CDAG

GUATEMALA

Memoria de Labores
2020

CDAG

GUATEMALA

Memoria de Labores 2020

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala

Certificado ISO 9001:2015

Contenido

- Carta de Comité Ejecutivo 8
- Carta de Gerencia 10
- Marco Estratégico 14
  - Misión y Visión
  - Valores y Principios
  - Mapa Estratégico
  - Plan Estratégico
  - Objetivos de Calidad
  - Políticas de Calidad
  - Mapa de Procesos
  - Certificado ISO
- Secretaría General 32
- Auditoría Interna 38
- Gerencia 42
- Dirección de Asuntos Jurídicos 44
- Dirección de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales 50
- Dirección de Seguimiento y Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales 56
- Dirección de Gestión de la Cooperación 62
- Dirección de Comunicación 70
- Dirección de Relaciones Interinstitucionales 84
- Dirección de Formación Académica Deportiva 94
- Dirección de Inteligencia Competitiva 112
- Unidad de Información Pública 120
- Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN 124
- Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte 130
- Subgerencia Técnica 144
- Subgerencia de Infraestructura 166
- Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva 178
- Subgerencia de Desarrollo Humano 184
- Subgerencia de Desarrollo Institucional 192
- Subgerencia de Gestión Nacional 208
- Subgerencia Administrativa 218
- Subgerencia Financiera 234
- Directorio de Personal 244

Comité Ejecutivo

Ing. Fernando Cáceres
Presidente

Lic. Ernesto Rancati
Primer Vicepresidente

Licda. Lucrecia Aragón
Segundo Vicepresidente

Lic. Juan Carlos Ángel
Vocal I

Lic. Tulio Contreras
Vocal II

Arq. Manuel Domínguez
Vocal III

Licda. Ingrid Franco
Vocal IV

Comité Ejecutivo

En mi calidad de Presidente y a nombre del Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, se presenta la Memoria de Labores 2020. En la misma se presentan los resultados estratégicos del período mencionado, las acciones realizadas y su aporte a la sociedad guatemalteca.

El año 2020, ha sido de muchos desafíos para Guatemala y el mundo, la pandemia del Covid-19, afectó al Sistema del Deporte Federado, así como demás instituciones, afrontando muchas limitaciones, pero a pesar de ello, se respondió de forma inmediata para dar diferentes soluciones que nos llevó a reinventar el deporte en sus diferentes actividades, creando una Mesa Técnica que permitiera la revisión permanente de medidas sanitarias, estrategias de solución para la activación del deporte, en consideración al contexto nacional, internacional e institucional y de las acciones establecidas por el Gobierno de Guatemala.

Se realizó seguimiento a las diferentes acciones que se implementaron en Comité Ejecutivo por recomendación de la Mesa Técnica, creando la Red de Asistencia Médica, que tuvo como objetivo brindar apoyo y seguimiento apropiado y recomendaciones adecuadas a deportistas de primera, segunda y tercera línea, grupos de apoyo y colaboradores de las instituciones.

De acuerdo a la reactivación deportiva en nuestro país, las instituciones del Sistema del Deporte Federado vigilaron todas las medidas de higiene y seguridad, así como la implementación de las disposiciones presidenciales, de los protocolos establecidos de acuerdo a las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud y del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social en Guatemala.

Nuestros desafíos nos llevaron a reinventarnos, impulsando acciones para promover y continuar cumpliendo con las metas trazadas en el Plan Estratégico Institucional, conociendo y aplicando las nuevas tecnologías con el objetivo de desarrollar y alcanzar los proyectos trazados, ya que nuestro principal enfoque son: deportistas, entrenadores, dirigentes deportivos, equipos de apoyo y colaboradores.

Ante la nueva forma de ver el mundo, la Formación Académica se realizó de forma virtual, adaptando a los nuevos cambios, siendo clave para el aprendizaje en los diferentes procesos en materia deportiva.

Continuando con la formación de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales -FADN-, se realizaron talleres estratégicos virtuales con Dirigentes, Gerentes y Técnicos de forma bimensual, para comunicar acciones informativas así como contenido de aprendizaje.

Se desarrollaron Juegos Deportivos Nacionales, parte fundamental del que hacer de CDAG en distintas formas: virtual, semipresencial y llegando finalmente en algunos deportes a realizarse en forma presencial.

Dentro de los resultados conseguidos en búsqueda de la excelencia se logró la renovación del Certificado bajo la Norma ISO 9001:2015 como resultado de la evaluación externa y el reconocimiento a la transparencia en el acceso a la información pública.

La labor realizada en beneficio del Sistema del Deporte Federado por medio de la gestión conjunta, con el Comité Olímpico Guatemalteco -COG- y el aporte al Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación -CONADER-, por medio del Plan Nacional del Deporte, son rutas que los procesos de cada uno de los miembros del Sistema del Deporte Federado han seguido durante este año de retos y a la vez revelador de la potencialidad y valentía del ser humano.

Con el compromiso ante las FADN en la divulgación de sus actividades nacionales y a su participación internacional, se creó el canal de televisión Pasión por Guatemala TV Digital, que quedará como un legado institucional, que va a la vanguardia de la tecnología de la comunicación y que podrá adaptarse a los cambios que en esa materia el mundo demanda, jerarquizando sus actuaciones y mostrándolas al público guatemalteco y mundial.

Este 2020, fue el año de la conmemoración de los 75 años de la creación de CDAG y de la autonomía del deporte, reconocida en el Congreso de la República el 7 de diciembre de 1,945. Desde este inicio del deporte organizado y autónomo, muchas cosas han cambiado, pero nuestro espíritu de lucha y amor por el deporte seguirá enalteciendo los valores que el deporte genera para hacer un mejor país.

Hoy más que nunca comprendemos que el amor a la naturaleza contribuirá al equilibrio ecológico mundial y que una adecuada alimentación y continua actividad, nos hacen más fuertes para enfrentar con optimismo al nuevo mundo, reconociendo que el deporte sigue siendo el mejor método de salud preventiva, tanto física como mental y que su práctica siempre hará una sociedad más fuerte, más feliz y comprometida con los valores que genera.

Ing. Fernando Cáceres
Presidente
Comité Ejecutivo CDAG

Gerencia

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala a través de la Gerencia enfocó sus acciones al desarrollo y fortalecimiento de la institución, así como en la gestión y ejecución del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual, alineados al desarrollo del Deporte Federado en cumplimiento a las políticas y lineamientos emanados del Comité Ejecutivo y en apego a las leyes, normas, procedimientos y reglamentos establecidos.

Ante la situación mundial derivada por la Pandemia Covid-19 y en cumplimiento a las directrices del Gobierno Central y la Mesa Técnica Interinstitucional creada para el seguimiento a la salud de los colaboradores del Sistema del Deporte Federado, se implementaron medidas preventivas y de apoyo para evitar el contagio, entre estas se encuentran: creación de protocolos para el ingreso, salida y uso de las instalaciones administrativas y deportivas a nivel nacional, desarrollo, ensayo y acompañamiento para la aplicación de protocolos en las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, los cuales fueron validados por la Mesa Técnica Interinstitucional; se implementó la Red de Asistencia Médica cuya finalidad se centró en brindar apoyo, seguimiento y recomendaciones a deportistas de primera, segunda y tercera línea, grupos de apoyo y colaboradores de la institución.

El liderazgo y compromiso de la Alta Dirección se vio reflejada durante el año, en atención a los requisitos de los clientes internos y externos, participando en reuniones virtuales con los líderes de procesos y enlaces administrativos, con el objetivo de dar seguimiento y evaluar los resultados de los temas relacionados al Sistema de Gestión de Calidad.

Se continuó brindando los servicios técnicos, médicos y administrativos a los deportistas y FADN a través de diferentes medios y plataformas que permitieron mantener la comunicación activa, incluyendo la cobertura en clínicas médicas departamentales y Centros de Acondicionamiento Deportivo, basadas en los diferentes procesos que se requieren para la preparación de los deportistas.

Se realizaron los ajustes necesarios al Modelo de Rendimiento Deportivo y su evaluación, de acuerdo a la nueva normalidad. Es importante mencionar, que en la etapa más crítica en la que obligadamente se hizo una pausa, se canalizaron los esfuerzos para diseñar el Plan de Fortalecimiento Integral del Deportista, para garantizar su salud integral y con ello su preparación física en el proceso de su reactivación deportiva. Se promovió la participación de deportistas federados en los eventos de Juegos Deportivos Nacionales y Juegos Deportivos Departamentales, los cuales se realizaron en su mayoría con bases de competencia en modalidad virtual, por primera en la historia de los Juegos Deportivos Nacionales dada a la coyuntura mundial; a su vez se realizaron los Juegos Deportivos Nacionales de Discapacidad y Eventos Internacionales con Sede en Guatemala, en esa misma modalidad. Se brindaron apoyos a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, FADN, para deportistas de 2ª y 3ª línea, que forman parte del Programa de Retención de Talento Deportivo.

Se fortaleció el proceso formativo de los deportistas, entrenadores con certificaciones en niveles 1, 2 y 3, dirigentes, equipos técnico-deportivo y colaboradores a través de cursos, seminarios, talleres y congresos con la participación de expertos nacionales e internacionales, lo que permitió a los participantes la adquisición de conocimientos y nuevas modalidades de intervención en el deporte, sobrepasando las expectativas previstas en la participación.

En búsqueda de un desarrollo deportivo óptimo, se fortaleció la atención del deportista de forma conjunta, con la implementación del Centro de Acondicionamiento Deportivo en la zona 9, ofreciendo medios virtuales para atención de planes de entrenamiento y consultas de las diferentes especialidades de las ciencias aplicadas al deporte.

Se mantuvo monitoreo financiero y administrativo, para lograr la efectividad administrativa como instrumento para el cumplimiento de la planificación estratégica y operativa, con el logro de objetivos, metas e indicadores, enfocados en la gestión por resultados.

Esta administración agradece el compromiso, esfuerzo, dedicación y pasión asumidos por deportistas, equipos de apoyo y dirigentes por innovar y encontrar nuevas formas de realizar los entrenamientos y participación en competencias deportivas; lo cual inspira a la población guatemalteca que disfruta el deporte y reconoce los beneficios que tiene para salud.

El deporte transforma sociedades, familias y vidas y por ende ofrece oportunidades, al ser partícipes en la construcción de una Guatemala activa en la que los guatemaltecos sientan **PASIÓN POR GUATEMALA.**

Lic. Luis Nestor Madrid González
Gerente

1950

2020

Ciudad de los Deportes, Guatemala

Marco **Estrátegico**

› **Filosofía institucional**

MISIÓN

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.

VISIÓN

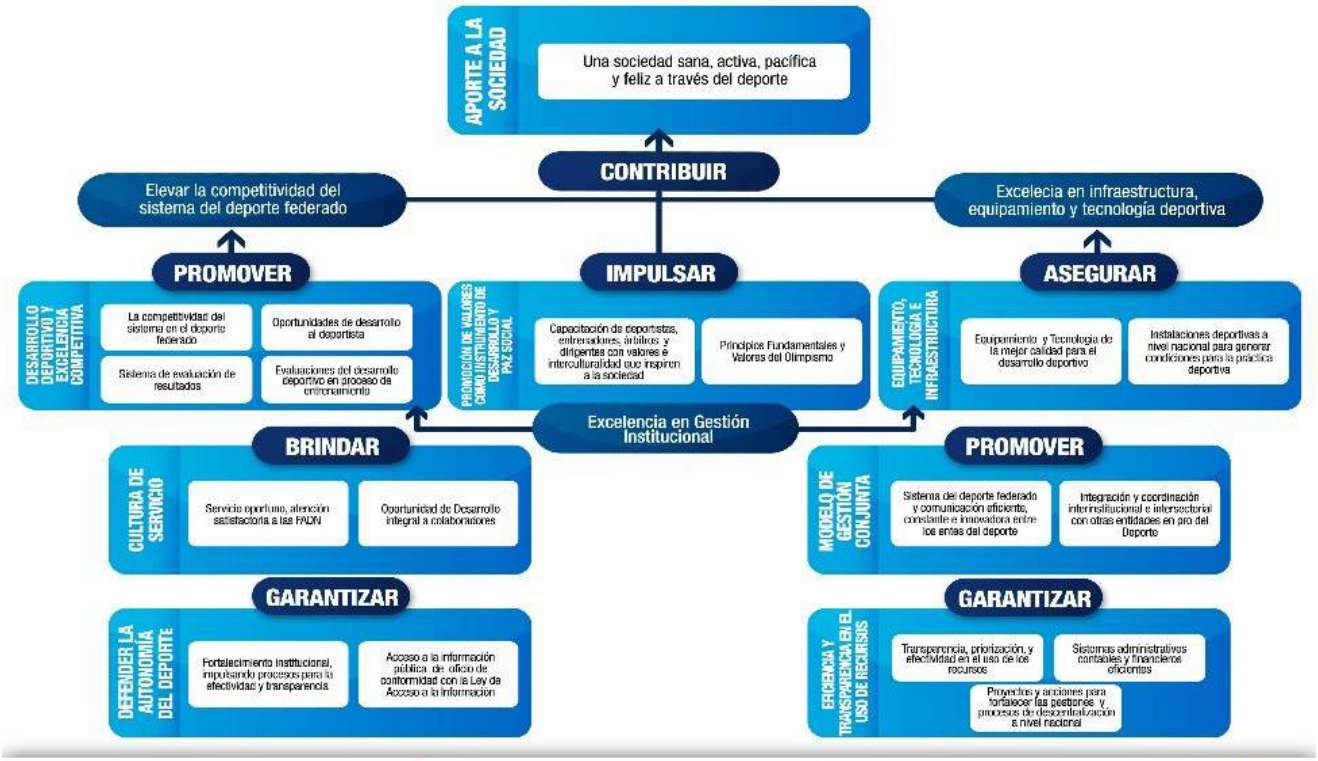
El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

SOY PARTE DE CDAG GUATEMALA

VALORES

Innovación
Eficiencia
Integridad
Espíritu de Servicio
Lealtad
Gratitud
Pasión por Guatemala

Mapa Estratégico



MAPA ESTRATÉGICO
CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA 2019-2024

PASIÓN POR GUATEMALA

Resultados del Plan Estratégico Institucional

Resultados del Plan Estratégico Institucional

Eje Estratégico: Desarrollo Deportivo y Excelencia Competitiva

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Impulsar y apoyar eventos deportivos logrando un espectáculo de clase mundial	20 eventos internacionales priorizados para deportistas de 2a. y 3a. línea en modalidad virtual	20 / 20 internacionales priorizados para deportistas de 2a. y 3a. línea en modalidad virtual, siendo los siguientes: TaekwonDo: 1. 1er. Campeonato virtual de Poomsae de la Organización Europea 2. Virtual COVID-19 3. Test Event Panamericano 4. Segundo Test Event Panamericano 5. Panamericano Virtual de Poomsae 6. Online 2020 World TaekwonDo Poomsae Championships Ajedrez: 7. I Campeonato Iberoamericano Individual Absoluto Online (4 fechas de ronda 1 y 2) 8. Olimpiada en línea FIDE 2020 (dividido en 5 fechas) Levantamiento de Pesas: 9. 1era. Copa Panamericana en línea, en vivo por ZKC 10. Copa Online Mayor, Sudamericano, Iberoamericano 11. Campeonato Panamericano Juvenil Sub-20 Baloncesto: 12. U17 Skills Challenge Pentatlón Moderno: 13. Festival Virtual de la Juventud / UIPM Laser All Stars
Garantizar la transición de deportistas de 2a. Y 3a. Línea hacia el alto rendimiento	93 disciplinas y/o pruebas deportivas priorizadas conforme a juegos centroamericanos	93 / 93 disciplinas y/o pruebas deportivas priorizadas conforme a juegos centroamericanos
	Cobertura a 21 disciplinas y/o pruebas deportivas priorizadas para fortalecer los procesos hacia el alto rendimiento	Cobertura a 21 / 21 disciplinas y/o pruebas deportivas priorizadas para fortalecer los procesos hacia el alto rendimiento, siendo las siguientes: Atletismo: 1) 20km Marcha Masculina; 2) 50km Marcha Masculina; 3) 20km Marcha Femenina; 4) 50km Marcha Femenina; 5) Bádminton Gimnasia: 6) Viga de Equilibrio; 7) Gimnasia Suelo Natación: 8) Mariposa; 9) Combinado Individual Masculino; 10) Libre femenino; 11) medio fondo Femenino; 12) Libre Fondo Femenino Navegación a Vela: 13) Laser Estándar Pentatlón Moderno: 14) Individual Masculino; 15) Individual Femenino Tiro Deportivo: 16) Rifle Tiro con Armas de Caza: 17) Skeet; 18) Foso Taekwondo: 19) 68kg Masculino Tiro con Arco: 20) Recurvo Individual; 21) equipo recurvo.
Mejorar la calidad técnica de las FADN	100% de FADN Evaluadas por medio de un Modelo de Rendimiento Deportivo	100 / 100% de FADN evaluadas por medio de un Modelo de Rendimiento Deportivo; así mismo, se entregaron los resultados del corte evaluativo para deportistas de 2da. y 3era. Línea -CDAG- y Evaluación al Sistema de Gestión y Fortalecimiento a Procesos Deportivos - CDAG -
	100% de las Federaciones incluidas en los programas del los Eventos del Ciclo Olímpico con Programas de Atención para el Desarrollo Deportivo	100 / 100% de las Federaciones incluídas en los programas de los Eventos del Ciclo Olímpico con Programas de Atención para el Desarrollo Deportivo, equivalente a 40/ 40 FADN.

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre	
Evaluar el desarrollo deportivo en las diferentes fases de proceso de entrenamiento	90% de deportistas federados priorizados con cierre de brecha en áreas críticas de su condición integral	100 / 90% de deportistas federados priorizados con cierre de brecha en áreas críticas en su condición integral, equivalente a 2,467 / 1,523 deportistas	
	80% de entrenadores con informes de deportistas federados priorizados con control sistemático	80 / 80% de entrenadores con informes de deportistas federados priorizados con control sistemático, desglosado de la siguiente manera: Pentatlón Moderno: 1/1 Entrenador, Atletismo 3/3 Entrenadores, Natación 0/1 Entrenador, Tiro con Armas de Caza 1/1 Entrenador, Gimnasia 1/1 Entrenador, Bádminton 2/2 Entrenadores, Navegación a Vela 0/1 Entrenador	
	100% De deportistas priorizados registrados en el sistema "Ficha de Información estratégica del deportista" con información técnica y administrativa	100 / 100% de deportistas priorizados registrados en el Sistema de "Ficha de información estratégica del deportista" equivalente a 1,724 / 1,724 deportistas con información técnica y administrativa	
	100% de deportistas del Programa de Retención de Talentos con Plan de Fortalecimiento Integral	92 / 100% de deportistas del Programa de Retención de Talentos con Plan de Fortalecimiento Integral, equivalente a 245 / 266 deportistas. El Plan de Fortalecimiento Integral es un ajuste al plan anual de entrenamiento, con el fin de brindar un seguimiento a los atletas para que continúen con su plan deportivo	
Fortalecer los programas de formación, capacitación y profesionalización de entrenadores y árbitros	100% de FADN participando en formación, capacitación y/o especialización deportiva para entrenadores.	100% de FADN participando en formación, capacitación y/o especialización deportiva para entrenadores, se capacitaron 1,231 entrenadores desglosados de la siguiente forma: Cursos de Niveles de Ciencias Aplicadas al Deporte: 349 entrenadores de 29 FADN en 8 sedes Sesiones estratégicas deportivas impartidas por N3xt Sport: 126 entrenadores de 39 FADN Precongreso de Investigación en ciencias aplicadas al deporte: 13 entrenadores de 12 FADN Congreso Internacional de Ciencias Aplicadas al Deporte: 62 entrenadores de 28 FADN Curso de Como planificar las Cargas de entrenamiento fuera de temporada: 50 entrenadores de 24 FADN Curso de Antropometría Biomecánica Fundamental: 26 Entrenadores de 21 FADN Diplomado de Ciencias Aplicadas al Deporte en modalidad a distancia (Galileo): 14 entrenadores de 8 FADN Diplomado de Ciencias Aplicadas al Deporte (UDEO): 1 Entrenador de 1 FADN Programa de perfeccionamiento del entrenamiento ICECP (SO): 1 entrenador de 1 FADN Seminario de Acondicionamiento Deportivo: 214 entrenadores de 44 FADN Seminario de Metodología del Entrenamiento Deportivo: 84 entrenadores de 37 FADN. Seminario de Control y Evaluación del Entrenamiento: 77 entrenadores de 37 FADN Curso de Metodología de la investigación científica aplicada al deporte: 76 entrenadores de 22 FADN Conferencia sobre Inteligencia Emocional y su importancia en tiempos de COVID: 44 Entrenadores de 24 FADN Conferencia El Sueño, importancia y relación con el rendimiento deportivo: 94 Entrenadores de 33 FADN	

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre	
Fortalecer los programas de formación, capacitación y profesionalización de entrenadores y árbitros	70% de FADN participando en programas de capacitación para árbitros.	81 / 70% de FADN capacitados en Seminario de Arbitraje Pedagógico, equivalente a 289 / 289 árbitros de 37 / 32 FADN programados	
Fortalecer la capacitación y profesionalización del Dirigente Deportivo	100% de FADN participando en formación y/o profesionalización para dirigentes deportivos	100 / 100% de FADN participando en formación y/o profesionalización para dirigentes deportivos, equivalente a 247 / 247, en los siguientes cursos: 1) Curso de Administración Deportiva 2) Conferencia sobre Inteligencia Emocional y su importancia en tiempos de COVID 3) Curso Avanzado de las Organizaciones Olímpicas 4) Diplomado en Ciencias Aplicadas al Deporte (UDEO)	
Fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo	100% deportes priorizados (Atletismo, Bádminton, Natación, Navegación a Vela, Gimnasia, Tiro Deportivo, Tiro con Armas de Caza, Tiro con Arco y Taekwondo) con estrategia competitiva internacional de 1ra, 2da y 3ra Línea	0 / 100% En el año 2020 se vieron afectados los calendarios competitivos internacionales de todos los deportes. Así mismo, los eventos considerados dentro de los planes de preparación fueron cancelados o suspendidos por lo que no fue posible establecer una estrategia de participación internacional.	
	100% de FADN implementando el modelo de Gestión Integral del ciclo de vida del deportista	17 / 100% de FADN, implementando el modelo de Gestión Integral del ciclo de vida del deportista, equivalente a 08 / 46 FADN, siendo las siguientes: Navegación a Vela, Pentatlón Moderno, Gimnasia, Tiro Deportivo, Karate, Ráquetbol, Squash, Boxeo. Entre las acciones que las FADN tenían previstas dentro de los ciclos de vida del atleta, se tenían planificadas para realizar de forma presencial, por lo que las mismas ya no fue posible cumplirlas, y se definieron únicamente para entrega documental.	
	100% deportes con sistemas de captación y selección de talentos	100 / 100% deportes con sistemas de captación y selección de talentos	
	100% de FADN alineados al Sistema Competitivo de sus Federaciones Internacionales (Ranking, sistemas de puntos, marcas, etc.)	0 / 100% de FADN alineados al Sistema Competitivo de sus Federaciones Internacionales (Ranking, sistemas de puntos, marcas, etc.), Los calendarios de competencias nacionales fueron suspendidos a partir del 16 de marzo del 2020. Durante el año 2020 se retomaron algunas que de acuerdo a las características de cada deporte, permitía que se adecuaran a la realización de competencias virtuales, sin embargo para algunas FADN no fue posible retomar los calendarios competitivos nacionales.	
	100% eventos de JDN alineados al Sistema Competitivo de sus Federaciones Internacionales (Ranking, sistemas de puntos, marcas, etc.)	0 / 100% de eventos de JDN alineados al Sistema Competitivo de sus Federaciones Internacionales (Rankin, sistemas de puntos, marcas, etc.), Los sistemas de JDN se realizaron de forma virtual, lo cual no permitió que se adecuaran a los reglamentos y condiciones de los sistemas competitivos estándar de las Federaciones Internacionales.	
	Realizar con las 46 FADN eventos de JDN virtuales para garantizar el mantenimiento de los deportistas federados	43 / 46 FADN realizaron eventos de JDN virtuales para garantizar el mantenimiento de los deportistas federados, sin embargo, la modalidad virtual no permitió que se adecuaran a los reglamentos y condiciones de los sistemas competitivos estándar de las Federaciones Internacionales. Las FADN que no realizaron JDN son: Motociclismo, Levantamiento de Potencia y Bádminton debido a que no Adaptaron sus bases de competencia de eventos deportivos nacionales a una modalidad virtual, virtual-presencial.	
	"65,000 deportistas federados Y federados sistemáticos (Bases de Datos con Correos)"	37,364 / 65,000 deportistas federados (iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento, practicantes del deporte, discapacidad, master/veteranos) Matrícula deportiva a diciembre 2020 Derivado de la pandemia COVID-19, se cerraron las instalaciones deportivas nacionales y se suspendieron muchas competencias nacionales e internacionales. Por lo anterior, se disminuyó la práctica de deporte a nivel federado y la matrícula deportiva federada y sistemática no cumplió con la meta establecida	

Eje Estratégico: Equipamiento, tecnología e infraestructura

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Asegurar equipamiento y tecnologia de la mejor calidad para el desarrollo deportivo	Dotación de equipo médico y fisioterapéutico en 2 clínicas departamentales	2 / 2 clínicas departamentales dotadas con equipo médico y fisioterapéutico, siendo las siguientes: 1. Clínica de Quetzaltenango e Izabal: camillas de fisioterapia y médicas
	Seguimiento al 100% de deportistas priorizados bajo el marco conceptual de trabajo de: qué, cómo, cuándo y porqué de la aplicación de tecnología en el proceso de entrenamiento deportivo	100 / 100% de seguimiento a deportistas priorizados, equivalente a 12 / 12 deportistas, a través del seguimiento brindado en la plataforma Kinduct, se definieron y monitorearon 84 indicadores distribuidos en 7 áreas profesionales, se ingresaron 1,804 datos de los siguientes deportistas priorizados: **Atletismo:** Erick Barrondo, José Barrondo y Mirna Ortiz **Bádminton:** Kevin Cordón **Gimnasia:** Jorge Vega **Tiro con Armas de Caza:** Adriana Ruano, Waleska Soto, Juan Ramón Schaeffer **Navegación a Vela:** Juan Ignacio Maegli **Pentatlón Moderno:** Charles Fernández y Sofía Cabrera Escobar **Natación:** Luis Carlos Martínez
Asegurar equipamiento y tecnologia de la mejor calidad para el desarrollo deportivo	Dotación de equipo y tecnología de vanguardia acorde a las especialidades en una instalación	3 / 1 instalación dotada con equipo y tecnología de vanguardia acorde a las especialidades, siendo las siguientes: **1. Complejo Deportivo de Suchitepéquez:** bancos de salida para piscina; **2. Complejo Deportivo de Quetzaltenango:** bancos de salida para piscina; **3. Centro de Acondicionamiento Deportivo, Zona 9:** equipo de potencia: barras olímpicas, discos, collarines, banco olímpico, racks para sentadillas, cinchos, soportes para barras, soportes para discos, banco para ejercicios tipo plano, banco para ejercicio tipo ángulo variable, plataformas de levantamiento olímpico, máquinas lumbares, contenedores de tiza para gimnasio, bloques de tiza, tirantes para levantar pesas, cinturones
Generar las condiciones adecuadas en instalaciones deportivas a nivel nacional	100% de instalaciones deportivas priorizadas con estándares internacionales para la práctica deportiva	33 / 100% de instalaciones deportivas priorizadas con estándares internacionales la práctica deportiva finalizadas, equivalente a 1 / 3 instalaciones. **Finalizadas obra fisica:** 1. Servicio Mantenimiento y reparación piscina complejo deportivo de Zacapa; **En proceso administrativo:** 1. Mantenimiento y reparación de la piscina del complejo deportivo de Quetzaltenango; 2. Mantenimiento y reparación de la piscina del complejo deportivo Maya, Santa Elena Petén; 3. Compra e instalación de panel frontal, piso de madera y tabiques de vidrio templado para cancha 1 semi estadio en el Gimnasio de la Asociación Nacional de Raquetbol, zona 13, Guatemala; 4. Compra e instalación de tabiques de vidrio templado para cancha estadio en el gimnasio de la Asociación Nacional de Squash, zona 13, Guatemala **Proceso administrativo continuará en 2021:** 1. Mantenimiento y Reparación piscina zona 15, Guatemala; 2. Mantenimiento y Reparación del Sistema de Bombeo y del Vaso de la Piscina Deportiva y Recreativa del Complejo Deportivo de Jalapa; 3. Mantenimiento y Reparación de Piscina Deportiva de Chiquimula;
Mejorar las instalaciones deportivas para generar condiciones para la práctica deportiva	Construcción y/o reacondicionamiento del 100% de las instalaciones deportivas nuevas priorizadas	0 / 100% de construcción y/o reacondicionamiento de instalaciones deportivas nuevas priorizadas finalizadas: **Construcción de instalación deportiva en proceso:** 1. Federación Nacional de Taekwondo: construcción Edificio de Gimnasio y Oficinas Administrativas (ejecución física 55%) informe SNIP **Reacondicionamiento de instalación deportiva:** 1. Polígono de tiro Víctor Manuel Castellanos: adquisición e instalación de sistema de aire acondicionado (proceso administrativo continuará en el el 2021) 2. Domo Polideportivo: construcción Sistema de Tratamiento Aguas Residuales (proyecto adjudicado).
Fortalecer Ciencias Aplicadas con tecnología de punta para el desarrollo del Deporte	Implementación de 3 áreas de Ciencias Aplicadas al Deporte con equipo tecnológico	2 / 3 áreas de Ciencias Aplicadas al Deporte con implementación de equipo tecnológico, siendo las siguientes: 1) Laboratorio clínico: contador hematológico 2) Fisioterapia: botas de presoterapia. 3) El densitómetro óseo para el área de nutrición: se reingresó la requisición a la Dirección de Compras y Contrataciones y se continuará con el proceso de adquisición correspondiente.

Eje Estratégico: Cultura de Servicio

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Brindar servicio de calidad y atención satisfactoria a las FADN a través de las gestiones realizadas por unidades de la Institución y de los procesos se encuentra dentro del alcance del SGC	85-95% de nivel de servicio oportuno y atención satisfactoria	3 / 3 mediciones de satisfacción de los servicios prestados por CDAG **Primer Cuatrimestre** 91 / 85-95% de satisfacción del cliente con servicios de CDAG **Segundo Cuatrimestre** 97 / 85-95% de satisfacción del cliente con servicios de CDAG **Tercer Cuatrimestre** 87 / 85-95% de satisfacción del cliente con servicios de CDAG
Brindar oportunidad de desarrollo integral a colaboradores	Alcanzar un 75% de nivel de satisfacción de los colaboradores por clima organizacional	68 / 75% de nivel de satisfacción de los colaboradores por clima organizacional, a través de una medición, la cual, se llevó a cabo del 02 al 09 de noviembre de 2020, se obtuvo la participación de 584 / 500 colaboradores, de acuerdo a lo planificado

Eje Estratégico: Promoción de valores como instrumento de desarrollo y paz social

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Garantizar la capacitación de deportistas, entrenadores, árbitros y dirigentes con temas de valores e interculturalidad que inspiren a la sociedad	100% de FADN con participacion en capacitacion en formación de valores para el desarrollo de la paz social (deportistas, entrenadores, dirigentes, árbitros)	100/100% de FADN, participando en formación de valores para el desarrollo de la paz social; desglosados de la siguiente manera: 495 / 495 deportistas 132 / 132 dirigentes deportivos 289 / 289 árbitros 202 / 202 entrenadores

Eje Estratégico: Gestión Conjunta

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Promover el sistema del deporte federado al establecer un mecanismo de comunicación eficiente, constante e innovador entre los entes del deporte	Incremento del 3% de audiencia de Pasión por Guatemala Radio	3 / 3% de incremento de audiencia de Pasión por Guatemala Radio; sin embargo, se realizó una encuesta nacional de radio y está pendiente el resultado por parte de la radio. Se realizaron diversas cápsulas radiales con noticias informativas y entrevistas con FADN vía plataforma virtual.
	Incrementar en un 5% la cobertura de el boletín Pasión por Guatemala Noticias y Redes Sociales	50.97 / 5% de incremento en la cobertura del boletín Pasión por Guatemala Noticias y Redes Sociales, de acuerdo a medición mensual para verificar el crecimiento de la cobertura.
	Lanzamiento del Canal Digital Pasión por Guatemala Tv	1 / 1 lanzamiento del Canal Digital Pasión por Guatemala Tv
Promover el sistema del deporte federado al establecer un mecanismo de comunicación eficiente, constante e innovador entre los entes del deporte	8 módulos y una conferencia magistral, con temas de comunicación (tema principal), RRPP y Marketing, para enlaces de comunicación de FADN	Se impartieron 8 / 8 módulos para los Enlaces de Comunicación de las FADN, de acuerdo al programa de formación, se desglosaron de la siguiente manera: 1) Ética profesional y promoción de valores en el deporte 2) Marketing, Manual de Marca y Guía de Asociación de Imagen 3) Montaje de eventos y protocolo, conferencias de prensa 4) Relaciones Públicas 5) Redacción y Ortografía 6) Fotografía Deportiva e institucional en el deporte 7) Recursos Audiovisuales 8) Redes Sociales 1 / 1 conferencia magistral sobre cierre de los 8 módulos
Promover el sistema del deporte federado al establecer un mecanismo de comunicación eficiente, constante e innovador entre los entes del deporte	589 niños y jóvenes visitando la Ciudad de los Deportes Implementación de giras deportivas a instalaciones deportivas de la Ciudad de los Deportes	589 / 589 niños y jóvenes visitaron la Ciudad de los Deportes 1 / 1 Implementación de giras deportivas a instalaciones deportivas de la Ciudad de los Deportes, la cual, se dividió en 2 fases, siendo las siguientes: I fase: Se contactaron 19 colegios, a los cuales, se les hicieron llegar 80 videos en los que se transmitieron historias del deporte y de entrenamiento de las Federaciones y Asociaciones Nacionales de Béisbol, Boliche, Balonmano, Ciclismo, Motociclismo, Fisicoculturismo, Golf, Karate Do, Esgrima y Ajedrez, se logró llegar a 4,061 alumnos bajo modalidad virtual. Con el apoyo del Ministerio de Educación se logró comunicar y la participación activa de 2,439 alumnos, para que, los monitores de escuelas fueran portavoces del deporte haciendo uso de videos explicativos de las diferentes disciplinas deportivas. II fase: Se grabaron videos de las giras deportivas del Gimnasio Teodoro Palacios Flores y Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, los cuales, han sido socializados, a través de redes sociales e intranet institucional
Fortalecer la integración y la coordinación interinstitucional e intersectorial con otras entidades en Cultura Fisica	Cumplimiento del 100% de metas instucionales plasmadas en el Plan Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física 2014 – 2024 para el año 2020	Avance del 88 / 100% de cumplimiento de metas institucionales 2020, plasmadas en el Plan Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física 2014-2024, correspondientes al tercer cuatrimestre 2020, equivalente a 18.5 / 21 en su ponderación cuatrimestral. Las metas que no lograron su ejecución al 100% corresponden a la Subgerencia Técnica y Subgerencia de Infraestructura

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e interacción nacional e internacional	Mantener 6 alianzas estratégicas con medios de comunicación	7 / 6 alianzas estratégicas con los siguientes medios de comunicación: 1. PUBLIRUTA 2. Consorcio de Radios Nacionales -CRN- 3. Canales 3 y 7 4. SONORA 5. Nuestro Mundo 6. TN23 7. Guatevisión
Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e interacción nacional e internacional	Incrementar el 10% oportunidades de alianzas estratégicas de cooperación	"56 / 10% de incremento de oportunidades de alianzas estratégicas de cooperación, equivalente a 21 / 21 alianzas estratégicas, siendo las siguientes: 1. En coordinación con el COG se logró la participación de Juan Diego Blas de la Academia Olímpica en el Programa de -NIFISA- Japón 2020. 2. Firma Convenio de Cooperación CDAG, COG Y Alianza Francesa de Guatemala 3. Se gestionó la participación en el 1er. Congreso de Investigación en México 2020 4. Organización de evento de bienvenida de voluntarios japoneses de JICA a Guatemala para las Federaciones Nacionales de Béisbol y Voleibol 5. Se gestionó Beca para el Dream Together Master Program 2020, dirigido a Colaboradores, Atletas, Entrenadores y Dirigentes Deportivos; otorgada a Martha Amezquita de la Federación de Boliche 6. Se gestionó oportunidad de beca en la Universidad de Leipzing en las diferentes modalidades de: Tenis de Mesa, Basquetbol, Preparación Física, Balonmano, primer semestre para el 2020 7. Se gestionaron becas en la Universidad Panamericana del 25% y 50%, para Dirigentes Deportivos, Entrenadores, Atleta y colaboradores 8. Convocatoria para el Programa de Voluntarios Japoneses para la Cooperación con el Extranjero -JICA- 9. Firma de Convenio de Cooperación CDAG, COG Y Ministerio de Educación de Guatemala; 10. Se gestionó en coordinación con COG oportunidad de Beca "NCDA 2020-21 Coach Development System Building Program", siendo beneficiados Juan Diego Blas de Academia Olímpica y Danilo Ponciano de Formación Académica. 11. Participación proyecto de seminario 2020 CAB School estudiantes de CDAG 12. Afiliación de los CENAD zona 5 y zona 13 a la Asociación ASPC como miembros activos de la red 13. Renovación convenio Municipalidad de Guatemala 14. Renovación convenio Universidad Politécnica de Madrid 15. Acompañamiento curso "Atletas líderes" de la Comisión de Atletas- Panamerican Bussiness School 16. Acompañamiento Diplomado "Desarrollo Integral del Atleta" de la Comisión de Atletas- Panamerican Bussiness School 17. Firma de convenio de cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura en Guatemala -UNESCO- 18. Acompañamiento proyecto Museo Olímpico 19. Lanzamiento proyecto base concurso museo del deporte con Universidades. 20. Firma de convenio Sistema de Naciones Unidas-CONADER 21. Firma de convenio CDAG-COG-Tv Azteca Guatemala
Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la cooperación, comunicación e interacción nacional e internacional	Establecer línea base de beneficiados con alianzas estratégicas	Se estableció como línea base 2,393 beneficiados con alianzas estratégicas para el 2020
Fortalecer el mercadeo deportivo y captación de recursos en patrocinios	Cumplimiento del 100% de las acciones definidas para el año 2020 del Plan de Mercadeo para CDAG	0 / 100% de cumplimiento de las acciones definidas para el año 2020 del Plan de Mercadeo para CDAG. Se llevaron a cabo las siguientes actividades: Se llevaron a cabo talleres y reuniones para desarrollar acciones y contar con un diagnóstico. 1. Taller Estratégico de Mercadeo, en los cuales, se definió la visión para el desarrollo de las acciones del área mercadeo. 2. Reuniones de presentación del informe de resultados de taller estratégico.

