoseb evicinos y sovitoseb	ebcerodo y no bederodo com el uso de la defociociones poro el descenollo deportivo
	00,000,1		00.000.1	0700071 5	1	NEZ	EZNO01	eppo	000/000/1	conseq	Publoción Federado y no Federado, banelesado Con el uso de Periolociones y objergues	DHILADING A DODGOODL
	00,000.21		00,000.c1 p	00'000'11 5	3	291	LENCZ	poby			on y obcrebe i nocodol i	o sovition depositivos o rável nacional con
	orourse 6		00,000.00	00'000'95 6	1	190	1 CACA	solitolis signing				
	O07000°F 50		007000°# 83	0070000 0	51	292	6,58000	San				
	007000T06 5		00'000'06 5	00.000.1 p	15	sex	PECCE	соморирация				
	07000YE 5		00'000'81 6	00.64 63.00	009	543	25114	philibrea toqof				
	00,000,eci e		00,000,001	0777	0000	343	22545	plicof legic <sup>4</sup>				
	00,000k,518 p		00,000,512 9	0070C 0	08061	543	10219	COSMIC (sector)				
	ocosousc 6		0708030 6	00.05 0	244	195	06190	obsigil forfooliA				
	00'000'Z 6		00000072 5	00 OF 0	cs	162	2002	awpodađuj				
	00°H29		007FDF D	001 0	27	395	29975	ogen and oxfor april				
	oc.oc.1 6		00,002.1 D	0070C &	os	561	00629	thought.				
	007600 0		00,455 0	00°E D	16	162	31770	gocobayos				
	007911 B			ore o	-	162	O/OC	sodađoros				
	0709018 6			00%1 67	955	162	F112	scholle?				
	ounci p			00°C 8	959	562	SHOPE	2/1 edo;				
	00.004.1			our o	-	30	HEFES	Z/I edoj Digsow				
	00.057 9			00% 5	SAS	142	cox	учасода решишице иёз				
	00.055 6		00.00% P		CHZ	162	2021	With Condox beatmentable only				
	ococi p			00°C 50		162	4900	офи ијинаша орозију				
	00,588		200	007 6	-	162	213)	sodosy				
	oras b	-		00.E D	exe	162	PRISZ	sakiyoz ap togaquoş				
	007094 5			w. 6	-	162	4/05	united me of nemange?				
	00.kt, p						0000	Clp 23mm				
					-	162						
	007298 6)		OUT/CHN D		-	142	2005	revolto)				
	0070017 6			90.1	4100	30	HOIC	ocuto unomot sebio i				
	00'001'7 6		07'001'* b	9071 D	0019	340	CHCHC	tritus uricinal techni				
	00.255 0			ouss p	1/1	344	F290C	olato elementa funda				
	00516.5 D		0079020 60	079 B	15	243	5902	Radir of resc)				
COPYARMILISE 3	00.255 0	CRYSWIGHT I	0079020 60		15				colif stell	DOD-M so booked	etsuborquid	I strobori

MATERIAL SALES	2,000,00	2,440.00	A.275.00	M. 923.001	A27300	627500	427500	8.140.00	8,160,00	4,080.00	00'00'4	4,000,00	07007*	11,140,00	11,140,00	3,90,00	16,740,00	3,300,00	30,000,00	0700009	61.536.00	00'094	00'000'09	84,032,00	115,000,00	8200000	00'00'06	oronos:	07007052	90,000,00	25,000,00	40,000,00	0700700	310,000,00	200,200,00	07007061	00'000'00'	0700054	3,000,000,00								38,413,142,47							22,300.00		6,666,00	22020			
8	0	0	0	9	0	0	0	0	a	0	0	0	a	o	0	o	ø	a	9	0	a	0	0	0	0	a	9 0	9 0		a	a	œ	0	o	0 0		0	œ	a				Ц	Ш	1	a			1	1	ø			a o	0	0 0	2 0		1	
CLATRACTERS																																																							2,500.0	8,467,00	2200			
CLAMMATTER																																									1,2542,63.74	274.530.04	2113,000,00	20,831,100,00	M25/2018	P TABLET					D TEMPORO'S		0		2,300,00 Q	D 01/9979	p 00002	4,000,00	00'000'1	-
3		2,640,00	627500	427500	427300	627500	4.275.00	8,140.00	8.160,00	60'090'9	90'008' 6	4400.00	4,800,00	11,140,00	11,140,00	3,500.00	14,740,00	3,500,00	30'000'08	007000739	61,336,00	00'086	0700000	84,032,00	00'000'511	07000128	0700000	0700000	250,000,00	00'000'09	25,000.00	00'000'08	90'000'00	310,000,00	200,000,00	8700081	070000001	95,000,00	0 00 000 000 0		0 000000000000000000000000000000000000	2/4/302A Q X0000000 Q	2,113,000,00 Q	8,910,709,17 q	p 82,020,050	D ALBERTA			334239424 24040000		4,040,098,14 Q			45,000.00	b arooss	p 0000000		o 0/000*		
-	6 009	0.00.83	251.00	231.00	23120	251.00	25120 0	0 000	0 00089	0000	0 0008	00000	80.00 G	93.00	0 00154	9 00.09	83.00 0	93.00	3,000.00	0000000	1,336,00 Q	20.00	0 000X-1	64.032.00 Q	000000000000000000000000000000000000000	0700000	0 00000	0000000	5 000000	0.00000	0 000003	p 000000	p 020001	0000001	000001	00000	9 00,001	9 00000	0 0		1,754,263,74 0	p 000000	0000000	20,631,100,00 G	p 0295.0	37,386.54 G	σ			00000000	0 0		o 00'000'1	0 000000	250,00 Q	0 020021	9 8 89			
Precio es	9	a	0	0	,	0	0	0	0	œ	c	o	0	0	o	0	0	a	a	0	0	o	0	0	0	0	0 0	2 0		0	0	0	0	0	0 0		0	0		9	0 172		Q 2.11		9 9	a				8			a		0					
S S S S S S S S S S S S S S S S S S S	09	8	22	22	8 1	z	8	8	120	8	621	8	8	B	120	8	180	8	9		-	2	R	-	-	-		2 8		-		£4	63	310	3003	8	1200	8		UIO DEPORTIV					-  -	-		шио	-   -	-		UATEMALA	10		8	3 8	8 9	0002	100	
Paradile .	268	12	12	210	8	233	230	76	291	261	391	ž	261	241	341	36	781	261	114	374	37.6	245	g.	691	169	169	9 5			9	169	169	391	192	192	7.	286	390		GATVA PAKA III DESARIO	0 0	0 0	0 4	0 0	0 0	0		SAMPOLLO DEPOR	0 0	0		NUTCHOMA DE GE	185	183	A	81	E E	E	344	
	8	8	22			2	22	8.	я		2	я	9	3	9	22		8			g	3								1			7,	0			3	2		15				< <				DN PARA IL DE	42 1			DIÓN DEPORTIVA	0	an	0	1	9 5	4977	2	
Cota de	£ £	878	E	1	Ĕ.	74	741.	803	453	9CR	929	129	+29	940	RNA	903	4CH	83668	1232	823	627	454	MA	× X	ž	W/A	N/A	2 5	N/A	MA	N/A	N/A	467	25	741197	7	413	87.7		E GESTIÓN ACMIN	2 2	2 2	174	N/A	N/A	2		APOYO A FADIN	2 3	N. A.		ONFERRACE	Ä	111	430		1 0	4	18	
Nombre de Insure	Lander profes tons	Gond Cuthe Cleato	Rota	Acrite	Retto	Bokov	Bolos	Reactive dud	Recubio otpd	Reactive dark	indicador de ph	Tesultate sódico	ProBooder die oktolinklad	Acido sutivico	Buffer de colcio	Indicador de colitis	Acado etteracionis adelecacións o (ectro)	Acido claninico	Regulación de vultiple	Tompos Hidroreyemblico	Bomba de Color	Cepilio	Contro Agricuóor de Fondo	Aduntion annex do Preventivo de Bornton de Pacino	Montevimento preventivo de bointos centidagos Reporuciones valos en bombos de piecho y bombos contillagos	resultado de las seconendadames que sagan de los manterenienho premitinos	Marteriinierto de Bitos de Areno	Contracts de Minas	Combin carectho de Saherra Hidromeretifica (compre)		nbos de	Arbitia del fiscoquimicos y microbiológicos del agen de los piectros	hipochalio de calicio	Reciono	одокоро	ope of control	acclo mwtolk u	sefforo de chemino	TOTAL SUBGRESSION NACIONAL	SIRVICIOS DE APOYO DE	Servicios de Dirección Superior Servicios Prominina	Servicins de Asservici Jakkon Andlons Irvensi	Servicios de l'orbalectriaire halllactoral	Servicial de Deservido Primono Servicios Administrativos	Services de programas y proyectos de movinción departiva. Services de conditinación y manificares abreitables.	Sewicos de entochores pubblicos y predecido TOTAL SURMIDOPICTO 1	TOTAL INITIADES DE AFOTO DE GESTÔN ADMINISTRATVA FARA EL DEFARROLLO DIPORTIVO	BRVCOS B	Servicio de da Alexción a Federaciónes y Austraciones Departivas	Nacionales Servicios de Evalención a Federaciónes y Asociocíones Deportivas	YOTAL SUBPROBIC	O Y 1 25 SONY TORON OF THE PROPERTY OF THE PRO	Servicios de Capercitación	Servicios de Capocitoción lose 11	CZ che Tarto	Vicinicas al Primitor	Kelocción Agod trreseleboki	Agrat Embotellada	Hups de Actas móvies (100 haps)	The state of the s
Meta filtra																					3																					- -	-	-   -	-   -	-	TOTAL SWIDADES DE		-  -			The state of the s					-			
Designed the Manfields																					Entitlad																																				Documento			
CHARGE STO			4.9																	Per base or shoot core board	conmontenensorio													11122							Servicios de Dirección Servicios de Dirección Servicios Direccionas	Services de Aurorio Besidon Auditorio Priemo	Services de Frebalecimiento Services de Desembo	Services Administratives	proyection de programa y proyection de brovación departing ervicios de coordinación	A providency Services of resources relificing restroom			Comerciación SEVELS DE DE AREXCEN O Federociones y	Asociociones Deporteus severali tali evilidocion di Federociones y	Asociociones Deportinos					Bourieres de Gestion	Administra			
Hosesto II																					preventivo y poblockin ederada y no federado con el sisa de	infeliockinis para el desamillo deportivo																					Servicios de apoyo de pestión administrativa	deporting	n se [3]				Servicias de apoya a	department							Capacitación Ataleaí			