Eje Estratégico: Defender la autonomía del deporte

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Garantizar el fortalecimiento institucional, impulsando procesos para la efectividad y transparencia	Ampliación en 2 procesos certificados	Ampliación de 2 / 2 procesos certificados, siendo los siguientes: 1. Atención integral al deportistas federado priorizado 2. Administración del MRD Se llevaron a cabo 2 / 2 auditorías internas y 1 / 1 externa por la Empresa Certificadora AENOR
Garantizar el cumplimiento del modelo de gobernanza, como eje transversal del deporte federado	85% del cumplimiento del Modelo de Gobernanza	91 / 85% del cumplimiento de los criterios del Modelo de Gobernanza. 100 / 100% de planes de acción elaborados y monitoreados, equivalente a 19 / 19 planes finalizados
Garantizar el acceso a la información pública de oficio de conformidad con la Ley de Acceso a la Información Pública	100% de FADN con acompañamiento para el incremento en el cumplimiento de Artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública	100 / 100% de FADN con acompañamiento para el incremento en el cumplimiento de Artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública 100 / 100% de FADN cumplen con el Artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública, equivalente a 46 / 46 FADN. 5/5 cortes evaluativos de cumplimiento al articulo 10 a 46 FADN - 4/4 Capacitaciones en Materia de Acceso a la Información Pública

Eje Estratégico: Eficiencia y transparencia en el uso de recursos

Objetivo Estratégico	Meta 2020	Avance Tercer Cuatrimestre
Transparencia, priorización y efectividad en el uso de los recursos	100% de FADN fiscalizadas en cumplimiento de la ejecución presupuestaria respecto con el criterio 50%, 30% y 20% (de acuerdo al Plan Anual de Auditoría)	100 / 100% de FADN fiscalizadas, de acuerdo a la distribución 50-30-20%, con un avance del 100 / 100%, desglosado de la siguiente manera: **29 Federaciones:** Béisbol, Fútbol, Levantamiento de Pesas, Luchas, TaeKwon-Do, Tenis de Campo, Judo, Tenis de Mesa, Tiro, Remo y Canotaje, Patinaje, Natación, Motociclismo, Levantamiento de Potencia, Karate Do, Gimnasia, Baloncesto, Bádminton, Andinismo, Esgrima, Ajedrez, Voleibol, Boxeo, Triatlón, Fisicoculturismo, Ciclismo, Boliche, Balonmano, Atletismo. **17 Asociaciones:** Tiro con Armas de Caza, Golf, Navegación a Vela, Vuelo Libre, Rugby, Tiro con Arco, Hockey, Surf, Squash, Softbol, Ráquetbol, Polo, Pesca Deportiva, Pentatlón Moderno, Paracaidismo, Ecuestres y Billar
Sistemas administrativos contables y financieros eficientes	100% de sistemas priorizados	100 / 100% de sistemas administrativos, contables y eficientes priorizados, equivalente a 8 / 8 sistemas, desglosados de la siguiente manera: 6 / 6 sistemas finalizados : 1) Intranet: 100% en fase de programación; 2) Sistema de Albergues Deportivos: 100% en fase II de implementación (Reserva de instalaciones y áreas deportivas); 3) Sistema de Secretaría General: 100% en fase de implementación; 4) Módulo del aporte financiero al Sistema de Atletas: 100% en su fase de implementación 5) Sistema de Calidad - SISCA -: 100% y se continúan con mejoras 6) PAT Online: avance el 100% de ejecucion del cronograma Fase I y 100 % Fase II 2 / 2 sistemas en fase de desarrollo: 1) Sistema Integrado de Procesos Administrativos -SIPA-: avance del 92 / 100% de los cambios requeridos en diferentes módulos; 2) Sistema de Almacén: 21 / 100% de ejecución en su implementación

Gobernanza

La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, continuó fortaleciendo su Modelo de Buena Gobernanza de CDAG de acuerdo a sus mandatos legales que como ente rector del deporte federado le competen, además, para alinear sus acciones dentro del Sistema del Deporte Federado, incorporó a su modelo los requisitos básicos implementados por el Comité Olímpico Guatemalteco, los cuales se agrupan en 7 temas que se detallan a continuación:

Se realizaron diversas actividades, siendo las más relevantes

- Comité de Gobernanza: en el que participan Comité Ejecutivo, Gerente, Subgerente de Desarrollo Institucional, Director de la Estrategia, Director de Gestión de la Calidad y Asesores, se dio seguimiento en reuniones estratégicas periódicas a los avances en el fortalecimiento del modelo.

- Se realizaron 2 autoevaluaciones al Modelo de Gobernanza para establecer el % de cumplimiento y las brechas a cerrar; se obtuvo el 91% y 92% de cumplimiento al modelo en la primera y segunda autoevaluación, respectivamente.

- Se dio seguimiento a 4 planes de acción para el cierre de brechas identificadas en las autoevaluaciones.

- Se realizaron acciones con las Unidades Administrativas de CDAG para dar cumplimiento a los requisitos del Modelo de Gobernanza institucional.

- Se elaboró un Modelo de Gobernanza para las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, en apoyo a sus modelos de gobierno para fortalecer el Deporte Federado, dicho modelo fue basado en 7 temas con sus requisitos mínimos; además, se elaboró una guía metodológica para la implementación del mismo.

- Se implementó un plan piloto con FADN, en el que participaron: Triatlón, Vuelo Libre, Pentatlón, Voleibol, Squash y Karate, dicho plan incluyó entre otras acciones: sensibilización sobre el tema, acompañamiento de implementación, apoyo para la autoevaluación, elaboración de planes de acción, entre otras.

- Se brindó acompañamiento en la autoevaluación del modelo de Gobernanza de FADN y creación de planes de acción para el cierre de brechas detectadas en las Federaciones o Asociaciones de Vuelo Libre, Pentatlón y Triatlón.

Se socializó a todas las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales el Modelo de Gobernanza y la guía de implementación creados, de forma que éstas puedan implementarlo internamente. En la socialización se dieron a conocer las siguientes etapas de diagnóstico, evaluación y seguimiento:

Objetivos de Calidad

Alinear el Sistema Deportivo Federado a través del cierre de brechas entre FADN de Alto Desempeño y el grupo de FADN con Oportunidad de Mejora Significativa.

Mejorar la condición integral del deportista priorizado de FADN mediante servicios de Ciencias Aplicadas y seguimiento a la implementación de acciones de apoyo en su preparación deportiva.

Mejorar la condición de las instalaciones deportivas a través del desarrollo de proyectos y la implementación de mantenimiento preventivo específico, en instalaciones priorizadas.

Implementar un plan de mejoras en los albergues deportivos.

Incrementar la satisfacción de FADN con los servicios del alcance del SGC.

Política de Calidad

Estamos comprometidos en

FORTALECER
el sistema del deporte federado para el óptimo desarrollo de los deportistas.

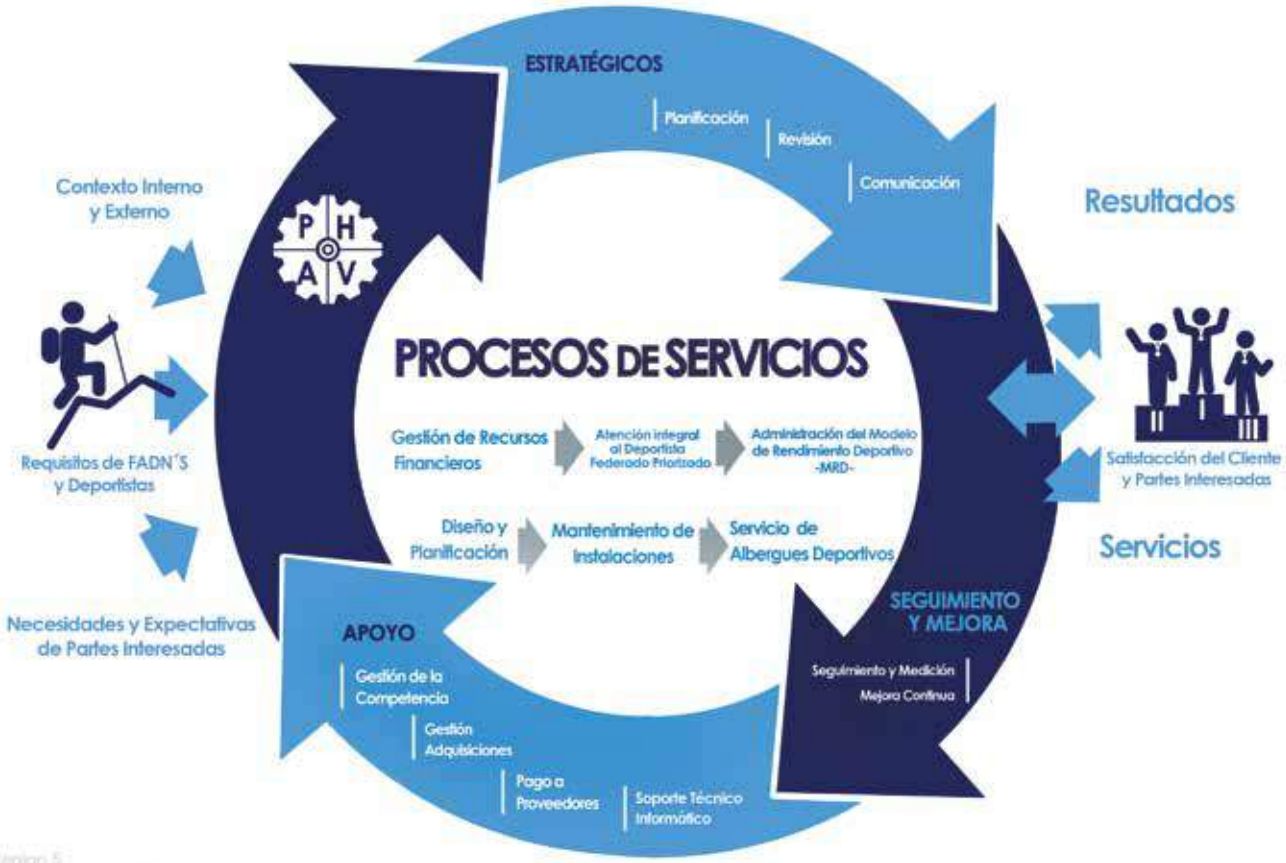
GARANTIZANDO
la entrega oportuna de los recursos financieros a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

MANTENIENDO
instalaciones deportivas en condiciones de uso.

BRINDANDO
servicios de apoyo .

PROMOVIENDO
el cumplimiento de requisitos y la mejora continua de nuestro sistema de gestión de la calidad, con trabajadores enfocados en una **cultura de servicio**

Mapa de Procesos



Versión 5
Aprobado agosto 2019

Certificado ISO 9001:2015

En el mes de octubre, se llevó a cabo la auditoría externa al Sistema de Gestión de Calidad de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala con la cual se verificó el cumplimiento de la Norma ISO 9001:2015, confirmando así la renovación del certificado en dicha norma para los procesos del Sistema de Gestión de Calidad.

AENOR

Certificado del
Sistema de Gestión de la Calidad

ER-0920/2013

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA CDAG

IQNet

THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

CERTIFICATE

AENOR has issued an IQNet recognized certificate that the organization:

CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA CDAG

SEE ADDRESSES SPECIFIED IN ANNEX

has implemented and maintains a

Quality Management System

for the following scope:

Administration of sports performance model, Financial resources, Maintenance of sports facilities, Comprehensive attention of the prioritized athlete in the federated sport, Design and Planning and Sport lodge services.

which fulfills the requirements of the following standard

ISO 9001:2015

First issued on: 2013-12-18 Last issued: 2020-11-20 Validity date: 2022-12-18

This attestation is directly linked to the IQNet Partner's original certificate and shall not be used as a stand-alone document

Registration Number: ES-0920/2013

Alex Stoichitoiu
President of IQNet

Rafael GARCÍA MEIRO
Chief Executive Officer

AENOR

1954

2018

Ingreso de delegaciones Juegos Centroamericanos y del Caribe. México 1954 /

Barranquilla 2018

Secretaría General

Depende directamente del Comité Ejecutivo, según lo establecido en los Estatutos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en el Capítulo V, Sección Primera, Artículo 24.

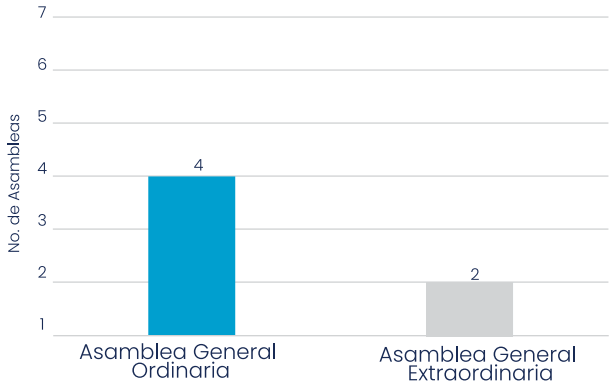
Resultados

- Elaboró y autorizó las Actas del Comité Ejecutivo y Asamblea General de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.
- Llevó el control de los libros correspondientes.
- Se elaboró los Acuerdos respectivos.
- Asistió a todas las sesiones que celebró el Comité Ejecutivo y la Asamblea General.
- Preparó toda la documentación relacionada con la convocatoria a Asambleas Generales y sesiones, competencia del Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.
- Preparó las agendas de sesiones del Comité Ejecutivo y de la Asamblea General.
- Veló porque la correspondencia y los expedientes en trámite se gestionaran oportunamente.
- Expidió certificaciones y constancias solicitadas y de oficio.
- Rindió los informes que fueron requeridos por parte del Comité Ejecutivo.
- Proporcionó información de su competencia, solicitada por la Gerencia de la Confederación.
- Coordinó las actividades de carácter oficial, en las cuales participó el Comité Ejecutivo.
- Representó al Comité Ejecutivo en los actos para los cuales fue designado.
- Atendió las demás gestiones que determina la Ley y las que asignó el Comité Ejecutivo, en relación con su competencia.

Asambleas

- Celebró 4 Asambleas Ordinarias y 2 Asambleas Extraordinarias para un total de 6 Asambleas Generales, en las cuales se trataron diferentes temas de interés de las Federaciones, Asociaciones Deportivas Nacionales y del Deporte Federado.

Asambleas 2020



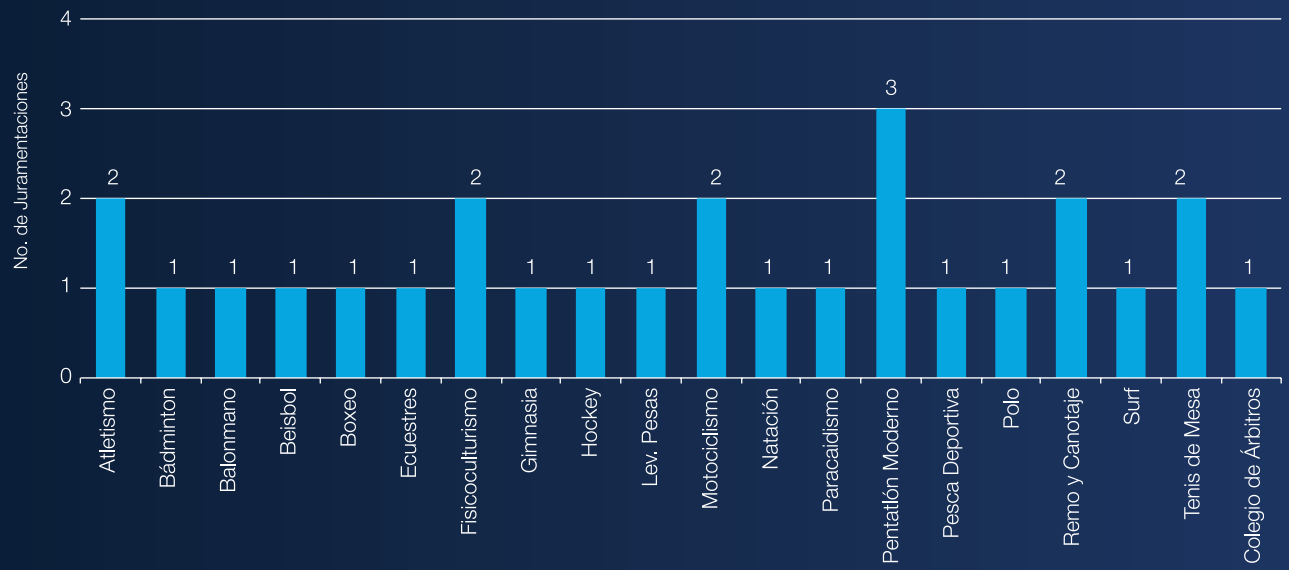
Juramentaciones a dirigentes deportivos

- Se realizaron 27 juramentaciones a dirigentes deportivos, de las distintas Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Juramentación Federación Deportiva Nacional de Atletismo: Vocal I y II

Juramentación Asociación Deportiva Nacional de Polo: Presidente y Secretario

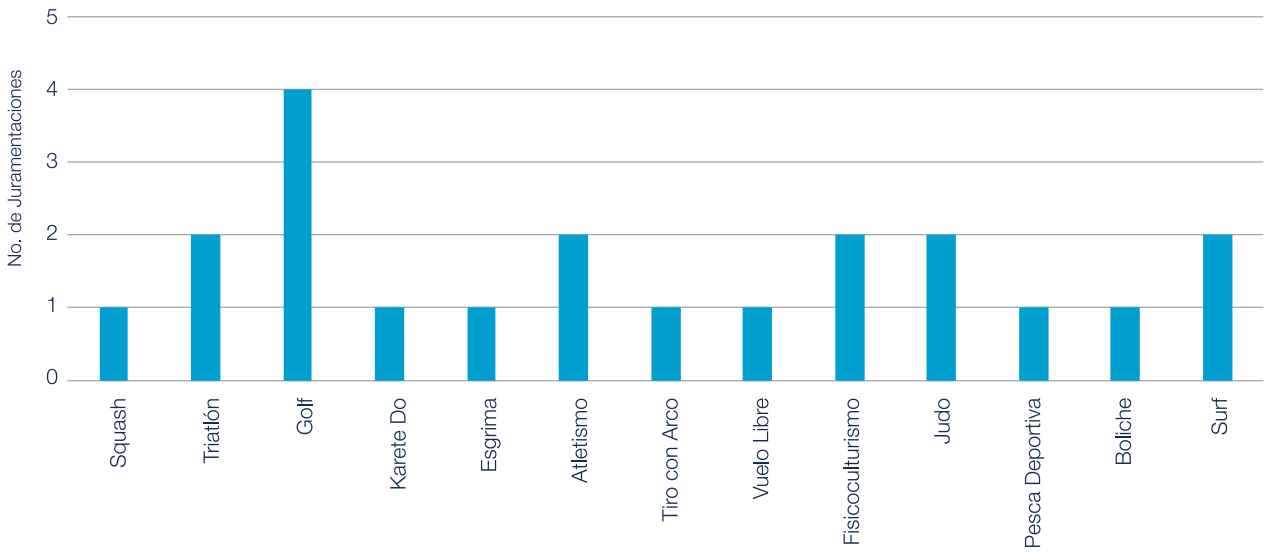
Juramentaciones a dirigentes deportivos



Coordinación de juramentaciones y emisión de avales para las delegaciones deportivas nacionales

Se realizaron 31 avales para las juramentaciones a delegaciones deportivas, que participaron en distintos eventos deportivos; asimismo se coordinó con la Unidad de Apoyos a la Gestión Administrativa, de la Subgerencia Técnica para la emisión del dictamen técnico y con la Dirección de Protocolo y Relaciones Públicas la realización de la juramentación respectiva.

Juramentación a Delegaciones Deportivas



Federación Deportiva Nacional Taekwondo. Evento Deportivo: **"XIII COSTA RICA OPEN 2020 - WORLD TAEKWONDO G-2"** en Heredia, Costa Rica del 13 al 15 de marzo 2020

Federación Deportiva Nacional Taekwondo

Federación Deportiva Nacional de Karate Do. Evento Deportivo: **"Centroamericano CCONDEKA y III Cadete, Junior y Sub 21"** Managua Nicaragua del 25 de febrero al 01 de marzo del 2020

Federación Deportiva Nacional de Karate Do

Federación Deportiva Nacional de Atletismo. **"VIII Campeonato Centroamericano de Marcha Costa Rica 2020",** en San José, Costa Rica, el 1 de marzo del 2020

Federación Deportiva Nacional de Atletismo

Federación Deportiva Nacional de Esgrima. Evento Deportivo: **"Campeonato Panamericano Cadete y Juvenil 2020",** del 22 al 29 de febrero, San Salvador, El Salvador

Federación Deportiva Nacional de Esgrima

Federación Deportiva Nacional de Triatlón. Eventos Deportivos: **"2020 Puerto Cortes PATCO Sprint Triathlon Panamerican Cup"**, a realizarse en Puerto Cortez, Honduras del 15 al 16 de febrero 2020

Federación Deportiva Nacional de Triatlón

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Como puedes mejorar tu inteligencia emocional	Asociación de Gerentes de Guatemala	1	1
2	Neuroliderazgo en época de crisis	Panamerican Business School	2	1.5
3	Desafío permanente, como dar cada vez mejores resultados	Asociación de Gerentes de Guatemala	1	1.5
4	Acuerdos efectivos con el manejo de conversaciones difíciles	Asociación de Gerentes de Guatemala	1	1
5	Liderazgo para la Incertidumbre	Asociación de Gerentes de Guatemala	1	1
6	Webinar de Mindfulness	AJEDE (Asociación de jóvenes Ex Becarios del Departamento de Estado)	1	1
7	Travesía de la Felicidad Organizacional - Productividad Y Comunicación Efectiva-	Mide la Felicidad	1	1
8	Estrategias de comunicación Asertivas	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad	1	5
9	Ley de Contrataciones del Estado	Educación Continua (Universidad de San Carlos de Guatemala)	1	1
10	Liderazgo a través de la influencia Social	Northwestern University	1	3
11	Habilidades para la vida	Universidad Panamericana	1	15

1951

2020

Diamante de Béisbol, Enrique "Trapo" Torrebiarte

Auditoría Interna

Es la responsable de ejercer el control interno institucional y velar porque se mantengan actualizados los procesos y sistemas operativos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, conforme a los lineamientos de auditoría gubernamental.

El control se realizó a través de la práctica de diferentes tipos de auditoría en apego a las directrices de las Normas de Auditoría Gubernamental de carácter técnico, denominadas "Normas Internacionales de las Entidades Fiscalizadoras Superiores adaptadas a Guatemala", ISSAI.GT, emitidas por la Contraloría General de Cuentas, así como leyes generales, Reglamentos y otras regulaciones autorizadas en CDAG.

Tiene como objetivo la actividad independiente y objetiva, de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones de una organización, brindando asistencia a los miembros a través de análisis, evaluaciones, recomendaciones e información concerniente a las actividades revisadas, para la efectiva toma de decisiones.

Autorización

El trabajo de Auditoría se realizó de conformidad con los Acuerdos Internos A-051-2009 "Presentación de los Planes Anuales de Auditoría"; y, A-119-2011, "Utilización obligatoria del Sistema SAG UDAI". El Plan Anual de Auditoría fue autorizado por el Comité Ejecutivo de CDAG, según el Acuerdo No. 138/2019-CE-CDAG, de fecha 23 de octubre 2019 y su modificación Acuerdo No. 49-2020-CE-CDAG de fecha 5 de marzo del 2020, trasladados a Contraloría General de Cuentas a través del Sistema de Auditoría Gubernamental -SAG-UDAI-, con la constancia de registro electrónico, firma electrónica 2020-61000-88945, el cual fue aprobado en fecha 23 octubre del 2019 y operado el 30 de diciembre 2019

Resultados

Se ejecutaron 52 exámenes especiales de auditoría, a efecto de cubrir las metas estratégicas institucionales; el alcance del trabajo de Auditoría Interna abarcó lo siguiente:

- 1 Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en el área de Dirección de Gestión de Personal de la Subgerencia de Desarrollo Humano.
- 1 Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en las áreas de Ingresos y Egresos de la Subgerencia Financiera.
- 1 Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en las áreas de Compras, Parqueos y Transporte de la Subgerencia Administrativa.
- 1 Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en las áreas de Dirección de Gestión Técnica Departamental y Dirección de Normativa en Excelencia Deportiva de la Subgerencia Técnica.
- 29 Exámenes Especiales de Auditoría, con Seguridad Razonable, en el área de Presupuesto, Distribución y Cumplimiento del 20%, 30% y 50% a Federaciones Deportivas Nacionales.
- 17 Exámenes Especiales de Auditoría, con Seguridad Razonable, en el área de Presupuesto, Distribución y Cumplimiento del 20%, 30% y 50% a Asociaciones Deportivas Nacionales.
- 1 Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en las áreas de Caja y Bancos, a la Asociación Nacional de Surf de Guatemala.
- 1 Examen Especial, con Seguridad Razonable, en las áreas de Caja y Bancos, a la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza.

Ejecución del Plan Anual de Auditoría 2020

No.	Tipo de Auditoría	PAA	Ejecutadas
1	Exámenes Especiales de Auditoría a la Subgerencia de Desarrollo Humano, Subgerencia Financiera, Subgerencia Administrativa y Subgerencia Técnica.	4	4
2	Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en el área de Presupuesto, Distribución y Cumplimiento del 20%, 30% y 50% a Federaciones Deportivas Nacionales.	29	29
3	Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en el área de Presupuesto, Distribución y Cumplimiento del 20%, 30% y 50% a Asociaciones Deportivas Nacionales.	17	17
4	Examen Especial de Auditoría, con Seguridad Razonable, en las áreas de Caja y Bancos, a la Asociación Nacional de Surf de Guatemala.	1	1
5	Examen Especial, con Seguridad Razonable, en las áreas de Caja y Bancos, a la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza.	1	1
	Total de Actividades Planificadas y Ejecutadas	**52**	**52**

Adicional a las actividades planificadas en el Plan Anual de Auditoría, se participó en actividades que coadyuvaron al funcionamiento administrativo, técnico y financiero de la CDAG, mismos que se detallan a continuación:

No.	Actividades	Total
1	Arqueos de Caja Chica realizados a unidades administrativas de oficinas centrales de CDAG	22
2	Intervención en la entrega y recepción de cargos administrativos de personal CDAG	10
3	Intervención de entrega y recepción de cargos de Comité Ejecutivo de la Asociación Nacional de Paracaidismo de Guatemala y Asociación Nacional de Pentatlón Moderno de Guatemala.	2
4	Verificación física de Vehículo de CDAG, que fue dado de baja	1
5	Seguimiento a cumplimiento de recomendaciones de Auditorías realizadas a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	46
6	Seguimiento a cumplimiento de recomendaciones de Auditorías realizada Régimen de Prestaciones de los Trabajadores	1
7	Seguimiento a cumplimiento de las recomendaciones establecidas por la Contraloría General de Cuentas de los Informe de Auditoría de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, correspondiente a ejercicios 2017 al 2020.	1
8	Solicitudes de opiniones atendidas de las Federaciones y Asociaciones Deportiva Nacionales.	4
	Total de Actividades Ejecutadas	**87**

Capacitaciones Recibidas

Se dio cumplimiento al Plan Anual de Capacitación, el cual requiere la preparación de las técnicas de auditoría y la constante actualización profesional, así como el desarrollo de habilidades que son necesarias para asegurar la calidad del trabajo de auditoría. En consecuencia durante el período fiscal 2020, el personal de Auditoría interna de la institución, participó en cursos de capacitación, siendo los que se detallan a continuación:

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	El Control Interno como instrumento para responder a los riesgos empresariales incluyendo los que afectan al personal" COSO 2013	The Institute of Internal Auditors Guatemala	7	2
2	Comunicación Efectiva y Trabajo en Equipo	Auditoría Interna	20	8
3	Desarrollo Integral de la Persona	Universidad de San Carlos de Guatemala	1	1.5
4	El Auditor Interno y la Evaluación del Plan de Continuidad de Negocios	Instituto de Auditores de Guatemala	7	2
5	Etapa de Familiarización de Auditoría	Auditoría Interna	24	8
6	Etapa de Planificación de Auditoría	Auditoría Interna	24	8
7	"La formación continua del docente y las nuevas tecnologías"	Universidad de San Carlos de Guatemala	1	1.5
8	Ley de Compras y Contrataciones del Estado	Colegio de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala	3	1.5
9	Ley de Compras Contrataciones del Estado	Universidad de San Carlos de Guatemala	13	2
10	Modelos de Informes de Auditoría "Efecto Coronavirus"	Colegio de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala	1	2
11	Planificación Fiscal en Época de Covid-19	Colegio de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala	2	1.5
12	Reconocimiento de las pérdidas provocadas por el Covid-19 en los estados financieros internos	Grant Thornton Guatemala	1	1.5
13	Seguimiento del Cumplimiento de Recomendaciones de Informes de Ejercicios Anteriores	Auditoría Interna	23	8
14	SSO Cumplimiento de requisitos en las empresas por covid-19	INTECAP	1	2
15	Tendencias Tecnológicas en los Negocios	Universidad de San Carlos de Guatemala	1	1
16	WEBINAR Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa "Efecto Coronavirus"	Colegio de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala	1	2

Palacio de los Deportes

1980

2020

Gerencia

Es la máxima autoridad administrativa de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Está integrada por:

Unidades Administrativas de Gerencia

- Dirección de Asuntos Jurídicos
- Dirección de Seguimiento y Evaluación a FADN
- Dirección de Atención a FADN
- Dirección de Gestión de la Cooperación
- Dirección de Comunicación
- Dirección de Relaciones Interinstitucionales
- Dirección de Formación Académica Deportiva
- Dirección de Inteligencia Competitiva
- Unidad de Información Pública
- Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN

Unidades Sustantivas

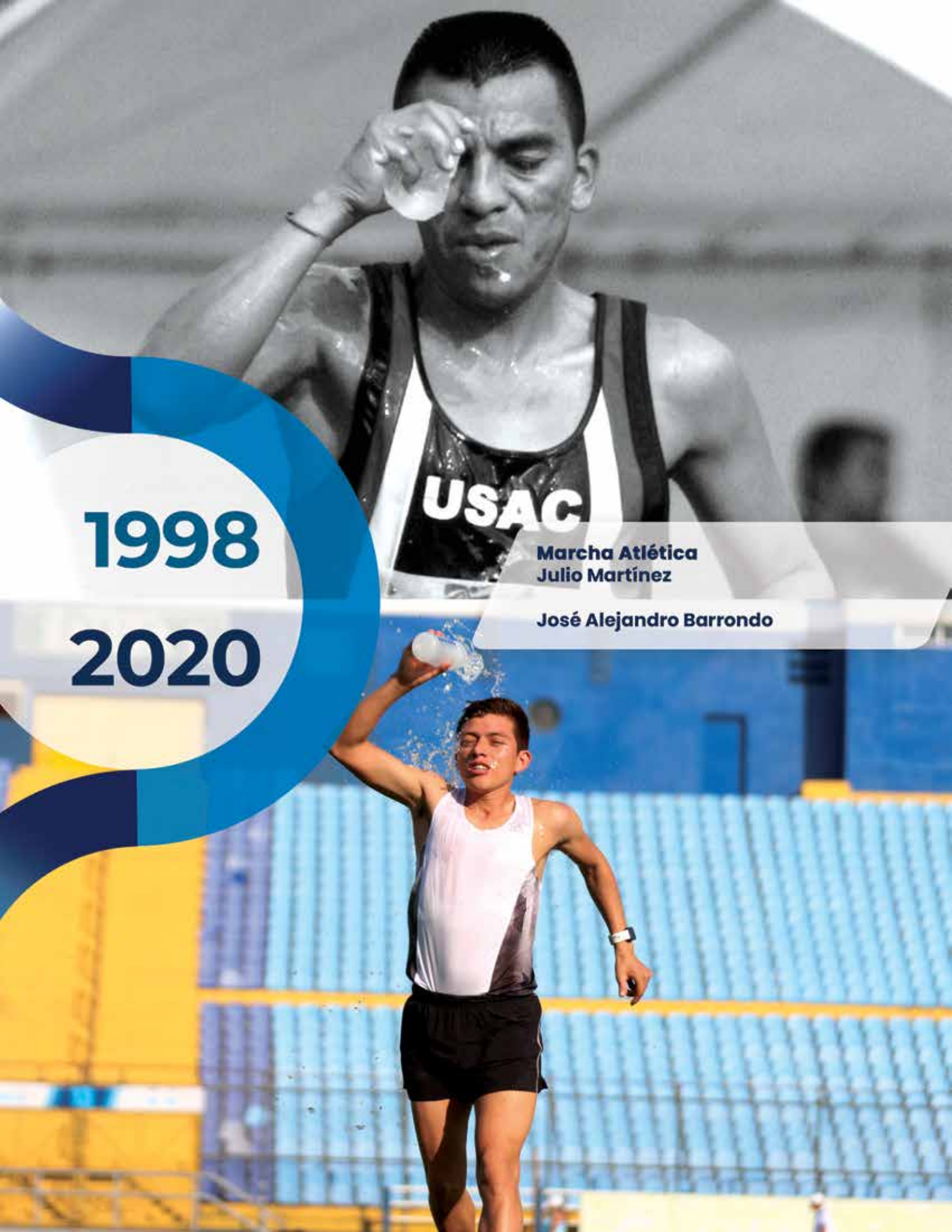
- Subgerencia de Infraestructura
- Subgerencia Técnica
- Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte

Unidades Administrativas de Apoyo

- Subgerencia de Desarrollo Humano
- Subgerencia de Desarrollo Institucional
- Subgerencia Administrativa
- Subgerencia de Gestión Nacional
- Subgerencia Financiera
- Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva

Resultados

A continuación, se presentan sus principales resultados por cada Unidad Administrativa.



1998

2020

Marcha Atlética
Julio Martínez

José Alejandro Barrondo

Dirección de **Asuntos Jurídicos**

Es la encargada de brindar asesoría en asuntos jurídicos a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

- Asesorar en aspectos jurídicos y administrativos a los Órganos de la Confederación, órganos Técnicos, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y unidades administrativas de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.
- Informar, opinar y evacuar consultas sobre proyectos de carácter legal que se formulen.
- Recopilar, compendiar y difundir simultáneamente, la legislación relacionada con la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y todas las instrucciones internas que deba tener efectos legales.
- Elaborar contratos y establecer directrices para la formulación de contratos, convenios y demás documentos legales que celebre la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Para el desarrollo de sus funciones, la Dirección de Asuntos Jurídicos mantiene la participación activa del personal que la integra, a efecto de alcanzar los objetivos trazados, proporcionando un servicio de calidad a través de la realización de las atribuciones que conforme a la legislación interna le competen, orientando sus objetivos operativos y acciones al cumplimiento del Plan Estratégico Institucional.

Está integrada por:

- Unidad de Contratos Administrativos
- Unidad de Procesos
- Unidad de Registro y Control de Bienes Inmuebles

Unidad de Contratos Administrativos

Es la responsable de la elaboración de los contratos administrativos y convenios suscritos por la CDAG con personas individuales y/o jurídicas. Asimismo, la revisión de los aspectos jurídicos y emisión del dictamen correspondiente de los proyectos de Bases de Cotización, Licitación y otros procesos de contratación de bienes, obras y servicios, solicitados por las unidades de la Institución, así como por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que integran la CDAG. Se ha participado en diversas reuniones de apoyo a las Unidades de la CDAG, en las que se han tratado aspectos jurídicos atinentes a la materia, específicamente dentro de los procesos de Cotización y Licitación Pública realizados en el año.

Unidad de Procesos

Tiene como función principal tramitar los procesos judiciales o de entidades administrativas que la Institución interponga o los que se planteen en su contra y emitir opiniones acerca de asuntos jurídicos diversos que son requeridos a través de los procedimientos legales establecidos.
A través de esta unidad se realiza la notificación de resoluciones, acuerdos, oficios y otras disposiciones emitidas por las autoridades de la CDAG, para dar trámite y seguimiento a los procesos de la institución; y se revisan los proyectos de estatutos a solicitud de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, para su posterior aprobación por el órgano competente.

Unidad de Registro y Control de Bienes Inmuebles

Esta unidad tiene a su cargo realizar los trámites de seguimiento a bienes inmuebles propiedad de la CDAG, ante las dependencias correspondientes y de llevar a cabo las gestiones para la regularización de los bienes inmuebles no registrados a favor de la CDAG, adquiridos mediante donación, cesión, usufructo o en cualquier otra forma por la Institución.

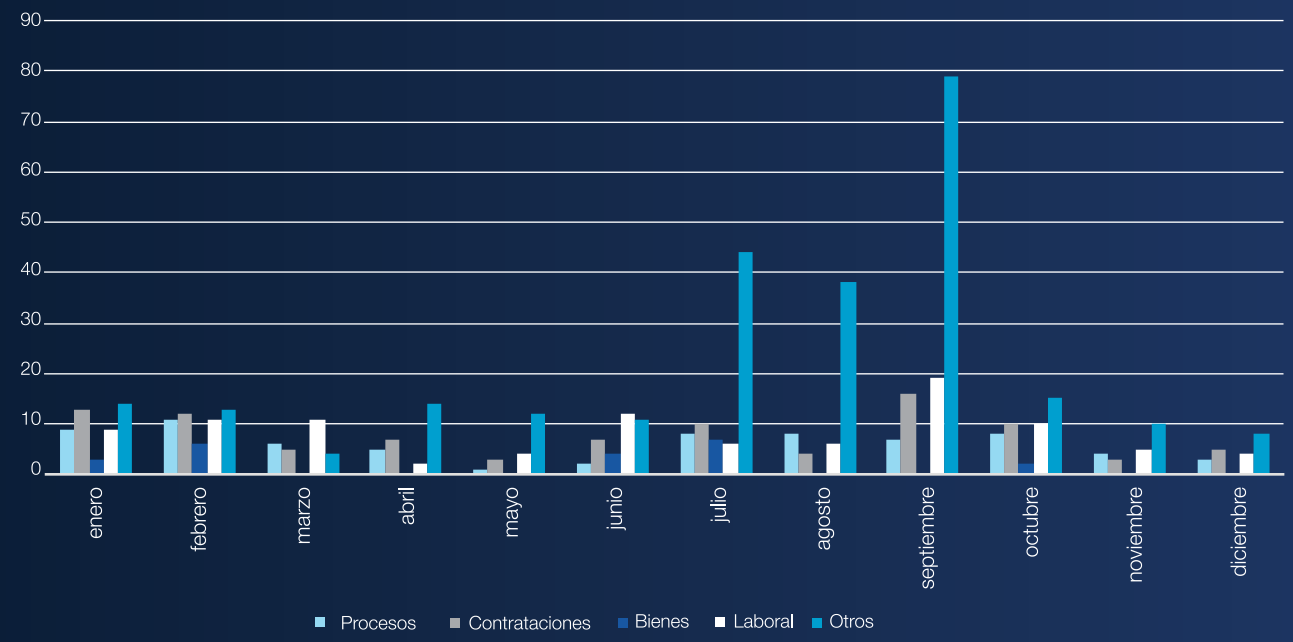
En cuanto a la evacuación de consultas y emisión de dictámenes sobre contrataciones y aspectos jurídicos, todas las Unidades tienen a su cargo la emisión de los mismos, de acuerdo a la materia con que éstos se relacionen.

Resultados

Se promovió la atención oportuna de las solicitudes presentadas ante la Dirección de Asuntos Jurídicos

- Se realizaron las acciones correspondientes para la evacuación de 550 consultas, gestiones administrativas, emisión de dictámenes y opiniones acerca de aspectos jurídicos en materia procesal, contrataciones, bienes inmuebles, laboral y otros, atendiendo el 100% de las solicitudes ingresadas a la Dirección.

Evacuación de consultas y emisión de dictámenes y opiniones sobre aspectos jurídicos

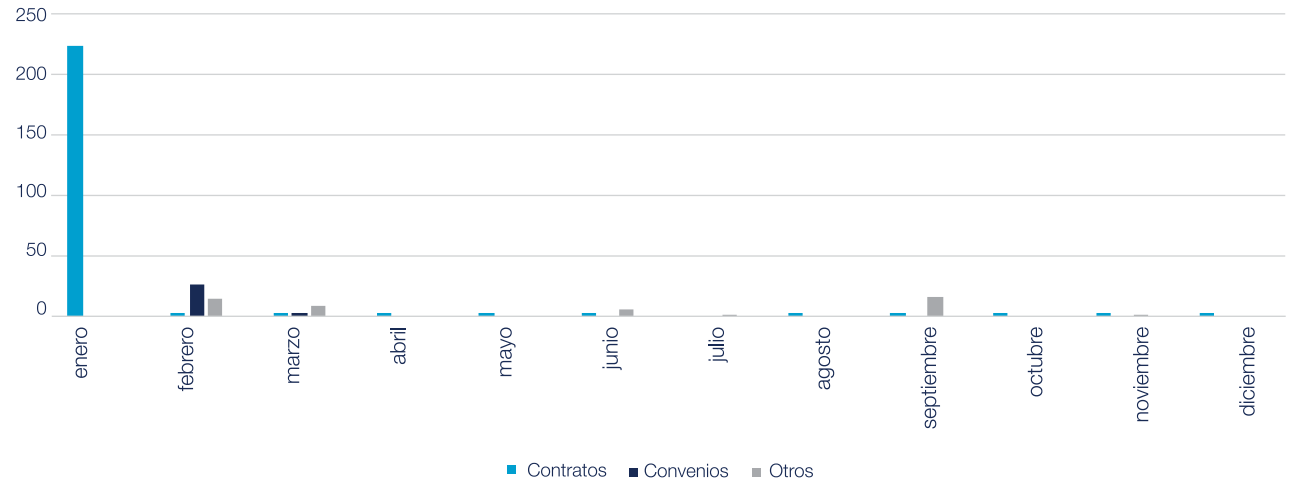


	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Procesos	9	11	6	5	1	2	8	8	7	8	4	3	72
Contrataciones	13	12	5	7	3	7	10	4	16	10	3	5	95
Bienes	3	6	0	0	0	4	7	0	0	2	0	0	22
Laboral	9	11	11	2	4	12	6	6	19	10	5	4	99
Otros	14	13	4	14	12	11	44	38	79	15	10	8	262
												Total	**550**

- Se revisaron 5 proyectos de Bases de Licitación y 6 proyectos de Bases de Cotización de procesos de compra de la CDAG, así como, 6 proyectos de Bases de Cotización de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y se emitió el dictamen correspondiente.

Se elaboraron 320 contratos administrativos y convenios, redacción de minutas de escrituras y otros documentos en materia legal que han sido requeridos a la Dirección, dándole trámite al 100% de lo solicitado.