A THE METER 2						0000	22,994.00	700.00	A. VOC.00	1,400.00	00'000'64			2,500,00	2.00.00	CAL CORD. DO	-		1							,														•									1		U					
nutte			0.		a .	o o o	D 00.734,8		0	a .	9 0	2300.00	2,000,00	0	0	1,000.00	p 000000	0 00 00	0 00'000'5	1230.00 0	p 0000000	p 020002	p 00,000.00	7,284,00 0	o arax	o arax	o orox	о остох	o grax	0 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	770,000 G	0 0039/1	613020 G	762.00 Q	p 000000.9	p 00,000.00	0 00000	о одооу	D 007/51	21500 Q	0 90000	0 0000000	0 00000	230.00 0	o 00000	37500 G	5 070000	0 00000	5730.00 0	0 0000	404.19 . Q	0 0000	p 000001	o orxuo	p 003300	p 0000000
COATRAGETER 2																a																																								
CLATEMETTE I	0 0000711	A000.00	00'000'1	5 00'009	0 0000	9 9 9	0 8029479		,			,					,		,	,			3																3					3		0					, a					0 0
3	0 00000011	0 000000 c	or or or or	0 00'009	0000	0 000%			p 000679 p		D 0000000 D	2,00.00 G	2,200.00 0	2,300.00 0	2.00.00 0		5 0700000K		p anamass	0 000001	0 00000000	p 00'000'21 e	0 00000	2 /28420 q	o max	0 00000	o orox e	p 00000	o orox	0 00000	2 000//	p 0000/1	9 0000134	p 00291	p 00'000'49	p 00,000.01	000000000	0 000000 G	0 00505.1	213,000 G	p 00000	p 0000000	p 00,000,00	p 00061	a xxxx a	37500 0	b 000009	0 0006	p 00000	2 00000	D 4090# C	D 00000	0 00001	D OUTUP	4,035.00	p 00.000.01 p
Pacto estenoda	1 1	0 000000	000000			0 0081		700.00	1,737.30	0 00000	2013	0 2,500,00		a 2,500,00 c					0 00000	0.000000 6	070071 6	200000	00000	2 0201200 C	07000	orox c	30000	0700X 7	2 20000 0	0 00000 C	9 00'07/	0 002971	0 1,415.00 G	007597	3,300,00	00000	9 00'001	0 0700071 2	o oosut	3000	07002	0 0000	00000	o orox	5 00'02 6	00081	0000	9000	0 00.611	0 001	0 001	0 0000	000001	20020		000000
Confident	-	-		-						-	1/2	-	-	-	-		Ν .		8	-	6	R	9	.   -	-		-	-	-	-   -	-	-	9	-	21	8 8	9	13	9	9	~	8 8	8	z .	23 62	n	8 :	2 2	8	8	6039	00	01 :	2 2	2	8 8
Pargin I	241	241	341	Į,	2	£ £		193	267	77.	E	36	267	26	202		8 3	2 8	121	122	81	ž	0 :	8 2	81	185	185	22	185	8 8	193	193	163	Ē	36.	198	961	861	211	211	211	211	311	211	211	211	241	2 22	20	×	30	247	26	2	267	2 2
deligo de trasmo	1982	2451	1392	1392	192	02499		N/A	122537	30824	2012	0.9001	0,9821	114044	Habes		N/A	N/A	HAA	H/A	NA	NA	N/A	N/A	124078	117468	117306	117363	114879	109817	N/A	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	NA	N/A	3303	888	2407	N/A	Y/74	39935	31827	200	134	180%	8957	27485	27698	21702	27/01	142873	143027	10801
Rembre de fraumo	Computations particiti	Computacion de escritorio	Ups	Disco divo externo 2 Teruthy s	ACTIVOS DE 4 governa repatrición	Rotein Ape An (pare)	CONAL DE ARBINOS DE GUATIMALA, TOTAL SURFICOUCTO 1	Autoracción de hoga móvies		Authwater temetry oficial	ALEACTÓN ADMINISTRATIVO CONTABLE, TOTAL SIRPFOORCTO 2	1 (Jones	Tóren	Tôres		TAL TRIBUNAL DE HONDIL TOTAL SUBFRIODUCTO 3	Ottas remuneraciones de personal tempanal	Programmen de huge moveles de Eleo de actos	Impresión ercyodemoción y reproducción.	Impresión de trajus móviles de ilitro de actos de elecciones.	Vidicos en el Prientor	Transparte de persuros.	Pletos	Detectors de bernet intergébles. Capacification of personal per la actualitación de programas y la	implementación de neeros pidabamess internaticas Capacifición de outreendocción del carbol interno	Copociticalin de conocimientos tendamentales de lo retitución	Capacitación de gestión de arcrevos digitales	Capacitución de Minigancia amocional en el manejo de cantictos y comunicación aserbra	Copocinican on managa, transporter, comercocony manajo de confictios	Capacitics aim de revettes de formación académica departina Crassitatión de recitic the despetitudos	attoción de	impostita, dissolvery	Impembles, denother y larers	Autoreoción y hobilitoción de Libra de Actim poro Decicines	Servicio de aferción y protocolo	Designates	Coros	Office sorvictor no personalins	Cott	Ageo	Anica	Descrywing	Cercis	Colleta	Calleto	Tè	Papel bond	Soulia mayarabano	Solder	Tentre	Intre	Imbre	Ferbre	Brido	Terbo	Trivio Profectia para higa
Meta Falco				-			COLISIO NAC		ĸ		COMITÓN DE PSC		9	Я		Q.																																								
Unided de Medido				Documento					Documento				6	Documento																							Documento																			
Megastacto				Administration Administrativo					servicios administrativa-				Resoluciones, certificociones,	solvericios e informes obre folfos discipilinarios m el departe foderado																							Régimen nieccionario del Departe Federado																			
Products t.				Capacifación Arbitral					Sevetos adratidados. Se				Erritido de resoluciones	sociale folificia disciplinization in Americato di professione en el deporte federación en el deporte federación en el deporte federación																						Occupación de eventos	electrodes del fiberal R Bechard del Departe Federado																			