Elaboración de contratos administrativos y convenios

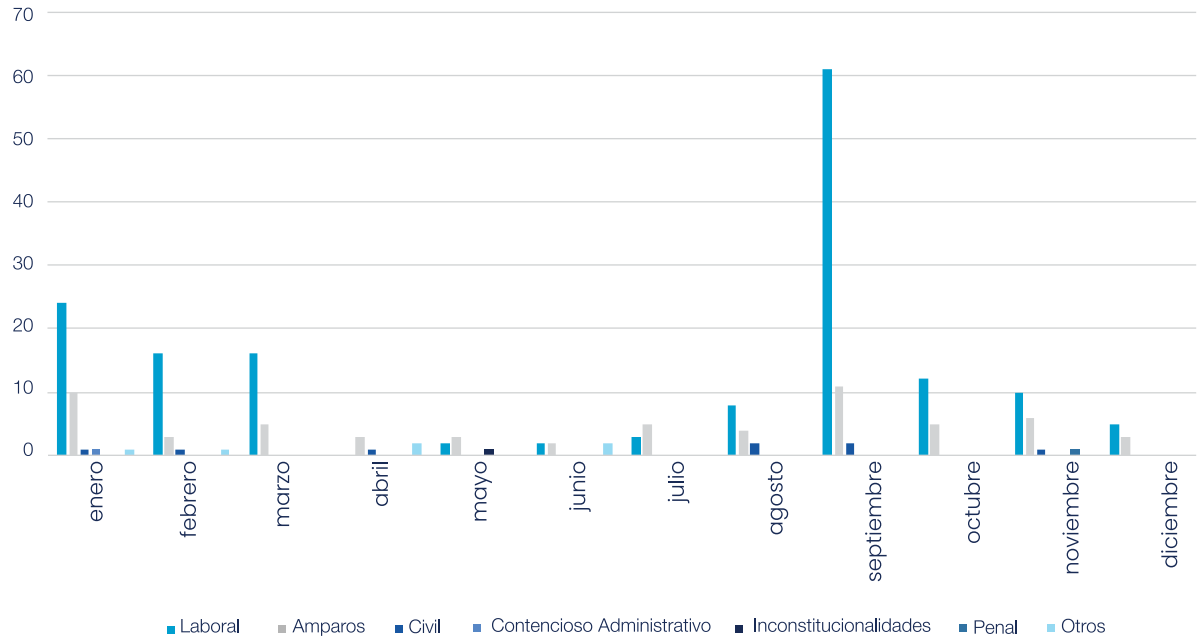


	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Contratos	223	2	3	3	2	2	0	2	2	3	2	2	246
Convenios	0	27	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29
Otros	0	14	8	0	0	5	1	0	16	0	1	0	45
												Total	**320**

Se evaluaron los procesos judiciales o administrativos que la institución interponga o se planteen en su contra

› Como parte de las acciones procesales se realizó el control, seguimiento y procuración de 236 acciones de los distintos procesos judiciales en las diferentes áreas: administrativa, constitucional, penal, laboral y civil, dándoles la atención correspondiente, planteando. Esto relacionado tanto con procesos planteados en contra de la institución y procesos interpuestos por la CDAG.

Acciones en cuanto a procesos planteados en contra de la institución e interpuestos por la institución



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Laboral	24	16	16	0	2	2	3	8	61	12	10	5	159
Amparos	10	3	5	3	3	2	5	4	11	5	6	3	60
Civil	1	1	0	1	0	0	0	2	2	0	1	0	8
Contencioso Administrativo	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Inconstitucionalidades	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Penal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Otros	1	1	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	6
												Total	**236**

- Se efectuaron 13 notificaciones administrativas, de resoluciones, acuerdos, oficios y otras disposiciones emitidas por las autoridades de la CDAG; para dar trámite y seguimiento a los procesos de la Institución y una notificación notarial.

- Como parte de la atención a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales se realizó la revisión, análisis y observaciones de los proyectos de estatutos de 7 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Registro de los bienes no legalizados a nombre de CDAG

- Se realizaron las gestiones administrativas y legales correspondientes que permitan la inscripción de bienes inmuebles a favor de CDAG, obteniendo la inscripción en el Registro General de la Propiedad del usufructo del terreno anexo a la Casa del Deportista de Salamá, Baja Verapaz, a nombre de CDAG.

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Norma ISO 37001 "Sistema de Gestión Antisoborno"	AENOR Centroamérica	1	40
2	Neuroliderazgo para enfrentar la cris (virtual)	Dirección de Formación de Personal	1	2
3	Conferencia virtual " Ley de Contrataciones del Estado"	USAC	2	2
4	Curso en línea "Cultura de Servicio al Estilo Disney"	Dirección de Formación de Personal	1	8
5	Capacitación virtual "El procedimiento para el ingreso, gestión de documentos y criterios registrales".	Segundo Registro de la Propiedad	1	2

1943
2020

Postal de motociclismo /

Velocidad en el motociclismo

Dirección de Atención a **Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales**

Es la encargada de coordinar la atención y seguimiento a las gestiones que realicen las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ante la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Resultados

Seguimiento y monitoreo a las solicitudes de FADN

Se apoyó con monitoreo, seguimiento y acompañamiento a un total de 4,387 gestiones realizadas por las FADN ante la CDAG, en temas administrativos (74%), legales (17%), técnicos (7%) y financieros (2%).

Capacitaciones para FADN

Se desarrolló el programa de capacitaciones permanente para fortalecer al dirigente deportivo, personal técnico administrativo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, permitiendo una cultura de servicio y el mejoramiento continuo de las mismas.

El programa de capacitación fue desarrollado en forma presencial y virtual, sobre temas: Administrativos, Financieros, Legales y Técnicos. Se realizaron 13 capacitaciones, a las cuales asistieron las 46 FADN, con un total de 401 participantes.

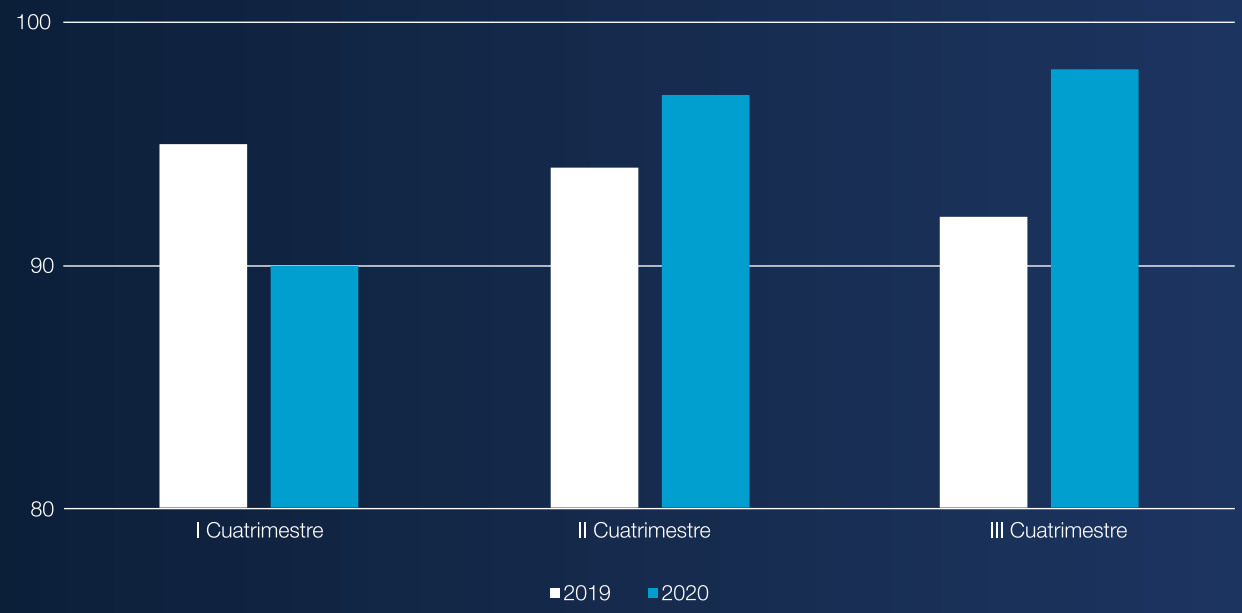
Capacitación a Personal de las FADN

Cantidad de Capacitaciones	Descripción	No. de FADN	No. de Participantes
	Presenciales		
1-3	3 capacitaciones “Operación del sistema de gestión de resoluciones de bienes muebles”	25	26
1-6	3 capacitaciones "Lineamientos de política y normativa de planificación y presupuesto 2021”	30	56
	Virtuales		
7	Planificación y sistema de SIPLAN	21	38
8	Aspectos legales a considerar por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales derivado del estado de calamidad –COVID-19-	31	94
9	Dirección estratégica deportiva	22	45
10	Resultados o rendimiento, mediciones, análisis y estrategias / Estrategia desde lo técnico / Estrategia desde lo administrativo	19	46
11	La importancia del tiempo, lo medios y métodos / Líneas de desarrollo y análisis	16	41
12	Buscando mejorar con los mismos recursos / Indicadores del proceso, desde el planteamiento de objetivos hasta los resultados finales	17	44
13	Planificación estratégica	1	11
Total de capacitaciones		**46 FADN**	**401 personas**

Medición de satisfacción y calidad de servicio

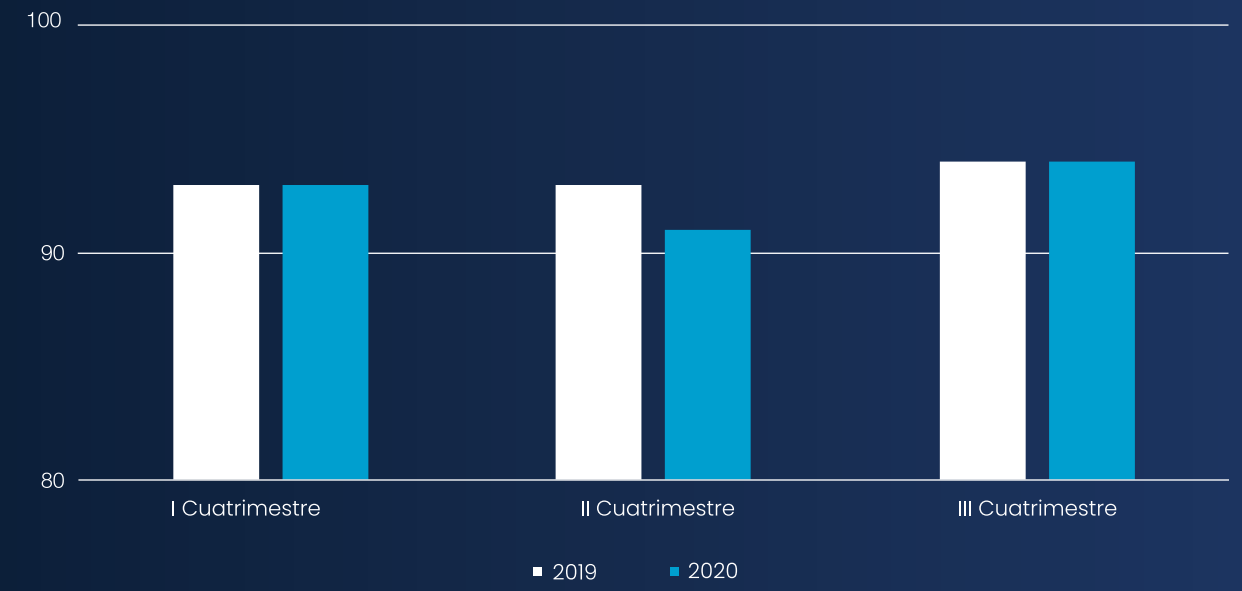
Se realizaron evaluaciones y análisis de la satisfacción y calidad de servicio de las gestiones realizadas por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ante la CDAG, por medio de encuestas y otros medios de medición, tanto para los servicios en general, como los servicios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad, con la finalidad de generar información oportuna para toma de decisiones y de esta forma mejorar el servicio.

% de satisfacción del cliente - servicios del alcance del SGC



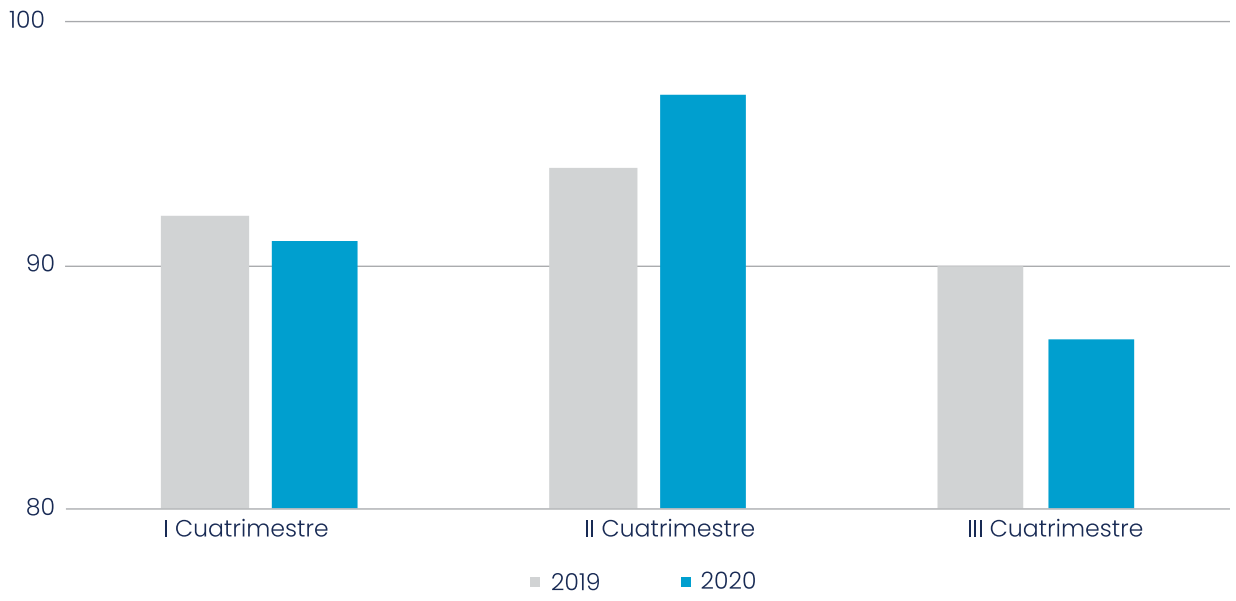
En los tres cuatrimestres del 2020 se logró superar la meta establecida (80% a 90%) en la percepción de satisfacción de las FADN. Sobre los servicios del alcance del Sistema de Gestión de Calidad, los resultados se ubicaron en 90%, 97% y 98%, respectivamente. Es importante señalar que, el año anterior también tuvo un comportamiento similar al registrado en 2020.

% de satisfacción del cliente - calidad del servicio - alcance del SGC



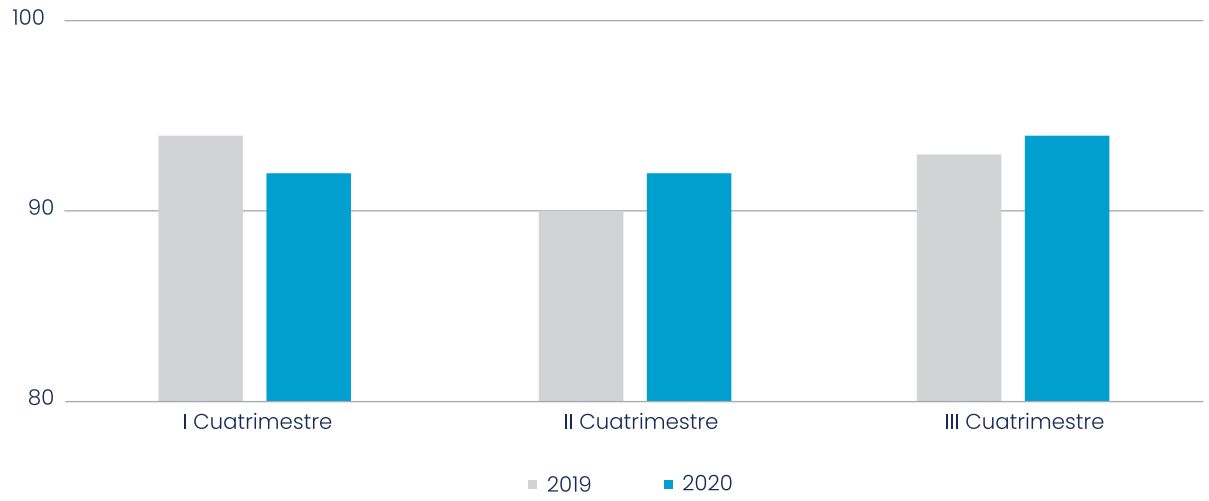
El resultado obtenido en los cuatrimestres del 2020 en la medición de la calidad de servicio que evalúa las dimensiones de empatía, capacidad de respuesta, fiabilidad, seguridad y satisfacción, fue del todo satisfactorio en los servicios que se encuentran dentro del Sistema de Gestión de Calidad (93%, 91% y 94%), comportamiento que se mantiene estable desde el inicio de la medición de la calidad de servicio.

% de satisfacción del cliente CDAG – servicios fuera del alcance del SGC



En lo que respecta a los servicios que están fuera del alcance del Sistema de Gestión de Calidad, registró en los cuatrimestres del 2,020 una percepción alta de satisfacción que superó la meta establecida (80% a 90%), situándose en un 91%, 97% y 87%, respectivamente.

% de satisfacción del cliente - calidad del servicio CDAG - servicios fuera del alcance del SGC



En cuanto a la calidad de los servicios que brinda CDAG a las FADN, se puede observar que la percepción es altamente satisfactoria en los cuatrimestres del 2020 (92%, 92% y 94%), siendo similar al comportamiento reflejado en el año anterior, cuando se inició la medición de la calidad de servicio.

Seguimiento de Expresiones del cliente

Se dio cumplimiento al procedimiento de expresiones del cliente (Atención de Quejas, Reclamos, Sugerencias y Observaciones -QRSO-), se elaboraron informes y notificaciones a las Subgerencias respectivas, se atendieron 213 expresiones del cliente con el objetivo de lograr la satisfacción y la mejora continua de los servicios que se prestan a las FADN.

Capacitación de Lineamientos de política y normativa de planificación y presupuesto 2021

Tipo de expresión	Atendidas	
Descripción	**2019**	**2020**
Quejas	75	41
Reclamos	4	1
Sugerencias	119	94
Observaciones	47	58
Improcedentes	13	20
Total	**258**	**214**

Capacitación a Dirigentes y Personal de las FADN

Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
Presenciales				
1	Lineamientos de política y normativa de planificación y presupuesto 2021	SEGEPLAN	3	4
Virtuales				
2	Principios del olimpismo	COG	3	4
3	Disposiciones legales aplicables a entidades deportivas federadas ante la situación actual	Personal DAFA	3	4
4	Red de atención de servicios primarios COVID-19	CDAG	1	2
5	Excelencia en las instituciones públicas	CDAG	3	4
6	Buenas prácticas en materia de acceso a la información pública	CDAG	3	4

1949
2020

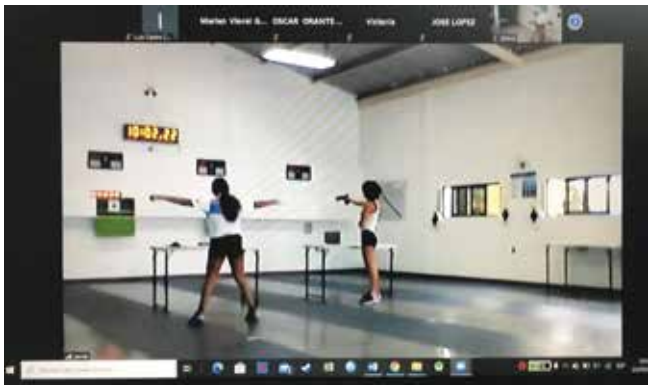
Piscina de la Ciudad de los Deportes

Dirección de Seguimiento y Evaluación a **Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales**

Es encargada de evaluar la gestión de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, según normativas diseñadas por la Subgerencia Técnica. Así como dar retroalimentación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que permitirá el fortalecimiento del Sistema Deportivo Federado en beneficio del deportista guatemalteco.

Resultados

- Se dio seguimiento y se evaluó la realización de Juegos Deportivos Nacionales de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, bajo la modalidad de bases especiales, esto permitió que los eventos se efectuaran en forma virtual, virtual-presencial, y presencial especial.



Seguimiento a la realización de Juegos Deportivos Nacionales - Asociación Deportiva Nacional de Pentatlón Moderno de Guatemala

Seguimiento a la realización de Juegos Deportivos Nacionales - Asociación Deportiva Nacional de Pentatlón Moderno de Guatemala

- Se evaluó el desarrollo de los simulacros para la aplicación de protocolos de desinfección, para la activación de la práctica deportiva en las instalaciones de entrenamiento de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Protocolo Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Arco de Guatemala

Resultado de simulacros para la aplicación de protocolos de desinfección, para la activación de la práctica deportiva en las instalaciones de entrenamiento de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

No.	FADN	Total Puntos sobre 100
1	Atletismo	100.000
2	Levantamiento de Pesas	100.000
3	Pentatlón Moderno	100.000
4	Ráquetbol	100.000
5	Taekwondo	100.000
6	Remo y Canotaje	100.000
7	Vuelo Libre	100.000
8	Pesca Deportiva	100.000
9	Tiro Deportivo	100.000
10	Judo	98.330
11	Béisbol	98.214
12	Karate Do	97.727
13	Balonmano	97.619
14	Tiro con Arco	97.222
15	Ecuestres	97.059
16	Boxeo	97.059
17	Bádminton	96.552
18	Rugby	96.552
19	Tenis de Campo	95.455
20	Squash	95.455
21	Ajedrez	95.455
22	Surf	95.238
23	Triatlón	95.000
24	Natación	94.643
25	Voleibol Playa	93.478
26	Golf	92.105
27	Baloncesto	91.667
28	Hockey	91.667
29	Fisicoculturismo	91.379
30	Boliche	91.071
31	Fútbol	90.741
32	Navegación a Vela	90.476
33	Tenis de Mesa	89.130
34	Andinismo	88.462
35	Tiro Armas Caza	88.000
36	Paracaidismo	86.957
37	Levantamiento de Potencia	84.000
38	Polo sobre Césped	82.692
39	Billar	82.500
40	Patinaje	80.000
41	Ciclismo	79.412
42	Esgrima	72.727
43	Gimnasia	71.429
44	Sóftbol	59.302
45	Luchas	55.000
46	Motociclismo	

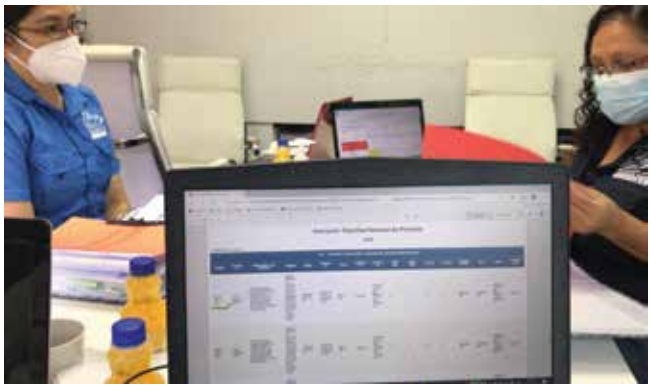
- Se realizaron 5 evaluaciones al portal electrónico de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales para dar cumplimiento al Artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública, así mismo se hizo entrega de los informes de las oportunidades de mejora para el cierre de brechas.

Ejemplo de Evaluación al portal web de FADN, dando cumplimiento al Artículo 10 "Ley de Acceso a la Información Pública

Resultado de Evaluación al portal web de FADN, dando cumplimiento al Artículo 10 Ley de Acceso a la Información Pública

No.	Deportes	1ra. Evaluación del 24 al 28 febrero 2020	2da. Evaluación del 20 al 24 abril 2020	3ra. Evaluación del 22 al 26 Junio 2020	4ta. Evaluación del 10 al 14 agosto 2020	5ta. Evaluación del 12 al 16 octubre 2020	Incremento / Disminución
1	Squash	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00
2	Raquetbol	100.00	100.00	100.00	85.71	100.00	14.29
3	Fútbol	100.00	98.48	91.67	98.61	98.53	-0.08
4	Boxeo	98.44	96.76	100.00	100.00	98.21	-1.79
5	Taekwondo	100.00	96.55	100.00	100.00	100.00	0.00
6	Karate	96.30	83.33	98.15	98.15	86.67	-11.48
7	Ecuestres	92.50	96.25	95.00	95.00	98.75	3.75
8	Esgrima	98.00	96.15	95.31	95.31	100.00	4.69
9	Levantamiento de Potencia	100.00	96.15	100.00	100.00	92.31	-7.69
10	Gimnasia	90.91	95.00	98.21	100.00	98.21	-1.79
11	Tiro con Armas de Caza	94.64	94.83	94.44	97.22	100.00	2.78
12	Boliche	95.31	93.75	100.00	100.00	100.00	0.00
13	Tenis de Mesa	96.43	92.86	86.36	87.88	92.65	4.77
14	Pentatlón Moderno	100.00	91.07	100.00	100.00	100.00	0.00
15	Luchas	92.42	90.91	95.45	100.00	100.00	0.00
16	Billar	96.15	90.00	94.00	96.00	94.44	-1.56
17	Navegación a Vela	75.86	89.29	94.23	100.00	96.43	-3.57
18	Voleibol	96.00	89.29	96.97	100.00	98.48	-1.52
19	Fisicoculturismo	96.43	88.33	91.38	91.67	93.10	1.43
20	Sóftbol	94.29	87.14	90.00	77.27	93.94	16.67
21	Remo y Canotaje	87.88	86.21	92.86	96.30	92.59	-3.71
22	Tiro Deportivo	95.83	86.00	86.54	100.00	98.08	-1.92
23	Tiro con Arco	91.67	86.00	94.00	98.00	98.15	0.15
24	Balonmano	84.29	84.85	82.26	84.38	72.73	-11.65
25	Golf	81.03	84.48	87.04	96.15	93.75	-2.40
26	Levantamiento de Pesas	81.25	84.00	80.56	94.44	78.38	-16.06
27	Surf	89.39	83.82	88.57	91.43	92.42	0.99
28	Rugby	89.66	80.36	96.43	96.43	96.43	0.00
29	Béisbol	92.59	80.36	89.66	89.66	100.00	10.34
30	Polo sobre Césped	82.00	79.63	95.00	93.33	91.67	-1.66
31	Pesca Deportiva	89.29	79.31	69.12	92.42	92.42	0.00
32	Ciclismo	62.86	79.03	93.33	98.33	98.33	0.00
33	Baloncesto	85.71	78.57	96.43	96.43	96.43	0.00
34	Atletismo	84.48	77.59	96.55	100.00	100.00	0.00
35	Patinaje	75.00	70.73	77.14	88.57	91.18	2.61
36	Paracaidismo	10.61	69.12	86.76	95.45	80.56	-14.89
37	Triatlón	71.21	67.50	83.78	94.44	93.94	-0.50
38	Tenis de Campo	51.56	66.67	89.39	100.00	100.00	0.00
39	Vuelo Libre	32.76	66.67	86.54	90.00	83.33	-6.67
40	Bádminton	57.81	65.15	80.65	89.06	82.81	-6.25
41	Judo	66.67	64.79	77.27	84.85	80.30	-4.55
42	Andinismo	84.72	61.11	54.17	70.69	98.33	27.64
43	Natación	91.67	56.90	95.59	97.06	95.59	-1.47
44	Hockey sobre Césped	18.18	53.57	75.00	90.38	88.46	-1.92
45	Motociclismo	0.00	53.57	81.25	96.77	96.77	0.00
46	Ajedrez	85.71	50.00	78.79	98.44	98.44	0.00

- Se realizaron 2 Evaluaciones al Modelo de Rendimiento Deportivo para deportistas de 2da. y 3era. Línea, y 2 Evaluaciones al Sistema de Gestión y Fortalecimiento a Procesos Deportivos, realizadas a las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.



Evaluaciones al Modelo de Rendimiento Deportivo, Evaluación Presencial y Evaluación vía zoom

Evaluaciones al Modelo de Rendimiento Deportivo, Evaluación Presencial y Evaluación vía zoom

- Por cada una de las evaluaciones del Modelo de Rendimiento Deportivo, se generó reportes de retroalimentación al 100% del a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que reflejaron las brechas y el avance en el cumplimiento de metas de su planificación, esto con el objetivo de ir cerrando la brecha entre las FADN, y que lo utilicen como una herramienta para generar sus planes de acción para continua mejora. Haciendo un total de 186 reportes de retroalimentación.

Ejemplo de Reporte Retroalimentación a FADN

Evaluación al Sistema de Gestión y Fortalecimiento a Procesos Deportivos

- Se realizaron encuestas de satisfacción al servicio red de atención Covid 19, realizado por las clínicas médicas, a atletas, personal de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, personal administrativo de CONADER y personal de Comité Olímpico Guatemalteco y Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Gráfica donde se representa la satisfacción del servicio red de atención Covid 19

Gráfica donde se representa la satisfacción del servicio red de atención Covid 19

Capacitaciones Recibidas

Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1er. Taller del Modelo de Rendimiento Deportivo CDAG 2020	Licenciado Luis Reyes Corzo / Dirección de Normativa	10	10
Capacitación de Socialización y Alineación de Criterios para llevar a cabo la Evaluación del Modelo Técnico-Administrativo CDGA-COG.	Licenciado Luis Reyes Corzo / Dirección de Normativa	10	10
"Capacitación y desarrollo de personal para el servicio he interacción adecuada con otras personas.	Panamerican Business School	10	3
"Cultura de Servicio al estilo de Disney"			
"El Cliente como Prioridad"	Licenciada Flor Mancilla	5	3
Taller de alineación de Criterios para llevar a cabo la Evaluación de la Ley de Acceso a la Información Pública	Procuraduria de los Derechos Humanos	10	2
Taller de Herramientas Tecnológicas al Alcance"	Dirección de Innovación y Tecnología	10	3
Metodología del Entrenamiento Deportivo	Comité Olimpico Guatemalteco	6	2

2015
2020

Estadio Doroteo Guamuch Flores /

Centro Nacional de Acondicionamiento Deportivo -CENAD- zona 5

Dirección de Gestión **de la Cooperación**

Es la encargada de gestionar recursos y buscar alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales, públicas y privadas, en busca del desarrollo deportivo a nivel nacional. Esta función se desarrollará conjuntamente con las instancias responsables de cada área en la CDAG.

Resultados:

- Se gestionaron recursos y se planificaron alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales, públicas y privadas para fortalecer el desarrollo deportivo. Se trabajaron los lineamientos trazados para el año, alineándose al cumplimiento de las metas de la Dirección de Gestión de la Cooperación.

- Se aporto atención a solicitudes de cooperación y colaboración presentadas por las diferentes Unidades Administrativas de la Institución, Comité Ejecutivo, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales: Béisbol, Voleibol, Tiro con Arco, Boliche, Atletismo y Vuelo Libre, para asesorar y dar seguimiento a las gestiones de cooperación.

Firma de convenios

- Se realizaron gestiones para la promoción e implementación de Acuerdos, Convenios, Agendas, Programas, Proyectos y Acciones de Cooperación Estratégica, dentro de ellas:

- Se firmo Acuerdo de Cooperación entre la Alianza Francesa de Guatemala, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- y Comité Olímpico Guatemalteco -COG-, el cual tiene como objeto seguir impulsando las clases de idioma francés dentro de las instalaciones del Palacio de los Deportes, se negoció la prórroga de dicho Convenio para el año 2021, logrando una subvención para más colaboradores y dirigencia deportiva de CDAG, COG, Federaciones, Asociaciones y Deportistas Nacionales.

Firma de Convenio de Cooperación Alianza Francesa, CDAG y COG

- Se firmó Acuerdo de Cooperación entre la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura en Guatemala -UNESCO-, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- y Comité Olímpico Guatemalteco -COG-, el cual tiene como objeto establecer un marco de cooperación y colaboración entre "LAS PARTES", para contribuir al cumplimiento de los objetivos definidos, que promueven y generan buena salud y bienestar, con estilo de vida saludable, la educación, la seguridad y la prevención de violencia, a través de la actividad física y el deporte.

Firma de Acuerdo de Cooperación UNESCO, CDAG y COG

- Se firmó Convenio Marco de Cooperación entre el Ministerio de Educación – MINEDUC-, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- y el Comité Olímpico Guatemalteco –COG-; el objeto de este convenio es establecer un marco general de cooperación entre las partes, a efecto de regular las actividades para la realización de programas y proyectos de cooperación de interés mutuo, para promover los principios fundamentales del olimpismo y sus valores, los beneficios de la práctica deportiva y de la educación física, en fomento a una cultura de paz en la niñez y juventud guatemalteca.

- Se firmó Acuerdo de Colaboración entre el Comité Paralímpico Guatemalteco –COPAG- y Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala –CDAG-; el objetivo es otorgar un área en las instalaciones del edificio anexo al Palacio de los Deportes para trabajar en conjunto por el desarrollo del deporte paralímpico.

- Se gestionó la renovación de Acuerdo de Cooperación entre la Universidad Politécnica de Madrid –UPM-, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala –CDAG- y el Comité Olímpico Guatemalteco–COG-; el objeto del Acuerdo es establecer líneas de colaboración permanentes y abiertas para la realización de actividades relacionadas con el deporte, que redunden en beneficio de la población guatemalteca. Las partes establecerán el marco de cooperación, a través del desarrollo de proyectos, programas y acciones conjuntas sobre la base de la reciprocidad y beneficio mutuo y para el desarrollo de actividades conjuntas en el área científica, actividades y eventos académicos, investigación y proyectos específicos, con un mayor aprovechamiento ante la nueva modalidad online.

- Se gestionó la renovación de Acuerdo de Cooperación entre Municipalidad de Guatemala, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala –CDAG- y el Comité Olímpico –COG-, para darle continuidad al programa "ADECUACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS EN LAS DIFERENTES ZONAS DE LA CIUDAD DE GUATEMALA, PARA FOMENTAR LA ACTIVIDAD FÍSICA Y LA PRACTICA DEL DEPORTE".

- Se apoyo la gestión y en coordinación para la firma de la Carta de Entendimiento entre el Sistema de Naciones Unidas en Guatemala -SNU- y el Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación –CONADER-, el cual tiene como propósito establecer un marco de cooperación y facilitar la colaboración entre las partes para promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS- en Guatemala, con énfasis en la práctica del deporte y la actividad física como vehículo para hacer realidad el desarrollo y la paz, a través de la implementación de iniciativas y proyectos conjuntos a nivel nacional y local.

Carta de Entendimiento entre el Sistema de Naciones Unidas en Guatemala y el Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación

- Se gestionó el Convenio de Colaboración entre TV AZTECA Guatemala, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala –CDAG- y el Comité Olímpico Guatemalteco –COG- con el objetivo de realizar alianza interinstitucional que permita en forma conjunta, establecer áreas de trabajo de cooperación y colaboración, basadas en los principios básicos de gestión conjunta y de comunicación como proceso continuo de permanente interacción, para lograr el desarrollo de los proyectos establecidos.

Firma de Convenios y Acuerdos de Cooperación

Gestiones derivadas a la firma de Convenios y Acuerdos de Cooperación

Base legal	Gestiones
Convenio de Cooperación entre la Universidad Rafael Landivar, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	Se gestionó la participación de voluntarios para la Copa Mundial de Tiro Con Arco 2020, que se llevaría a cabo en abril del presente año.
	Se gestionó la Participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
	En gestión conjunta con unidades de CDAG, se ha logrado la participación de la Universidad Rafael Landivar en diferentes congresos, seminarios propuestos por CDAG y COG.
Acuerdo de Cooperación entre la Universidad Panamericana, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	En coordinación interinstitucional, se gestionó el Diplomado "Herramientas para la vida" dirigido a Atletas.
	En coordinación interinstitucional, se gestionó el Diplomado "Herramientas para la vida" dirigido para colaboradores de CDAG y COG.
	En coordinación interinstitucional, se gestionó propuesta del programa "Atletas Líderes" con la Comisión de atletas del Comité Olímpico Guatemalteco.
	En coordinación con COG, se gestionó apoyo con equipo técnico de UPANA para el Día Olímpico.
	En gestión conjunta con unidades de CDAG, se logró la participación de la Universidad Panamericana en diferentes congresos, seminarios propuestos por CDAG y COG.
	Se gestionó la Participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
Convenio de Cooperación entre el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP-, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	Prestación de servicios de alimentación para deportistas federados para la Copa Mundial de Tiro con Arco en abril 2020.
	Participación de colaboradores de CDAG a diferentes cursos ofrecidos por INTECAP.
Convenio de Cooperación entre la UNESCO, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	Apoyo en el "Congreso de Ciudades Activas".
	Programa "Educación Olímpica" en conjunto al Ministerio de Educación.
Convenio de Cooperación entre la Universidad Politécnica de Madrid, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	Seguimiento Proyecto del Diplomado en Biomecánica aplicada al Deporte con UPM
Convenio de Cooperación entre la Universidad San Carlos de Guatemala, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	Se gestionó el apoyo en colaboración a tesis de estudiantes de la Universidad San Carlos de Guatemala.
	En gestión conjunta con unidades de CDAG, se ha logrado la participación de la Universidad San Carlos de Guatemala en diferentes congresos, seminarios y otros eventos realizados por CDAG y COG.
	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico para el diseño Arquitectónico del proyecto "Museo del Deporte" y la línea gráfica.

Base legal	Gestiones
Convenio de Cooperación entre la Universidad Internaciones, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	En gestión conjunta con unidades de CDAG se ha logrado la participación de la Universidad Internaciones en diferentes congresos, seminarios y otros eventos realizados por CDAG y COG.
	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
Convenio de Cooperación entre la Universidad de Occidente, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	En gestión conjunta con unidades de CDAG se ha logrado la participación de la Universidad de Occidente en diferentes congresos, seminarios, entre otros, realizados por CDAG y COG.
	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
Convenio de Cooperación entre la Universidad Galileo, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	En gestión conjunta con unidades de CDAG se ha logrado la participación de la Universidad Galileo en diferentes congresos, seminarios y otros eventos realizados por CDAG y COG.
	Se gestionaron 2 becas para atletas.
Convenio de Cooperación entre la Universidad del Valle, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco.	En gestión conjunta con unidades de CDAG se ha logrado la participación de la Universidad del Valle en diferentes congresos, seminarios y otros eventos realizados por CDAG y COG.
Convenio de Cooperación entre la Universidad DaVinci, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
Convenio de Cooperación entre la Universidad Mariano Gálvez, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
Acuerdo de Cooperación Deportiva entre Instituto Nacional del Deporte, Educación Física y la Recreación (INDER), Comité Olímpico Cubano (COC), la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG) y el Comité Olimpico Guatemalteco (COG)	Se gestionó la realización de proyectos específicos y programas de apoyo técnico y de investigación, en conjunto con la Dirección de Formación Académica Deportiva y Ciencias Aplicadas al Deporte.

Delegaciones con Alianzas de Cooperación

Participación de delegaciones de CDAG derivado de las Alianzas de Cooperación		
Nombre del Evento	**Lugar**	**Detalle**
International Sports Affairs Training Course	Taipéi (en línea)	Delegación de CDAG, participó en el evento, cambiando la modalidad de presencial a modalidad online.
Conferencia Internacional de Investigación Deportiva (ISPAS)	Hungría (en línea)	Se ha dado la participación la Directora de Gestión de la Cooperación de CDAG en el evento, cambiando la modalidad de presencial a modalidad online.
I Congreso Ciudades Activas	Guatemala (en línea)	Se gestionó la participación de entidades nacionales e internacionales.
Taller Virtual "El Plan Nacional del Deporte, Educación Física y la Recreación Física, una herramienta de coordinación interinstitucional"	Guatemala (en línea)	Participación de la Dirección de Gestión de la Cooperación en el evento.

Se realizaron las siguientes convocatorias:

Convocatorias

Convocatorias		
Beca	**Institución Cooperante**	**Descripción**
Curso en Gestión Deportiva 2020-2020	Universidad de Leipzig (Alemania)	Financiado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Federal de Alemania.
Curso Internacional de Entrenadores y Profesionales del Deporte 2020: Natación y Preparación Física	Universidad de Leipzig (Alemania)	Financiado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Federal de Alemania.
DreamTogether Master Program 2020	Universidad de Seúl (Corea)	Financiada por el Gobierno de Corea.
11° Seminario de NIFISA	Academia Internacional de Deportes de Japón	Para estudiantes de posgrado, líderes jóvenes y entrenadores principales en Rendimiento Deportivo y el Movimiento Olímpico, financiado por la Academia Internacional de Deportes en Japón.
Nippon Coach Developer Academy	Nippon Coach Developer Academy (Japón)	Financiado por el gobierno de Japón. Se gestionó en coordinación con COG oportunidad de Beca "NCDA 2020-21 Coach Development System Building Program", siendo beneficiados Juan Diego Blass de Academia Olímpica y Danilo Ponciano de Formación Académica.
Curso Internacional de Entrenadores y Profesionales del Deporte 2020: Vóleibol, Deporte para Discapacitados, Atletismo, Fútbol	Universidad de Leipzig (Alemania)	Financiado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Federal de Alemania. Se envió la aplicación de un colaborador de la Subgerencia Técnica.
Programa de Voluntarios Japoneses para la Cooperación con el Extranjero "JOCV"	Agencia de Cooperación de Japón (JICA)	Profesionales capacitados en una amplia variedad de disciplinas deportivas para apoyar a los países en vías de desarrollo.
Charlas virtuales MASHAV	MASHAV (Israel)	Socialización de conferencias virtuales impartidas por MASHAV.

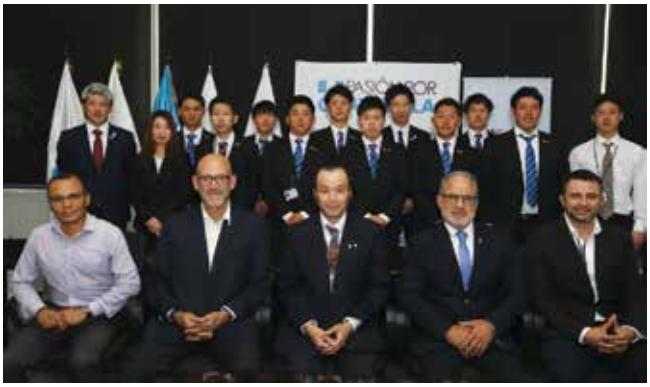
Se realizaron las siguientes gestiones de becas académicas:

Gestiones de becas académicas

Gestiones de becas académicas		
Institución Cooperante	**Beca**	**Beneficiado**
Universidad de Seúl Corea	Programa "DreamTogether Master	Marta Amézquita, de la Federación Deportiva Nacional de Boliche
Universidad de Occidente	Beca académica para el año 2021 a nivel Licenciatura	1 atleta de Federación o Asociación Deportiva Nacional.
Universidad Da Vinci	Beca académica para el año 2021 a nivel Licenciatura	1 atleta de Federación o Asociación Deportiva Nacional.
Universidad Galileo	Beca académica para el año 2021 a nivel Licenciatura	1 atleta de Federación o Asociación Deportiva Nacional.
Universidad Panamericana	Medias becas Académicas para el año 2021 a nivel Licenciatura	5 atletas de Federaciones o Asociaciones Deportivas Nacionales.
Universidad Internaciones	Media beca Académica para el año 2021 a nivel Licenciatura	1 atletas de Federaciones o Asociaciones Deportivas Nacionales

Gestiones ante nuevos cooperantes

Gestiones de becas académicas		
Institución	**País**	**Objetivo**
Panamerican Business School	Guatemala	Se gestionó en coordinación con la Comisión de Atletas del COG el diplomado Internacional "Desarrollo Integral para Atletas" dirigido a atletas de las retenciones de talentos de CDAG y COG, modalidad online. Se gestionó el Diplomado "Liderazgo para Jovenes Atletas" dirigido para atletas de la retención de talentos CDAG, en coordinación con la Comisión de Atletas de del COG, modalidad online.
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)	Guatemala	Se formó parte de la mesa técnica con SEGEPLAN en el tema de construcción del catálogo de oferta de cooperación internacional.
Association of Sport Performance Centres -ASPC-	Internacional	Se gestionó la creditación como miembros oficiales de la red de ASPC. Afiliación de los tres Centros de Fuerza en Guatemala (zona 5, 9 y 13) para fortalecer las alianzas Internacionales a través de realizar intercambios de cooperación.
CONADE	México	Se gestionó el acercamiento para establecer relaciones bilaterales de cooperación, así como posible alianza en temas de asistencia técnica, deportiva, académica, entre otros, en coordinación con la Subgerencia Técnica, Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte y la Dirección de Formación Académica Deportiva.
Universidad del Istmo	Guatemala	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"
Universidad Francisco Marroquín	Guatemala	Se gestionó la participación de la Facultad de Arquitectura y Diseño Gráfico, en el diseño Arquitectónico del "Museo del Deporte" y la creación de la línea gráfica del "Museo de Deporte"



Recibimiento delegación de voluntarios JICA

Cooperación Japón

Establecimiento enlaces de Cooperación

- Se realizó reunión informativa con las Unidades Administrativas de CDAG y COG, conformo una mesa de trabajo con enlace de todas las Unidades Administrativas sobre el reporte de aprovechamiento de convenios, acuerdo, alianzas, entre otras. Se elaboró una presentación de las diferentes fuentes de cooperación. (Convenios, Programas, Cursos, Intercambios, otros), se proporcionó un catálogo de los convenios vigentes y se enseñó cómo debe ser el llenado del formulario de reporte.

Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Asuntos Deportivos Internacionales	Comité Olímpico de Taipei (en línea)	1	10
2	Capacitación y Desarrollo personal	Instituto Técnico de Capacitación -INTECAP- (en línea)	1	10
3	Habilidades para la vida	Universidad Panamericana (en línea)	2	15

1959

2020

Trabajo en equipo en el ciclismo de ruta /

Amistad durante la Vuelta Ciclística

Dirección de **Comunicación**

Es la encargada de promocionar y divulgar el deporte federado, a través de estrategias de comunicación integrales, e impulsar la imagen de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, así como realizar acciones de comunicación interna.

Resultados

- Se promovió y divulgó el deporte federado e impulsó la imagen de CDAG en los medios de comunicación, escrita, radial, televisiva y digital.
- Se promocionó la participación de deportistas federados guatemaltecos, tanto a nivel nacional como internacional.
- Se comunicó por diferentes medios las actividades deportivas, resultados del deporte federado y eventos realizados por las 46 FADN.
- Se brindó apoyo a las 46 FADN en temas de comunicación, asesoría en montaje de eventos, promoción y divulgación de eventos y cobertura de los mismos.
- Se atendió el 100% de solicitudes de servicios de comunicación requeridos por Unidades Administrativas de CDAG, Comité Ejecutivo, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otras entidades del Sistema del Deporte Federado.
- Se continuó con el desarrollo de los medios de comunicación institucionales como el Boletín Digital, Pasión por Guatemala Noticias, Pasión por Guatemala Radio y la página web institucional.
- Se lanzó el programa Pasión por Guatemala TV, el cual inició su transmisión en el mes de diciembre.
- Se realizó la renovación de imagen institucional en las diferentes instalaciones deportivas a nivel nacional, de acuerdo a las prioridades establecidas.

Instalaciones del Centro Nacional de Acondicionamiento Deportivo zona 9

Instalaciones del Centro Nacional de Acondicionamiento Deportivo zona 9

- Se colocaron carteleras informativas en todas las unidades de CDAG como parte del Proyecto de Comunicación Interna para la divulgación de información.

Cartelera de Comunicación Interna

› Se elaboró y ejecutó un plan de comunicación, sensibilización y concientización sobre la situación de la emergencia nacional ante el Covid-19, protocolos y medidas estratégicas de prevención, a través de materiales gráficos y audiovisuales.

Protocolo de ingreso a instalaciones

Banner de recomendaciones ante COVID-19

› Se redactaron comunicados informativos de acuerdo al comportamiento de la emergencia nacional ante el Covid-19 a nivel nacional y las acciones a tomar dentro del Sistema del Deporte Federado, para las Unidades Administrativas y FADN y para la reactivación deportiva.

Comunicado de red de asistencia médica COVID-19

› Se diagramaron protocolos y medidas de prevención en instalaciones deportivas de CDAG y para las 46 FADN.

Protocolos de reactivación de FADN y de uso de instalaciones

9. Protocolo de reactivación deportiva

› Se elaboraron materiales audiovisuales y documentación fotográfica de los simulacros de reactivación deportiva de las 46 FADN.

Simulacros de Protocolos de Reactivación en FADN

Simulacros de Protocolos de Reactivación en FADN

Simulacros de Protocolos de Reactivación en FADN

Simulacros de Protocolos de Reactivación en FADN

› Se realizó el Seminario de Capacitación para Enlaces de Comunicación de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con el objetivo de capacitar en áreas de comunicación, marketing y relaciones públicas y alinear el modelo de comunicación del Sistema del Deporte Federado en el que participaron enlaces de 37 FADN.

El seminario tuvo una duración de 9 semanas en las cuáles se desarrollaron ocho conferencias y una charla magistral a cargo de los especialistas en los siguientes temas:

Capacitación Enlaces FADN

Capacitación de enlaces

No.	Tema
1	Ética profesional y promoción de valores en el deporte
2	Marketing, Manual de Marca y Guía de Asociación de Imagen
3	Montaje de eventos y protocolo, conferencia de prensa
4	Relaciones públicas
5	Redacción y ortografía
6	Fotografía
7	Audiovisuales
8	Redes sociales
9	Charla magistral

Medios de comunicación

Se transmitió información del deporte federado en segmentos de los siguientes medios y programas:

- Buenos Días Nuestro Mundo
- Tigo Sports
- Tele Diario
- Noti 7
- TN23
- La Red TV
- Canal del Congreso
- Canal de Gobierno
- TV Maya (todos los sábados y domingos)
- TV USAC (todos los sábados con una repetición los días lunes)
- Lente deportivo

Radio

- Se tuvo presencia en diferentes emisoras para llegar al público objetivo que incluye como grupo primario a las personas de ambos sexos con edades entre 15 a 45 años de todos los niveles socioeconómicos y todos los grupos involucrados dentro del Sistema del Deporte Federado, con el fin de promocionar y divulgar las actividades de las 46 FADN promoviendo los eventos y la práctica deportiva en el programa institucional "Pasión por Guatemala Radio" transmitido por Radio Sonora, los domingos a las 9 horas, en los meses de enero a julio, así como en el Consorcio de Radios Nacionales CRN en cuatro cápsulas diarias en 33 radios del interior del país para cubrir diversidad de público objetivo de enero a diciembre; asimismo, cuatro cápsulas diarias en Radio Sonora.

Boletín Digital

- Se desarrolló la nueva línea gráfica y contenidos del Boletín Pasión por Guatemala, en el cual se da a conocer lo más relevante del deporte nacional, con noticias, reportajes, entrevistas y artículos de interés, este se envía semanalmente por correo electrónico a colaboradores, Federaciones y Asociaciones, atletas, medios de comunicación y público en general que esté suscrito al mismo.

Canal Digital

- Se implementó el programa Pasión por Guatemala TV como nueva plataforma de difusión del deporte federado guatemalteco.

- Este nuevo medio tiene como objetivo ampliar la cobertura de medios en los eventos deportivos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales a través de transmisiones en vivo, producción de segmentos, programas y distintas piezas audiovisuales que impacten de forma positiva en la sociedad.

Set canal Pasión por Guatemala TV digital

Como fase inicial y proyecto piloto debido al cambio de condiciones por la pandemia Covid-19, se inició desde el mes de abril con transmisiones en vivo a través de Facebook, en las cuáles se realizaron entrevistas a diferentes deportistas. Posteriormente, conforme se reactivaron labores presenciales, los escenarios fueron cambiando dependiendo del entrevistado y el deporte que practica.

- Se creó el estudio de grabación y se equipó el canal digital para transmitir en Youtube y Facebook el programa "Pasión por Guatemala TV", segmentos deportivos y transmisiones en directo, para promover la práctica deportiva, las actividades más relevantes de las FADN y la promoción de valores que el deporte brinda a la sociedad.

- Se iniciaron las gestiones para la implementación de la aplicación digital en donde se transmitirán los contenidos del canal, creados para promover la práctica deportiva y los valores que el deporte brinda a la sociedad al igual que las actividades más relevantes de las FADN.

Entrevista a atletas de Fisicoculturismo

Promoción FB live con Charles Fernández – Pentatlón Moderno

Grabación de entrevista para programa

FB live con Linda González – Baloncesto

FB live con Allan Gutiérrez – Tenis de Mesa

Equipo de la Dirección de Comunicación en FB live con Natalia Rodríguez – Esgrima

Medios digitales

- Se publicó en los medios digitales disponibles, información del deporte federado y de la gestión deportiva a través de banners digitales.
- La página web institucional www.cdag.com.gt, fue el medio digital de mayor difusión que dio cobertura a las 46 FADN del sistema federado y se actualizó a diario.
- Se promovió a través de YouTube, el deporte federado por medio de segmentos audiovisuales y videos institucionales realizados por Producción Audiovisual a requerimiento de las FADN logrando un total de 2,710 suscriptores para el deporte federado.
- Se tuvo un crecimiento en relación al año anterior, en la fanpage de Facebook, con un registro de más de 107,299 seguidores y las publicaciones reportaron un alcance promedio de 25,000 visitas semanales. La fanpage se actualizó diariamente con notas informativas, fotografías, videos y demás información de las 46 FADN . Se continuó con el plan de pauta mensual en Facebook con el objetivo de aumentar el alcance de las noticias del deporte federado captando más seguidores e incrementando el número de veces compartidas de noticias seleccionadas dentro del público.
- Se reportó en Twitter más de 20,144 seguidores, quienes la utilizaron a diario por la inmediatez de la información generada en las distintas coberturas deportivas.
- El perfil "CDAG Guatemala" de Instagram, se alimentó con imágenes y videos cortos de los eventos de las diferentes FADN, así como de la institución. Actualmente se cuenta con 20,400 seguidores.
- En el portal de fotos de Flickr se cuenta con un total de 18, 479 fotografías de los distintos eventos deportivos de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales e institucionales de CDAG.

Medios digitales

Otros medios

- Se colocó pauta en diferentes espacios de los medios alternativos, para complementar la labor de divulgación de los avances, planes y resultados del deporte federado, se tuvo presencia en páginas web, revistas digitales y publicaciones impresas en revistas, según se describe a continuación:

Digital

- Se tuvo presencia en página web y revista digital de los siguientes medios: Guatefútbol, Antorcha Deportiva y Ciudad Deportiva, Espacio Lanudo y periódico El Sol de Mixco versión digital.

.

Servicios brindados de material audiovisual, cobertura de prensa y diseño

- Se brindó apoyo y se atendieron más de 200 solicitudes de servicios que presta la Dirección de Comunicación, de acuerdo a los requerimientos realizados por las unidades de CDAG, dentro de las más relevantes podemos mencionar:

- Se apoyó a la Subgerencia de Desarrollo Humano en el diseño, difusión y comunicación de: las tarjetas de felicitación de cumpleañeros de CDAG mensuales y de las profesiones, promoción, divulgación, elaboración de invitaciones y diplomas de las actividades para colaboradores, (día de la madre, día del padre, día de la mujer, ganadores de bolsa de estudio, acto cívico de independencia en línea, entre otras); capacitaciones del Plan de Vida, y se desarrollaron las campañas de comunicación para evaluación de clima organizacional y evaluación del desempeño.

Día de la mujer

- Se apoyó a la Dirección de Gestión de la Calidad en actividades del Día de la Calidad con la divulgación de sus eventos y diseños de invitaciones, también con todo lo relacionado al Sistema de Gestión de Calidad SGC, 9'S, Oficina Verde y las campañas de concientización.

Efiencia energética

Evaluación del desempeño

V Encuentro de enlaces virtual 2020

Acto cívico de independencia

- Se apoyó a la Dirección de Formación Académica Deportiva con diseños y promoción de seminarios en línea, acompañamiento de la Dirección de Audiovisuales en capacitaciones y talleres transmitidos por zoom, convocatorias a becas, entre otros.

Afiche feria de oportunidades

Red de atención de servicios médicos primarios

Curso virtual de Administración Deportiva

Programa de fomento de salud integral

- Se apoyó a la Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte con el diseño de la rotulación de sus clínicas y afiches de la Red de Atención de Servicios Médicos Primarios y al nuevo programa "Fomento de Salud Integral" para colaboradores del Deporte Federado, así como la promoción y difusión de los mismos.

- Se apoyó a la Dirección de la Cooperación con la divulgación de las becas, convenios, maestrías y demás beneficios académicos para colaboradores y se realizó diseño para afiches, pies de mesa y tarjetas de presentación.

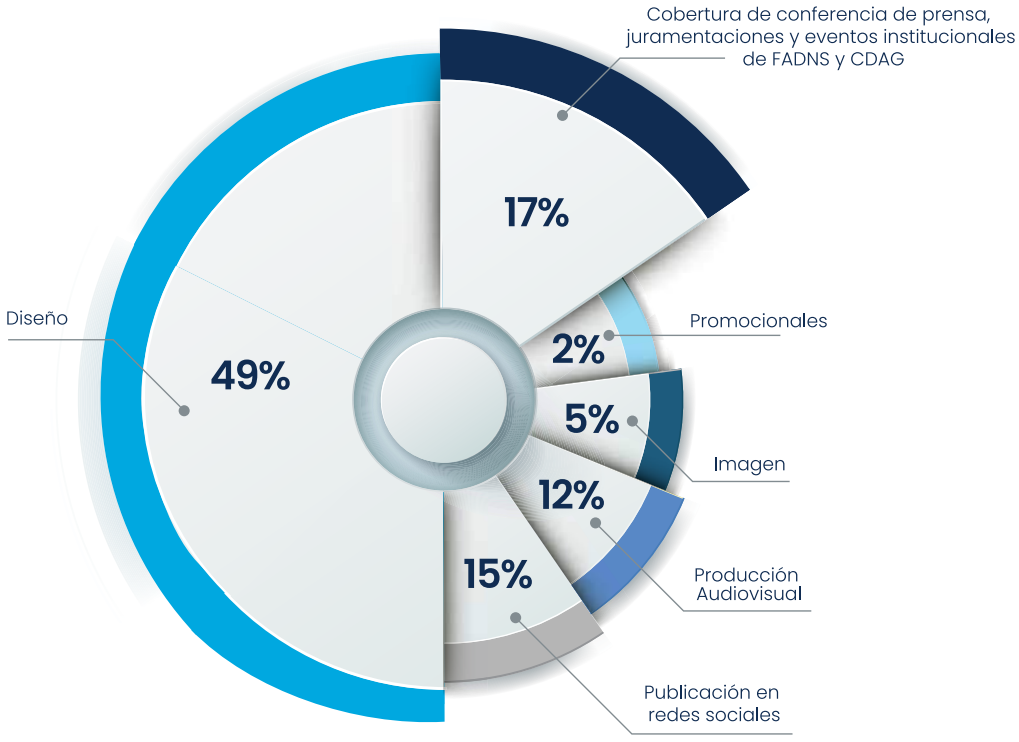
- Se apoyó a Secretaría General en la impresión de avales, cobertura fotográfica y difusión a los medios de juramentaciones de atletas y dirigentes deportivos.

- Se apoyó a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con más de 100 solicitudes de los servicios que brinda la Dirección de Comunicación, entre ellos:
  - Cobertura de eventos (fotografía y video)
  - Conferencias de prensa
  - Convocatorias de medios
  - Diseño de artes gráficos (afiches, invitaciones, diplomas entre otros)
  - Historias de vida de atletas
  - Transmisiones de entrevistas en directo por Facebook Live
  - Asesoría en desarrollo de eventos digitales
  - Elaboración de materiales audiovisuales y spots
  - Divulgación de eventos en redes sociales

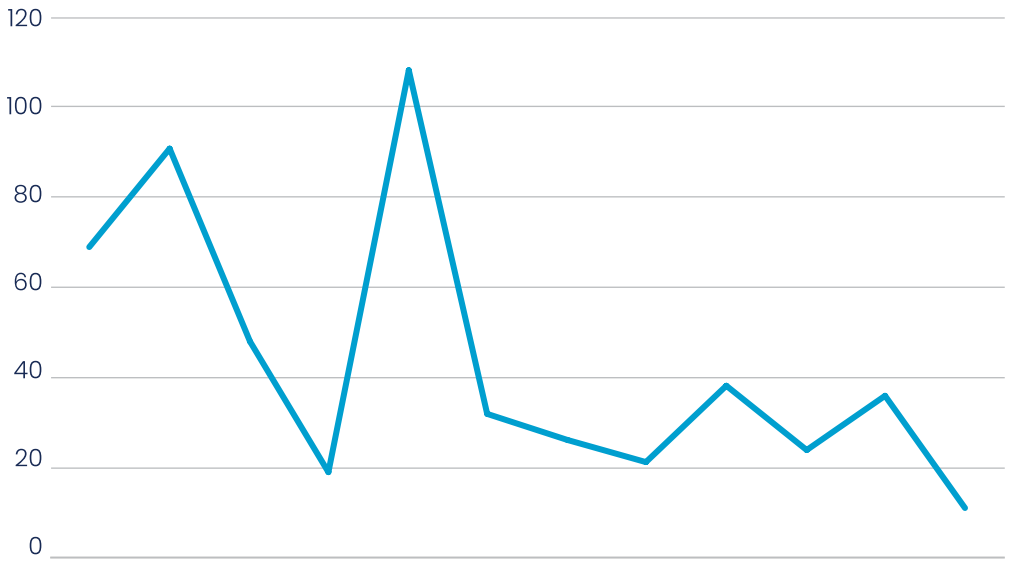
Juegos Deportivos Nacionales bajo modalidad presencial especial de Tiro con Armas de Caza

Juegos Deportivos Nacionales de Patinaje bajo modalidad virtual

Servicios de Comunicación brindados durante el 2020



Servicios de Comunicación brindados durante el 2020



	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Solicitudes	69	91	48	19	108	32	26	21	38	24	36	11

Premiaciones y eventos especiales

- Se realizó la conmemoración del "Día del Deportista", en la cual se llevó a cabo el evento de Galería de Notables del Deporte, rindiendo homenaje a los nuevos personajes destacados del deporte guatemalteco que se unen a dicha galería.

Galería de Notables del Deporte 2020

Entrega de reconocimientos de Galería de Notables

Alianzas y apoyos

- Se apoyó en actividades deportivas (presenciales y virtuales) realizadas por diferentes empresas o instituciones, para promocionar el deporte federado y motivar a la ciudadanía a practicarlo, como los siguientes:
  - I Congreso Internacional de Ciencias del Deporte
  - Convocatoria AOG "Patria en Colores"
  - I Congreso de Ciudades Activas

Capacitaciones impartidas

No.	Tema de la capacitación	Grupo Objetivo	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Gestión de la Calidad, Socialización de nuevos procesos y acompañamiento en la ejecución de actividades	Recepcionistas y secretarias	5	1
2	Socialización de las nuevas técnicas de marketing	Equipo de prensa y diseño	8	1
3	Socialización de información de contenidos constitucionales y legislativos	Equipo de prensa y diseño	8	1
4	Desarrollo de un Gif	Equipo de audiovisuales y prensa	11	1
5	Proceso de Compras, charla informativa	Personal administrativo y jefes	6	1
6	Herramientas de edición	Equipo de prensa	6	1
7	Ética Profesional y Promoción de Valores en el Deporte	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
8	Marketing Manual de Marca y Guía de Asociación de Imagen	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
9	Montaje de eventos y protocolo, conferencia de prensa	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
10	Relaciones Públicas	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
11	Redacción y Ortografía	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
12	Fotografía	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
13	Audiovisuales	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2
14	Redes sociales	Comunicadores de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	52	2

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Marketing de alto impacto	Cámara de Industria de Guatemala	2	12
2	Neuroliderazgo	Webinar gratuito online	3	2
3	Control Deportivo en Tik Tok	Curso online	7	2
4	Servicio al Cliente al Estilo "Disney"	Webinar gratuito online	9	2
5	Happy Class	Webinar gratuito online por ORGANIZACIÓN MIDE LA FELICIDAD (Colombia)	2	2
6	Redes Sociales	Taller gratuito online	2	2
7	Redes Sociales	Taller gratuito online	1	6
8	Técnicas de Fotografía	Taller gratuito online	3	4
9	Capacitación de enlaces de capacitación	Vía zoom	1	1
10	Capacitación de enlaces de Gestión de la Calidad	Vía zoom	1	1
11	Compras y Contrataciones	Guatecompras online gratuito	1	1
12	Excel	Dan Contreras-Curso gratuito online	4	1
13	Charla informativa Seguro Médico	Licda. María Reneé Linares	22	1
14	Charla informativa relacionada a los Principios Fundamentales del Olimpismo	Comité Olimpico Guatemalteco	22	1
15	3 capacitaciones de Plan de Vida	Licenciada Astrid Estévez/ Clínica Wellness	22	1

1999
2015

Tiro Deportivo
Víctor Manuel Castellanos /

Sergio Sanchéz

Dirección de Relaciones **Interinstitucionales**

Es la Dirección encargada de coordinar la cooperación entre instituciones en el desarrollo de programas, procesos y relaciones que buscan fortalecer y facilitar servicios de alta calidad, aprovechando el conocimiento técnico y administrativo de las instituciones del deporte federado, a los deportistas federados y Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, a éstas últimas en beneficio de los primeros.

Resultados

- Se coordinó y gestionó la cooperación interinstitucional, para el desarrollo de actividades en función de fortalecer el proceso de desarrollo del deporte federado como parte del Sistema del Deporte Federado.

- Se obtuvo el reconocimiento al "Premio Nacional de la Innovación 2020" en la categoría de salud con el proyecto "Digitalización del Proceso Deportivo". El Premio Nacional de Innovación fue promovido por la Vice Presidencia de la República de Guatemala y la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología SENACYT, y tuvo como fin dar a conocer proyectos innovadores de alto nivel, ejecutados en los temas de ciencia, tecnología e innovación, con la finalidad de insertar al país dentro del ecosistema de emprendimiento tecnológico internacional, y promover el interés de la población en contribuir al desarrollo económico, social, ambiental y cultural del país, por medio de la innovación. La propuesta fue presentada como parte de la coordinación interinstitucional del sistema del deporte federado desde sus entes rectores, con el proyecto Tokio 2020, que busca brindar seguimiento y monitoreo a la condición integral de nuestros deportistas en su proceso de preparación rumbo a los Juegos Olímpicos 2020.

Premio Nacional de la Innovación 2020

- Se coordinó la atención a los deportistas federados y a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales en el marco de la gestión los Servicios Compartidos establecidos en las Subgerencias y Direcciones de:
  - Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte
  - Dirección Seguimiento y Evaluación a FADN
  - Dirección de Estrategia Deportiva
  - Dirección de Gestión de la Calidad
  - Dirección de Comunicación
  - Dirección de Formación Académica Deportiva

Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte

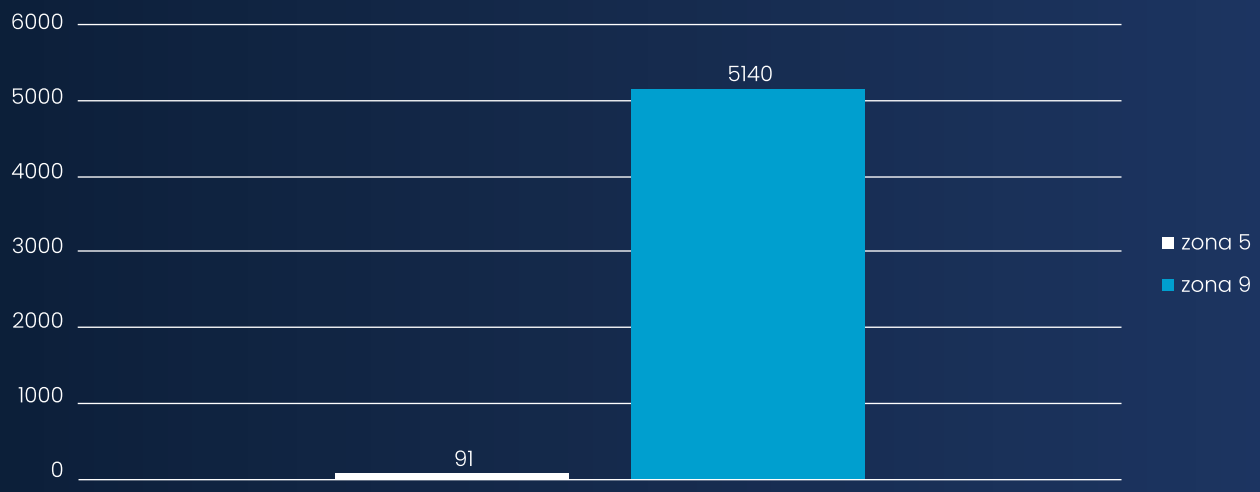
- Se coordinó el uso del Sistema de Registro de Atención a los deportistas federados y FADN, para garantizar los controles de la atención y priorización de servicios dirigido a atletas priorizados de línea en el Proceso Sistemático de Desarrollo Deportivo.

- Se brindó acompañamiento y seguimiento a los controles de registro de las atenciones brindadas, en las siguientes instalaciones deportivas:
  - Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte Zona 9.
  - Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte en el Palacio de los Deportes zona 5.
  - Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 5.
  - Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 13

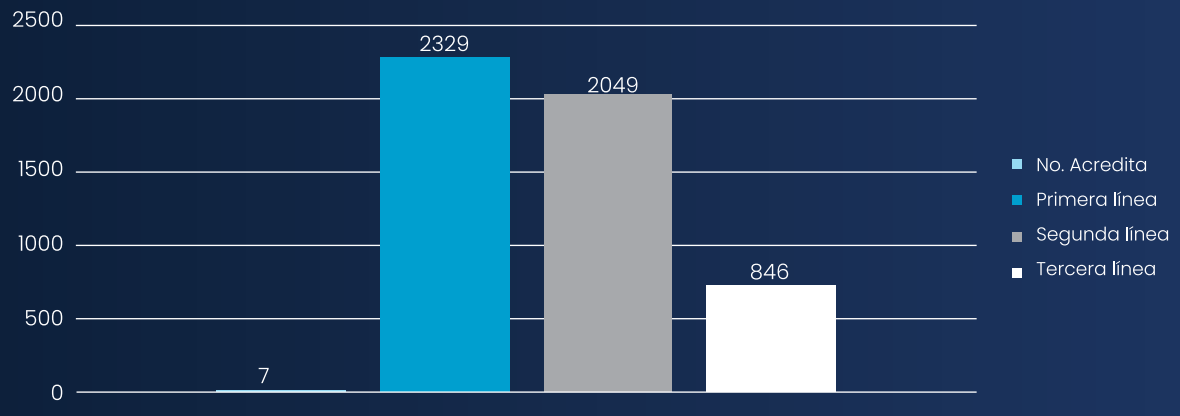
- Se desarrollo una nueva estrategia para dar cobertura de manera virtual a atletas priorizados de línea en el Proceso Sistemático de Desarrollo Deportivo, la cual inició su implementación por parte de la Subgerencia de Ciencias Aplicadas en el mes de junio. Con la reactivación de actividades se generó cobertura de atenciones de forma virtual y presencial de acuerdo de la modalidad y circunstancias para cada deporte.

Las gráficas que se presentan a continuación detallan las atenciones realizadas a los deportistas federados de forma presencial y virtual.

Atención presencial en Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte zona 9 y zona 5



Atención presencial en Centro de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte zona 9 y zona 5 por línea



Distribución de Atenciones de Servicios a FADN zona 9 de forma presencial

	Ene	Feb	Mar	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total general
Biomecánica					2				2
Fisiatra		1							1
Fisiología	121	153	81		14	49	4	38	460
Fisioterapia	395	637	209	79	167	245	113	353	2198
Hidroterapia	22	1							23
Medicina General	250	386	155	25	64	116	36	139	1171
Nutrición	159	239	97	11	31	93	18	78	726
Psicología	130	151	86	8	16	46	11	44	492
Traumatologías	51	13		1		22			67
Total general	**1128**	**1581**	**628**	**124**	**294**	**551**	**182**	**652**	**5140**

› A partir del mes de junio se realizaron atenciones en modalidad virtual para los atletas, mismas que se reflejan en las siguientes gráficas.

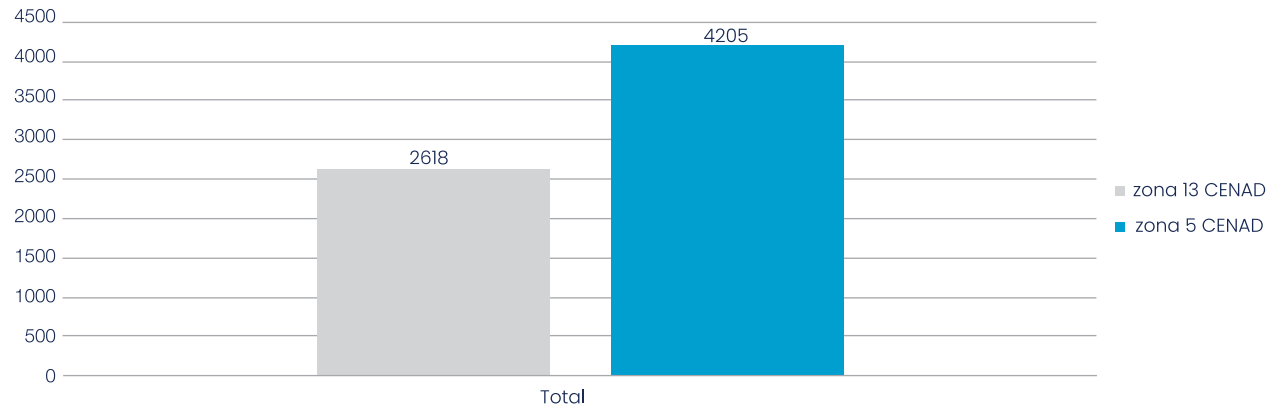
Distribución de Atenciones de Servicios a FADN de forma virtual

	Feb	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Totales
Medicina General	386	262	457	457	541	1,084	742	353	4,658
Fisioterapia	637	418	216	216	583	609	705	476	3,925
Psicología	151	811	587	587	939	759	914	410	5,459
Nutrición	239	753	625	625	452	622	287	59	3,666
Traumatología	13	4	-	-	-	-	-	-	47
Fisiología	153	-	-	-	66	74	63	4	362
Biomecánica	-	10	31	31	94	122	80	17	447
Hidroterapia	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Total	**1,580**	**2,258**	**1,916**	**2,756**	**2,675**	**3,270**	**2,791**	**1,319**	**18,565**

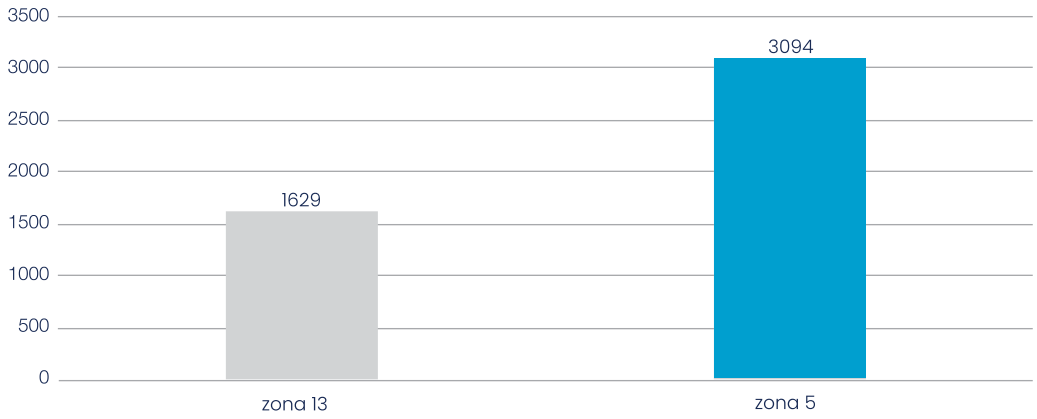
Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 5 y zona 9

Los Centros de Acondicionamiento Deportivo también adoptaron una modalidad compartida entre presencial y virtual; las atenciones registradas en el año se reflejan en las siguientes gráficas.

Atención presencial en Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 5 y zona 13



Atención virtual y presencial en Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 5 y zona 13



Formación y Capacitación

- Se coordinó la realización de 16 sesiones de formación en línea con expertos internacionales en las diferentes áreas de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte con el objetivo de fortalecer los procesos de preparación deportiva de los atletas, en apoyo al proceso de formación de los equipos de trabajo tanto de la Subgerencia de Ciencias Aplicadas, Subgerencia Técnica, Dirección de Inteligencia Competitiva, Personal de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, Entrenadores de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Deportistas Federados.

Temas impartidos en sesiones de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte

Medicina y CienciasAplicadas al Deporte

Sesión 1	Gestión psicológica Covid-19 y post covid-19 del atleta
Sesión 2	Gestión nutricional durante el confinamiento: atletas
Sesión 3	Entrenamiento deportivo en casa y mantenimiento fisiológico a través de Sportlyzer
Sesión 4	La monitorización del alto rendimiento a través de Kinduct
Sesión 5	Gestión psicológica covid-19 y post covid-19 del atleta: entrenadores
Sesión 6	Gestión nutricional durante el confinamiento: entrenadores
Sesión 7	Respuestas fisiológicas al entrenar en casa: atletas
Sesión 8	Return post-covid 19
Sesión 9	Case Study 1 sobre la monitorización del alto rendimiento utilizando Kinduct
Sesión 10	Case Study 2 sobre la monitorización del alto rendimiento utilizando Kinduct
Sesión 11	La importancia del entrenamiento en altura
Sesión 12	La importancia de medir la variabilidad cardiaca
Sesión 13	Gestión y comunicación con el cuerpo técnico
Sesión 14	Aprender a crear contenido y rutinas de entrenamientos a distancia relacionadas con el deporte y cómo controlarlo.
Sesión 15	Cómo crear y realizar test de campo para la mejor de la toma de decisión
Sesión 16	Respuestas fisiológicas al entrenar en casa: entrenadores

› El resultado de estas actividades se representa con los siguientes datos:

Resultado de 16 sesiones de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte

Evaluación del Modelo de Rendimiento Deportivo

› Se brindó seguimiento y monitoreo al cronograma de trabajo establecido por la Dirección de Seguimiento y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de la evaluación de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala como parte del Sistema Deportivo Federado a través del Modelo de Rendimiento Deportivo.

› Se aseguró que la información de los cortes evaluativos fuera traslada a las FADN para atender las oportunidades de mejora identificadas.

Plataformas Digitales de Seguimiento

› Se coordinó con los equipos de trabajo el uso adecuado de la plataforma digital diseñada para actualizar los datos de los deportistas federados priorizados, tales como: datos generales, resultados deportivos, pertenencia a programas de retención de talento y los apoyos económicos. Adicionalmente, este año se logró agregar variables de carácter deportivo y de ciencias aplicadas.

› Con la implementación del sistema se logró establecer un mejor control de la información y con ello tomar decisiones más objetivas y basadas en información fidedigna.

› Se monitoreó la matrícula deportiva correspondiente a los deportistas de línea activos y que se encuentran dentro del proceso sistemático de desarrollo deportivo, que ascendió a 1,769 deportistas, distribuidos de la siguiente manera:

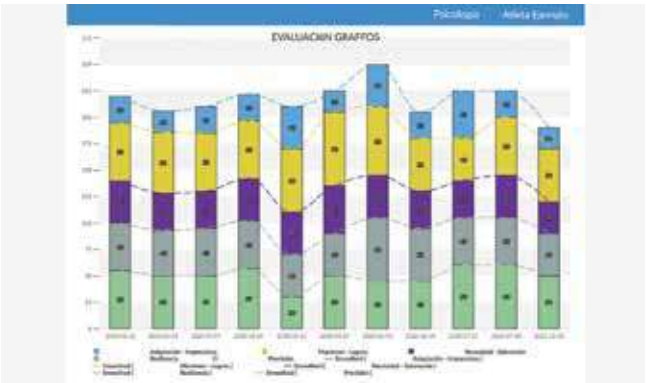
› Se registró 539 resultados deportivos en la Ficha del Deportista, correspondientes al año 2020, distribuidos de la siguiente manera:

Es necesario mencionar que las competencias deportivas fueron afectadas debido a la situación que se vivió en el presente año.

Seguimiento a los procesos de preparación en plataformas digitales

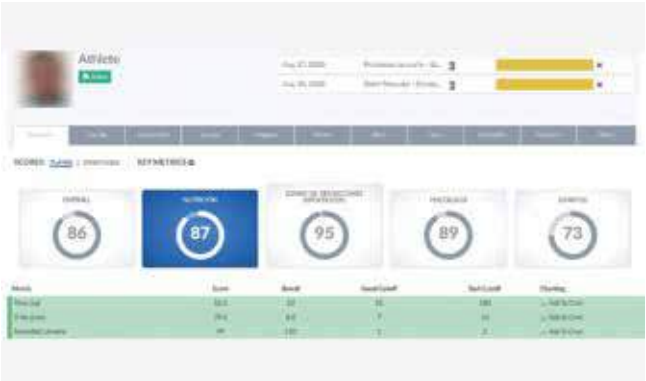
- Se coordinó la implementación, el método y seguimiento del proyecto Tokio 2020, el cual está diseñado para monitorear la condición física del deportista a través del uso de plataformas digitales, que permitieron analizar de manera efectiva, las diferentes variables durante el proceso de entrenamiento deportivo.

- Se brindó seguimiento a más de 61 indicadores de manera mensual en 5 áreas de trabajo, logrando desarrollar reportes gráficos y específicos de la condición del deportista. Las siguientes gráficas muestran algunos ejemplos de los reportes que se generaron.