The second second second	San Park	SOCIETAD NO DEVINEDOS				A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	CHEST STATE	rāneu65			and the same of the same		
E BELLEWESTAUD	,	COVERNICEES 3	CRYMWRUS 1	tokof	Precio estimodo	populaci	nationed	Códgo de fraumo	ownful ap asquoti	theta fisica	opipaw sp popius	etoubonglui	finductorit.
	0	00700076 6	, 6	07000's b	007006'1 6	,	292	REIGH	CORPO				
	0	00'000'Z 6	. 6	00'000'2 5	007001 6	OC.	162	252951	opes				
	ь	00.000,1 6	. 0	00'000'1 6	00'001 5	Of	162	119011	0005				
	6	00.000,1 p		00'00#'1 b	000001 5	PI	162	138706	oliož				
*.	0	00,051,1 0		00.071.1 9	00561 6	,	162	90119	дея рікотеМ				
	0	00°00° 00	. 6	00.00	00701 5		162	469601	Soupos				
	ь	00.85 60	. 0	00.61 0	0001 6		162	ZZCOC	Cetabos				
•	0	- 6		. 6	0721 6	0	160	12000	sodoro				
	0	00,000.2 0	. в	02000.2 p	00'000 6	н	962	Y/N	goessed us voyuerdas A souceaccy		росниния		totrave do núciciare través del basect de popular de presenta
	ъ	00.00£7 P	- п	074521 0	0721 6	(D)	nč	19119	Carlopocio				obenibel
	ь	otoszie to		92.02.5 p	00.002.5	1	205	106587	twitzeO ob olitomA.				
•	р	007967G 65		00760% 5	907960V D	-1	225	V/N	Contract				
	6	00.002.1 0	. в	00'000'2 b	00,000, P	1	225	V/N	(MAS)				
	0	0.000.000	. 0	00700079 6	0700072 5	٤	225	118445	Enchiose Sycurity on E				
•	ь	00'000'C 6	. 0	070007 6	00,000,1 9	ε .	225	902991	OWITH				
	ь	m,m,		07000T b	00,000.2 6)	1	æ	V/N	opodent eb preM				
	ь	00,000.c	- b	070007 b	00,000.2 6	1	358	872151	Computadas Parios				
	0	00,188Lf & Q	- 0	07(97) 5	007109 0	c	900	144943	(adul obligament sebor as bobard				
	0	41797777	. 6	41797777 D					NYT ETICLOSYT DEF DELOSES MDEBYDO" INSMODOCLO 4	PERS TYLOE			
23,110,542.	0	sametra, p	Thats, son, sa D	11/200/149/191 0					14301				
W/17.020.001	0			185115,00,001 0	18-515,420,631 P	1		V/N	cuso colos	0		Caupo Cero	Onto Caro
07.2F1+6.70E	ь			EUC/F19670C D	€0.€78,19€,50€ ₽	1		V/N	Aporte a federaciones y Asociaciones Disportivas Maciencies	e	epody	Aporte a federacionary Asociaciones Depositivas Asociaciones Depositivas Asociaciones Depositivas	Sociems Deporteds: Norwesting dente all Cornep
2,330,040,404	0			onoromic p	ecrotorers 5	- 0		V/N	Aporte di Consep Nocional del Deporte. Educación Fisico y	c	apody	Aporte of Cornejo Mockenii dar Deporte, Erfecockritiscu v Aporte Comité	Savor del Deporte.
1.116.968	ь			40'195'655 5	61-146'655 D	1		V/N	Apol le Contrê Praralpico Gealemalleco	0		systemators)	Sussing Paralpaco Gustiemolieco
	0		1	00,000,00	00.000,08 Q	112	1 1	V/N	Aporte Olimpiados Especiales Guatemala	0	1	Aporte Olimpados Especiales Geofernaia	pictoria Geofernala pictoria Geofernala



# SPPD – 21 Ficha de Seguimiento Plan Operativo Anual 2024

### FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

SPPD-21

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO

						INDICAD	ORES DE PRODU	сто									
	UNIDAD DE			LINEA DE BASE		(	uatrimestre 1 20	24	C	uatrimestre 2 20	024	C	uatrimestre 3 2	1024		TOTAL 2024	
PRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA		META			META			META			META			META	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN	Personas	# de deportistas federados y federados sistemáticos # de deportistas federados y federados sistemáticos / # de deportistas federados y federados sistemáticos programados	2,023	44,318	100%	5715	13.28%	No aplica	25435	59.08%	No aplica	11,900	27.64%	No aplica	43,050	100%	No aplica
Programas de formación continua y profesionalización de entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes de FADN	Eventos	# de capacitaciones realizadas # de capacitaciones programadas / # de capacitaciones realizadas	2,023	52	100%	6	14.63%	No aplica	24	58.54%	No aplica	11	26.83%	No aplica	41	100%	No aplica
Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	Entidad	# de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y consultas médicas multidisciplinarias # de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias / # de deportistas de FADN con evaluación morfofuncional y/o consultas médicas multidisciplinarias programadas	2,023	58,685	100%	12,000	36.36%	No aplica	23,000	36,35%	No aplica	15,000	27.28%	No aplica	50,000	100%	No aplica

								INDICADORES I	DE PRODUCTO								
	UNIDAD DE			LINEA DE BASE			Cuatrimestre 1 20	24	C	uatrimestre 2 20	324	c	uatrimestre 3	2024		TOTAL 2024	
PRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA		META			мета			META			META			META	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	Entidad	# de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas  # de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones deportivas realizadas/ # de instalaciones deportivas realizadas/ # de instalaciones deportivas realizadas/ # de instalaciones deportivas programadas	2,023	20	100%			No aplica			No aplica	17	100%	No aplica	17	100%	No aplica
nstalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento reventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	Personas	# de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos # de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos / # de personas federadas y no federadas beneficiadas con el uso de instalaciones deportivas y albergues deportivos programadas	2,023	2,025,427	100%	300,000	37.50%	No aplica	1,182,981	43.75%	No aplica	317,019	18.75%	No aplica	1,800,000	100%	No aplica
Servicios de apoyo de gestión administrativa para el desarrollo deportivo	Documento	# de Informe Institucional anual de actividades presentado   # de Informe Institucional anual de actividades programados	2,023	10	No aplica	-		No aplica	( <del>-</del>	-	No aplica	1	100%	No aplica	1	100%	No aplica
Servicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	Documento	# de Informe Institucional anual de actividades presentado   # de Informe Institucional anual de actividades programados	2,023	3	No aplica		-	No aplica			No aplica	1	100%	No aplica	1	100%	No aplica
Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	Documento	# de documentos presentados / # de documentos programados	2,023	9	100%	-	-	No aplica	1	100%	No aplica	٠	-	No aplica	1	100%	No aplica
Capacitación Arbitral	Documento	# de documentos presentados / # de documentos programados	2,023	1	100%	141		No aplica	5	-	No aplica	1	100%	No aplica	1	100%	No aplica
Emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	Documento	# de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado emitidas / # de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado programadas	2,023	30	100%	116	- 1	No aplica	15	50%	No aplica	15	50%	No aplica	30	100%	No aplica
Servicios administrativo-contable	Documento	# de informes administrativos contables elaborados / # de informes administrativos contables programados	2,023	8	100%	6	14.63%	No aplica	11	58.54%	No aplica	8	26.83%	No aplica	25	100%	No aplica
Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Documento	# de aportes realizados a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales / # de aportes programados a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	2,023	0	100%			No aplica	-	-	No aplica	47	100.00%	No aplica	47	100%	No aplica
Aporte al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	Documento	# de aportes realizado al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación / # de aportes programados al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	2,023	0	100%			No aplica			No aplica	3	100.00%	No aplica	3	100%	No aplica
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino del año.

### SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

							II.	NDICADORES DE	SUBPRODUCTO	)							
				LINEA DE BASE			uatrimestre 1 20	24	C	uatrimestre 2 20	024	C	uatrimestre 3	1024		TOTAL 2024	
SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA			META			META			META			META			META	
		INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Matrícula deportiva federada y federada sistemática	Personas	Número de deportistas federados Número de deportistas federados / Número de deportistas federados programados	2,023	44,318	100%	5715	13%	No aplica	7200	17%	No aplica	30,135	70%	No aplica	43,050	100%	No aplica
eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala	eventos	Número de Eventos deportivos Número de eventos deportivos realizados / Número de eventos deportivos programados	- 2,023	105	100%	4	20%	No aplica	6	30%	No aplica	10	50%	No aplica	20	100%	No aplica
Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	eventos	Número de Eventos deportivos Número de eventos deportivos realizados / Número de eventos deportivos programados	- 2,023	105	100%		-	No aplica	12	38%	No aplica	41	62%	No aplica	53	100%	No aplica
Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. línea	Personas	Número de deportistas federados sistemáticos beneficiados con el programa Número de Deportistas federados sistemáticos beneficiados / número de deportistas federados sistemáticos beneficiados programados	2,023	519	100%	120	30%	No aplica	120	30%	No aplica	220	40%	No aplica	460	100%	No aplica
Deportistas beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo	Personas	Número de Deportistas Beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo Número de deportistas beneficiados/ Número de deportistas beneficiados programados	2,023	1,250	100%		22%	No aplica		36%	No aplica	1382	42%	No aplica	1382	100%	No aplica
Deportistas beneficiados con Programas de fortalecimiento al Deporte Adaptado	Personas	Número de deportistas beneficiados con programas de Fortalecimiento al deporte adaptado  Número de deportistas beneficiados con programas de Fortalecimiento al deporte adaptado / Número de deportistas beneficiados con Programas de fortalecimiento al deporte adaptado / programas de fortalecimiento al deporte adaptado programados	2,023	409	100%	50	14%	No aplica	382	43%	No aplica	23	43%	No aplica	455	100%	No aplica

							II	IDICADORES DE	SUBPRODUCTO								
	UNIDAD DE			LINEA DE BASE		(	uatrimestre 1 20	24	Cı	uatrimestre 2 2	024	c	uatrimestre 3	2024		TOTAL 2024	4
SUBPRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA		META			мета			META			META			META	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de FADN	Eventos	Número de capacitaciones técnicas Número de capacitaciones técnicas programadas / Número de capacitaciones realizadas	2,023	52	1	6	14.63%	No aplica	24	58.54%	No aplica	11	26.83%	No aplica	41	100%	No aplica
Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	Personas	Número de consultas medicas multidisciplinarias Número de consultas médicas multidisciplinarias a deportistas federados realizadas / Número de consultas médicas multidisciplinarias a deportistas federados programadas	2,023	58,685	100%	12,000	36,36%	No aplica	19,000	36.36%	No aplica	19,000	27.28%	No aplica	50,000	100%	No aplica
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en instalaciones priorizadas	Entidad	Número instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en Instalaciones priorizadas  Número de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en Instalaciones / Número de instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos en Instalaciones programadas	2,023	20	100%			No aplica	-	-	No aplica	17	100%	No aplica	17	100%	No Aplica
Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos de CDAG	Entidad	Población federada y no federada haciendo uso de instalaciones y albergues deportivos  Número de personas haciendo usó de instalaciones y albergues deportivos / número de personas programadas haciendo uso de instalaciones y albergues deportivos	2023	2,025,427	1	300,000	37.50%	No aplica	1,182,981	43.75%	No aplica	317,019	18.75%	No aplica	1,800,000	100%	No aplica
		Número de piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo / Número de piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo programado		14	100%			No aplica	-		No aplica	14	100%	No aplica	14	100%	No aplica
Régimen eleccionario del Deporte Federado	Documento	# de documentos presentados / # de documentos programados	2023	9	100%		-	No aplica	1	100%	No aplica	-		No aplica	1	100%	No aplica
Reuniones de Gestión Administrativa	Documento	# de documentos presentados / # de documentos programados	2023	1	100%			No aplica		-	No aplica	1	100%	No aplica	1	100%	No aplica

							- 1	NDICADORES DE	SUBPRODUCTO	)							
	UNIDAD DE			LINEA DE BASE			Cuatrimestre 1 20	024	c	uatrimestre 2 2	024	0	uatrimestre 3 :	1024		TOTAL 2024	
SUBPRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	-0-	мета			МЕТА			META			META			мета	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Resoluciones, certificaciones, solvencias e informes sobre faitas disciplinarias en el deporte federado	Documentos	Número de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado  # de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado emitidas / # de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado programadas	2023	30	100%	·		No aplica	15	50%	No aplica	15	50%	No aplica	30	100%	No aplica
Servicios administrativo-contable	Documentos	Número de informes administrativo-contables  # de informes administrativos contables elaborados / # de informes administrativos contables programados	2023	8	100%	6	14.63%	No aplica	11	58.54%	No aplica	8	26.83%	No aplica	25	100%	No aplica
Aporte a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Documento	Número de aportes realizados a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales # de aportes realizados a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales/# de aportes programados a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	2,023	0	100%			No aplica			No aplica	47	100.00%	No aplica	47	100%	No aplica
Aporte al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	Documento	Número de aportes realizado al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación # de aportes realizado al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación / # de aportes programados al Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	2,023	0	100%	-	-	No aplica	-	-	No aplica	3	100.00%	No aplica	3	100%	No aplica
		1		L				Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre		1	Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino del año.