Condición Integral de Deportista

Una de las plataformas digitales nos permitió analizar gráficos en relación al diario de sensaciones y cumplimiento de las unidades de entrenamiento y así, permitió conocer de manera inmediata como se siente el atleta y poder atender su condición especifica en cada momento.



Condición Integral de Deportista

Diarios de Sensaciones

Condición Integral de Deportista

Control en Sesión de Entrenamiento

Sistema de Gestión de la Calidad

› Se brindó apoyo para establecer el cronograma de evaluación al proceso de Atención Integral del Deportista Priorizado y se monitorearon las 3 evaluaciones en el año.

Los indicadores planificados para este año este año fueron:

» Satisfacción de Evaluación Morfo Funcional.
» Satisfacción en Centros de Acondicionamiento Deportivo.
» % de deportistas con acondicionamiento físico satisfactorio para iniciar el desarrollo del plan de acondicionamiento deportivo.
» Tiempo promedio para emisión de informes de evaluaciones Morfo Funcionales.
» % de satisfacción del cliente con la Atención Integral al deportista federado.

El resultado de las actividades se refleja en el siguiente cuadro:

Indicadores Atención Integral al deportista federado

INDICADOR	Period.	M	Ene	Febr	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Satisfacción en Evaluación Morfofuncional	Mensual	95%	98%	94%	94%	Sin act.	Sin act.	Sin act.	Sin act.	Sin act.	93%	100%	100%	99%
Satisfacción en Centros de Acondicionamiento Deportivo	Cuatrimestral	85%		Sin Act.				93%				97%		
% de deportistas priorizados que radican en el país con evaluación integral	Cuatrimestral	85%		18.00%				18.50%						
% de deportistas con acondicionamiento físico satisfactorio para iniciar el desarrollo del plan de acondicionamiento deportivo	Cuatrimestral	MNO		100%				Sin act.				100%		
Tiempo promedio para emisión de informes de evaluaciones morfofuncionales	Mensual	6 días		2.40	2.10	Sin act.	Sin act.	Sin act.	Sin act.	4.50	3.50	2.50	2.50	2.00
% de Satisfacción del cliente con la Atención Integral al deportista federado	Cuatrimestral	85%			100%				97%				94%	

Seguimiento de Comunicación

› Se dio seguimiento y monitoreo a la Dirección de Comunicación para documentar la cantidad de servicios de calidad que brindan a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, así como al personal interno de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en los servicios de audiovisuales, desarrollo de diseño, desarrollo de imagen institucional, cobertura de prensa a las diversas actividades y dotación de promocionales.

› El resultado de las actividades se refleja en el siguiente cuadro:

Servicios de Comunicación

Servicios	Audiovisuales	Diseño	Imagen Institucional	Cobertura de Prensa	Promocionales	Total
Brindar servicio en apoyo para las FADN	21	23	9	25	6	**84**
Brindar servicio interno CDAG-COG	58	382	41	101	8	**590**

Como resultado de las atenciones brindadas por la Dirección de Comunicación, se obtuvo un nivel de satisfacción 94 % para el 1er. cuatrimestre, 93% para el segundo cuatrimestre y 97% para el 3er cuatrimestre.

Formación Académica Deportiva

Al segundo cuatrimestre de este año, se formalizó el servicio compartido de Formación Académica Deportiva. Se estableció como objetivo consolidar e implementar de manera efectiva el sistema de formación continua y profesionalización de los entrenadores deportivos, deportistas, preparadores físicos, árbitros, gestores técnico deportivos, gestores técnico administrativos y Dirigentes de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, para administrar, planificar, organizar y controlar los procesos en beneficio del deporte federado.

Como resultado, al mes de diciembre, se lograron desarrollar 42 actividades atendiendo a más de 5,531 profesionales en diferentes áreas.

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Sistema, Normas de Calidad e ISO	Dirección Gestión de la Calidad	1	44
2	Sistema, Normas de Calidad e ISO	Dirección Gestión de la Calidad	1	16
3	Capacitación y desarrollo del personal	Activate Cursos Online	1	40

2000
2016

Ingreso de delegaciones de Guatemala
Juegos Olímpicos
Sídney 2000 /

Río 2016

Dirección de Formación
Académica Deportiva

Es la encargada de contribuir operativamente a la consolidación e implementación efectiva del sistema de formación continua y profesionalización de los entrenadores deportivos, el personal administrativo y los dirigentes de la Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, administrando, planificando, organizando y controlando los procesos en beneficio del deporte nacional.

Resultados

- Se brindó formación continua y profesionalización a los grupos objetivo y se fortaleció la coordinación interinstitucional, para elevar la calidad técnica del deporte federado.
- Se proporcionaron apoyos económicos y becas a deportistas, entrenadores deportivos, dirigentes deportivos y colaboradores.
- Se impartieron capacitaciones en la modalidad virtual.
- Se adquirieron dos plataformas zoom, las que facilitaron cumplir con los programas y proyectos planificados, logrando el fortalecimiento de las competencias profesionales de entrenadores, deportistas, dirigentes deportivos, árbitros, gestores técnicos, gestores técnicos y administrativos y colaboradores.

Formación de Deportistas

Talleres de plan de vida y valores para la formación integral del deportista

- Se realizaron siete talleres en los que participaron 181 deportistas de 2ª y 3ª línea del Programa Retención de Talento, fortaleciendo conocimientos relacionados con su plan de vida, gestión de emociones, inteligencia emocional, concretando sueños en la vida, la importancia del contrario, nutrición y la importancia de las metas en el rendimiento deportivo.

Plan de vida para el fortalecimiento del deportista de 2ª y 3ª línea del Programa de Retención de Talento de CDAG

Talleres Fecha	1 taller 10-ago	2 taller 17-ago	3 taller 24-ago	4 taller 31-ago	5 taller 7-sep	6 taller 14-sep	7 taller 21-sep
Total Deportistas	**116**	**150**	**160**	**190**	**186**	**165**	**181**
Hombres	55	80	89	110	108	95	107
Mujeres	61	70	71	80	78	70	74
Cantidad de deportes	**31**	**35**	**36**	**38**	**37**	**35**	**37**

- Se realizaron cuatro talleres sobre Plan de vida para el fortalecimiento integral del deportista. Asistieron 149 deportistas de 2ª y 3ª línea del Programa de Fortalecimiento Integral de la CDAG. Se abordaron los siguientes contenidos:
  - Inteligencia emocional, su importancia en tiempos de Covid-19.
  - Importancia de los valores y mi plan de vida.
  - Concretando sueños en la vida.
  - Nutrición para el fortalecimiento integral del atleta.

Talleres Plan de vida para el fortalecimiento del deportista del Programa de Fortalecimiento Integral de 2ª y 3ª línea

Talleres Fecha	1 taller 5-oct	2 taller 12-oct	3 taller 19-oct	4 taller 26-oct
Total Deportistas	**149**	**149**	**149**	**149**
Hombre	76	76	76	76
Mujer	73	73	73	73
Cantidad de deportes	**14**	**19**	**19**	**18**

Sesiones estratégicas para deportistas

- Se impartieron una serie de sesiones en coordinación con la empresa N3xt Sport, relacionadas al entrenamiento deportivo dirigidas a 166 deportistas del Sistema del Deporte Federado de 2ª y 3ª línea en las cuales se contó con participación de las siguientes Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales:

Sesiones Estratégicas Deportistas Impartidas por N3xsports

Deporte	Hombre	Mujer	Total General
Andinismo		1	1
Atletismo	6	4	10
Bádminton	2		2
Baloncesto	1	1	2
Béisbol	3		3
Bochas		1	1
Boliche	3	4	7
Boxeo	3		3
Ciclismo	6	1	7
Ecuestres	1	3	4
Fisicoculturismo	1	1	2
Frontón	1		1
Gimnasia	2		2
Golf	1		1
Hockey sobre Césped	3		3
Judo	5	3	8
Karate-Do	8	9	17
Levantamiento de Pesas	3	4	7
Luchas		1	1
Natación	2	3	5
Navegación a Vela	3	3	6
Patinaje sobre Ruedas	2	2	4
Pentatlón Moderno	2	6	8
Ráquetbol	1	1	2
Remo y Canotaje	2	2	4
Rugby	1		1
Squash	1	3	4
Taekwondo	5	4	9
Tenis de Campo	3	5	8
Tenis de Mesa	1		1
Tiro con Arco	6	3	9
Tiro con Arma de Caza	1	1	2
Tiro Deportivo	6	6	12
Triatlón	1	4	5
Voleibol	1	1	2
Vuelo Libre	5		5
Total	**92**	**77**	**169**

Formación de Entrenadores

Certificación de Entrenadores Deportivos Nivel 2, 3 y 4, cursos de Ciencias Aplicadas al Deporte

- Se formó y certificó a entrenadores deportivos de los cursos de las ciencias aplicadas niveles 2, 3 y 4; los cuales fueron impartidos de manera virtual a través de la plataforma de zoom de la siguiente manera:

  - 14 departamentos agrupados en 5 sedes en el nivel 2.
  - 18 departamentos agrupados en 7 sedes en el nivel 3.
  - 22 departamentos agrupados en 8 sedes en el nivel 4.

Entrenadores certificados en Ciencias Aplicadas al Deporte Nivel 2

- Se impartió a 188 entrenadores deportivos el curso nivel 2 en las sedes de Guatemala, Izabal, Quetzaltenango, Retalhuleu y Sacatepéquez; donde se incluyeron los contenidos: Psicología del Entrenamiento Deportivo, Caracterización Deportiva y Composición Corporal, Introducción a la Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo y Bioquímica Deportiva, obteniendo los siguientes resultados de participación:

Certificación de Entrenadores Nivel 2 en Ciencias Aplicadas

Sedes	Hombres			Mujer			Total General
	Aprobado	No Aprobado	Total	Aprobado	No Aprobado	Total	
SEDE 1 Guatemala	27	15	**42**	17	10	**27**	**69**
SEDE 2 Sacatepéquez	28	7	**35**	11	2	**13**	**48**
SEDE 3 Quetzaltenango	16	9	**25**	3	2	**5**	**30**
SEDE 4 Retalhuleu	12	7	**19**	5		**5**	**24**
SEDE 5 Izabal	6	11	**17**				**17**
Totales	**89**	**49**	**138**	**36**	**14**	**50**	**188**

Entrenadores certificados en Ciencias Aplicadas al Deporte Nivel 3

- Se impartió el curso nivel 3 a 219 entrenadores deportivos en las sedes de Alta Verapaz, El Progreso, Guatemala, Petén, Quetzaltenango, Retalhuleu y Sacatepéquez; donde se incluyeron los contenidos: Fisiología del Deporte, Control del Entrenamiento Deportivo, Estadística Descriptiva Aplicada al Deporte, Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo I.

Certificación de Entrenadores Nivel 3 en Ciencias Aplicadas

Sedes	Hombres			Mujer			Total General
	Aprobado	No Aprobado	Total	Aprobado	No Aprobado	Total	
SEDE 1 Guatemala	26	17	**43**	9	6	**15**	**58**
SEDE 2 Sacatepéquez	13	6	**19**	4	2	**6**	**25**
SEDE 3 Quetzaltenango	22	5	**27**	10	3	**13**	**40**
SEDE 4 Retalhuleu	7	3	**10**	2	3	**5**	**15**
SEDE 5 Alta Verapaz	10	3	**13**	4		**4**	**17**
SEDE 6 El Progreso	24	7	**31**	7		**7**	**38**
SEDE 7 Petén	9	11	**20**	2	4	**6**	**26**
Totales	**111**	**52**	**163**	**38**	**18**	**56**	**219**

Entrenadores certificados en Ciencias Aplicadas al Deporte Nivel 4

- Se impartió a 202 entrenadores deportivos el curso nivel 4 en las sedes de Alta Verapaz, El Progreso, Guatemala 1, Guatemala 2, Petén, Quetzaltenango, Retalhuleu y Sacatepéquez; donde se incluyeron contenidos de Metodología de la Investigación, Biomecánica, Didáctica y currículo en la formación de entrenadores, Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo II. obteniendo los siguientes resultados de participación:

Sedes N4	Hombre	Mujer	Total General
SEDE 1 Guatemala 1	11	12	**23**
SEDE 1 Guatemala 2	19	4	**23**
SEDE 2 Sacatepéquez	20	8	**28**
SEDE 3 Quetzaltenango	31	13	**44**
SEDE 4 Retalhuleu	13	6	**19**
SEDE 5 El Progreso	25	8	**33**
SEDE 6 Alta Verapaz	12	4	**16**
SEDE 8 Petén	14	2	**16**
Totales	**145**	**57**	**202**

Entrenadores inscritos por sede para el Curso Nivel 4 de Ciencias Aplicadas

Seminario de Acondicionamiento Deportivo

› Este seminario fue desarrollado con el apoyo de Solidaridad Olímpica y en coordinación con el COG, impartido por el Presidente de la Asociación Nacional de Fuerza y Acondicionamiento (NSCA por sus siglas en inglés) de España, participaron 420 entrenadores deportivos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, así como de otras instituciones afines al deporte.

Participantes en el Seminario de Acondicionamiento Deportivo

Deporte	Hombres				Mujer				Total General
	Asociación	Federación	Otro	Total	Asociación	Federación	Otro	Total	
Ajedrez	2	2	1	5	1			1	**6**
Andinismo	1	2		3					**3**
Atletismo	2	13	20	35		2	1	3	**38**
Bádminton	2	4		6					**6**
Baloncesto	2	4	6	12			1	1	**13**
Balonmano	4	13	2	19		1	1	2	**21**
Béisbol		8	1	9					**9**
Boliche	1	1	1	3		2		2	**5**
Boxeo		5	4	9			2	2	**11**
Ciclismo	2	6	3	11					**11**
Esgrima	1	3	1	5	2	2	2	6	**11**
Físicoculturismo		3	5	8		1	2	3	**11**
Frontón	1			1					**1**
Fútbol	5	5	35	45			5	5	**50**
Gimnasia		1	1	2		4	1	5	**7**
Golf	1			1	1			1	**2**
Hockey sobre Cesped	2			2	2		1	3	**5**
Judo	4	11	1	16	1	2		3	**19**
Karate-Do	2	5		7			1	1	**8**
Levantamiento de Pesas	2	8	7	17		2	2	4	**21**
Luchas		4	1	5		1		1	**6**
Motociclismo			2	2			2	2	**4**
Natación	2	3	9	14		6	9	15	**29**
Navegación a Vela		1		1					**1**
Paracaidismo	1			1					**1**
Patinaje sobre Ruedas	2	9	1	12	2	4		6	**18**
Pentatlón Moderno	3			3	1			1	**4**
Pesca Deportiva	1			1					**1**
Polo		1		1					**1**
Preparador Físico			1	1					**1**
Ráquetbol	1		1	2					**2**
Remo y Canotaje		1	2	3					**3**
Rugby	1		1	2	1			1	**3**
Sóftbol	1	1		2	3			3	**5**
Squash	5			5					**5**
Surf	2			2	1			1	**3**
Taekwondo	1	2	1	4			1	1	**5**
Técnico FADN			3	3			4	4	**7**
Tenis de Campo	1	4	2	7					**7**
Tenis de Mesa	1	5	1	7		2		2	**9**
Tiro con Arco	2			2					**2**
Tiro con Arma de Caza	2	1		3					**3**
Tiro Deportivo		7		7		1	1	2	**9**
Triatlón	3	6	2	11		2	1	3	**14**
Voleibol		6	6	12			1	1	**13**
Vuelo Libre	6			6					**6**
Totales	**69**	**145**	**121**	**335**	**15**	**32**	**38**	**85**	**420**

Seminario de Metodología del Entrenamiento Deportivo

› Constituyó la segunda fase para los entrenadores deportivos que aprobaron el Seminario de Acondicionamiento Deportivo, fue impartido en modalidad virtual con la participación de 155 entrenadores deportivos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otras instituciones afines al deporte como: COG, DIGEF, CONADER, MICUDE, Ministerio de Educación y Universidades.

Seminario de Metodología del Entrenamiento Deportivo

Deporte	Hombres				Mujer				Total General
	Asociación	Federación	Otro	Total	Asociación	Federación	Otro	Total	
Ajedrez	2	2	1	5	1			1	**6**
Andinismo	1	2		3					**3**
Atletismo	2	13	20	35		2	1	3	**38**
Bádminton	2	4		6					**6**
Baloncesto	2	4	6	12			1	1	**13**
Balonmano	4	13	2	19		1	1	2	**21**
Béisbol		8	1	9					**9**
Boliche	1	1	1	3		2		2	**5**
Boxeo		5	4	9			2	2	**11**
Ciclismo	2	6	3	11					**11**
Esgrima	1	3	1	5	2	2	2	6	**11**
Físicoculturismo		3	5	8		1	2	3	**11**
Frontón	1			1					**1**
Fútbol	5	5	35	45			5	5	**50**
Gimnasia		1	1	2		4	1	5	**7**
Golf	1			1	1			1	**2**
Hockey sobre Cesped	2			2	2		1	3	**5**
Judo	4	11	1	16	1	2		3	**19**
Karate-Do	2	5		7			1	1	**8**
Levantamiento de Pesas	2	8	7	17		2	2	4	**21**
Luchas		4	1	5		1		1	**6**
Motociclismo			2	2			2	2	**4**
Natación	2	3	9	14		6	9	15	**29**
Navegación a Vela		1		1					**1**
Paracaidismo	1			1					**1**
Patinaje sobre Ruedas	2	9	1	12	2	4		6	**18**
Pentatlón Moderno	3			3	1			1	**4**
Pesca Deportiva	1			1					**1**
Polo		1		1					**1**
Preparador Físico			1	1					**1**
Ráquetbol	1		1	2					**2**
Remo y Canotaje		1	2	3					**3**
Rugby	1		1	2	1			1	**3**
Sóftbol	1	1		2	3			3	**5**
Squash	5			5					**5**
Surf	2			2	1			1	**3**
Taekwondo	1	2	1	4			1	1	**5**
Técnico FADN			3	3			4	4	**7**
Tenis de Campo	1	4	2	7					**7**
Tenis de Mesa	1	5	1	7		2		2	**9**
Tiro con Arco	2			2					**2**
Tiro con Arma de Caza	2	1		3					**3**
Tiro Deportivo		7		7		1	1	2	**9**
Triatlón	3	6	2	11		2	1	3	**14**
Voleibol		6	6	12			1	1	**13**
Vuelo Libre	6			6					**6**
Totales	**69**	**145**	**121**	**335**	**15**	**32**	**38**	**85**	**420**

Seminario de Control y Evaluación del Entrenamiento Deportivo

- Se realizó en modalidad virtual con la participación de 143 entrenadores deportivos que aprobaron el Seminario de Metodología del Entrenamiento Deportivo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otras instituciones afines al deporte; esto como 3ª y última fase.

Seminario de Control y Evaluación del Entrenamiento Deportivo

Deporte	Hombres				Mujer				Total General
	Asociación	Federación	Otro	Total	Asociación	Federación	Otro	Total	
Ajedrez	1			1					1
Andinismo	1	1		2					2
Atletismo		6	4	10					10
Bádminton		4		4					4
Baloncesto	1	1	3	5					5
Balonmano	1	2		3					3
Béisbol		1	1	2					2
Boliche	1	1		2					2
Boxeo		1	2	3					3
Ciclismo		2	1	3					3
Esgrima		2		2		1		1	3
Físicoculturismo		1		1					1
Frontón	1			1					1
Fútbol		2	8	10			1	1	11
Gimnasia		1	1	2		1		1	3
Hockey s/ Cesped	1			1	1			1	2
Judo		3		3					3
Karate-Do		1		1					1
Lev. de Pesas	1	2		3		1		1	4
Luchas		2		2		1		1	3
Natación	1	1	4	6		2		2	8
Navegación a Vela		1		1					1
Patinaje s/ Ruedas		2		2		2		2	4
Pentatlón Moderno	1			1					1
Pesca Deportiva	1			1					1
Remo y Canotaje			1	1					1
Rugby					1			1	1
Sóftbol	1			1	2			2	3
Squash	2			2					2
Taekwondo		2	1	3					3
Técnico FADN			1	1			2	2	3
Tenis de Campo		1	1	2					2
Tenis de Mesa	1	2		3					3
Tiro con Arco	2			2					2
Tiro Deportivo		4		4		1		1	5
Triatlón	3	3		6		2		2	8
Voleibol		5	1	6			1	1	7
Vuelo Libre	2			2				1	2
Totales	**22**	**54**	**29**	**105**	**4**	**11**	**4**	**19**	**124**

Curso de Antropometría Biomecánica Fundamental

- Se realizó en modalidad virtual en septiembre y octubre, se contó con la participación de 25 entrenadores deportivos de FADN. El Curso fue impartido por el Director Científico del Instituto de Investigaciones y soluciones Biomecánicas de Cali, Colombia.

Curso de Antropometría Biomecánica Fundamental

Deporte	Hombre	Mujer	Total General
Andinismo	1		1
Atletismo	1		1
Bádminton	1		1
Baloncesto	2		2
Boxeo	1		1
Ciclismo	1		1
Fisicoculturismo	1		1
Luchas	2		2
Natación	1	2	3
Patinaje	1		1
Remo	1		1
Rugby		1	1
Sóftbol	1		1
Squash	1		1
Tenis de Campo	1		1
Tenis de Mesa	1		1
Tiro con Arco	1		1
Tiro con Arma de Caza	1		1
Tiro Deportivo	1		1
Triatlón	1		1
Voleibol	1		1
Total	**22**	**3**	**25**

Sesiones Estratégicas para Entrenadores Deportivos

- Se desarrollaron en modalidad virtual, contando con la participación de 126 entrenadores en coordinación con la empresa N3xt Sport, durante los meses de junio, julio, agosto y septiembre se impartieron una serie de sesiones relacionadas al proceso de entrenamiento deportivo y sus diferentes métodos de trabajo en las áreas de impacto, así como las diferentes tecnologías que se pueden utilizar para dar seguimiento y monitorear el proceso de entrenamiento.

Sesiones Estratégicas Entrenadores CDAG/COG/FADN Impartidas por N3XT SPORTS

FADN/Institución	Hombre	Mujer	Total General
Ajedrez	1		1
Andinismo	3		3
Atletismo	8		8
Bádminton	4		4
Baloncesto	2		2
Balonmano	3	1	4
Béisbol	4		4
Billar	1		1
Boxeo	3		3
CDAG	1		1
Ciclismo	10	1	11
COG	1		1
DIGEF	1		1
Fisicoculturismo	1		1
Frontón	1		1
Fútbol	4		4
Gimnasia	2	2	4
Hockey sobre Césped	4		4
Judo	2		2
Karate-Do	3		3
Lev. de Pesas	3	2	5
Lev. de Potencia		1	1
Luchas	2		2
Natación	2	4	6
Navegación a Vela	1		1
Paracaidismo	1		1
Patinaje sobre Ruedas	2	1	3
Pentatlón Moderno	3	2	5
Polo	1		1
Remo y Canotaje	2		2
Rugby		1	1
Sóftbol	2	1	3
Squash	3		3
Taekwondo	2		2
Tenis de Campo	2		2
Tenis de Mesa	5		5
Tiro con Arco	1		1
Tiro con Arma de Caza	3		3
Tiro Deportivo	9		9
Triatlón	1		1
Voleibol	4		4
Vuelo Libre	1		1
Total	**110**	**16**	**126**

Conferencia sobre Inteligencia Emocional y su Importancia en tiempos de Covid-19

› Esta conferencia fue impartida por el Presidente del Colegio de Psicólogos de Guatemala, la cual contó con la participación de 44 entrenadores.

Conferencia "Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de COVID-19" Entrenadores

FADN	Hombre	Mujer	Total General
Ajedrez	1		1
Atletismo	2		2
Bádminton	1		1
Baloncesto	1		1
Balonmano	2		2
Boliche	1		1
Ciclismo	2		2
Físicoculturismo	1		1
Fútbol	4	1	4
Gimnasia	1		2
Hockey sobre Cesped	5		5
Judo	2		2
Karate-Do	2	1	2
Levantamiento de Pesas	1	1	2
Luchas	2	2	3
Natación			2
Remo y Canotaje	1		1
Surf	1		1
Tenis de Campo	1		1
Tenis de Mesa	1	1	1
Tiro Deportivo	2		3
Triatlón	1		1
Voleibol	3		3
Totales	**38**	**6**	**44**

Conferencia sobre El Sueño, importancia y relación con el rendimiento deportivo

› Esta conferencia fue impartida por profesionales de la Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte a entrenadores deportivos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas nacionales, con la participación de 94 entrenadores.

Conferencia "El Sueño, importancia y relación con el rendimiento deportivo

Deporte	Hombre	Mujer	Total General
Ajedrez	1		1
Atletismo	9	3	12
Bádminton	4		4
Balonmano	2		2
Boliche	2		2
Ciclismo	6		6
Esgrima	1	1	2
Fisicoculturismo	1		1
Fútbol	5		5
Gimnasia	1	2	3
Golf	1		1
Hockey sobre Césped	6	1	7
Judo	2		2
Karate-Do	3		3
Levantamiento de Pesas	2		2
Luchas	3	1	4
Natación		2	2
Navegación a Vela	4	1	5
Patinaje sobre Ruedas	2		2
Pentatlón Moderno	2	1	3
Pesca Deportiva	1		1
Ráquetbol		1	1
Remo y Canotaje	2		2
Rugby		1	1
Sóftbol	1		1
Squash	2		2
Taekwondo	1		1
Tenis de Campo	3		3
Tenis de Mesa	1		1
Tiro Deportivo	6	1	7
Triatlón	2		2
Voleibol	2		2
Vuelo Libre	1		1
Total	**79**	**15**	**94**

Diplomado de Ciencias Aplicadas al Deporte para entrenadores deportivos con modalidad a distancia

› Se implementó el diplomado, con el objetivo de crear un sistema de educación a distancia para certificar a nivel universitario en Ciencias Aplicadas al Deporte a entrenadores de las FADN. Se desarrolló el nivel 1 con la participación de 9 entrenadores deportivos de las disciplinas deportivas de Fútbol, Boliche, Bádminton, Judo, Softbol y Baloncesto.

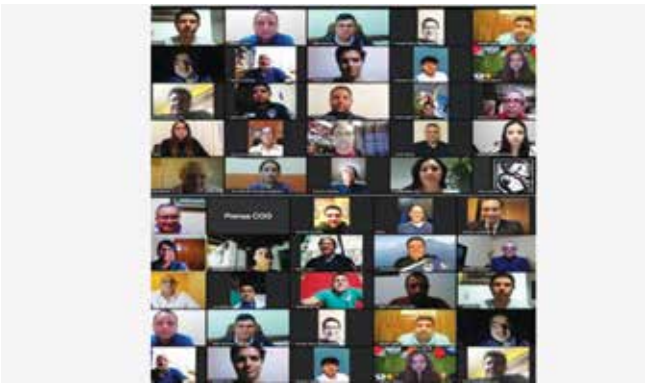
Curso "Cómo planificar las Cargas de entrenamiento fuera de temporada"

› Se brindó este curso con el objetivo de fortalecer las competencias profesionales de los entrenadores en cuanto a cómo planificar una estructura de entrenamiento para la etapa de confinamiento teniendo en cuenta los presupuestos teóricos y metodológicos que lo caracterizan; partiendo de los fundamentos de la preparación física, teórica y psicológica. Participaron 50 entrenadores de las FADN.

Formación de Dirigentes Deportivos

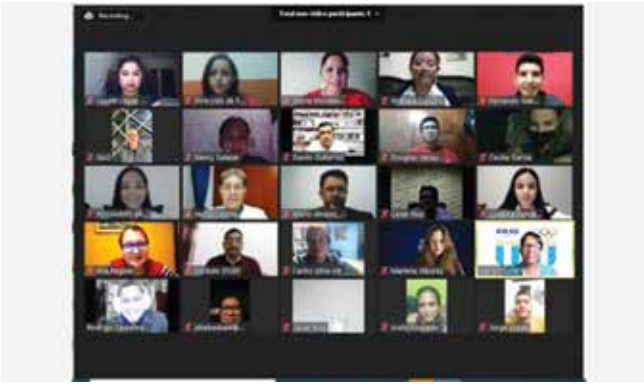
Cursos de Administración Deportiva – CAD

- La edición del CAD 79 fue dirigida a 25 nuevos Dirigentes de las FADN y Asociaciones Deportivas Departamentales, realizándose en modalidad virtual a través de la plataforma zoom, en los meses de junio y julio, con duración de ocho sesiones de cuatro horas diarias, asignándose una tarea por módulo. Se tuvo la participación de las siguientes Federaciones o Asociaciones Deportivas.
  - Volibol
  - Vuelo Libre
  - Squash
  - Paracaidismo
  - Billar
  - Tiro con Armas de Caza
  - Surf
  - Triatlón
  - Tenis de Mesa
  - Patinaje sobre Ruedas
  - Karate
  - Tenis
  - Fisicoculturismo
  - Judo
  - Levantamiento de Potencia
  - Boxeo
  - Motociclismo
  - Luchas
  - Atletismo



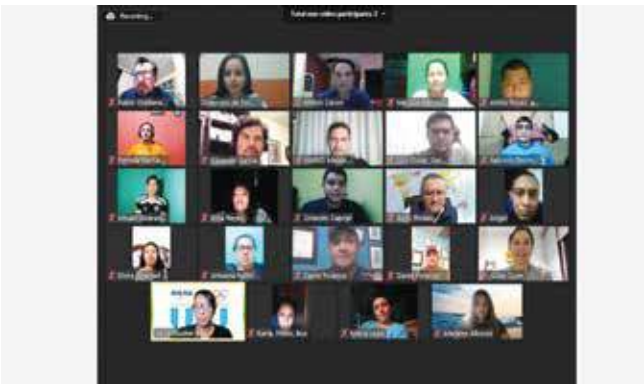
Participantes en el Curso de Administración Deportiva Edición 79

- El CAD edición 81 fue dirigido a 24 colaboradores de las instituciones que conforman el Sistema de Cultura Física y el Deporte, realizado en octubre, con duración de diez sesiones de tres horas diarias, asignándose una tarea por módulo. Se tuvo participantes de las siguientes instituciones:
  - CDAG
  - DIGEF
  - COG
  - Viceministerio del Deporte y la Recreación
  - CONADER



Participantes en el Curso de Administración Deportiva edición 81

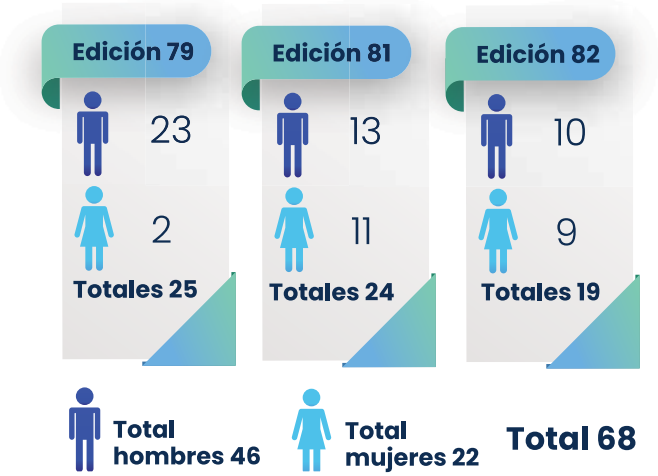
- Se realizó la edición 82 en el CAD, en el mes de noviembre con la participación de 19 Dirigentes Deportivos Departamentales, con duración de diez sesiones de tres horas diarias, asignándose una tarea por módulo. Se tuvo la participación de la siguientes Federaciones o Asociaciones Deportivas:
  - Voleibol
  - Tenis de mesa
  - Boxeo
  - Bádminton
  - Natación
  - Ajedrez
  - Atletismo
  - Rugby

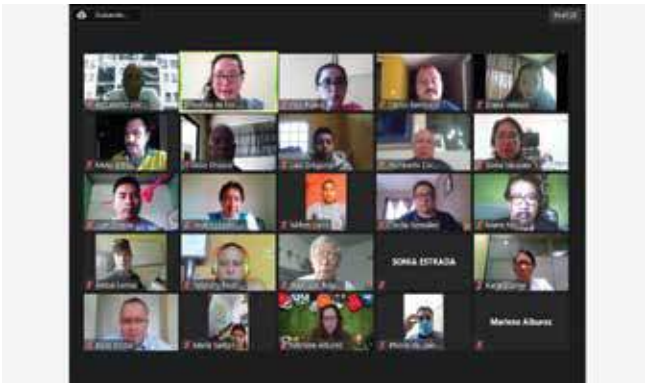


Participantes en el Curso de Administración Deportiva Edición 82

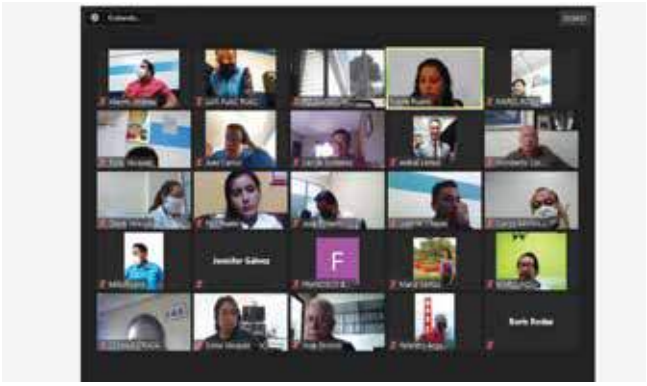
A continuación, se detalla el total de participantes en los 3 cursos de administración deportiva impartidos en el 2020:

Cursos de Administración Deportiva





Participantes Curso MOSO



Participantes Curso MOSO

Curso de Gestión de las Organizaciones Deportivas Olímpicas, (MOSO) por sus siglas en inglés Managing Olympic Sport Organization.

- Se benefició al personal de FADN al realizar en coordinación con el COG el X Curso MOSO en 6 módulos, de manera virtual a través de la plataforma Zoom, incluyendo entre cada módulo una sesión intermedia y una sesión de presentación de los estudios de caso, se contó con la participación de 19 representantes de las Federaciones o Asociaciones que se enlistan a continuación. Este curso fue financiado y certificado por Solidaridad Olímpica, como resultado de la coordinación interinstitucional con el COG.
  - Boxeo
  - Sóftbol
  - Ciclismo
  - Andinismo
  - Taekwondo
  - CDAG
  - COG
  - Tiro con Armas de Caza
  - Vuelo Libre
  - Individual

Conferencia Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de Covid-19

- Se impartió la conferencia sobre Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de Covid-19, por el Presidente del Colegio Nacional de Psicólogos de Guatemala, se llevó a cabo en el mes de agosto y participaron 115 dirigentes deportivos de 31 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

Conferencia Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de COVID-19, Dirigentes

Deporte	Hombre	Mujer	Total General
Ajedrez	1		1
Atletismo	10	9	19
Baloncesto	7	3	10
Béisbol	4		4
Billar	1	1	2
Ciclismo	2		2
Esgrima	1		1
Fisicoculturismo	3		3
Fútbol	2		2
Golf	1	1	2
Judo	2	3	5
Karate-Do	2		2
Levantamiento de Pesas	1		1
Natación	3	1	4
Navegación a Vela		1	1
Paracaidismo	2	1	3
Patinaje sobre Ruedas	1	2	3
Pentatlón Moderno	1		1
Remo y Canotaje	1	2	3
Rugby	2		2
Sóftbol	2	2	4
Squash	1		1
Surf	2		2
Taekwondo	5	5	10
Tenis de Campo	2		2
Tiro con Arco	1	1	2
Tiro c/ Arma de Caza	1		1
Tiro Deportivo	4	1	5
Triatlón	2	2	4
Voleibol	7	5	12
Vuelo Libre	1		1
Total	**75**	**40**	**115**

Gestores Técnicos Administrativos

Certificación de Diseño de Cursos Virtuales Corporativos

- Se logró la certificación en Diseño de Cursos Virtuales Corporativos de 30 profesionales docentes del Sistema del Deporte Federado Guatemalteco, que apoyan a la Dirección de Formación Académica Deportiva en los diferentes cursos que se desarrollan a nivel nacional. Fue impartido por la Escuela de Empresas de la Universidad San Francisco de Quito, Ecuador – USFQ -, en modalidad virtual, realizada en los meses de agosto, septiembre y octubre.

Participantes en la certificación en Diseño de Cursos Virtuales Corporativos

Conferencia sobre Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de Covid-19

- Se realizó la conferencia en coordinación con el colegio Nacional de Psicólogos de Guatemala, en el mes de agosto, con la participación de 140 colaboradores de CDAG y colaboradores de Institución afín (COG).

Programa de Capacitación para Comunicadores de las FADN

- Se desarrolló el programa conformado de 8 talleres, en coordinación con la Dirección de Comunicación, dirigido a los enlaces de comunicación de las FADN, con el objetivo de alinear el modelo de comunicación de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, promoviendo el conocimiento, la práctica de su disciplina deportiva y los valores que el deporte genera, se llevó a cabo en los meses de agosto y septiembre, participaron 69 enlaces de 37 FADN.

Conferencia sobre Perspectivas y Reflexiones sobre Equidad de Género en el deporte

- Se organizó y realizó en coordinación con la Comisión de Equidad de Género y Diversidad del Comité Olímpico Guatemalteco, una conferencia de forma virtual en el mes de octubre, con la participación de 71 colaboradores de CDAG, 46 participantes de COG y 15 de FADN.

Certificación Kineticxer en Terapia Manual Deportiva y Tense Active Tape

- Se llevaron a cabo dos certificaciones con el Instituto Internacional KineticXer de Chile, para Fisioterapistas del Sistema del Deporte Federado, este proyecto fue auspiciado por Solidaridad Olímpica y se desarrolló de la siguiente forma:

  - La primera certificación se realizó sobre vendaje funcional tenso activo y terapia manual aplicada al deporte, misma que se desarrolló en el mes de marzo 2020.

  - La segunda certificación se desarrolló en Cupping Kineticxer y Bases de la Rehabilitación Deportiva Eco, se realizó en el mes de octubre, impartido por el especialista Dr. David López Sánchez, se brindó el material para la práctica como parte del proyecto, se contó con la participación de 20 participantes de CDAG a quienes se les proporcionó un set de cupping para realizar la práctica durante el curso.

Fisioterapistas Certificados

Sesiones estratégicas deportivas para personal técnico de FADN

- Se impartieron una serie de sesiones en coordinación con la empresa N3xt Sport, durante los meses de agosto y septiembre relacionadas al proceso de entrenamiento deportivo y sus diferentes métodos de trabajo en las áreas de impacto, así como las diferentes tecnologías que se pueden utilizar para dar seguimiento y monitorear el proceso de entrenamiento. Se desarrollaron en modalidad virtual en la cual participaron 8 directores técnicos de FADN, 22 personas de estrategia deportiva y 89 profesionales de las Ciencias Aplicadas al Deporte.

Formación de Árbitros

Diagnóstico del nivel de formación académica y deportiva de los árbitros en Guatemala

- Se realizó el diagnóstico, dirigido a los árbitros activos de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

- Se llevó a cabo una encuesta a través de un formulario en línea, como parte del diagnóstico donde participaron 685 árbitros activos de 41 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, siendo el fútbol el deporte con el mayor número de árbitros en el país.

- Se elaboró una base de datos del árbitro encuestado, representando a los 22 departamentos del país, siendo el departamento de Guatemala donde está la mayor concentración de árbitros a nivel nacional.

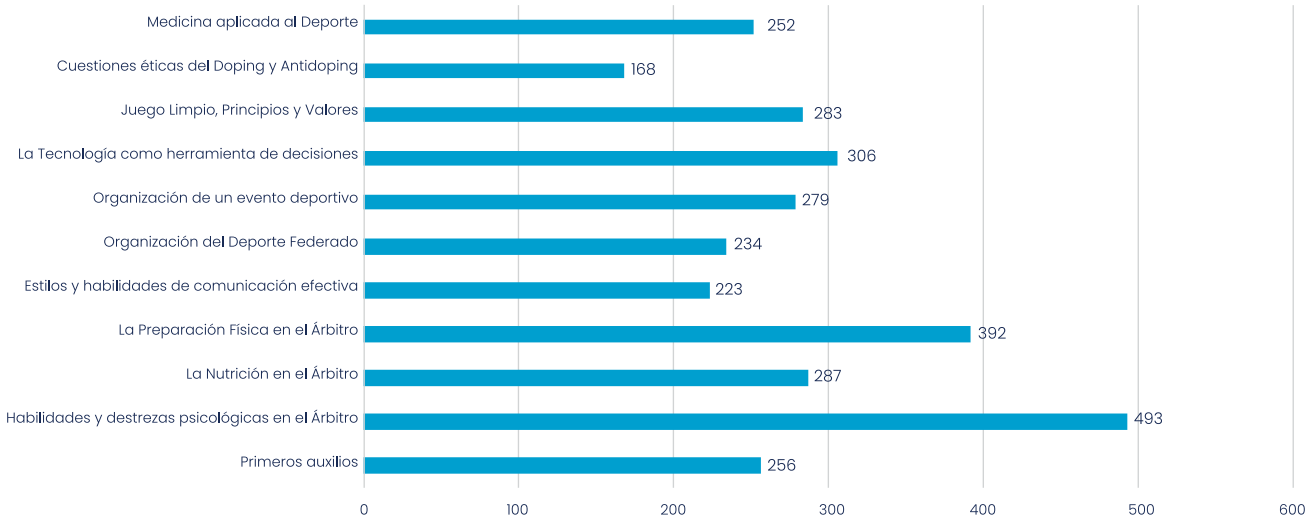
Cantidad de árbitros encuestados por departamento

Departamento	Hombre	Mujer	Total
Alta Verapaz	31	3	34
Baja Verapaz	19	6	25
Chimaltenango	15	2	17
Chiquimula	19	2	21
El Progreso	8	3	11
Escuintla	7	3	10
Guatemala	167	95	262
Huehuetenango	10	5	15
Izabal	4	3	7
Jalapa	29	8	37
Jutiapa	26	1	27
Petén	19	1	20
Quetzaltenango	23	2	25
Quiché	6	1	7
Retalhuleu	36	6	42
Sacatepéquez	19	3	22
San Marcos	42	2	44
Santa Rosa	10	0	10
Sololá	6	2	8
Suchitepéquez	9	2	11
Totonicapán	22	1	23
Zacapa	6	1	7
Totales	**533**	**152**	**685**

- Se logró detectar que el 58% de los árbitros tienen estudios de nivel diversificado, resaltando que un 22% tienen nivel técnico universitario, 13% a nivel de licenciatura, un 2% a nivel de maestría y el 0.15% de doctorado. Solamente el 4% tienen estudios a nivel de básicos y el 1% en primaria. Esta información permitirá que las FADN puedan tener dentro del perfil del árbitro un criterio relacionado al nivel académico.

› Se analizaron los resultados obtenidos de la encuesta en donde se determinaron los temas de mayor interés para los árbitros que llenaron la encuesta, los resultados se muestran en el siguiente gráfico.

Temas de mayor interés de formación en el árbitro



Seminario de Arbitraje Pedagógico

› Se celebró en modalidad virtual, dirigido a árbitros de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con el objetivo de disminuir la brecha de formación pedagógica integral del árbitro, identificada en el diagnóstico realizado.

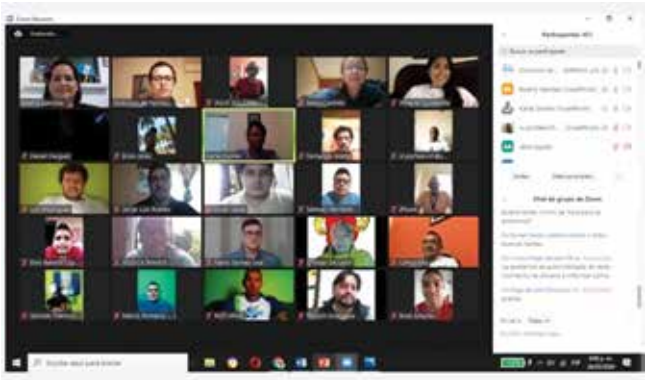
› Se contó con la participación de expositores especialistas de México, Brasil, España, Cuba y Guatemala, en temas relacionados a la formación pedagógica integral del árbitro.

› Se logró la participación de 289 árbitros de 38 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, 199 hombres y 90 mujeres, 237 árbitros finalizaron el seminario, cumpliendo con los requisitos del 100% de asistencia y haber obtenido 70 puntos o más del examen final, de los cuales 214 de ellos lo aprobaron recibiendo su respectivo diploma y 23 recibieron diploma de participación

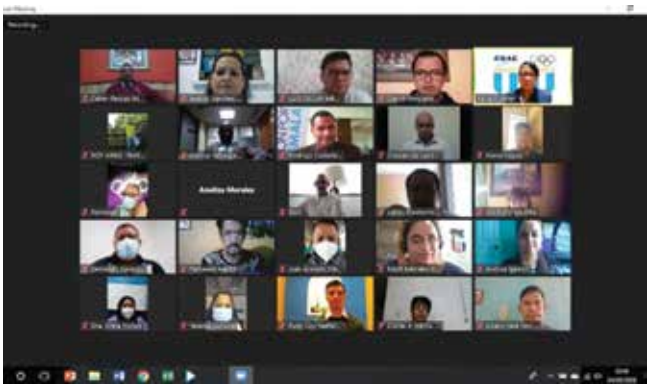
Cursos y Eventos Científicos

Curso virtual de Metodología de la investigación científica aplicada al deporte

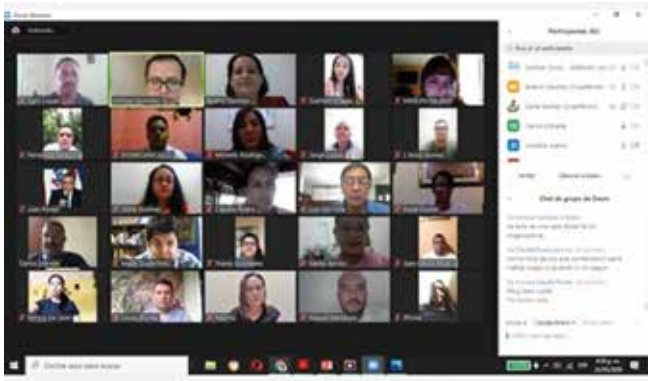
› Se desarrolló en la modalidad virtual con 9 sesiones. De los 104 asistentes del sistema del deporte federado, 39 ganaron el curso y 65 recibieron diploma de participación.



Curso Virtual de Metodología de la Investigación Científica Aplicada al Deporte



Pre Congreso Virtual de Investigación Científica en Ciencias Aplicadas al Deporte



Curso Virtual de Metodología de la Investigación Científica Aplicada al Deporte

Pre Congreso Virtual de Investigación Científica en Ciencias Aplicadas al Deporte

- Se realizó del 2 al 4 de septiembre en modalidad virtual, con dos expertas en investigación científica de la Universidad del Valle de Guatemala. Se contó con la participación de 38 personas de 17 Federaciones o Asociaciones Deportivas Nacionales.

Pre Congreso Virtual de Investigación Científica en Ciencias Aplicadas al Deporte

Congreso Internacional de Investigación en Ciencias del Deporte

- Se llevó a cabo del 28 al 30 de octubre y tuvo participación de expertos en investigación en ciencias del deporte de España, Brasil, Cuba, Canadá y México. Participaron 640 personas de diferentes Federaciones o Asociaciones Deportivas e Instituciones del Sistema del Deporte Federado.

Programa de Becas y Apoyos Económicos para la Formación Académica.

- Se otorgaron apoyos económicos a deportistas, entrenadores, dirigentes deportivos y colaboradores por parte de CDAG. Así mismo se proporcionaron becas de estudio en alianza con Instituciones Académicas Nacionales e Internacionales.

Apoyo Económico para Deportistas, Entrenadores, Dirigentes y Colaboradores de FADN

Curso o Carrera cursada	Institución Académica	Grupo Objetivo	FADN	Hombre	Mujer	Total
Curso de Iniciacion Fránces	Alianza Francesa	Deportistas	Tiro con Armas de Caza		1	1
			Pentatlón		1	1
			Patinaje	1		1
			Natación		1	1
		Dirigente	Equitación	1		1
		Colaboradores	Tiro Deportivo		1	1
Curso de Inglés	Kinal	Deportistas	Natación	1		1
2do Básico	Cabschool	Deportistas	Navegación a Vela	1		1
2do Básico			Boliche	1		1
2do Básico			Tenis de Mesa		1	1
3ro Básico			Tiro Deportivo		1	1
4to Bach. en Computación			Taekwondo	1		1
3ro básico,4to y 5to Bach. en computación			Atletismo	1	4	5
3ro básico, 5to Bach. En CC.LL			Pentatlón	1	1	2
Mecatrónica	U. del Valle	Deportistas	Sóftbol		1	1
Diplomado Ciencias Aplicadas al Deporte para Entrenadores de manera virtual	Universidad Galileo	Entrenadores	Fútbol	2		2
			Boliche	1		1
			Sóftbol	1		1
			Bádminton	1		1
			Judo	1		1
Diplomado Ciencias Aplicadas al deporte	U. de Occidente (UDEO)	Entrenador	Atletismo	1		1
Diplomado Ciencias Aplicadas al Deporte	U. de Occidente (UDEO)		Tenis de Mesa	1		1
Diplomado Internacional Fisica Deportiva y Recreativa	U.Panamerican UPANA	Dirigentes	Baloncesto	1		1
Diplomado Ciencias Aplicadas al Deporte para Entrenadores de manera virtual	U.Galileo		Baloncesto	1		1
Maestría en Innovación Investigación y Gestión Deportiva	U. de Occidente	Colaboradores	Sóftbol		1	1
TOTAL				**18**	**13**	**31**

Becas para Deportistas, Entrenadores, Dirigentes y Colaboradores de FADN

Curso o Carrera cursada	Institución Académica	Grupo Objetivo	FADN	Hombre	Mujer	Total
XXI Jornada de Nutrición y Deporte	Panam Sport	Colaborador	N/A		2	2
			Fisicoculturismo	1		1
Diplomado de desarrollo Social y Construcción de la Paz a través del Deporte	U.Internaciones/ CONADER	Entrenadores				
		Colaboradora	Ráquetbol		1	1
Mercadotecnia	U. DaVinci	Deportista	Boliche		1	1
Gestión Aduanera y Comercio Internacional	U. Panamericana (UPANA)	Entrenadores	Bádminton	1		1
			TOTAL	**2**	**4**	**6**

Graduación de Deportistas en el Colegio CabSchool

Feria de Oportunidades de Formación Académica Deportiva

- Se convocó a los diferentes grupos objetivos del sistema del deporte federado con el objetivo de proporcionar información general sobre formación académica y oportunidades de becas para el ciclo académico 2021. Se contó con la participación del Colegio CabSchool, Universidad Internaciones, Universidad Panamericana de Guatemala, Universidad de Occidente, Universidad del Valle de Guatemala, Universidad Galileo y Fundación Universitaria Iberoamericana.

Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Horas de capacitación por persona
1	Congreso Ciudades Activas	CONADER	3
2	Principios fundamentales del Olimpismo	CDAG COG	1
3	Comunicación estrategica	EADE	1
4	El poder está en mi	EADE	1
5	Crecer a traves del equipo de trabajo	CDAG	1
6	Entrenamiento de Asuntos Deportivos Internacionales ISATC	Comité Olimpico de Taipei	13
7	16th Sesion Internacional para Directores de Academias Olimpicas Nacionales	Academia Olimpica Internacional - Comité Olimpico Internacional	28
8	Certificación sobre Salud y Antidopaje	World Anti-Doping Agency	4
9	Certificación sobre Diseño de Cursos Virtuales Corporativos	"Escuela de Empresas Universidad San Francisco, Quito"	40.5
10	Travesía de la felicidad organizacional	Mide la Felicidad (Colombia)	6
11	Happy Class "Salud y bienestar en los colaboradores en tiempo de bioseguridad"	Mide la Felicidad (Colombia)	2
12	NEUROLIDERAZGO para enfrentar la crisis	Panamerican Business School	2
13	Inteligencia Emocional y su importancia en tiempos de COVID	CDAG y COG	2
14	Curso Avanzado en Gestión de las Organizaciones Deportivas Olímpicas	COG	80
15	Taller de herramientas tecnológicas al alcance	CDAG y COG	2
16	Curso de Administración Deportiva - CAD 78 -	COG	31
16	Seminario de Acondicionamiento Deportivo	CDAG y COG	12
17	Seminario de Metodología del Entrenamiento Deportivo	CDAG y COG	13
18	Seminario de Control y Evaluación del Entrenamiento Deportivo	CDAG y COG	12
19	Conferencia Perspectivas y Reflexiones sobre Equidad de Genero	CDAG y COG	2
20	Webinar sobre Plan de Vida	CDAG y COG	2
21	Congreso de Ciudades Activas	CDAG y COG	4
22	Congreso Internacional de Investigacion en Ciencias del Deporte	CDAG y COG	15
23	Comunicación Estratégica	EADE Bussines School	2

2015
2020

Centro de Fuerza, zona 9 /

Centro Nacional
de Acondicionamiento Deportivo
-CENAD- zona 9

Dirección de Inteligencia Competitiva

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnica Deportiva disciplina de Ecuestres

Es la encargada de promover estrategias de desarrollo deportivo del sistema competitivo nacional a través del proceso sistematizado de captura y análisis de datos, enfocado en deportistas que se encuentran en etapas de especialización deportiva y alto nivel deportivo.

Reuniones Estratégicas

- Se participó en las reuniones estratégicas con Técnicos Estratégicos Deportivos en un 100%.
- Se analizaron 46 deportes, los cuales permitieron identificar resultados deportivos nacionales e internacionales en 314 eventos deportivos como referencia en el estudio de la capacidad del sistema competitivo nacional. Logrando realizar el rango potencial de resultado deportivo RPRD, hacia los Juegos Deportivos Centroamericanos Santa Tecla 2021 y Juegos Panamericanos de la Juventud Cali 2021.

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnico Deportivo disciplina de Gimnasia

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnica Deportiva disciplina de Fisicoculturismo

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnico Deportivo disciplina de Boxeo

Reuniones Rango Potencial de Resultado Deportivo (RPRD)

- Durante los meses de julio, agosto, septiembre, octubre y noviembre de 2020, se sostuvieron reuniones para determinar el Rango de Potencial de Resultado Deportivo (RPRD), con los enlaces de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (FADN), en la que participaron los técnicos estratégicos, por parte de la Subgerencia Técnica. El objetivo de las reuniones fue identificar resultados deportivos nacionales e internacionales como referencia en el análisis de la capacidad que tiene cada deporte a nivel internacional.

- Se lograron identificar a los posibles medallistas de 29 deportes en Juegos Deportivos Centroamericanos Santa Tecla 2021 y en 27 deportes en Juegos Panamericanos de la Juventud Cali 2021

Programa reuniones Rango Potencial del Resultado Deportivo

Día	Fecha	Federaciones y/o Asociaciones 09:00 horas a 10:30 horas	Federaciones y/o Asociaciones 11:00 a 12:30:00 horas
Lunes	5/10/20	Atletismo	Andinismo
Martes	6/10/20	Bádminton	Ajedrez
Miércoles	7/10/20	Tenis de Mesa	Fútbol
Jueves	8/10/20	Ecuestres	Triatlón
Lunes	12/10/20	Sóftbol	Rugby
Martes	13/10/20	Voleibol	Pesca Deportiva
Miércoles	14/10/20	Vuelo Libre	Paracaidismo
Jueves	15/10/20	Taekwondo	Gimnasia
Lunes	19/10/20	Karate Do	Levantamiendo de Pesas
Martes	20/10/20	Luchas	Surf
Miércoles	21/10/20	Natación	Béisbol
Jueves	22/10/20	Tiro con Arco	Ciclismo
Lunes	26/10/20	Patinaje	Tiro Deportivo
Martes	27/10/20	Tiro con Armas de Caza	Boliche
Miércoles	28/10/20	Tenis de Campo	Balonmano
Jueves	29/10/20	Baloncesto	Pentatlón Moderno
Martes	3/11/20	Boxeo	Esgrima
Miércoles	4/11/20	Navegación a Vela	Squash
Jueves	5/11/20	Ráquetbol	Golf
Lunes	9/11/20	Físicoculturismo	Levantamiento de Potencia
Martes	10/11/20	Hockey	Billar
Miércoles	11/11/20	Remo y Canotaje	Judo
Jueves	12/11/20	Polo	Motociclismo

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnico Estratégico Técnico Deportivo Federación Nacional de Bádminton

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnico Estratégico Técnico Deportivo Federación Nacional de Andinismo

Análisis y Determinación de Brechas Competitivas Cuatro Cuadrantes, Reportes Individuales FADN

- Se analizaron y establecieron brechas competitivas en 86 deportistas de primera, segunda y tercera línea, en coordinación con Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales –FADN-, estableciendo brechas competitivas. rankings y mejores prácticas mundiales.

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnico Estratégico Técnico Deportivo Federación Nacional de Ecuestres

Reporte de cuatro cuadrantes de atletas de 2a y 3a línea

Reporte cuatro cuadrantes, individual por atleta juvenil José Eduardo Ortíz

Personeros Dirección Inteligencia Competitiva CDAG-COG, Técnico Estratégico Técnico Deportivo Federación Nacional de Atletismo

Mejores Prácticas disciplina de Atletismo

Reporte cuatro cuadrantes individual por atleta juvenil, Andrés Fernández disciplina Pentatlón Morderno

Cuadro informativo mejores prácticas, disciplina de Patinaje sobre Ruedas, Artístico y Pista

Reporte cuatro cuadrantes, individual por atleta juvenil, Andrés Fernández disciplina Pentatlón Moderno

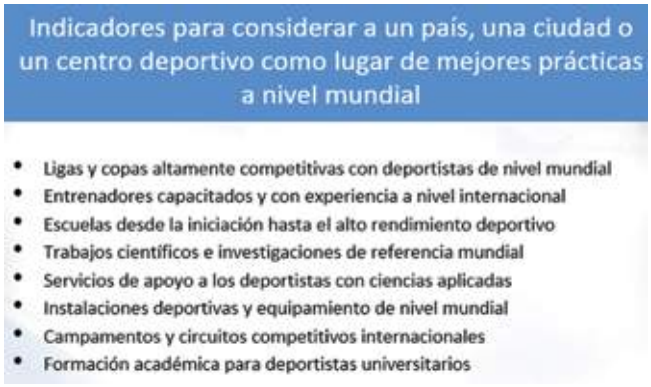
Cuadro informativo mejores prácticas, disciplina de Patinaje sobre Ruedas, Skatbooard (parque y calle)

Mejores prácticas deportivas

› Se identificaron las mejores prácticas en las 46 disciplinas deportivas, basado en los siguientes indicadores; según foto acontinuación, esta información se socializó con cada enlace de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, con el objetivo de programar competencias y campamentos en los lugares identificados, a partir del año 2021.

Mejores prácticas deportivas a nivel Internacional

› La información se socializó con cada enlace de Inteligencia Competitiva, de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, con el objetivo de programar competencias y campamentos en los lugares identificados, a partir del año 2021



Cuadro indicadores mejores prácticas deportival a nivel mundial

Mejores prácticas deportivas a nivel mundial

Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	Países
Federación Nacional de Ajedrez	
Federación Nacional de Andinismo	
Federación Nacional de Atletismo	
Federación Nacional de Bádminton	
Federación Nacional de Baloncesto	
Federación Nacional de Balonmano	
Federación Nacional de Béisbol	
Federación Nacional de Boliche	
Federación Nacional de Boxeo	
Federación Nacional de Ciclismo	
Federación Nacional de Esgrima	
Federación Nacional de Físicoculturismo	
Federación Nacional de Fútbol	
Federación Nacional de Gimnasia	
Federación Nacional de Judo	
Federación Nacional de Karate Do	
Federación Nacional de Levantamiento de Pesas	
Federación Nacional de Levantamiento de Potencia	
Federación Nacional de Luchas	
Federación Nacional de Motociclismo	
Federación Nacional de Natación	
Federación Nacional de Patinaje sobre Ruedas	
Federación Nacional de Remo y Canotaje	
Federación Nacional de Taekwon Do	
Federación Nacional de Tenis de Campo	
Federación Nacional de Tenis de Mesa	
Federación Nacional de Tiro Deportivo	
Federación Nacional de Triatlón	
Federación Nacional de Voleibol	
Asociación Nacional de Billar	
Asociación Nacional de Ecuestres	
Asociación Nacional de Golf	
Asociación Nacional de Hockey	
Asociación Nacional de Navegación a Vela	
Asociación Nacional de Paracaidismo	
Asociación Nacional de Pentatlón Moderno	
Asociación Nacional de Pesca Deportiva	
Asociación Nacional de Polo	
Asociación Nacional de Raquetbol	
Asociación Nacional de Rugby	
Asociación Nacional de Softbol	
Asociación Nacional de Squash	
Asociación Nacional de Surf	
Asociación Nacional de Tiro con Arco	
Asociación Nacional de Tiro con Arma de Caza	
Asociación Nacional de Vuelo Libre	

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Inteligencia emocional su importancia en tiempos de COVID 19	Universidad del Valle de Guatemala	1	1
2	Construyendo un Mejor Tú Mi reto personal	UPANA	1	3
3	Habilidades para la Vida	UPANA	1	15
4	Asuntos Olímpicos TAIWAN	Comité Olímpico Guatemalteco / China Taiwan	1	20
5	Ecuador	Universidad San Francisco de Quito	1	42
6	Entrenadores (Preparación Física)	CDAG-COG-ESP	1	16

Capacitaciones Impartidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Identificación y Desarrollo de Talentos	Cursos de Administración Deportiva/COG -CDAG	150	1
2	Organización de Eventos Deportivos	Cursos de Administración Deportiva/COG -CDAG	150	1
3	Los Juegos Olímpicos	Cursos de Administración Deportiva/COG-CDAG	150	1
4	Protección de los Atletas jóvenes	Cursos de Administración Deportiva/COG-CDAG	150	1
5	Organización de un evento deportivo	Cursos de Administración Deportiva/COG-CDAG	150	1
6	Biomecánica del Deporte 1 y 2	Universidad de San Carlos de Guatemala	62	44
7	Derecho y Legislación de la Actividad Física	Universidad de San Carlos de Guatemala	62	44
8	Dirigencia deportiva	Universidad de San Carlos de Guatemala	62	44

1923

2020

Tenistas
Carlos Molina Llardén /

Wilfredo González

Unidad de Información Pública

Es la encargada de garantizar el derecho a solicitar y tener acceso a la información pública relacionada con la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala. Entre sus principales funciones se destacan:

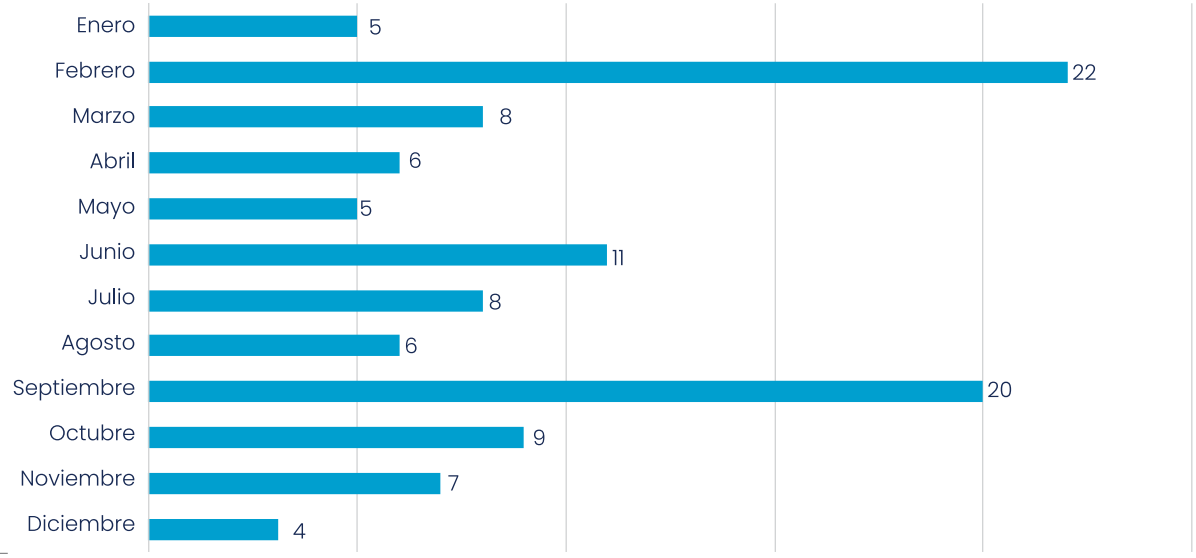
- Velar por el conocimiento y cumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública.
- Centralizar los requerimientos de Información Pública.
- Asegurar la correcta y oportuna respuesta a los requerimientos de información pública en apego a la ley vigente.
- Facilitar el flujo de información hacia usuarios internos y externos del sistema.
- Las demás funciones asignadas por el Gerente de la Confederación.

Resultados

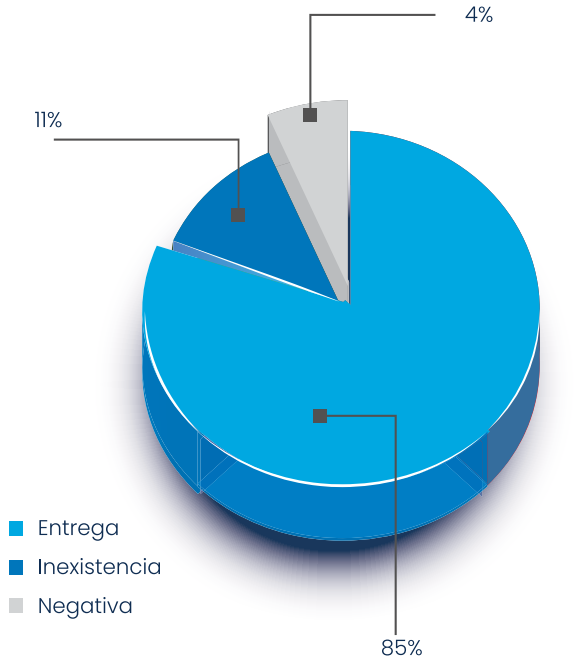
Cumplimiento del Decreto 57-2008, Ley de Acceso a la Información Pública

- Se garantizó a toda persona, sin discriminación alguna, el Derecho a solicitar y tener acceso a la información pública en posesión de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.
- Se verificó en el portal electrónico institucional www.cdag.com.gt, la disponibilidad y actualización mensual de la Información Pública de Oficio contenida en el Artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública.
- Se rindió informe preliminar y anual de solicitudes de Acceso a la Información Pública, al Procurador de los Derechos Humanos, autoridad reguladora de la Ley de Acceso a la Información Pública.
- Se coordinaron capacitaciones de actualización en materia de Acceso a la Información Pública, para los colaboradores del Sistema del Deporte Federado.
- Se resolvieron un total de 111 Solicitudes de Información Pública.

111 Solicitudes de Información Pública



Sentido de las Resoluciones Año 2020



Campaña informativa sobre la Ley de Acceso a la Información Pública

Campaña informativa sobre la Ley de Acceso a la Información Pública

Fortalecimiento de la Cultura de Transparencia y Rendición de Cuentas dentro del Sistema del Deporte Federado

- Se brindó acompañamiento a las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, a través de un programa de capacitaciones virtuales de actualización permanente en materia del Derecho de Acceso a la Información Pública, con el que se logró capacitar a un total de 293 colaboradores del Sistema del Deporte Federado.

- Se realizó con el apoyo de la Dirección de Seguimiento y Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, 5 cortes evaluativos de cumplimiento al Artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública, los cuales a través de la verificación, seguimiento y elaboración de informes de retroalimentación, contribuyeron a la mejora del porcentaje de cumplimiento de la publicación de Información Pública de Oficio en los portales electrónicos de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

- Se elaboró y socializó una campaña informativa sobre la Ley de Acceso a la Información Pública, dirigida a los colaboradores del Sistema del Deporte Federado, consistente en un material gráfico y audiovisual con aspectos fundamentales de cumplimiento como Sujetos Obligados, con el objetivo de promover la transparencia, rendición de cuentas, colaboración, concientización, sensibilización y fortalecimiento del ejercicio del Derecho de Acceso a la Información Pública.

Capacitaciones

Aspectos Fundamentales sobre la Ley de Acceso a la Información Pública de Oficio

Responsabilidades y sanciones ante el incumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública

Capacitaciones Impartidas

No.	Tema de la capacitación	Grupo Objetivo	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	"Aspectos Fundamentales de la Información Pública de Oficio" (Virtual, plataforma zoom)	Colaboradores del Sector Deporte	73	2
2	"Responsabilidades y Sanciones ante el Incumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública" (Virtual, plataforma zoom)	Colaboradores del Sector Deporte	104	2
3	"Actividad Lúdica Virtual sobre la Ley de Acceso a la Información Pública" (Virtual, plataforma zoom)	Colaboradores del Sector Deporte	48	2
4	"Buenas Prácticas en Materia de Acceso a la Información Pública" (Virtual, plataforma zoom)	Colaboradores del Sector Deporte	68	2

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Ley de Contrataciones del Estado (Curso Online)	USAC Educación Continua	1	2
2	Reinventate (Curso Online)	Coach César Solis	1	2
3	Trabajo en Equipo (Curso Online)	Subgerencia Financiera	2	2
	Servicio al Cliente al Estilo Disney (Curso Online)	Subgerencia de Desarrollo Humano	2	3
4	El Cliente como Prioridad (Curso Online)	Subgerencia de Desarrollo Humano	1	2
5	Excel Intermedio (Curso Online)	INTECAP	1	8
6	Implementación y Auditor Interno de la Norma ISO 37001 "Sistema de Gestión Antisoborno"	AENOR	1	32
7	Comunicación Estratégica (Curso Online)	EADE	1	2
8	El Rol de Abogado en el Derecho Deporivo Guatemalteco (Curso Online)	Derecho Unido	1	1
	Suspensión de los Contratos de Trabajo (Curso Online)	Derecho Unido	1	1
9	Taller de Herramentas Tecnológicas al Alcance (Curso Online)	COG - CDAG	1	1
10	Principios Fundamentales del Olimpismo (Curso Online)	Subgerencia de Desarrollo Humano	2	2
11	Plan de Vida (Curso Online)	Subgerencia de Desarrollo Humano	2	4
12	Habilidades para la Vida (Curso Online)	UPANA	2	15

1958
2018

Salto Alto
Teodoro Palacios Flores /

Ken Israel Franzúa

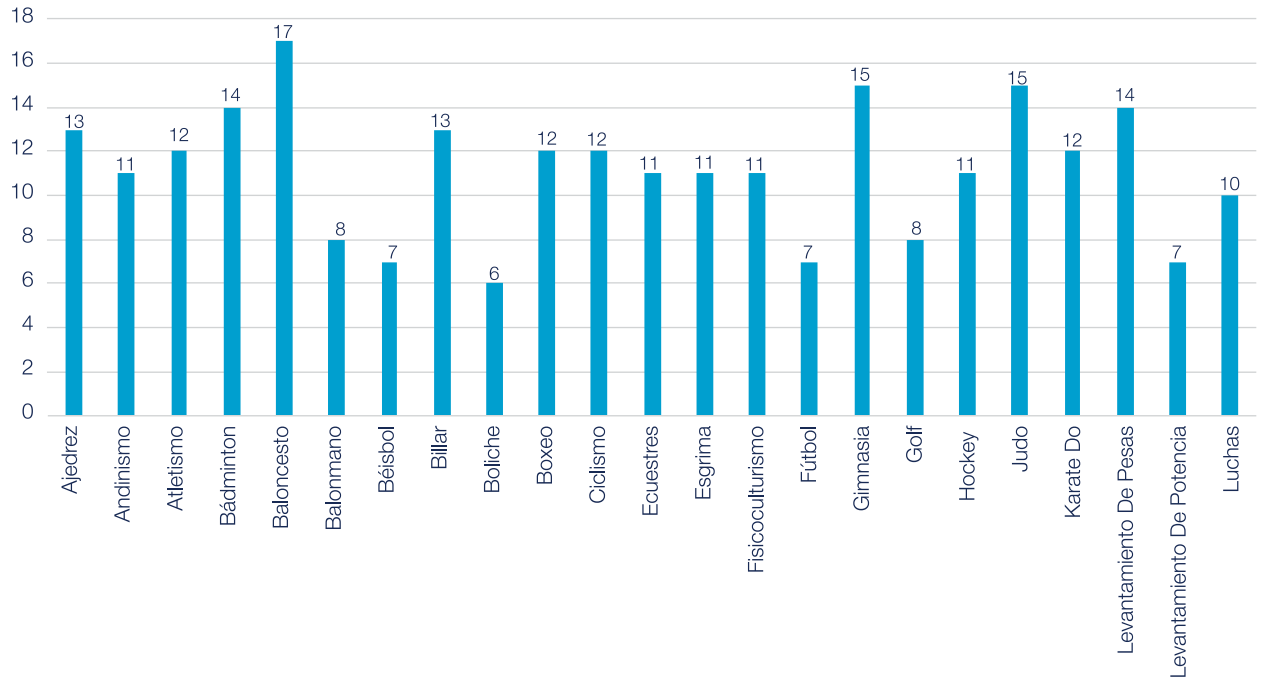
Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN

Es la unidad encargada de gestionar, dar seguimiento, liquidar y llevar control de las operaciones de recursos financieros para apoyos económicos de atletas priorizados de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

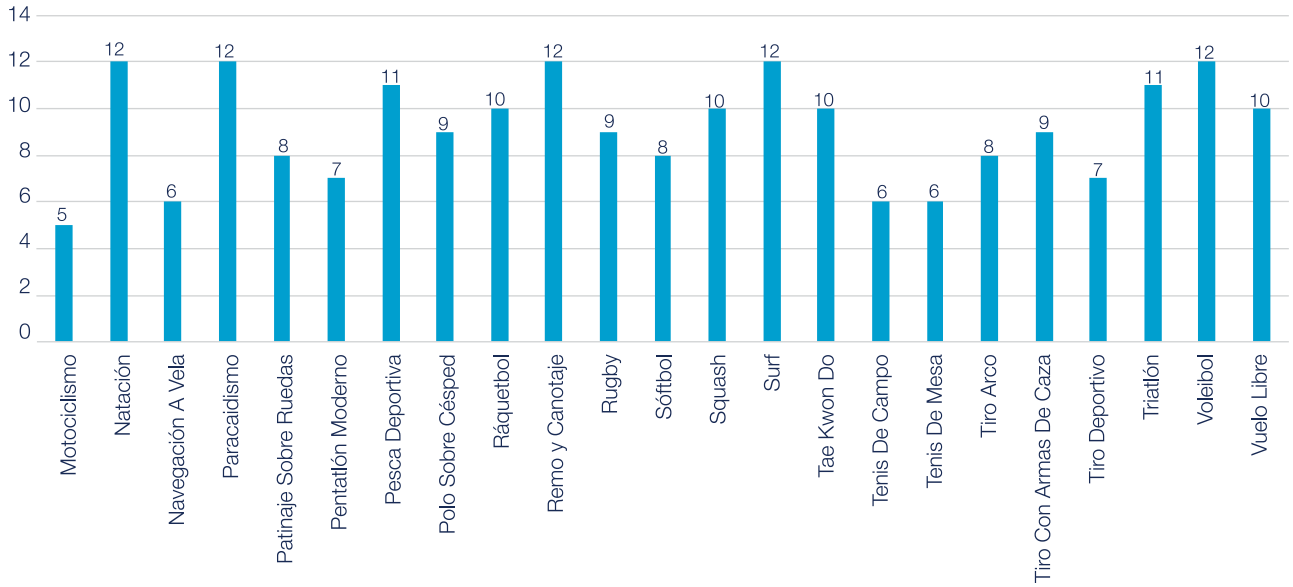
Resultados

- Se realizaron 330 visitas presenciales para dar el apoyo con respecto al Modelo de Rendimiento Deportivo -MRD- 2020 a las FADN y la plataforma del Sistema PAT-Online implementado para el presente año.

Visitas a FADN

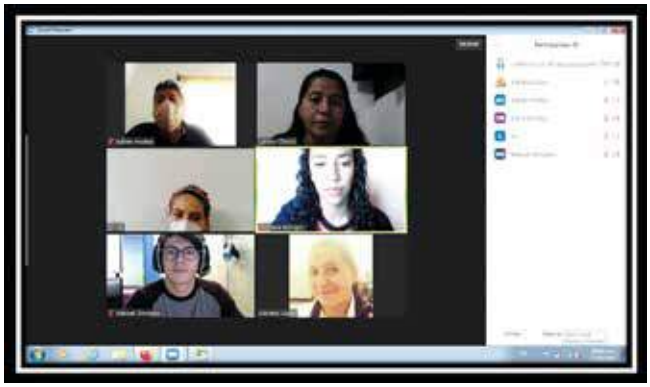


Visitas a FADN



Las visitas fueron realizadas con dirigentes deportivos y personal técnico administrativo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales con el objetivo de mejorar conocimientos sobre temas como: PAT-Online, Modelo de Rendimiento Deportivo -MRD- 2020 y del Normativo para otorgar Apoyo Económico a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que cuentan con atletas pertenecientes al Programa de Retención de Talento Deportivo de 2da y 3era línea de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Con el objetivo de resguardar la salud de los colaboradores, se implementó seguimiento a través de llamadas telefónicas, correos electrónicos y el uso de plataformas virtuales para poder realizar reuniones de trabajo.


Reunión virtual de Planes de Acción MRD 2020

Reunión virtual de Planes de Acción MRD 2020

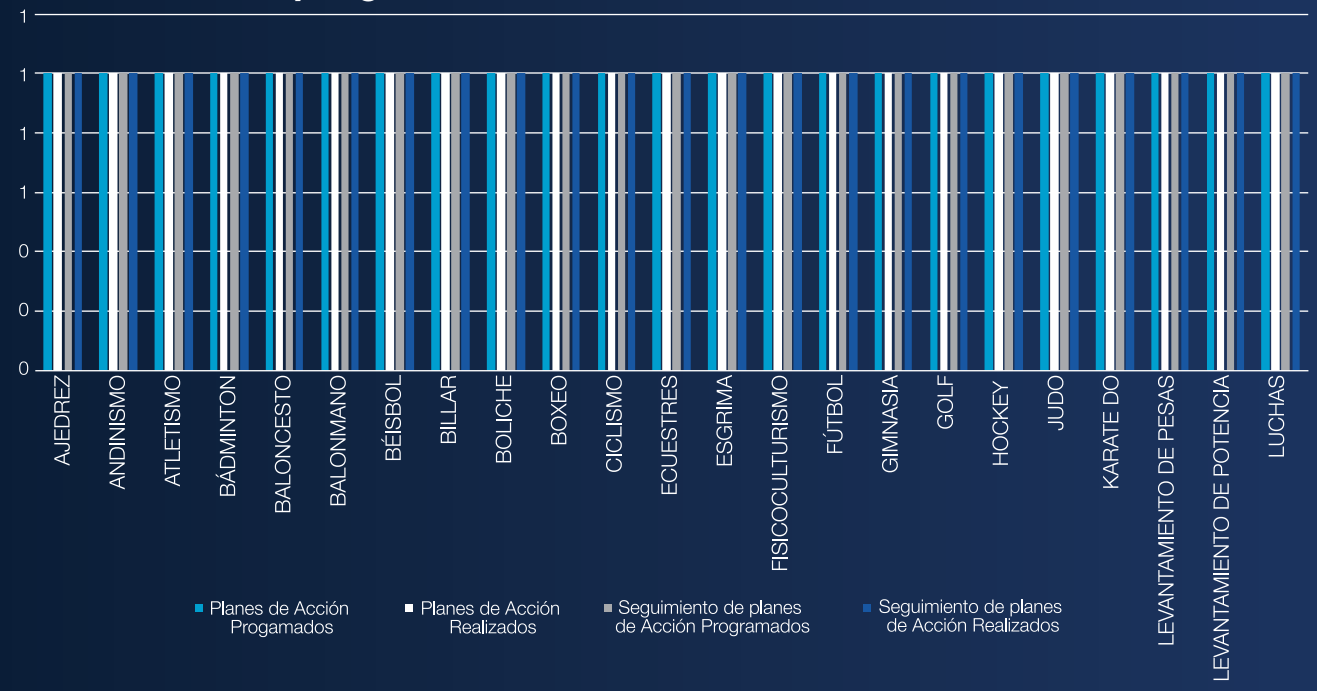
Reunión virtual de Planes de Acción MRD 2020

Reunión virtual de Planes de Acción MRD 2020

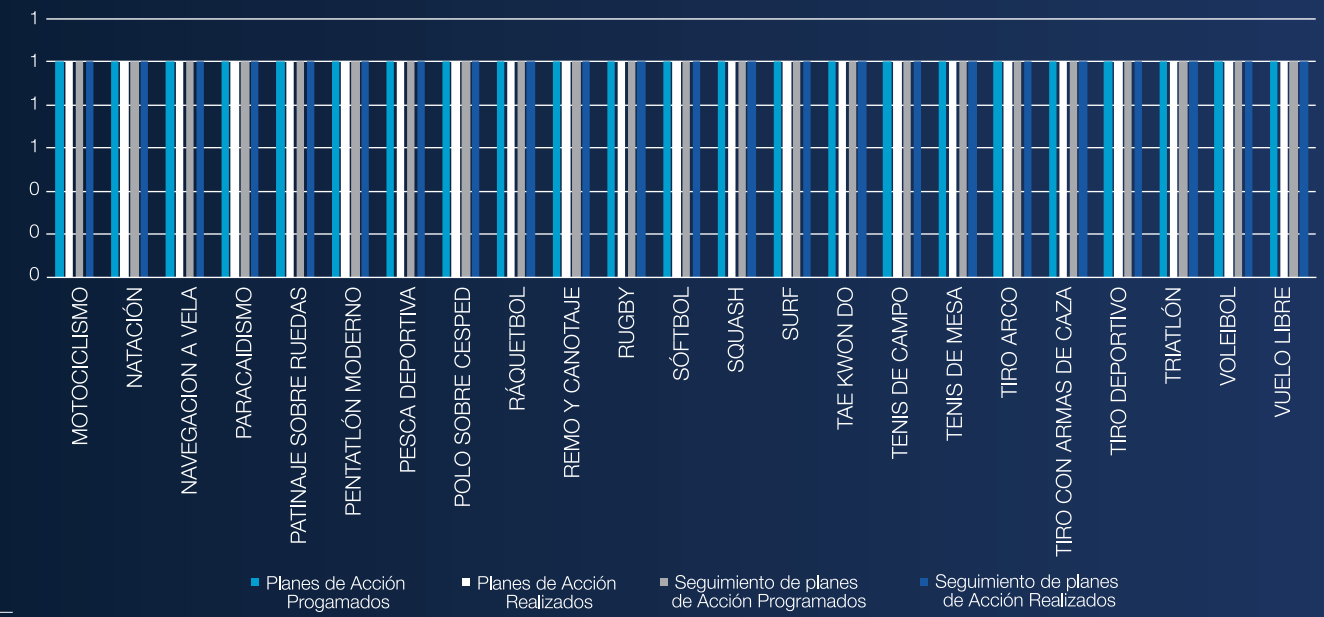
- Se realizaron 46 planes de acción con base al reporte de retroalimentación de los resultados del primer corte administrativo del Modelo de Rendimiento Deportivo -MRD- 2020, en las que se tomaron en cuenta los ejes, categorías y subcategorías del Sistema de Gestión y Fortalecimiento a Procesos Deportivos del Modelo de Rendimiento Deportivo 2020.