### Anexo 1 Ruta de Trabajo

			<del> </del>											Me	es 1			-						$\neg$
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			Se	mana	4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%	· · · · ·				2.08%					2.08%					2.08%		
	TOTAL ACUMULADO HORA	15					400					800			1		1200					1600		
	TOTAL ACUMULADO (%)						2.08%					4.17%					6.25%					8.33%		

Г														M	es 2									$\neg$
						Se	man	a 1			Se	man	a 2			s	emai	па 3			Se	mana	4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mle	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	nto da 240 1920.00 10.00%		8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
	TOTAL 2400 19200.00 101.11												L								-			
	TOTAL PARCIAL HORAS				400					400					400	,				400		$\Box$		
	TOTAL PARCIAL (%)							6				2.089	6				2.08	%				2.08%	,	$\neg$
	TOTAL ACUMULADO HORAS							)				2400					280	0				3200	_	コ
	TOTAL ACUMULADO (%)				10.42	%				12.50	%				14.5	3%				16.679	6			

					Г									M	es 3									$\neg$
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			Se	mana	4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mle	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.08%		
	TOTAL ACUMULADO HORA	AS					3600					4000					4400					4800		
	TOTAL ACUMULADO (%)					1	18.75%					20.83%					22.91%					4.99%		

שוניליוש

														Mes	4									$\neg$
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			Se	man	a 4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8_	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%				-	2.08%		
	TOTAL ACUMULADO HOR	AS					5200					5600					6000					6400		
	TOTAL ACUMULADO (%)						27.079					29.15%					31.23%				3	3.31%		

<u> </u>														N	les 5									$\neg$
1						Se	mana	1			Sc	mana	2			Sc	eman	a 3				Semar	na 4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea			10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	1 1		8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
<b></b>	TOTAL	101.11%																						
	TOTAL PARCIAL HORAS				400					400					400					400				
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%	3				2.08%	;				2.089	6	
	TOTAL ACUMULADO HORA				6800					7200					7600					8000	)			
	TOTAL ACUMULADO (%)				35.39	%				37.47	%				39.559	*				41.63	%			

														M	es 6									
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			S	eman	4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8_	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.08%		
	TOTAL ACUMULADO HORAS						8400					8800					9200					9600		
	TOTAL ACUMULADO (%)						13.71%					45.799	6				47.879	6				49.959	6	

														М	es 7									$\neg$
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			S	emana	4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.08%		
	TOTAL ACUMULADO HORA	TOTAL ACUMULADO HORAS										10400					10800	)				11200	)	
	TOTAL ACUMULADO (%)	TOTAL ACUMULADO (%)										54.11%	,			,	56.199	6				58.279	6	

Г				Mes 8 Semana 1 Semana 2 Semana 3 Semana 4																				
L						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			S	eman	a 4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Маг	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
,	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																				
	TOTAL PARCIAL HORAS						400 400							400							400			
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%	,				2.08%	,	
	TOTAL ACUMULADO HOR	AS					11600			12000							12400	)				12800	,	
	TOTAL ACUMULADO (%)						60.35% 62.43% 64.51% 66.								66.599	i.59%								

					Mes 9 Semana 1 Semana 2 Semana 3																				
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			S	eman	a 4		
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mle	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Маг	Mie	Jue	Vie	
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
	TOTAL	2400	19200.00	101.11%																<del>-!!</del>					
	TOTAL PARCIAL HORAS			400 400 400								400													
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.08%			
	TOTAL ACUMULADO HORAS						13200					13600					14000	)				14400	)		
	TOTAL ACUMULADO (%)						68.67% 70.75% 72.83% 74.								74.919	.91%									

Mes 10           Semana 1         Semana 2         Semana 3																							
					Se	mana	1			\$e	mana	2			Se	mana	3			S	eman	a 4	
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
TOTAL	101.11%										<del></del>												
TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.08%		
TOTAL ACUMULADO HORA	\S					14800			15200							15600					16000	)	
TOTAL ACUMULADO (%)		_		76.99% 79.07% 81.15% 83.23%									۷										
	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo  Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos  Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias  Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos  Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo  TOTAL  TOTAL PARCIAL HORAS	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  240  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  240  Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo  240  Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos  240  Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias  Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos  Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo  TOTAL 2400	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala 240 1920.00  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales 240 1920.00  Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Unea 240 1920.00  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo 240 1920.00  Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado 240 1920.00  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos 240 1920.00  Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias  Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos 240 1920.00  Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo 1014L 2400 1920.00  TOTAL 2400 1920.00	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática 240 1920.00 10.00%  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala 240 1920.00 10.00%  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales 240 1920.00 10.00%  Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea 240 1920.00 10.00%  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo al deporte adaptado 240 1920.00 10.00%  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos 240 1920.00 11.11%  Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias 10.114 1920.00 10.00%  Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos 240 1920.00 10.00%  Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo 10.111%  TOTAL PARCIAL HORAS  TOTAL PARCIAL HORAS	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  Promover el incremento de la matrícula Deportivo a la 1920.00  Realizar Eventos Deportivos Nacionales  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  240 1920.00 10.00%  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  Realizar Eventos Deportivas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 240 1920.00 10.00%  Realizar Eventos Deportivos a los Officiales de Portivos Deportivos Deportivos de Juegos Deportivos de Portivos d	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR  DÍAS  HORAS  **  Lun Mar  Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  240  1920.00  10.00%  8  8  8  8  8  8  8  8  8  8  8  8  8	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR  DÍAS  HORAS  ### Lun Mar Mie  Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  240 1920.00 10.00% 8 8 8 8  Realizar Eventos Deportivos Nacionales  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  240 1920.00 10.00% 8 8 8 8  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  240 1920.00 10.00% 8 8 8 8  Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo  Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos  Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morforfuncionales y consultas médicas multidiscipilarials  Instalaciones deportivas con desarrolio de proyectos y mantenimientos específicos  TOTAL PARCIAL HORAS  TOTAL PARCIAL HORAS  1010.00 10.00% 8 8 8 8  Lun Mar Mie  1920.00 10.00% 8 8 8  8 8 8  8 8 8 8  8 9 8 9 8 9 9 9 9	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR  DÍAS  HORAS  ### Lun Mar Mie Jue  Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática  Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala  240 1920.00 10.00% 8 8 8 8 8  Realizar Eventos Deportivos Nacionales  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  240 1920.00 10.00% 8 8 8 8 8  Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales  240 1920.00 10.00% 8 8 8 8 8  Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo  Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo  Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado  Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos  Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarlas  Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo  TOTAL PARCIAL HORAS  1920.00 10.00% 8 8 8 8 8  8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   HORAS   H	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   MORAS   M	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   HORAS   H	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   HORAS   H	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   HORAS   %   Lun   Mar   Mile   Jue   Vie   Lun   Vie   Lun   Vie   Vie   Vie   Lun   Vie   Vie   Vie   Lun   Vie   Vie	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   HORAS   %   Lun   Mar   Mile   Jue   Vie   Lun   Mar   Mile   Jue   Vie   Vie   Lun   Mar   Mile   Jue   Lun   Lun	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   WORAS   W	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLIAR   DÍAS   NORAS   WORAS   W	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   HORAS   H	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DIAS   HOMAS   WILLIAM   Mar   Mile   Unit   Unit	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR  DÍAS  HORAS  ***    Lin   Mar   Mile   Jue   Vie   Lin   Mar   Mile   Jue   Jue	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR  DÍAS  HORAS  ### Mar Mile Jue Vie Lun Mar Mile Jue	DISCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   MORAS   M	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR   DÍAS   MORAS   WITE   Mar   Mire   Jue   Vie   Lun   Mar   Mire   Jue   Jue	DISCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR  DÍAS  HOMAS  W  LIUN MAR MIR  JUE  VIA  UN MAR  JUE  VIA  UN MAR MIR  JUE  VIA  UN MAR MIR  JUE  VIA  UN MAR MI

					Mes 11 Semana 1 Semana 2 Semana 3																			
						Se	mana	1			Se	mana	2			Se	mana	3			S	eman	4	
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vle	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	lue	Vie
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3era. Línea	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas multidisciplinarias	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	TOTAL	101.11%																						
	TOTAL PARCIAL HORAS						400					400					400					400		
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.08%		
	TOTAL ACUMULADO HOR	AS			16400						16800						17200					17600		
	TOTAL ACUMULADO (%)						35.31%	87.39%							89.47%	6				91.559	5			