- Se realizaron 46 seguimientos para cierre de brecha de los planes de acción realizados con las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Planes de acción y seguimientos a FADN 2020



Planes de acción y seguimientos a FADN 2020



- Se realizó seguimiento y monitoreo a las solicitudes de apoyo económico de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que cuentan con atletas del Programa de Retención de Talento de 2da y 3era línea de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala de CDAG 2020.

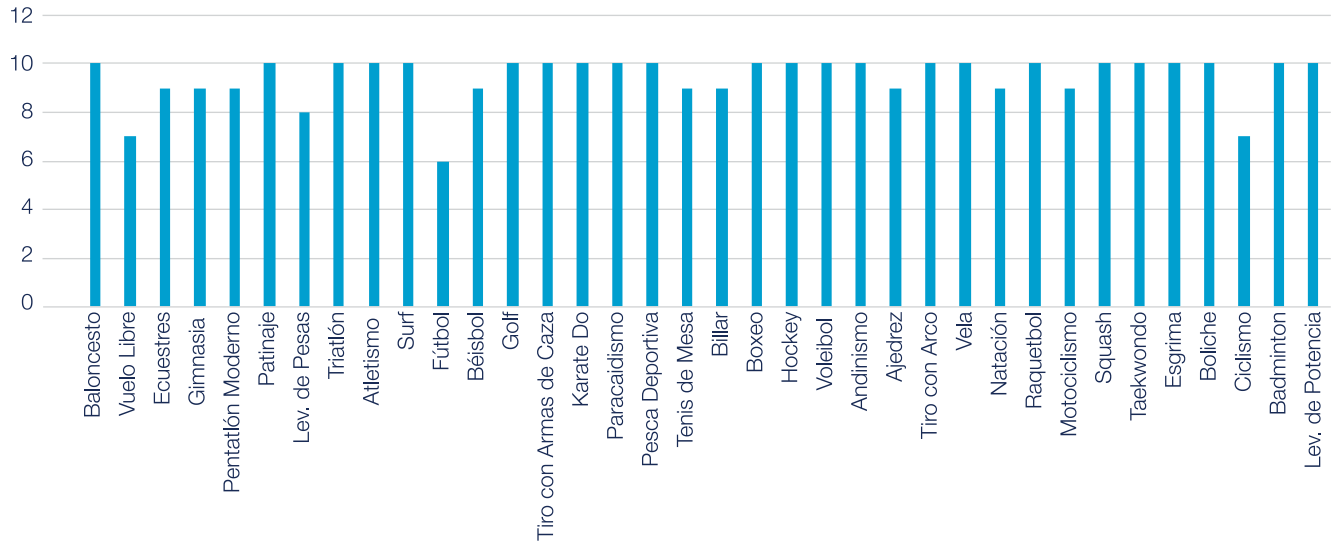
- Se efectuó seguimiento y monitoreo a los informes de liquidación de gastos ejecutados y reintegros a favor de Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, en concepto de apoyos económicos otorgados a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales pertenecientes al Programa de Retención de Talento Deportivo para atletas de 2da y 3era línea de CDAG y Juegos Deportivos Nacionales correspondientes al año 2020, cumpliendo con la liquidación del 100% de los apoyos otorgados.

Medición de satisfacción

- Se midió el grado de satisfacción de las gestiones realizadas por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales a la Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa, en los procedimientos normativos para los procesos evaluativos del Modelo de Rendimiento Deportivo -MRD- 2020, y en el seguimiento y monitoreo de los apoyos económicos solicitados por las FADN, lo anterior medido por la Encuesta de Oportunidad de Mejora del Modelo de Rendimiento Deportivo -MRD- de la Dirección de Normativa de Excelencia Deportiva, con el objeto de generar información oportuna para la toma de decisiones y de esta forma mejorar el servicio.

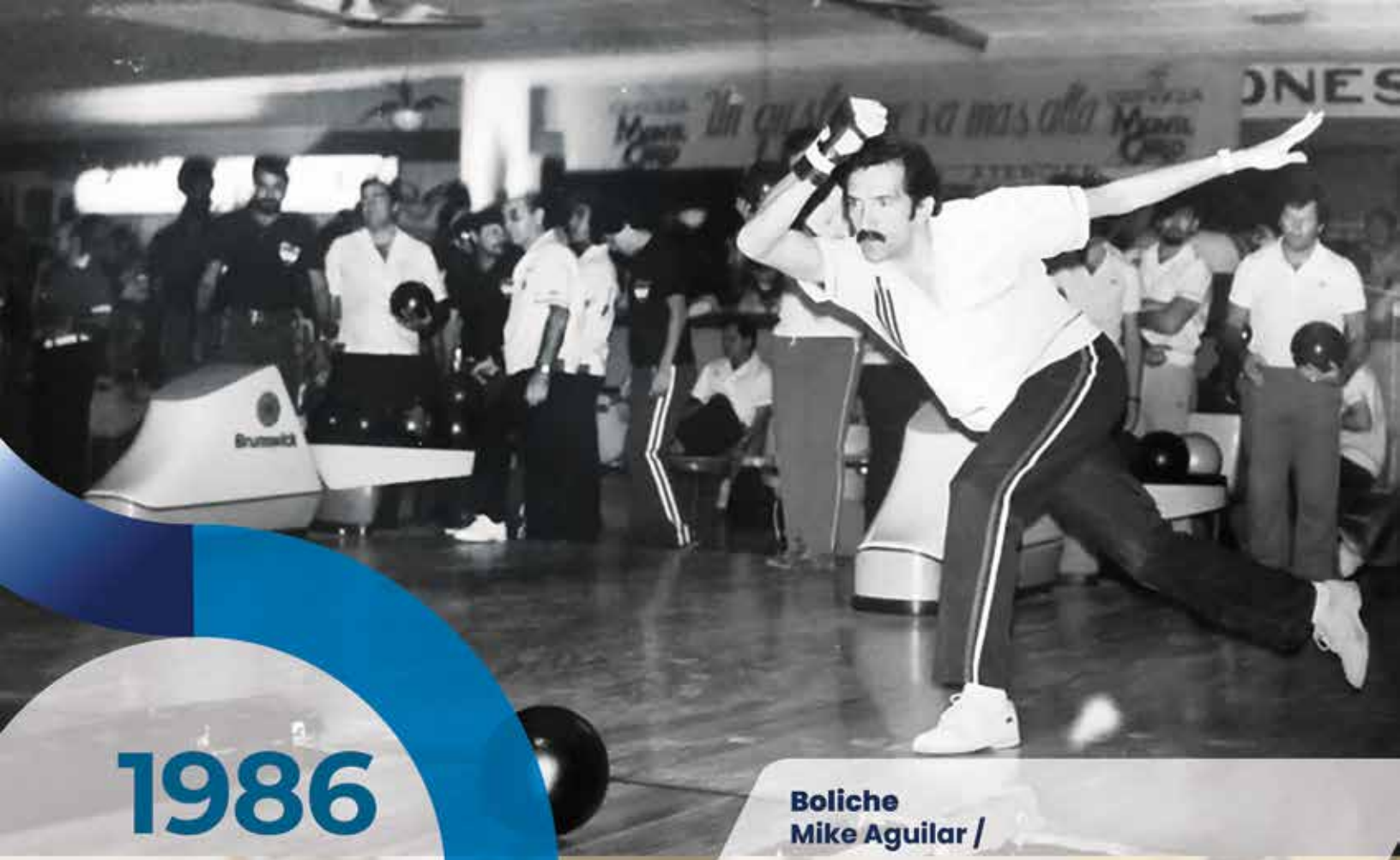
Resultados de Encuesta de Oportunidad de Mejora del Modelo de Rendimiento Deportivo -MRD- 2020:

Medición de satisfacción de FADN a UAGA



Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	I Taller de Rendimiento Deportivo para FADN	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	5	24
2	Ley de Compras y Contrataciones	Universidad San Carlos de Guatemala	6	8
3	Happy Class	Well Being Organized	5	2
4	Neuroliderazgo	Panamerican Business School	4	1
5	Cultura de servicio Disney	Panamerican Business School	4	4
6	El impacto de COVID-19 en el sistema Nacional de Cultura Física y propuestas estratégicas para su reactivación Progresiva	CONADER	3	1
7	El Cliente como Prioridad	Licda. Flor Mancilla	1	2
8	Manejo de Emociones	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1
9	Curso de Administracion Deportiva Edicion 81	Comité Olímpico Guatemalteco	1	32
10	Curso de antidopaje- Atletas	Comité Olímpico Guatemalteco	1	4
11	Plan de vida "4 pilares en mi plan de vida"	Universidad Panamericana de Guatemala	1	4
12	II Taller del MRD	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	6	3
13	Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de COVID	CONADER	6	2
14	Evento On Line Salud mental y Deporte en el COVID 19	Universidad Da Vinci de Guatemala	1	2
15	Seminario de control y evaluación del entrenamiento	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	15
16	Plan de vida "Construyendo un mejor tu, mi reto personal"	Universidad Panamericana de Guatemala	1	1
17	Atención al Cliente	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1
18	III Taller del MRD	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	5	2
18	Manejo del estres laboral y resilencia	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1
20	Congreso de Ciudades Activas	Comité Olímpico Guatemalteco	4	5
21	Elementos importantes en el uso del Drive y correo electronico para mejorar la productividad	Universidad Da Vinci de Guatemala	1	2
22	Plan de vida "Nunca dejes de soñar"	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1
23	Curso de Etiqueta y Protocolo	Universidad Panamericana de Guatemala	5	5
24	Curso de finanzas para no financieros	Universidad Panamericana de Guatemala	5	5
25	Curso sobre el arte de hablar en público	Universidad Panamericana de Guatemala	5	5
26	Herramientas de monitoreo	Universidad Da Vinci de Guatemala	1	1
27	Herramientas de videoconferencia	Universidad Da Vinci de Guatemala	1	1



1986
2018

Boliche
Mike Aguilar /

Diego Aguilar

Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte

Es la Subgerencia encargada de planificar, organizar, dirigir y controlar los servicios de atención y evaluación del deportista federado, apoyando su preparación competitiva y fomentando preservar su estado de salud integral.

Está integrada por las siguientes Direcciones:

- Dirección de Medicina General y Especialidades
- Dirección de Optimización del Rendimiento Deportivo
- Dirección de Investigación Científica y Desarrollo Departamental
- Dirección Administrativa

Resultados

- Se realizaron evaluaciones pre-competencia y morfofuncionales presenciales a 1,063 deportistas federados priorizados en las diferentes áreas profesionales.

- Se realizaron actividades de apoyo para la prevención de COVID-19 como los protocolos de ingreso y toma de temperatura y actividades educativas de salud integral, prevención de lesiones y enfermedades a entrenadores, deportistas y colaboradores.

- Se implementó un sistema de control de brechas tipo semáforo, en las diferentes áreas de evaluación del deportista, llevando el monitoreo por línea de rendimiento y se fomentó la implementación de la estrategia de trabajo interdisciplinario en el equipo de apoyo a la preparación deportiva.

- Se llevó a cabo la I Jornada Virtual de Investigación Científica organizada por la Dirección de Investigación Científica y Desarrollo Departamental, se participó en el Congreso Internacional de Investigación en Ciencias del Deporte organizado por CDAG y se publicó la investigación "Efectos de la suplementación crónica con bicarbonato en el rendimiento de las patadas en deportistas altamente entrenados de Taekwondo" en el Colegio Americano de Medicina del Deporte – ACSM por sus siglas en inglés-.

- Se actualizaron los procedimientos del Sistema de Gestión de Calidad, se amplió alcance del objetivo de calidad hacia la mejora continua del deportista y se incorporaron 10 clínicas departamentales, implementando un sistema de control de satisfacción para actividades virtuales brindadas a deportistas, entrenadores y FADN.

- Se certificó internacionalmente a 32 colaboradores de Fisioterapia en técnicas de recuperación del deportista; Biomecánica en técnicas de medición antropométricas y a 3 colaboradores de las áreas de medicina, fisioterapia y psicología en temas de dopaje.

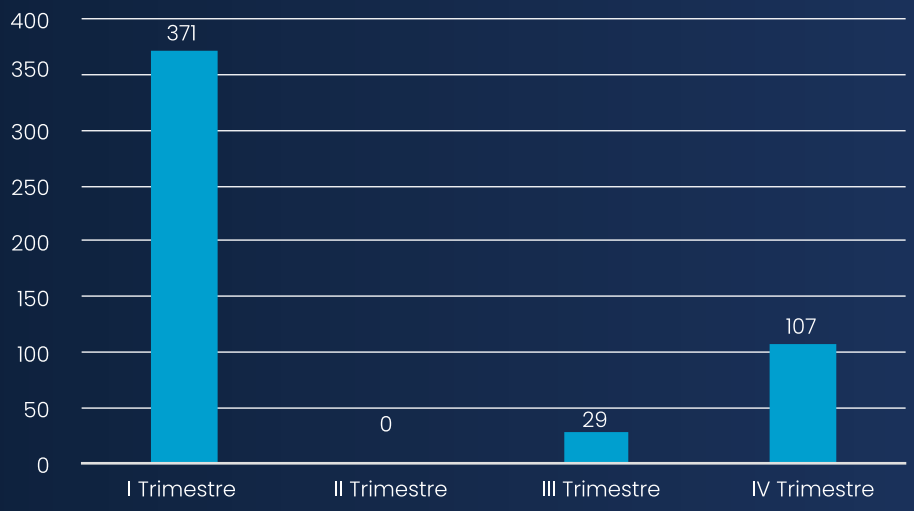
Evaluaciones Morfofuncionales

- Se atendió a 507 deportistas priorizados de 1ra, 2da y 3ra línea de 20 FADN en evaluaciones morfofuncionales presenciales.

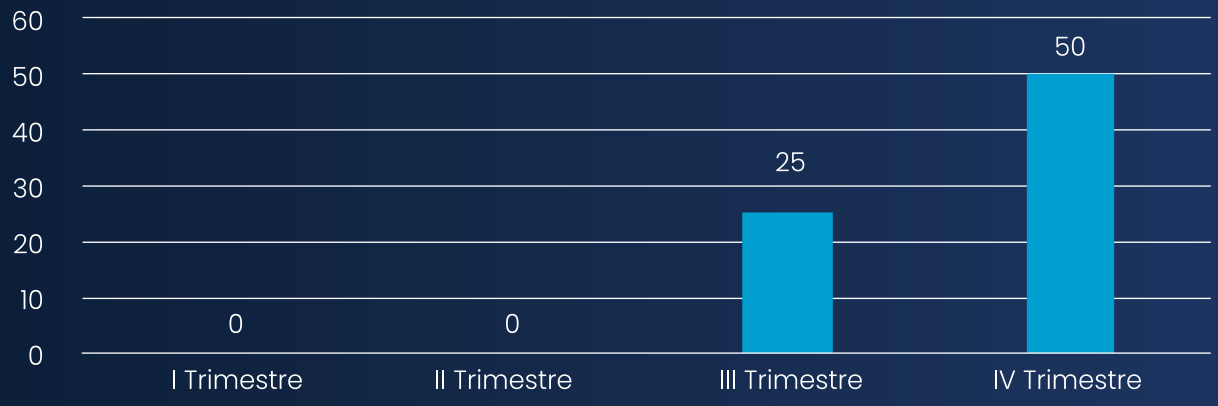
- Se implementaron evaluaciones de forma virtual por medio de diferentes plataformas digitales, atendiendo a un total de 50 deportistas priorizados de 1ra, 2da y 3ra línea de 10 FADN, debido a la pandemia COVID-19 y así, dar continuidad al seguimiento del control integral del deportista.

Evaluación Morfofuncional

Deportistas Evaluados Morfofuncionalmente por Trimestre 2020 de forma presencial



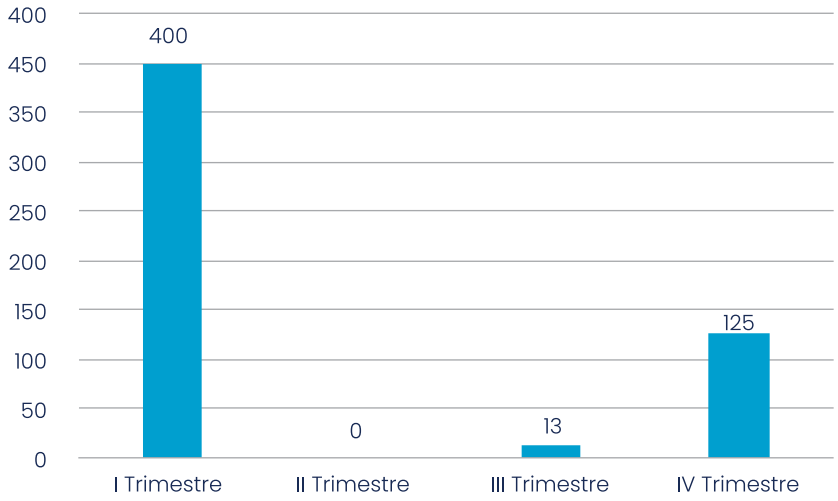
Deportistas Evaluados Morfofuncionalmente por Trimestre 2020 de forma virtual



Evaluaciones Pre-competencia

- Se evaluaron 538 deportistas de 1ra, 2da y 3ra línea de 42 competencias deportivas con 0 casos de deportistas que presentaran lesiones deportivas y/o enfermedades que pudiesen afectar su rendimiento deportivo durante la competencia.

Deportistas con evaluación Pre competencia por Trimestre 2020



Cobertura de competencias deportivas priorizadas

- Se cubrieron 24 competencias deportivas programadas por las FADN, siendo las principales: Juegos Deportivos Nacionales, Campeonatos, Torneos y Rankings nacionales, Competencias internacionales con sede en Guatemala y eventos clasificatorios a Juegos Olímpicos.

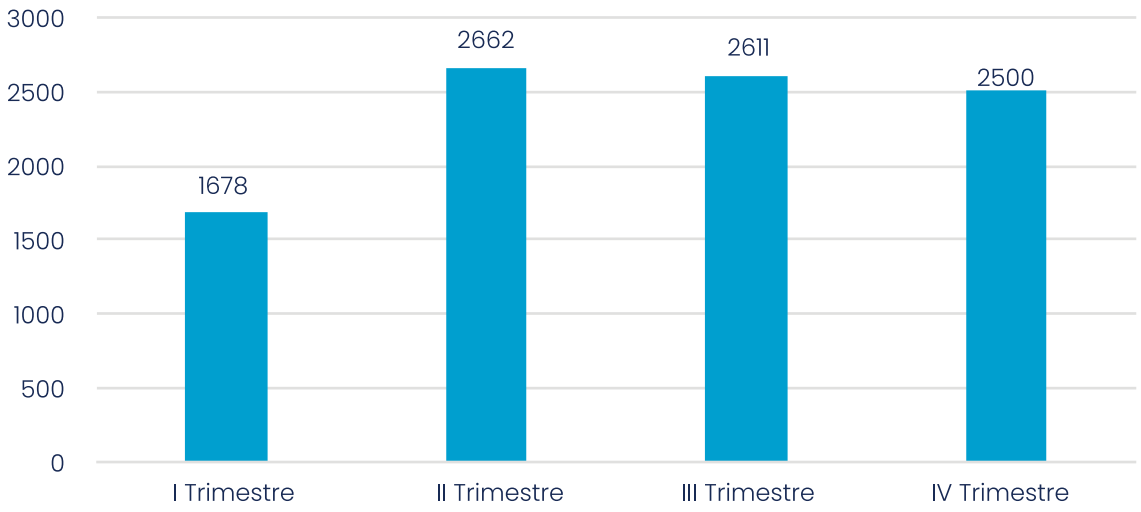
- Se brindó atención por medio de diferentes plataformas digitales a un total de 47 competencias deportivas virtuales siendo las principales: Juegos Deportivos Nacionales modalidad virtual, torneos virtuales y una Copa Panamericana virtual de deportistas de 1era línea.

Cobertura presencial de competencias deportivas a FADN

Atenciones Medicina General y Especialidades

- Se realizaron 9,451 consultas a 683 deportistas de 2da y 3era línea en las áreas de Traumatología, Medicina General, y Odontología. Además, se adquirió equipo de desfibriladores portátiles para posibles emergencias en las instalaciones de clínica central y del Palacio de los Deportes.

Atenciones en clínica de medicina y especialidades



Actividades de prevención del COVID-19

- Se implementó la Red de Asistencia Telefónica Médica Primaria para la atención de COVID-19 para deportistas, entrenadores, árbitros y colaboradores del Sistema Nacional del Deporte Federado, con el objetivo de orientar y dar seguimiento a las personas que presentan síntomas relacionados con dicha enfermedad.

- Se implementó el protocolo de ingreso a las instalaciones consistente en uso correcto de mascarilla, identificación personal, desinfección de suela de zapatos, toma de temperatura y aplicación de alcohol en gel en manos.

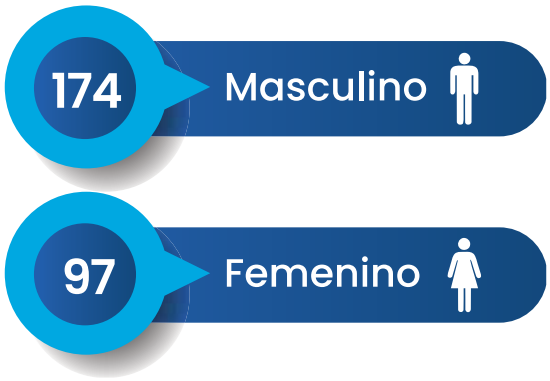
- Se implementaron acciones para prevenir el contagio del virus COVID-19 como el distanciamiento físico (mínimo 1.5 metros), uso de equipo de protección como careta, lentes y guantes, lavado frecuente de manos, infografías educativas con información de prevención, control de aforo en cada área de trabajo, colocación de mamparas en cada escritorio de recepciones y aplicación de cuestionarios epidemiológicos.

- Se suministró equipo e insumos de protección al personal de la Subgerencia para evitar contagio de COVID-19, tales como caretas, mascarillas quirúrgicas, guantes desechables, lentes protectores, batas, pediluvios, termómetros infrarrojos, oxímetros, alcohol en gel, alcohol líquido, cloro y toallas con cloro.

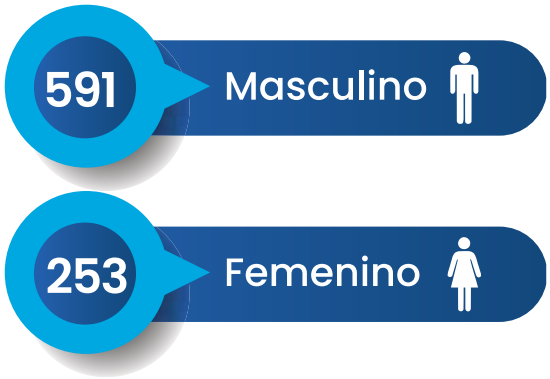
Protocolo de toma de temperatura en ingreso a Instalaciones, ciudad capital

Protocolo de toma de temperatura en ingreso a Instalaciones, departamentos

Llamadas atendidas en Red de atención COVID-19



Atenciones Realizadas en Red de atención Covid-19



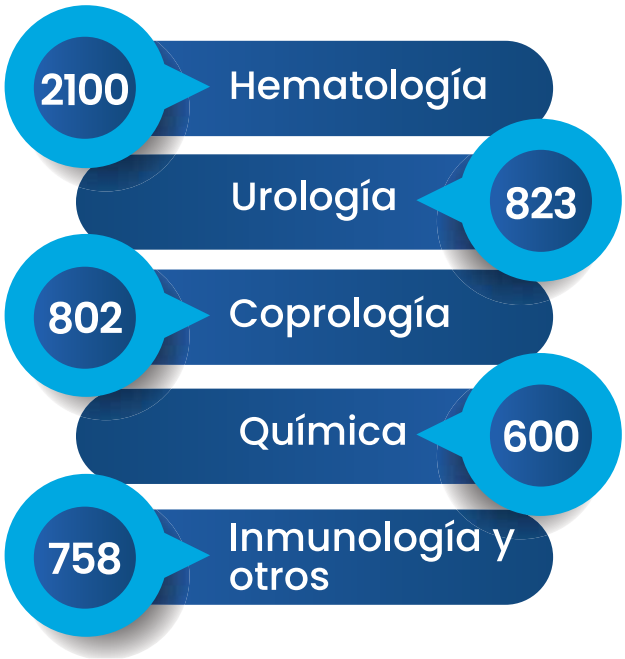
- Se contribuyó al desarrollo e implementación del Programa de Prevención de Enfermedades y Salud integral en conjunto con la Subgerencia de Desarrollo Humano, se llevaron a cabo actividades de evaluación, concientización y seguimiento a 161 trabajadores, buscando mejorar su estado de salud integral.

Actividades de concientización y evaluación del área médica a colaboradores en Programa de Prevención de Enfermedades y Salud Integral

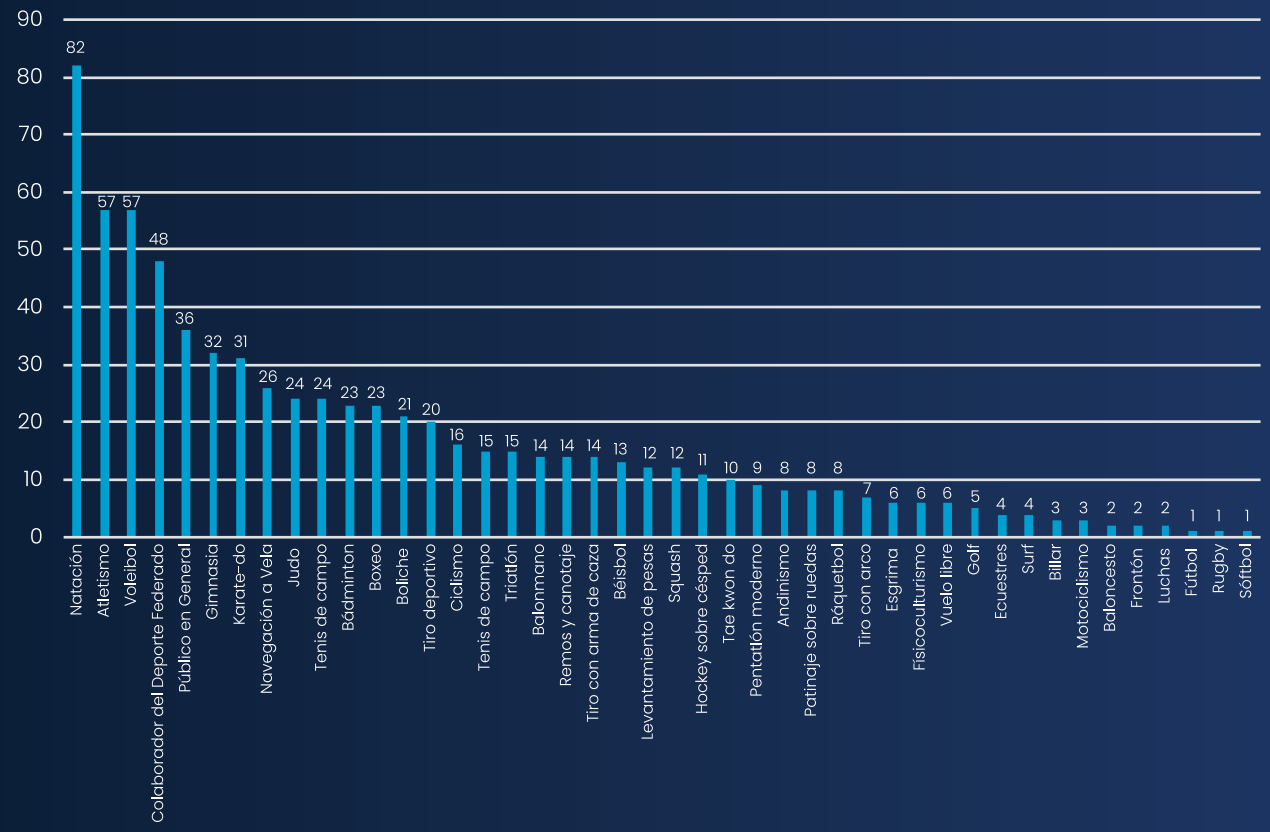
Laboratorio Clínico

- Se atendieron 1,010 usuarios realizando 5,083 pruebas, implementando la prueba de Hemoglobina Glicosilada (HbA1c) para análisis de tendencia de glucosa en sangre.
- Se adquirió un contador hematológico tipo BC20s, para un recuento preciso de los niveles de glóbulos sanguíneos a través de un sistema totalmente automatizado.
- Se implementó el servicio automatizado de envío de resultados por correo electrónico disminuyendo el riesgo de contagio del COVID-19 tras la manipulación de superficies en el laboratorio, y llevar un control de sus resultados de manera digital.

Pruebas realizadas en Laboratorio Clínico



Pruebas realizadas en Laboratorio Clínico

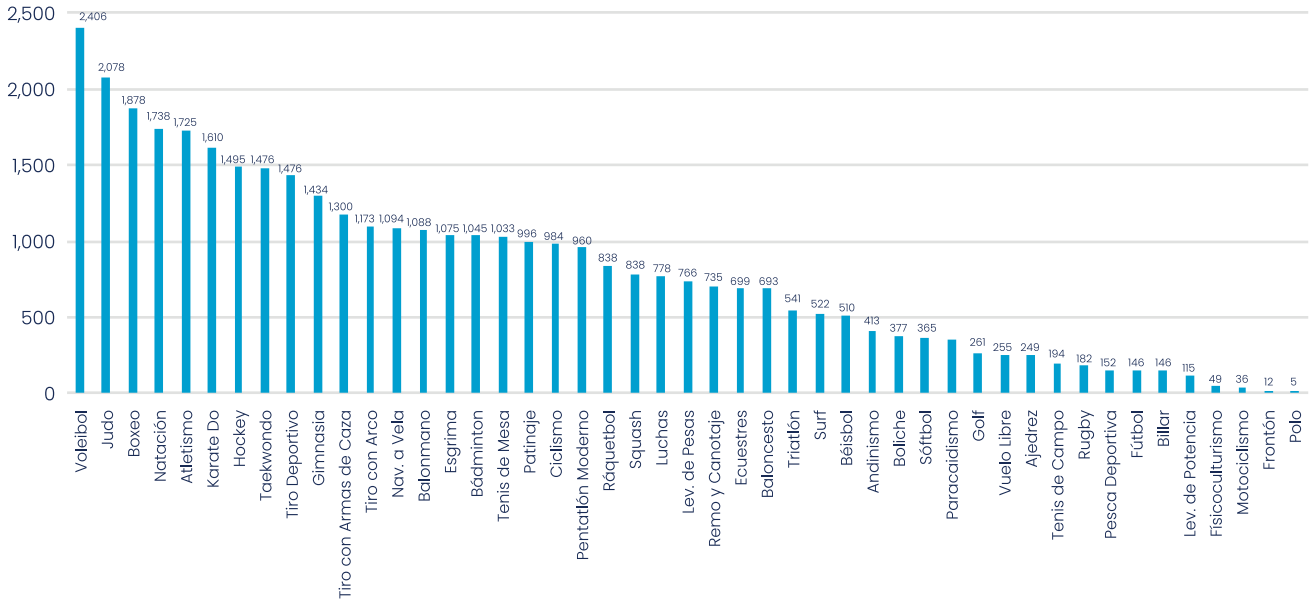


Equipos Interdisciplinarios

- Se brindaron un total de 38,367 atenciones a 3,564 deportistas de 1ra, 2da y 3ra línea por parte de los equipos interdisciplinarios en las diferentes áreas de las Ciencias Aplicadas al Deporte, incorporando fundamentos científicos, utilización de tecnología, el abordaje técnico apropiado para cada disciplina deportiva desde el abordaje de las evaluaciones, discusión de resultados, seguimiento al deportista y reuniones con los entrenadores.

Atenciones de Equipos Interdisciplinarios a deportistas federados

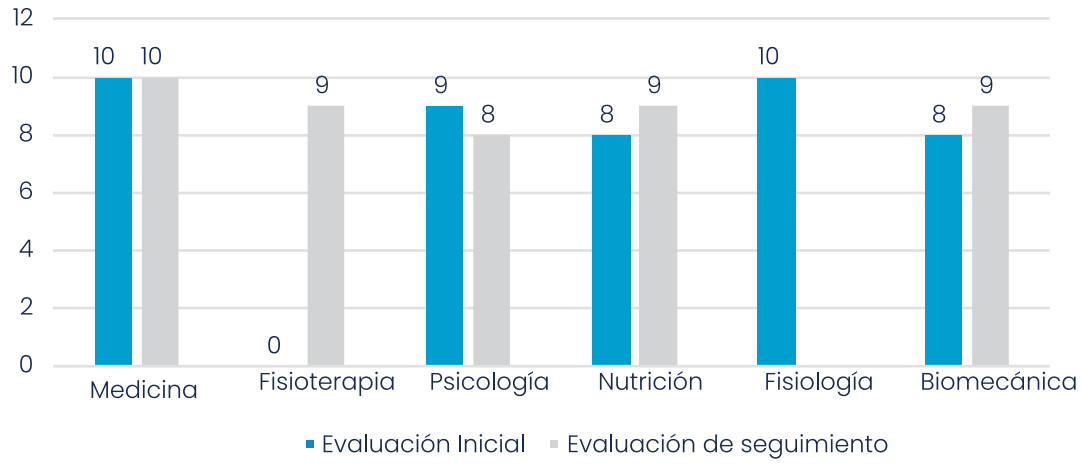
Atenciones a FADN por Equipos Interdisciplinarios



Control del estado integral del deportista

- Se efectuaron controles a 3,564 deportistas con seguimiento tipo semáforo para visualizar la brecha establecida por cada deportista por área de evaluación y momento de la temporada de entrenamiento.

Sistema de evaluación de brechas individual en deportistas en base a 10 puntos.



Sistema de control de referencia de cierre de brecha en deportistas por línea de rendimiento respecto a evaluación inicial

- Se participó semanalmente con un líder por equipo interdisciplinario, en las reuniones de seguimiento a 10 deportistas Tokio 2020 (Task Force), empleando datos de plataforma "Kinduct" y analizando con la mesa técnica el desempeño y acciones de mejora de cada deportista.

- Se participó en 18 conferencias relacionadas con el entrenamiento deportivo, desde el punto de vista: tecnológico –kinduct y sportlyzer- con un total de 24 participantes, el deporte en época de COVID-19, el retorno a los entrenamientos post-pandemia, nutricional, psicológico, fisiológico, temas de entrenamiento en altura, protocolos de evaluación, entre otros.

Actividades de orientación a deportistas y entrenadores de FADN

- Se brindaron un total de 9,031 actividades de orientación a 1,086 deportistas y 340 entrenadores de las distintas FADN en temas específicos de las diferentes áreas de Ciencias Aplicadas al Deporte, especialmente durante el confinamiento en casa.

- Durante el confinamiento por la pandemia de COVID-19, se elaboró material educativo tipo infográficos, trifoliares e instructivos para difusión con entrenadores y deportistas, así como charlas, conferencias y talleres mediante plataformas virtuales para apoyar en el proceso de entrenamiento y mantenimiento de la condición física de los deportistas en casa.

Actividades orientación a deportistas y entrenadores en temas de ciencias aplicadas al deporte

Protocolos específicos de evaluación a deportistas

- Se realizaron evaluaciones presenciales de fisiología del ejercicio a 330 deportistas, con protocolos específicos por modalidad deportiva y considerando los factores de rendimiento predominante, brindando al entrenador datos críticos con base a los mejores resultados alcanzados por cada deportista, tales como: Consumo Máximo de Oxígeno –VO2máx-, lactado en sangre, frecuencia cardíaca máxima, umbrales ventilatorios y zonas de entrenamiento.

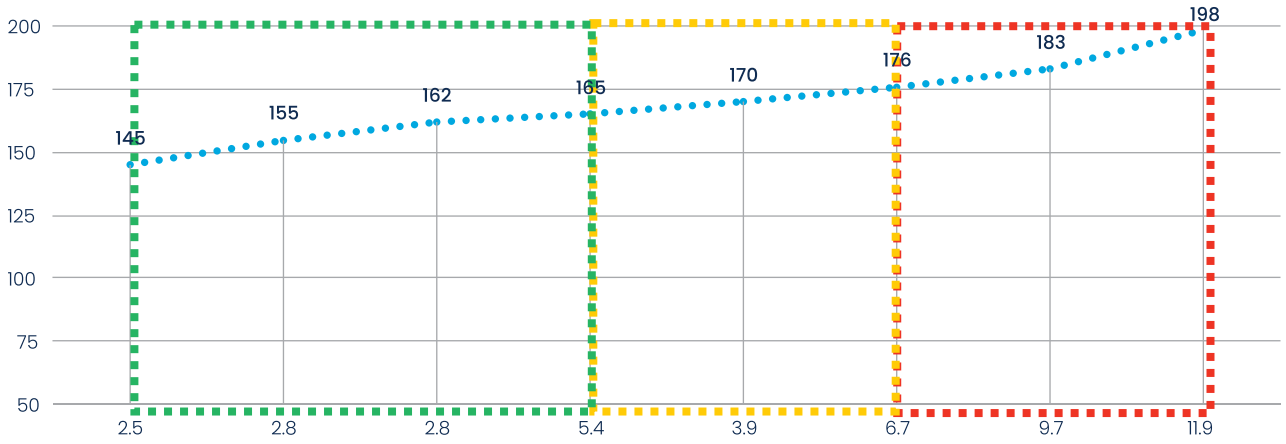
- Se aplicaron evaluaciones por el Índice de Fuerza General y el test de Ruffier-Dickson a 558 deportistas, para determinar el nivel de fuerza general y la aptitud cardiovascular de los deportistas para las disciplinas en las que no predomina un esfuerzo físico.

- Se realizaron 1,446 atenciones en el área de entrenamiento con el apoyo de otros profesionales con el fin de proporcionar información precisa según los aspectos biológicos, biomecánicos, nutricionales y psicológico-cognitivos.

- Se elaboraron 12 protocolos gráficos de evaluación, para facilitar la comprensión en la evaluación del deportista por parte de los entrenadores, se incluyeron videos instructivos. Además, se incorporó información relevante con gráficas y zonas de entrenamiento en los informes de evaluación del deportista.

- Se digitalizaron las pruebas de evaluación POMS e IDARE, para llevar a cabo de forma automatizada la evaluación psicológica del deportista mediante un link de Google Form a través de teléfono móvil, tableta o computadora, brindando resultados de forma inmediata, dirigido a 1,707 deportistas.