Г												Me	s 12														
						Se	mana	1			Se	mana	2			Şe	mana	3				Sema	na 4				RECURSOS
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mle	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Ma	r Mi	ıl e	ıe	Vie	RESPONSABLE	NECESARIOS*
		55		2																							
1	Promover el incremento de la matrícula Deportiva Federada y Federada Sistemática	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		3	8		
2	Realizar Eventos Deportivos con sede en Guatemala	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	-	3	8	Subgerencia General Técnica Subgerencia Técnica	
3	Realizar Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		3	8	Subgerencia de Optimización para el Rendimiento Deportivo	Q 44,221,929.12
	Beneficiar deportistas con Programas para el éxito deportivo	240	1920.00	10.00%																				1		Dirección del Deporte Seguro del Deporte	
<u> </u>	de atletas de 2da. y 3era. Línea		1510.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	<u> </u>	8	Federado	
5	Beneficiar deportistas con Programas de Acondicionamiento Deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	+	-	8	Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de	
6	Beneficiar deportistas con Programas de fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		3	8	FADN	
7	Capacitaciones técnicas a los diferentes grupos objetivos	240	1920.00	11.11%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	3	8	Dirección de Formación Académica Deportiva	Q 1,761,919.00
8	Beneficiar deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y consultas médicas	240	1920.00	10.00%																						Subgerencia de Ciencias	Q 10,745,600.76
Ľ	multidisciplinarias	240	1320.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	1	3	8	del Deporte	10,740,000.10
9	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	+;	В	8	Subgerencia de Infraestructura	Q 53,410,910.85
10	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	240	1920.00	10.00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8		B	8	Subgerencia de Gestión Nacional	Q 8,270,250.36
<u> </u>	TOTAL	2400	19200.00	0 101.11%																							
	TOTAL PARCIAL HORAS				_	400					400					400					40	0					
	TOTAL PARCIAL (%)						2.08%					2.08%					2.08%					2.0	3%				
	TOTAL ACUMULADO HORAS						18000					18400	)				18800	)				192	00				
	TOTAL ACUMULADO (%)					93.63% 95.71% 97.79% 100%																					
												•															



### Anexo 2 Clasificadores Temáticos

CLASIFICA	DORES TEMÁTICOS	ANE	XO S	PPD-02	
NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL	М	etas al	2024	
(10 mbne bee en bir la took le mittee	CLASIFICADOR TEMÁTICO	Física		Financiera	
	Programas de Apoyo para el incremento de matrícula de FADN	43,050	Q	44,221,929	
	Matrícula deportiva federada y federada sistemática	43,050	Q	2,964,167.0	
	Eventos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala	20	Q	3,102,281.0	
	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales	53	Q	4,736,001.0	
	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. Y 3ra. Línea	460	Q	20,934,045.	
	Deportistas Beneficiados con Programas de Acondicionamiento Deportivo	1,382	Q	12,440,435	
	Deportistas con Programas de Fortalecimiento deportivo al deporte adaptado	455	Q	45,000.0	
	Programas de formación continua y profesionalización de entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes de FADN	41	Q	1,761,919.	
Género	Capacitaciones técnicas a entrenadores deportivos, deportistas, árbitros, preparadores físicos, personal administrativo y dirigentes deportivos de FADN	41	Q	1,761,919.0	
	Deportistas federados evaluados, a través de pruebas	50,000	Q	10,745,600.	
	morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias  Deportistas federados evaluados, a través de pruebas  morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias		Q	10,745,600.7	
	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo	1,800,000	Q	8,270,250.	
	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	1,800,000	Q	5,270,250.	
	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo				
	Total Clasificador Temático	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Q Q	3,000,000.0 64,999,699.	

]

3

]

<sup>\*</sup>Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater, ejecución presupuestaria por clasificador temático)



## Anexo 3 DTP 1, DTP 2, DTP 3, DTP 4, DTP 5, DTP 6, DTP 6-A

### Programa 11

ESTRUCT	URA D	EL C	DDIG	) PRE	SUPU	A DEL CODI	GO PRESUPUESTO POR RESULTADOS					
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	61	11	00	000	011	00				001	0001	Matricula deportiva federada y federada sistemática
1130	61	11	00	000	011	00				001	0002	Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala
1130	61	11	00	000	011	00	Servicios Técnicos y	Programas de apoyo para		001	0003	Programas para el éxito deportivo de atletas de 2da. y 3ra. Línea
1130	61	11	00	000	011	00	Evaluación Deportiva	el incremento de matrícula de FADN	012	001	0013	Deportistas beneficiados con programas de acondicionamiento deportivo
1130	61	11	00	000	011	00			:	001	0014	Deportistas con programas de fortalecimiento deportivo al Deporte Adaptado
1130	61	11	00	000	011	00				001	0015	Eventos de Juegos Deportivos Nacionales
					····							
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RÉSULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	012	00	Servicios de Ciencias Aplicadas	Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias	012	003	0001	Deportistas federados evaluados, a través de pruebas morfofuncionales y/o consultas médicas multidisciplinarias

いじしょない

## Programa 12

ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTARIO PROGRAMATICO										ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTO POR RESULTADOS				
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO		
1130	0061	12	000	000	001	00	Servicios de Formación y Capacitación Técnica en Arbitrajes	Capacitación Arbitral	018	001	0001	Reuniones de Gestión Administrativa		
1130	0061	12	000	000	002	00	Servicios de Organización de Procesos Electorales	Organización de eventos electorales del Tribunal Electoral del Deporte Federado	018	004	0001	Régimen eleccionario del Deporte Federado		
1130	0061	12	000	000	003	00	Servicios de Fiscalización Administrativa Contable	Servicios administrativo- contable	018	002	0001	Servicios administrativo-contable		
1130	0061	12	000	000	004	00	Servicios Disciplinarios en el Deporte Federado	Emisión de resoluciones sobre faltas disciplinarias en el deporte federado	018	003	0001	Resoluciones, certificaciones, solvencias e informes sobre faltas disciplinarias en el deporte federado		

ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTARIO PROGRAMATICO									EST	ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTO POR RESULTADOS				
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	АСТ	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO		
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0001	Servicios de Dirección Superior		
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0002	Servicios Financieros		
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0003	Servicios de Asesoría Jurídica		
1130	0061	11	00	000	016	00			İ	006	0004	Auditoría Interna		
1130	0061	11	00	000	016	00	Servicios de Apoyo	Servicios de Apoyo de Gestión Administrativa para el Desarrollo Deportivo		006	0005	Servicio de Fortalecimiento Institucional		
1130	0061	11	00	000	016	00	de Gestión Administrativa para el Desarrollo Deportivo		012	006	0006	Servicios de Desarrollo Humano		
1130	0061	11	00	000	016	00			012	006	0007	Servicios Administrativos		
1130	0061	11	00	000	016	00				006	8000	Servicios de Programas y Proyectos de Innovación Deportiva		
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0009	Servicios de coordinación y monitoreo administrativo		
1130	0061	11	00	000	016	00				006	0010	Servicios de Relaciones Públicas y Protocolo		
					`									
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO		
1130	0061	11	00	000	018	00				007	0001	Servicios de Comunicación		
1130	0061	11	00	000	018	00	Servicios de Apoyo a FADN para el Desarrollo Deportivo	Servicios de apoyo a FADN para el desarrollo deportivo	012	007	0002	Servicios de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales		
1130	0061	11	00	000	018	00				007	0003	Servicios de Evaluación a FADN		

3 1

3 3

ESTRUCT	URA D	EL C	ODIG	) PRE	SUPU	ESTA	RIO PROGRAMATICO		EST	ESTRUCTURA DEL CODIGO PRESUPUESTO POR RESULTADOS				
ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO		
1130	0061	11	00	000	014	00	Servicios de Infraestructura y Mantenimiento	Instalaciones deportivas con desarrollo de proyectos y mantenimientos específicos		004	0001	Mantenimiento correctivo a las instalaciones deportivas		
1130	0061	11	00	000	014	00			012	004	0012	Mantenimiento preventivo específico a las instalaciones deportivas		
1130	0061	11	00	000	014	00				004	0013	Proyectos para atención a FADN		

ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	017	00	Desarrollo Deportivo a Nivel Nacional	Instalaciones deportivas a nivel nacional con mantenimiento preventivo y población federada y no federada beneficiada con	005	0001	Población federada y no federada beneficiada con el uso de instalaciones y albergues deportivos para el desarrollo deportivo	
1130	0061	11	00	000	017	00	_	el uso de instalaciones para el desarrollo deportivo		005	0002	Piscinas a nivel nacional con mantenimiento preventivo

ENTIDAD	UE	PG	SPG	PRY	ACT	Obr	NOMBRE ACTIVIDAD	NOMBRE DEL RESULTADO	RES	PROD.	SUBPROD	NOMBRE SUBPRODUCTO
1130	0061	11	00	000	019	00	Servicios de Formación Académica Deportiva	Programas de formación y profesionalización para los diferentes grupos objetivos	012	002	0003	Capacitaciones técnicas y de formación en valores a los diferentes grupos objetivos

## HOJA DE TRÁMITE HT-CDAG-G-2928-2024

CDAG

GUATEMALA

Para:	Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez
	Subgerente de Desarrollo Institucional
	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
cc:	Licenciada Evelin Mendez Cristal
	Encargada del Despacho de la Dirección de Gestión de la Estrategia
	Licenciada Lesly Grijalya
	Encargada del Despacho de la Subgerencia General Administrativa
	Confederación Deportiva Autonoma de Guaternala / / /s
De:	Ruth Eunice Requena Rodas
	Asistente Ejecutivo de Gerencia
	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
	CATEMALA, C. S.
Fecha:	Guatemala, 06 de diciembre de 2024
	Con instrucciones del Licenciado Luis Nestor Madrid González,
Asunto:	Gerente de CDAG, atentamente se remite copia de la constancia
	número 538/2024-SG-CDAG, de fecha 06 de diciembre de 2024, a
	través de la cual la Secretaría General hace constar que en sesión de
	Comité Ejecutivo celebrada el 05 de diciembre de 2024, se conoció la
	información relacionada a la presentación de la Tercera Modificación
	del Plan Operativo Anual 2024, de la Dirección de Gestión de la
	Estrategia de la Suberencia de Desarrollo Institucional.
	El Comité Ejecutivo Resolvió: Aprobar la solicitud presentada por la
	Dirección de Gestión de la Estrategia de la Subgerencia de Desarrollo
	Institucional, por lo que se aprueba la Tercera Modificación del Plan
	Operativo Anual 2024 de la Confederación Deportiva Autónoma de
	Guatemala.
	Se les instruye realizar las acciones que correspondan, para proceder
	de acuerdo a lo resuelto por Comité Ejecutivo y de conformidad con la
	ley, las normas y los procedimientos institucionales.
Firma y sello de	DIRECCIÓN DE
recibido:	GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA
	0 5 51C 2029
	U 0 0 1 C 2029
	RECIBIDO .
	FIRMA: KEYUN HORA: 07:45

Documento exclusivamente para uso interno

Página <u>M</u> de <u>M</u>





Constancia No. 538/2024-SG-CDAG

FEDERACION

Guatemala, 06 de diciembre de 2024

Licenciado Luis Nestor Madrid González Gerente Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala Su Despacho.

#### Estimado Gerente:

Le informo que el Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en sesión número 91/2024, celebrada el 05 de diciembre de 2024, conoció como Puntos de Gerencia la información relacionada sobre Presentación de la Tercera Modificación del Plan Operativo Anual 2024, Gestión de la Estrategia, Subgerencia de Desarrollo Institucional

Licenciada Evelin Elizabeth Méndez Cristal, Director en Funciones de Gestión de la Estrategia, con visto bueno de la Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez, Subgerente de Desarrollo Institucional y Doctora Julika Quan Haase, Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en hoja de trámite número HT-CDAG-SDI-DGE-164-2024, de fecha 26 de noviembre de 2024, solicita un punto en la agenda de Comité Ejecutivo, con el objetivo de presentar lo siguiente:

Plan Operativo Anual 2024, tercera Modificación.

Para el efecto, se realiza la siguiente presentación:

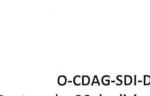
El Gerente de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala a través del Acuerdo Número 150/2024-G-CDAG acordó aprobar la Ampliación y Readecuación de los Techos Presupuestarios derivado a la nueva Estructura Orgánica Interna y en el Artículo 3 de dicho Acuerdo se instruye a la Subgerencia de Desarrollo Institucional a través de la Dirección de Gestión de la Estrategia que se realicen las readecuaciones en el Plan Operativo Anual 2024 y se presente la modificación efectuada ante las Entidades Rectoras en cumplimiento a las leyes y procedimientos correspondientes.

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes o PBX: 2412 7500 o www.cdag.com.gt Página <u>Ude</u> <u>U</u>



El Comité Ejecutivo Resolvió: Aprobar la solicitud presentada por la Licenciada Karin Julissa Rivera Vásquez, Subgerente de Desarrollo Institucional y la Licenciada Evelin Elizabeth Méndez Cristal, Director en Funciones de la Dirección de Gestión de la Estrategia, por lo que se aprueba la Tercera Modificación del Plan Operativo Anual 2024 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala. Para el efecto se instruye a la Gerencia realizar las acciones que corresponden para proceder de acuerdo a lo resuelto de conformidad con la ley, las normas y los procedimientos institucionales.

LICOA, GLADAS PAOLA A OLEDO ESTRADA SUBSECRETARIA GENERAL SUBSECRETARIA SENERAL STATEMENT OF SUBSECRETARIA GENERAL



## O-CDAG-SDI-DGE-072-2024 Guatemala, 06 de diciembre de 2024

**GUATEMALA** 



Licenciado
Carlos Mendoza Alvarado
Secretario
Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia
SEGEPLAN
Presente



Distinguido Licenciado Mendoza:

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados, de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97; se adjunta la Tercera Modificación al Plan Operativo Anual 2024 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala para su conocimiento.

Sin otro particular, me es grato suscribirme de usted.

Cordialmente,

Licda. Evelin Elizabeth Méndez Cristal

Director en Funciones de Gestión de la Estrategia

Licda. Karin Julissa Rivera Vásquez Subgerente de Desarrollo Institucional

Vo.Bo. Licda. Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez

Encargada del Despacho de la

Subgerencia General Administrativa

Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González Gerente - CRAG

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes PBX: 2412 7500 www.cdag.com.gt

### O-CDAG-SGDH-DGP-952-2024 Guatemala 26 de noviembre 2024



Licenciada Evelin Elizabeth Méndez Cristal Analista de Gestión de la Estrategia Dirección de Gestión de la Estrategia Subgerencia de Desarrollo Institucional

Estimada Licenciada Méndez:

Reciba un cordial saludo de la Dirección de Gestión de Personal de la Subgerencia de Desarrollo Humano.

Por este medio se le informa que de conformidad con la Hoja de Trámite HT-CDAG-SDI-184-2024, de fecha 26 de noviembre del año en curso, se le Nombra como Director en Funciones de la Dirección de Gestión de la Estrategia de la Subgerencia de Desarrollo Institucional, del 26 de noviembre 2024 al 03 de enero de 2025, cubriendo al Licenciado Pablo Daniel Escobar y Escobar, quien se encuentra suspendido por Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-, en las fechas citadas.

Esto no afecta salario nominal, puesto ni horario laboral.

Agradeciéndole la atención a la presente me despido de usted, cordialmente.

Licda Elvia de Jandra Scher Sonal Director de Gestión de Ressonal Subgerencia de Desarrollo Humano

Vo.Bo. Licda Les V Contiva Autoria Constituta Constitut



## Oficio No. O-CDAG-G-970-2024 Guatemala, 29 de noviembre de 2024

### Licenciada

Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez Subgerente de Desarrollo Humano Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

## Estimada Licenciada Grijalva:

Derivado a la participación de la Doctora Julika Quan Haase, Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en el Foro "XII ASPC FORUM ON ELITE SPORT", que se llevará a cabo en Hong Kong del 2 al 6 de diciembre del presente año, según lo aprobado por Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en constancia número 474/2024-SG-CDAG, de fecha 11 de noviembre de 2024, se le nombra Encargada del Despacho de la Subgerencia General Administrativa de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, durante el tiempo que dure la participación de la Doctora Quan.

Sin otro particular aprovecho la oportunidad para suscribirme de usted.

Atentamente,

SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA

PECIBIDO
HORA: HORA:

C.c. Subgerencia General Administrativa

Cic. Luis Nastor Madrid González Gerente CDAG

/0:<sub>1</sub>0

Guatemala

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala 26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412-7500 • www.cdag.com.gt



# **COPIA**



O-CDAG-SDI-DGE-073-2024

CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO - Guatemala, 06 de diciembre de 2024

SECRETARÍA GENERAL
MINISTERIO DE FINANZAS PÚP
RECEPCIÓN VENTANILL

Licenciado Jonathan Menkos Zeissig Ministro de Finanzas Públicas Presente

Distinguido Licenciada Menkos:



Para dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados, de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97; se adjunta la Tercera Modificación al Plan Operativo Anual 2024 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala para su conocimiento.

Sin otro particular, me es grato suscribirme de usted.

Cordialmente,

Licda. Evelin Elizabeth Méndez Cristal

Director en Funciones de Gestión de la Estrategia

Licda. Karin Julissa Rivera Vasquez Subgerente de Desarrollo Institucional

Vo.Bo. Licda. Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez

Encargada del Despacho de la

Subgerencia General Administrativa

Vo.Bo. Lic Luis Nestor Madrid González
Gerente -CDAG-

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes © PBX: 2412 7500 © www.cdag.com.gt

### O-CDAG-SGDH-DGP-952-2024 Guatemala 26 de noviembre 2024



Licenciada Evelin Elizabeth Méndez Cristal Analista de Gestión de la Estrategia Dirección de Gestión de la Estrategia Subgerencia de Desarrollo Institucional

Estimada Licenciada Méndez:

Reciba un cordial saludo de la Dirección de Gestión de Personal de la Subgerencia de Desarrollo Humano.

Por este medio se le informa que de conformidad con la Hoja de Trámite HT-CDAG-SDI-184-2024, de fecha 26 de noviembre del año en curso, se le Nombra como Director en Funciones de la Dirección de Gestión de la Estrategia de la Subgerencia de Desarrollo Institucional, del 26 de noviembre 2024 al 03 de enero de 2025, cubriendo al Licenciado Pablo Daniel Escobar y Escobar, quien se encuentra suspendido por Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-, en las fechas citadas.

Esto no afecta salario nominal, puesto ni horario laboral.

Agradeciéndole la atención a la presente me despido de usted, cordialmente.

Atentamente,

Licda Elvia de jandra se de les constitutores de la constituta del constituta

Vo.Bo. Licda. Lest Gesania Grija va Rodríguez Subgerente de Desarvollo Humano

C.c.: Archivo

Subgerencia de Desarrollo Institucional



Oficio No. O-CDAG-G-970-2024 Guatemala, 29 de noviembre de 2024

### Licenciada

Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez Subgerente de Desarrollo Humano Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

## Estimada Licenciada Grijalva:

Derivado a la participación de la Doctora Julika Quan Haase, Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en el Foro "XII ASPC FORUM ON ELITE SPORT", que se llevará a cabo en Hong Kong del 2 al 6 de diciembre del presente año, según lo aprobado por Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en constancia número 474/2024-SG-CDAG, de fecha 11 de noviembre de 2024, se le nombra Encargada del Despacho de la Subgerencia General Administrativa de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, durante el tiempo que dure la participación de la Doctora Quan.

Sin otro particular aprovecho la oportunidad para suscribirme de usted.

Atentamente,

SUBGERENCIA GENERAL ADMINISTRATIVA

29 124 224

FIRMA: HORA: 124 25

C.c. Subgerencia General Administrativa

Sic. Luis Nestor Madrid González Gerente CDAG

> 2 9 NOV 232 10:0

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412-7500 • www.cdag.com.gt

## **COPIA**



O-CDAG-SDI-DGE-074-2024 Guatemala, 06 de diciembre de 2024

Licenciado Frank Helmuth Bode Fuentes Contralor General de Cuentas Presente

Distinguido Licenciado Bode:



Para dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados, de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97; se adjunta la Tercera Modificación al Plan Operativo Anual 2024 de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala para su conocimiento.

Sin otro particular, me es grato suscribirme de usted.

Cordialmente,

Licda. Evelia Elizabeth Méndez Cristal

Director en Funciones de Gestión de la Estrategia

Licda. Karin ulissa Rivera Vásquez Subgerente de Desarrollo Institucional

Vo.Bo. Licda. Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez

Encargada del Despacho de la

Subgerencia General Administrativa

Vo.Bo. Lic. Luis Nestor Madrid González

Gerente -CDAG-

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes © PBX: 2412 / 500 © www.cdag.com.gt

### O-CDAG-SGDH-DGP-952-2024 Guatemala 26 de noviembre 2024



Licenciada
Evelin Elizabeth Méndez Cristal
Analista de Gestión de la Estrategia
Dirección de Gestión de la Estrategia
Subgerencia de Desarrollo Institucional

Estimada Licenciada Méndez:

Reciba un cordial saludo de la Dirección de Gestión de Personal de la Subgerencia de Desarrollo Humano.

Por este medio se le informa que de conformidad con la Hoja de Trámite HT-CDAG-SDI-184-2024, de fecha 26 de noviembre del año en curso, se le Nombra como Director en Funciones de la Dirección de Gestión de la Estrategia de la Subgerencia de Desarrollo Institucional, del 26 de noviembre 2024 al 03 de enero de 2025, cubriendo al Licenciado Pablo Daniel Escobar y Escobar, quien se encuentra suspendido por Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-, en las fechas citadas.

Esto no afecta salario nominal, puesto ni horario laboral.

Agradeciéndole la atención a la presente me despido de usted, cordialmente.

Licda Elvia rejandra Scherona Subgerencia de Desarrollo Institucional

Vo.Bo. Licda. Les V Carriva Autoritario Constituta Autoritario Con



Oficio No. O-CDAG-G-970-2024 Guatemala, 29 de noviembre de 2024

### Licenciada

Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez Subgerente de Desarrollo Humano Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

## Estimada Licenciada Grijalva:

Derivado a la participación de la Doctora Julika Quan Haase, Subgerente General Administrativo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en el Foro "XII ASPC FORUM ON ELITE SPORT", que se llevará a cabo en Hong Kong del 2 al 6 de diciembre del presente año, según lo aprobado por Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en constancia número 474/2024-SG-CDAG, de fecha 11 de noviembre de 2024, se le nombra Encargada del Despacho de la Subgerencia General Administrativa de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, durante el tiempo que dure la participación de la Doctora Quan.

Sin otro particular aprovecho la oportunidad para suscribirme de usted.

Atentamente.

SUBGERENCIA GENERAL
ADMINISTRATIVA

COAS
RECIBIDO
HORA:

C.c. Subgerencia General Administrativa

ic. Luis Nestor Madrid González Gerente CDAG

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

26 Calle 9-31, zona 5, Palacio de los Deportes • PBX: 2412-7500 • www.cdag.com.gt