Ejemplo de evaluación de frecuencias cardíacas y zonas de entrenamiento



	Zona 1				zona 2		zona 3		
Intensidad	**65%**	**70%**	**75%**	**80%**	**85%**	**90%**	**95%**	**1 00%**	**1 1 0%**
Ritmo 1km	<05:14	00:05:14	00:04:58	00:04:43	00:04:20	00:04:05	00:03:55	00:03:35	-
Ritmo 200m	00:01:06	00:01:03	00:01:00	00:00:57	00:00:54	00:52:00	00:47:00	00:00:43	-
Ritmo 400m	00:02:12	00:02:05	00:01:59	00:01:53	00:01:48	01:44:00	00:01:35	00:01:26	-
Pulso	**1 45**	**1 46-164**		**1 65**	**1 66-176**		**1 77-198**		**-**
Sustrato	Entreno de marcha largo y/o regenerativo. Glucolítico oxidativo				Ritmo cercano a competición		Glucolítico No Oxidativo. Ritmo por encima de competición		
RPE	Muy, Muy ligero	Muy ligero	Muy ligero	Ligero	Algo duro a duro		Muy duro	Muy, Muy duro	Extremo
Entreno	Calentamiento - Tiradas Largas			Transición	Competición		2-6m	10-30s	3-6s

Toma de lactato y monitoreo de frecuencia cardíaca en Evaluaciones de Terreno a deportistas priorizados

- En Biomecánica, se implementó el protocolo de Bosco, para determinar la potencia de miembros inferiores de los deportistas y en las evaluaciones de terreno se emplearon protocolos específicos según necesidades de los entrenadores deportivos, aplicado a 386 deportistas.

- Se realizaron 423 atenciones a deportistas de las diferentes FADN, utilizando equipo tecnológico de última generación en sistemas de análisis 3D, videos de alta definición y velocidad, y sistemas valoración de la potencia.

Evaluación con equipo tecnológico X-sens en Biomecánica

Plan de Fortalecimiento del deportista de 1ra, 2da y 3ra línea, durante el estado de calamidad

- Se continuó con el seguimiento de los deportistas en el área de nutrición mediante plataformas virtuales y se implementaron acciones durante el confinamiento, como parte del Plan de Fortalecimiento Integral del deportista tales como: orientaciones, conferencias, talleres virtuales y resolución de dudas mediante fotografías a alimentos, atendiendo a un total de 345 deportistas.

- Se apoyó a los deportistas con actividades en psicología del deporte, para el control de ansiedad, estrés, concentración de la atención y la motivación mediante el uso de plataformas digitales a deportistas priorizados del Programa de Retención de Talento.

- Se brindó seguimiento a 14 deportistas mediante el Sistema Graffos y se enviaron actividades a distancia para realizar en casa por parte del equipo de NEUROTEC.

- Se impartieron orientaciones, charlas, conferencias y talleres virtuales por parte del área médica para informar a deportistas sobre hábitos de higiene, importancia del sueño, entre otros, a 395 deportistas.

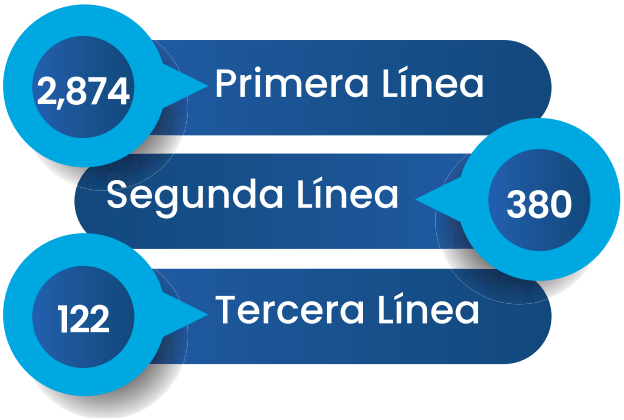
- Se dio seguimiento y orientaciones vía plataformas virtuales en fisioterapia, para los deportistas en período de restricción de entrenamientos presenciales haciendo especial énfasis en el correcto calentamiento y reeducación postural a 496 deportistas.

Material educativo para época de confinamiento COVID-19, Nutrición Deportiva

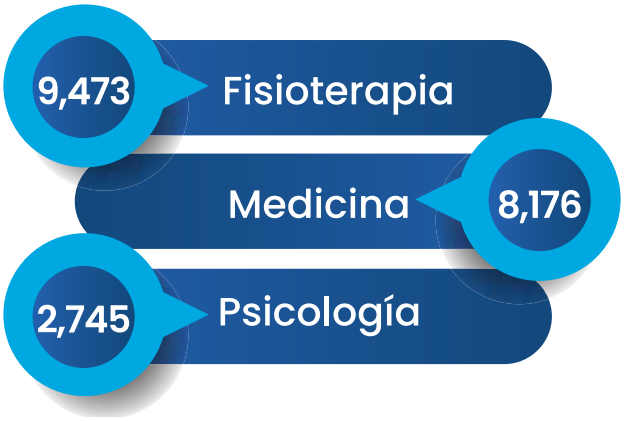
Clínicas departamentales

- Se realizaron 2,874 atenciones a deportistas de primera línea, 380 de segunda línea y 122 de tercera línea, para un total de 3,376 atenciones de deportistas priorizados.
- Se brindaron 20,394 atenciones a 1,707 deportistas federados priorizados departamentales, correspondiendo a 8,176 atenciones en el área de Medicina, 9,473 en Fisioterapia y 2,745 en Psicología.
- Se cubrió presencialmente 6 competencias deportivas de las Asociaciones Deportivas Departamentales y una competencia internacional con sede Guatemala de la Federación Nacional de Ciclismo, con el personal departamental.

Atenciones departamentales brindadas para deportistas de 1ra, 2da y 3ra línea 2020



Atenciones brindadas a nivel departamental durante el año 2020



- Se entregó equipo nuevo a las clínicas departamentales de Alta Verapaz, Chiquimula, Izabal, Jalapa, San Marcos y Zacapa consistente en: Enfriador de compresas, camilla portátil, camilla para masaje, carro de electroterapia, carro de curaciones y carro transportador.
- Se brindó atención preventiva y curativa a deportistas seleccionados nacionales disciplina de Marcha de Atletismo, durante los campamentos de altura realizados en el departamento de Quetzaltenango en los meses de febrero y noviembre.

Atención presencial en entrenamientos a deportistas departamentales, (Karate Do - Alta Verapaz, mes febrero 2020)

Actividades Científicas y de formación

- Se participó en el curso de Metodología de la Investigación, impartida por la Unidad de Formación Académica con un total de 54 profesionales de Ciencias Aplicadas al Deporte.

- Se llevaron a cabo 43 trabajos de investigación por los profesionales de Ciencias Aplicadas al Deporte en las áreas de Odontología (2), Medicina (13), Psicología (3), Fisioterapia (18), Traumatología (1), Biomecánica (1) y Nutrición (6), que culminaron en la realización de la "I Jornada Científica Virtual de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte" con la participación de 84 profesionales de las distintas áreas de servicios.

Equipo organizador I Jornada Científica Virtual de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte

- Personal de la subgerencia, participó como ponente e integrante de mesa redonda en el I Congreso Internacional de Investigación en Ciencias del Deporte organizado por CDAG.

- Se publicó la investigación "Efectos de la suplementación crónica con bicarbonato en el rendimiento de las patadas en deportistas altamente entrenados de Taekwondo" en el Congreso Internacional del Colegio Americano de Medicina del Deporte.

Sistema de Gestión de Calidad

- Se actualizó el procedimiento CCA-PRO-01 Atención en Clínica al Deportista Federado Priorizado y se creó el procedimiento CCA-PRO-05 Atención en clínica a colaboradores y prestadores de servicios.

- Se realizaron 24 reuniones virtuales de seguimiento, con los profesionales que conforman las clínicas médicas departamentales, logrando la incorporación de las clínicas de Alta Verapaz, Chiquimula, Escuintla, Izabal, Jalapa, Peten, Quetzaltenango, Retalhuleu, Suchitepéquez y Zacapa al Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2015.

Tratamiento empleando técnicas cupping, como parte de certificación internacional

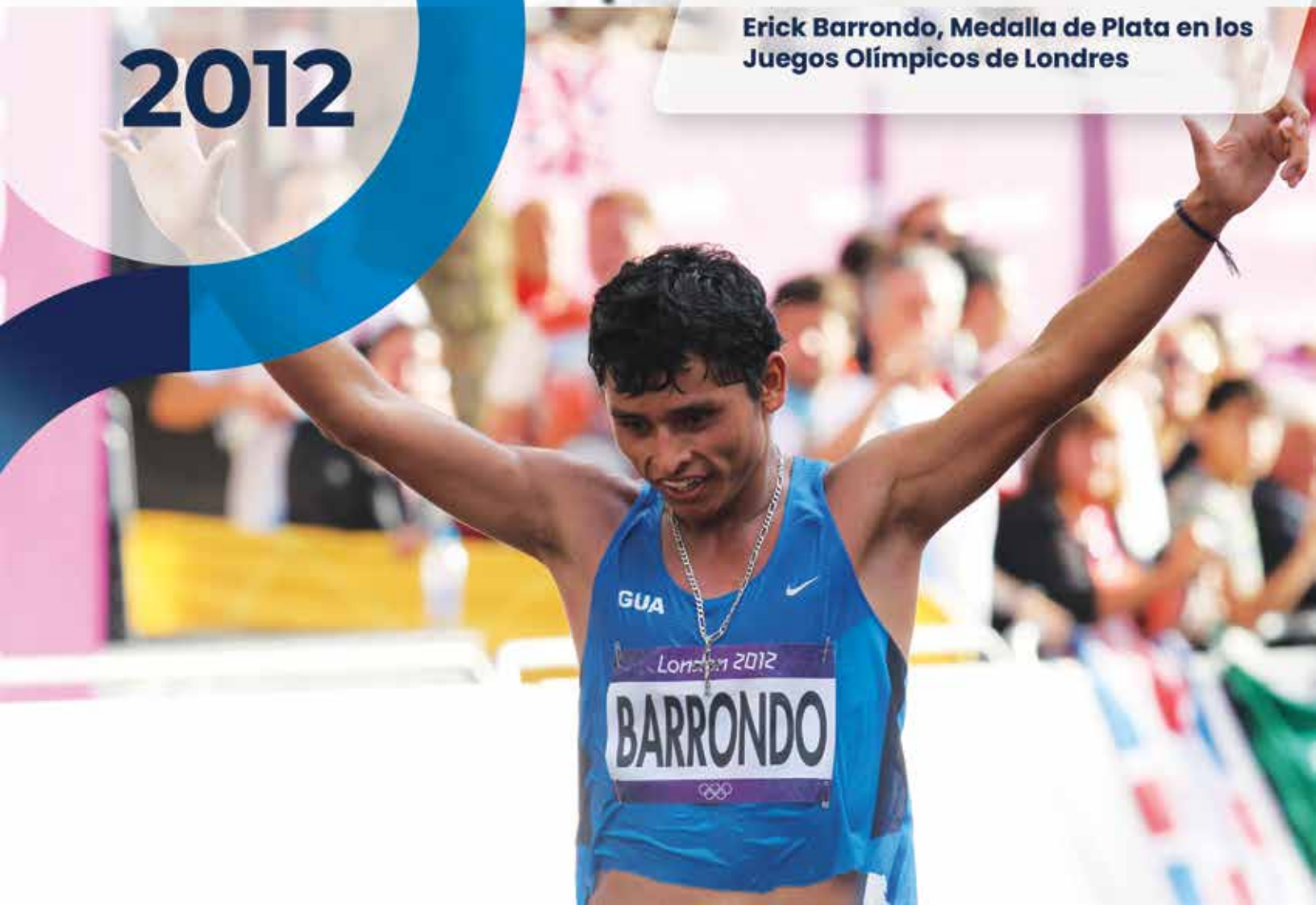
Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Actualización en DOPAJE	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	18	2
2	Urgencias Respiratorias: Hiperreactividad, Bronquial, Asma.	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	12	2
3	Como elaborar una propuesta de Investigación	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	21	2
4	Sarcopenia, dg. Y prevención	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
5	Actualización en Covid - 19	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
6	Reposo y Recuperación	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
7	AINEs	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
8	Fiebre Española y Covid -19	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
9	Biomecánica Relación con otras Ciencias del Deporte	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
10	Tratamiento psicológico en la preparación táctica del Deportista	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
11	Automotivación	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
12	Odontología aplicada al Deporte	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
13	Prevención en Salud Integral	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
14	Higiene Oral	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
15	Análisis e interpretación de resultados de pruebas de biomecánica	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
16	Técnicas de Fisioterapia	Médicos y profesionales de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte	15	2
17	Certificación de WADA	World Anti doping Agency	38	8
18	Certificación Internacional en Terapia Manual Deportiva: Concepto TensoActivo	International KineticXerInstitute	11	32
19	Medicina Y Ciencias Aplicadas En El Deporte	Profesionales en Ciencias Aplicadas al Deporte	15	8
20	Nutrición y ciencias Aplicadas al deporte	Direccion de Formacion Academica y N3xt Sport	5	8
21	Odontología y Ciencias Aplicadas al deporte	Direccion de Formacion Academica y N3xt Sport	3	8
22	Psicología y ciencias Aplicadas al deporte	Direccion de Formacion Academica y N3xt Sport	9	8
23	Refuerzo en paquetes de computación	Comité Olímpico Guatemalteco	14	4
24	Servicio Al Cliente	INTECAP	22	2
25	Trabajo en Equipo	INTECAP	72	4
26	Certificación en CuppingKineticxer a bases de Rehabilitación Deportiva Eco-guiada en modalidad Virtual	International KineticXerInstitute	11	32
27	Biomecánica	Antropometría biomecánica	3	20

1952
2012

Triunfos
Doroteo Guamuch Flores (Mateo Flores), Ganador de la Maratón de Bostón /

Erick Barrondo, Medalla de Plata en los Juegos Olímpicos de Londres



Subgerencia Técnica

Es la Subgerencia encargada de generar la normativa del Modelo de Rendimiento Deportivo, con el objetivo de orientar, apoyar y fortalecer la labor técnica de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y por medio de ésta, articular eficaz y eficientemente el proceso sistemático de desarrollo deportivo en la búsqueda de la formación íntegra del deportista guatemalteco.

Está integrada por:

- Dirección de Normativa en Excelencia Deportiva
- Dirección de Gestión de Desarrollo
- Dirección de Programas Técnicos Interinstitucionales y de Cooperación
- Dirección de Retención y Apoyo al Talento Deportivo
- Dirección de Estrategia Deportiva
- Dirección de Gestión Técnica Departamental

Resultados:

- Se implementó con las 46 FADN el Modelo de Rendimiento Deportivo para Deportistas de 2ª y 3ª línea, creándose para ello, el manual con criterios de evaluación y el manual con procedimientos normativos para los procesos evaluativos. Dicho manual fue actualizado para dar respuesta a la situación producto de la pandemia de COVID-19, en el mes de julio.

- Se contribuyó al desarrollo de las actividades departamentales programadas en los Planes Anuales de Trabajo -PAT-, de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales -FADN- por medio de las sedes técnicas metodológica departamentales, quienes verificaron, validaron y enviaron la matrícula deportiva de las Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-.

- Se coordinó y dio seguimiento a la elaboración de Planes de Fortalecimiento Integral del Deportista de los atletas del Programa de Retención de Talento y deportistas priorizados de FADN para el mantenimiento de la condición deportiva, logrando el 98% de los atletas con Planes de Fortalecimiento de un total de 344 deportistas.

- Se promovió la participación de deportistas de todo el país en los diferentes deportes federados, de 46 FADN, con el objetivo de fortalecer las líneas de desarrollo principalmente la 2da y 3era línea y conformar preselecciones y selecciones nacionales para futuros eventos internacionales. Sin embargo, por la pandemia, se modificó la programación y los objetivos los cuales estuvieron enfocados en la reactivación competitiva en base a los planes de entrenamiento en casa.

- Se verificó la realización de los 52 eventos de Juegos Deportivos Nacionales –JDN- en los que participaron 2897 deportistas; así como el cumplimiento a las bases de competencia de los eventos bajo la modalidad de bases especiales.

- Se realizaron 15,563 atenciones con una matrícula máxima de 491 atletas en los Centros de Acondicionamiento Deportivo –CENAD- de zona 5, zona 13 y zona 9, este último incorporándose a partir del mes de septiembre.

- Se implementó el proyecto "Categorización de Líneas del Proceso Deportivo", en el cual se definieron los criterios para transición entre las líneas de cada disciplina deportiva.

- Se promovió la gestión del conocimiento y la formación del recurso humano de la Subgerencia a través de capacitaciones para la mejora del servicio al cliente.

- Se analizaron las diferentes propuestas de apoyo económico, presentadas por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, para realizar campamentos, fogueos y competencias internacionales, para deportistas de 2da y 3ra Línea que pertenecen al Programa de Retención de Talento Deportivo, brindando apoyo a 11 FADN con un total de 74 atletas.

Dirección de Normativa en Excelencia Deportiva

Es la unidad encargada de velar por el cumplimiento de la Normativa del Modelo de Rendimiento Deportivo para Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y Direcciones Técnicas Departamentales de CDAG.

- Las 46 FADN entregaron sus Planes Anual de Trabajo, ingresados por medio de la plataforma del Sistema del PAT Online a la cual se encuentran 281 usuarios activos, los cuales fueron entregados en enero una primera versión de información y al mes de marzo, las versiones oficiales de cada una de ellas.

- Se establecieron con las 46 FADN, la base normativa para la realización de eventos competitivos nacionales de la FADN y de Juegos Deportivos Nacionales, con los criterios evaluativos del MRD 2020.

- Se recibió de las 46 FADN el Modelo Integral de Ruta para el Desarrollo del Deportista, estableciéndose las actividades interinstitucionales que desarrollarán dentro del Sistema Deportivo Federado para el trabajo en conjunto.

- Se orientó a las 46 FADN la creación de sus Bancos de Problemas Técnicos para identificar oportunidades de mejora, lo que conllevó a que sus Programas de Profesionalización de Entrenadores y Árbitros, tuvieran una alineación a las necesidades que se han detectado de capacitación.

- Se realizaron 4 talleres del MRD con FADN, en los cuales se trataron diferentes temáticas relacionadas con el trabajo que deben desarrollar las 46 FADN para cumplir con los requerimientos evaluativos de CDAG. Dentro de los temas, se abordaron los relacionados a resultados del Plan Anual de Trabajo de FADN.

- Se evaluaron el 100% de FADN por medio del Modelo de Rendimiento Deportivo por medio de la Dirección de Seguimiento y Evaluación a FADN.

- Se verificó que las 46 FADN tuvieran definido su Modelo Integral de Ciclo de Vida del Deportista el cual fue orientado en el 1er Taller del MRD 2020.

- Se revisó el Sistema de Identificación, Captación y Selección de Talentos Deportivos tomando en consideración aspectos físicos y técnicos de los deportes.

- Se definió para las 46 FADN, el procedimiento a seguir para categorizar las líneas de desarrollo, criterios de líneas y la tasa de conversión de cada uno de sus deportes y especialidades.

- Se contribuyó a alinear el Sistema Deportivo Federado, con las siguientes acciones:

  - Se realizaron 4 talleres del MRD 2020 con FADN para brindar orientación sobre el Modelo de Evaluación; se identificaron oportunidades de mejora y se realizaron capacitaciones con contenidos específicos en cada uno de ellos.

  - Con los Equipos de Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa de FADN, Estrategia y Evaluación se realizaron actividades de capacitación y estandarización de criterios, para la aplicación de las diferentes normativas del Modelo de Rendimiento Deportivo.

  - Se realizaron tres reuniones de estandarización de criterios del MRD con el Equipo de Evaluación.

  - Se revisó la entrega del PAT 2020 en primera y segunda versión por parte de las 46 FADN.

  - Se actualizó el Sistema del PAT Online.

Sistema de Gestión de la Calidad

- Respecto al indicador del Objetivo de Calidad: al primer corte evaluativo, como evaluación predictiva, se obtuvo una brecha de 68%, con una meta del 35%, evaluándose solamente 90 puntos del total de 440 de las categorías técnicas establecidos para la evaluación del indicador. En la evaluación final, se obtuvo un resultado de 65%.

- Se obtuvieron resultados superiores a la meta establecida en los 4 indicadores de desempeño para el proceso de administración del MRD.

- Se atendieron y resolvieron 18 inconformidades ingresadas por FADN.

- Se procesaron y resolvieron 33 expresiones del cliente dentro del proceso de QRSO.

- En las evaluaciones cuatrimestrales de calidad del servicio durante el 2020:

  - Se mejoró del 82% al 87% en la evaluación al Modelo de Rendimiento Deportivo.

  - Se mejoró del 76% al 88% en la evaluación a la Subgerencia Técnica.

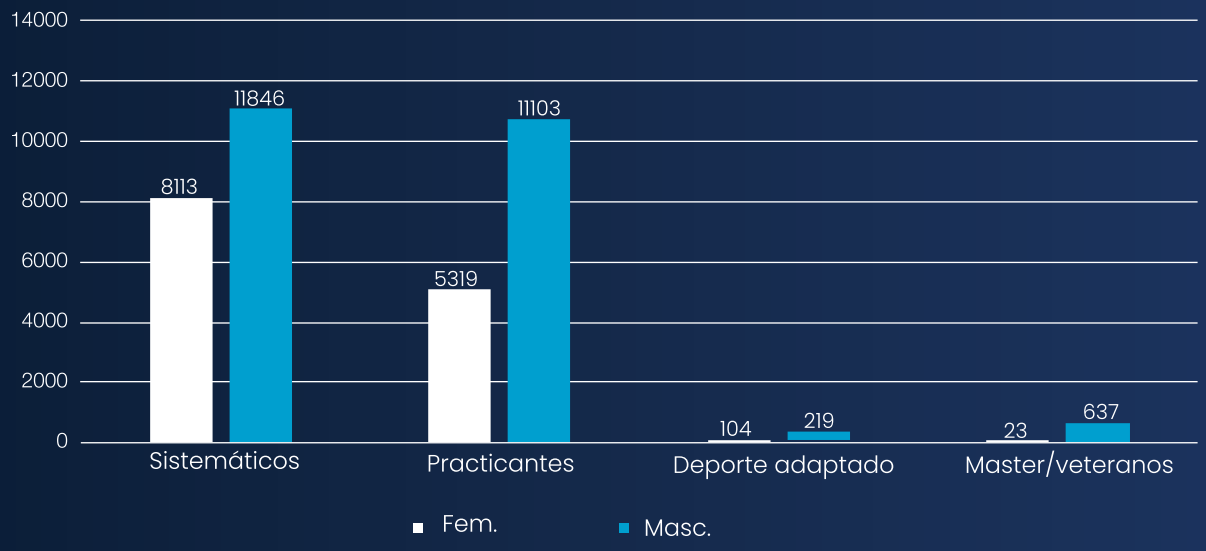
- Se redefinieron con las 46 FADN, 138 metas para formación de entrenadores, árbitros y del Programa de Deporte para Personas con Discapacidad y Responsabilidad Social, sin embargo, debido a la situación provocada por la pandemia de COVID-19, quedaron validadas solamente las metas de formación. Al respecto dentro del MRD 2020, también se definieron en conjunto con las 46 FADN, metas de matrícula deportiva y para la realización de Juegos Deportivos Nacionales.

Dirección de Gestión Técnica Departamental

Es la encargada de optimizar, organizar y dirigir el seguimiento técnico departamental en todo el país, supervisar los procesos de desarrollo de deportistas departamentales priorizados y brindar acompañamiento a la gestión de las Asociaciones Deportivas Departamentales en función del MRD y políticas de cada una de sus Federaciones Nacionales.

- Se contribuyó al desarrollo de las actividades departamentales programadas en los Planes Anuales de Trabajo -PAT-, de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales -FADN- por medio de las sedes técnicas metodológica departamentales, quienes verificaron, validaron y enviaron la matrícula deportiva de las Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD.

Matrícula Deportiva 2020



- Se apoyó y dio acompañamiento a 381 Asociaciones Deportivas Departamentales para la participación en los Juegos Deportivos Nacionales 2020 con Bases Especiales de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales -FADN-.

- Se realizaron actividades Técnico Metodológicas con entrenadores de Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-, las cuales permitieron adaptar los procesos de entrenamiento para deportistas priorizados en los departamentos.

Actividades Metodológicas, Organizativas y Administrativas

ACTIVIDADES TÉCNICO METODOLÓGICAS: De relación directa a los procesos de desarrollo deportivo departamental	Cantidad
Controles de verificación implementados para Unidades de Entrenamiento y Verificación del Proceso de Potencial Deportivo Departamental	3500
Realización de Colectivos Técnicos y Preparaciones Metodológicas Virtuales	220
Planes de Entrenamiento con la modlidad a distancia para participar en JDN 2020	334
Apoyo en la organización de Capacitaciones Departamentales por parte de las Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-	22
Despachos Técnicos por Deporte	220
Apoyo para la participación en Juegos Deportivos Nacionales de atletas de las Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-	22
ACTIVIDADES TÉCNICO ORGANIZATIVAS: De apoyo a la organización de las Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-	**Cantidad**
Reuniones virtuales de trabajo con Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-	22
Reuniones Virtuales de fortalecimiento de los CONDEDERES	22
Reuniones de Trabajo Institucionales	22
Reuniones de trabajo con Autoridades Locales del Departamento	22
Organización del I Festival Deportivo Virtual Departamental	22
Coordinación para la realización de Juegos Deportivos Departamentales	22
Coordinación y apoyo logístico para la realización Cursos de Nivel 1, 2 y 3 para entrenadores deportivos de ADD	22
Seguimiento y apoyo de actividades de FADN en los departamentos	22
Coordinación del Día del Deportista	22
Coordinación para el uso de los Centros de Acondicionamiento Físico Departamentales	4
Seguimiento a Parques Biosaludables Departamentales	4
ACTIVIDADES TÉCNICO ADMINISTRATIVAS: De coordinación con autoridades locales y administraciones deportivas de CDAG	**Cantidad**
Reuniones de coordinación con las administraciones de instalaciones deportivas de CDAG	22
Reuniones de coordinación con la Subgerencia de Ciencias Aplicadas para la atención de los Atletas en el ambito departamental	13
Aplicación de protocolos para la activación del Sistema del Deporte Federado	46
Apoyo, control y recepción de Planes Anuales de Trabajo -PAT- de Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-	279
Recepción y envió de documentación de los procesos establecidos para Direcciones Técnicas Metodológicas Departamentales	22
Recepción y envió mensual de la matrícula digital y física del proceso de Potencial Deportivo	22
Convocatorias para actividades planificadas y realizadas de las por la Sedes Técnicas Metodológicas Departamentales	22

› Se elaboraron y promovieron orientaciones de trabajo que contribuyen al desarrollo Técnico Metodológico, Técnico Administrativo y Técnico Organizativo propio de las Asociaciones Deportivas Departamentales -ADD-

Dirección de Estrategia Deportiva

Es la encargada de asegurar el cumplimiento de los resultados planteados en los procesos técnico deportivo de los atletas en procesos de rendimiento deportivo.

- Se apoyó a las 46 FADN para la elaboración de los Planes de Entrenamiento de Deportivas de 2da y 3era Línea del Programa de Retención de Talento y atletas priorizados de las líneas de desarrollo.

- Se coordinó y dio seguimiento a la elaboración de Planes de Fortalecimiento Integral de Deportistas del Programa de Retención de Talento y priorizados de FADN para el mantenimiento de la condición deportiva, logrando el 98% de los atletas con Planes de Fortalecimiento de un total de 344 deportistas.

Seguimiento a Planes de Entrenamiento – Planes de Fortalecimiento Integral del Deportista

- Se dio seguimiento a los Planes de Fortalecimiento Integral del Deportista por medio de visitas técnicas presenciales y seguimiento virtual a las unidades de entrenamiento de los atletas del Programa de Retención de Talento y atletas priorizados en las líneas de desarrollo, lo que se resumen a continuación:

Visitas a entrenamientos de deportistas priorizados de FADN

No.	FADN	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Totales
1	Ajedrez	6	6	3		2	8	3	6	3	1	7	1	46
2	Andinismo	4	8	2		1	7	3	1	1	1	1	0	29
3	Atletismo	14	10	5		4	17	14	7	22	11	18	6	128
4	Bádminton	2	4	2		1	2	4	2	0	2	4	0	23
5	Baloncesto	4	7	4		3	7	9	3	2	2	5	0	46
6	Balonmano	0	2	1		2	5	3	2	2	3	7	0	27
7	Béisbol	2	3	2		2	2	1	0	0	1	4	0	17
8	Billar	10	5	3		1	8	5	4	13	5	13	1	68
9	Boliche	2	6	3		5	7	8	3	11	5	6	1	57
10	Boxeo	1	4	9		0	1	0	0	4	2	7	0	28
11	Ciclismo	8	4	4		4	13	15	8	8	4	13	0	81
12	Ecuestres	5	7	1		6	12	14	15	13	7	7	0	87
13	Esgrima	0	2	2		1	2	0	0	2	5	3	0	17
14	Fisicoculturismo	1	4	2		2	11	9	3	3	1	2	0	38
15	Fútbol	1	5	3		4	11	4	4	8	2	6	0	48
16	Gimnasia	7	8	7		2	12	6	2	9	7	8	0	68
17	Golf	2	6	2		2	13	13	2	5	1	4	0	50
18	Hockey Sobre Césped	0	2	1		6	17	20	11	12	3	1	0	73
19	Judo	2	0	1		3	5	5	1	4	2	6	0	29
20	Karate Do	3	7	1		6	17	13	6	7	7	12	0	79
21	Levantamiento de Pesas	8	11	6		6	20	20	17	23	19	23	3	156
22	Levantamiento de Potencia	0	1	2		0	0	0	0	1	1	0	0	5
23	Luchas	3	1	1		2	4	0	1	3	1	5	0	21
24	Motociclismo	1	1	3		0	0	0	0	1	1	0	1	8
25	Natación	4	6	0		2	7	4	1	2	4	7	0	37
26	Navegación a Vela	2	5	0		1	4	7	6	9	3	2	1	40
27	Paracaidismo	0	2	1		0	1	1	0	1	1	0	0	7
28	Patinaje Sobre Ruedas	5	2	0		3	4	5	2	5	0	6	0	32
29	Pentatlón Moderno	8	3	3		5	19	18	10	12	7	4	3	92
30	Pesca Deportiva	0	0	0		0	0	0	0	1	0	1	0	2
31	Polo Sobre Césped	0	0	0		0	0	0	0	1	0	0	0	1
32	Ráquetbol	3	5	1		1	4	6	3	5	5	3	0	36
33	Remo y Canotaje	3	5	1		2	15	13	4	8	3	6	1	61
34	Rugby	2	1	1		2	7	1	6	6	3	7	0	36
35	Sóftbol	6	6	3		1	7	4	0	2	0	1	0	30
36	Squash	3	3	2		4	4	7	3	12	11	3	0	52
37	Surf	0	2	1		1	0	1	0	3	0	4	0	12
38	Taekwondo	2	4	1		5	19	15	11	15	10	9	0	91
39	Tenis de Campo	1	2	1		3	2	3	0	2	1	9	0	24
40	Tenis de Mesa	2	1	0		1	0	1	1	0	0	6	0	12
41	Tiro Armas de Caza	4	8	1		1	2	3	3	8	5	8	1	44
42	Tiro con Arco	4	6	2		3	9	4	2	3	5	2	0	40
43	Tiro Deportivo	7	8	3		5	16	11	5	13	8	6	0	82
44	Triatlón	4	5	3		4	7	10	10	9	11	10	1	74
45	Voleibol	8	11	5		4	10	11	3	6	2	12	0	72
46	Vuelo Libre	1	2	1		0	0	0	0	1	0	0	0	5
	TOTAL	**155**	**201**	**100**	**0**	**113**	**338**	**294**	**168**	**281**	**173**	**268**	**20**	**2111**

Matrícula de Atleta de Líneas de Desarrollo

FADN	Primera Línea	Segunda Línea	Tercera Línea	Total por FADN
Ajedrez	10	7	10	27
Andinismo	2	5	9	16
Atletismo	12	36	16	64
Bádminton	10	6	0	16
Baloncesto	28	33	11	72
Balonmano	18	25	20	63
Béisbol	10	7	0	17
Billar	1	0	8	9
Boliche	5	12	22	39
Boxeo	9	17	12	38
Ciclismo	7	10	2	19
Ecuestres	14	11	17	42
Esgrima	2	3	4	9
Fisicoculturismo	1	5	13	19
Fútbol	27	26	23	76
Gimnasia	4	8	18	30
Golf	8	7	7	22
Hockey Sobre Césped	6	97	38	141
Judo	11	11	3	25
Karate Do	8	8	9	25
Levantamiento de Pesas	11	15	20	46
Levantamiento de Potencia	3	2	5	10
Luchas	3	5	1	9
Motociclismo	3	7	12	22
Natación	26	120	51	197
Navegación a Vela	6	13	4	23
Paracaidismo	5	7	3	15
Patinaje Sobre Ruedas	5	13	28	46
Pentatlón Moderno	6	11	27	44
Pesca Deportiva	12	8	13	33
Polo Sobre Césped	1	2	3	6
Ráquetbol	11	11	5	27
Remo y Canotaje	8	1	7	16
Rugby	13	21	14	48
Sóftbol	44	34	4	82
Squash	5	10	6	21
Surf	7	6	11	24
Taekwondo	4	12	42	58
Tenis de Campo	6	5	8	19
Tenis de Mesa	9	12	15	36
Tiro Armas de Caza	10	2	3	15
Tiro con Arco	13	9	14	36
Tiro Deportivo	10	23	9	42
Triatlón	4	8	11	23
Voleibol	17	27	18	62
Vuelo Libre	7	4	12	23
Total General	**442**	**722**	**588**	**1724**

- Se dio seguimiento al proceso de preparación deportiva de 18 deportistas identificados con proyección a eventos internacionales, por medio del registro y análisis de indicadores deportivos en los sistemas de Kinduct y Sportlyzer, lo cual permitió fortalecer los procesos de preparación deportiva y la interrelación en los equipos multidisciplinarios, con el objetivo de buscar fortalecer los procesos hacia el alto rendimiento deportivo.

Seguimiento para implementación de sistemas Sportlyzer y Kinduct

- Se realizaron 46 de planes de acción derivado de los reportes de retroalimentación del Primer Corte Evaluativo del Modelo de Rendimiento Deportivo 2020, en apoyo a los procesos evaluativos de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y al cierre de brechas del Modelo de Rendimiento Deportivo.

Reunión de elaboración de planes de acción del Modelo de Rendimiento Deportivo 2020

Dirección de Gestión de Desarrollo

Es la unidad encargada de planificar, dirigir, coordinar y monitorear las acciones técnicas metodológicas de gestión deportiva a través de los eventos de Juegos Deportivos Nacionales.

Sistema de Juegos Deportivos Nacionales –JDN-

- Se promovió la participación de deportistas de todo el país en los diferentes deportes federados, de 46 FADN, con el objetivo de fortalecer las líneas de desarrollo principalmente la 2da y 3era línea y conformar preselecciones y selecciones nacionales para futuros eventos internacionales. Por la pandemia, se modificó la programación y los objetivos, los cuales estuvieron enfocados en la reactivación competitiva en base a los planes de entrenamiento en casa.

- Se establecieron bases especiales de competencia que incluyeron una fase clasificatoria en la cual algunas FADN lograron incluir competencias eliminatorias y otras establecer el entrenamiento sistemático en casa y culminar con la fase final de los Juegos Deportivos Nacional –JDN-.

- Se realizó el evento de Billar con los objetivos planteados al inicio de año y se realizaron 51 eventos con Bases Especiales de Competencia y 1 evento con las bases de competencia para un evento presencial normal.

Programa Eventos de JDN Bases Especiales

Enero

No.	Deporte/Eventos	Días		Sede	
		Del	Al	Departamento	Instalación
1	Billar masculino Billar Femenino y masculino	15 30	19 1	Quetzaltenango Guatemala	Centro Comercial Interplaza Palco del Estadio "Doroteo Guamuch Flores"

Bajo la Modalidad de Bases Especiales

Septiembre

No.	Deporte/Eventos	Días		Observaciones	
		Del	Al	Sistema del Evento	Instalación
2	Navegación a Vela	5	6	Virtual	Simulador de Regata
3	Pentatlon Moderno	24	25	Virtual	plataforma Zoom
4	Taekwondo	26	26	Virtual	Plataforma Virtual

Octubre

No.	Deporte/Eventos	Días		Observaciones	
		Del	Al	Sistema del Evento	Instalación
5	Tiro con Arco	10	10	Virtual	videos
6	Hockey sobre Cesped	11	11	Virtual	plataforma Zoom
7	Paracaidismo	17	17	Presencial-Especial	Canchas de la 12 av zona 5
8	Tenis de Mesa U-11	20	23	Virtual-Presencial	plataforma Zoom
9	Gimnasia Artística	21	23	Virtual	videos
10	Ráquetbol	21	23	Virtual	plataforma Zoom y Kahoot
11	Tenis de Campo	21	30	Virtual	plataforma Zoom
12	Squash	23	23	Presencial-Especial	plataforma Zoom
13	Vuelo Libre	27	29	Virtual	plataforma Zoom

Noviembre

No.	Deporte/Eventos	Días		Observaciones	
		Del	Al	Sistema del Evento	Instalación
14	Ajedrez (modalidad rápida)	2	5	Virtual	Chess.com / Zoom
15	Andinismo	2	9	Virtual	Google Meet
16	Tenis de Mesa U-15	3	7	Virtual-Presencial	plataforma Zoom
17	Judo Sub-15	6	7	Virtual	plataforma Zoom
18	Triatlón	7	7	Virtual	plataforma Zoom
19	Esgrima	7	7	Virtual	Videos
20	Golf	7	8	Presencial-Especial	Guatemala Country Club
21	Luchas	12	13	Virtual	Plataforma Zoom
22	Gimnasia Rítmica	12	13	Virtual	plataforma Zoom
23	Judo Cadetes	13	14	Virtual	plataforma Zoom
24	Baloncesto U-14	14	14	Virtual	plataforma Zoom
25	Rugby	14	14	Virtual	plataforma Zoom
26	Ajedrez Blitz U-16	16	17	Virtual	Chess.com / Zomm
27	Patinaje	16	18	Virtual	Plataforma Zoom
28	Voleibol Playa	18	18	Virtual	Plataforma Virtual
29	Béisbol	18	20	Virtual	plataforma Zoom
30	Voleibol Sala	19	21	Virtual	Plataforma Virtual
31	Balonmano U-18	19	22	Virtual	Plataforma Zoom
32	Pesca Deportiva	20	20	virtual	plataforma Zoom
33	Tiro con Armas de Caza	21	21	Presencial-Especial	Club de Caza tiro y Pesca, zona 2
34	Baloncesto U-16	21	21	Virtual	Plataforma Zoom
35	Ecuestres (Salto)	21	22	Presencial-Especial	Parque Deportivo Ecuestre La Aurora, 6ta. Calle 8-00 Zona 13
36	Ajedrez Blitz U-18	23	24	Virtual	Chess.com / Zomm
37	Surf	23	26	Virtual-Presencial	Diferentes Playas de Escuintla, Retalhuleu y Santa Rosa
38	Balonmano U-15	23	26	virtual	plataforma Zoom
39	Atletismo	23	27	virtual	Domicilio de cada atleta
40	Levantamiento de Pesas	26	28	Virtual-Presencial	Varias sedes, facebook live y Plataforma zoom
41	Karate Do	27	29	virtual	plataforma Zoom
42	Tiro Deportivo	27	29	Virtual	plataforma Zoom
43	Fisicoculturismo	27	29	Virtual	Plataforma Virtual
44	Balonmano U-12	27	30	Virtual	plataforma Zoom
45	Ciclismo	27	27	Virtual-Presencial	Plataforma Virtual
46	Boliche	27	1	Presencial-Especial	Metrobowl
47	Baloncesto U-18	28	28	Virtual	Plataforma Zoom
48	Natacion	28	28	Virtual	Plataforma Virtual
49	Boxeo	28	30	Virtual	Plataforma Zoom

Diciembre

No.	Deporte/Eventos	Días		Observaciones	
		Del	Al	Sistema del Evento	Instalación
49	Remo y Conotaje	1	3	Virtual-Presencial	Plataforma Zoom y Facebook live
50	Sóftbol	3	4	Virtual	Plataforma Zoom
51	Fútbol	4	11	Presencial	Canchas Total Pro
52	Polo	5	5	Presencial-Especial	Club las Canchas

Fase Final de Juegos Deportivos Nacionales –JDN-

- Se verificó la realización de los 52 eventos de Juegos Deportivos Nacionales –JDN- en los que participaron 2897 deportistas; así como el cumplimiento a las Bases de Competencia de los eventos bajo la modalidad de bases especiales.

Tabla de participación

Federaciones Nacionales	Participantes
Ajedrez	73
Andinismo	68
Atletismo	180
Baloncesto	96
Balonmano	260
Béisbol	20
Boliche	26
Boxeo	72
Ciclismo	55
Esgrima	33
Físicoculturismo	68
Fútbol *	96
Gimnasia	131
Judo	148
Karate Do *	140
Levantamiento de Pesas	170
Luchas	59
Natación	78
Patinaje	165
Remo y Canotaje	46
Taekwondo	142
Tenis de Campo	56
Tenis de Mesa	62
Tiro Deportivo	32
Triatlón	60
Voleibol (Sala y Playa)	242

Asociaciones Nacionales	Participantes
Billar	40
Ecuestres (Salto)	9
Golf	16
Hockey	20
Navegación a Vela	20
Paracaidismo	15
Pentatlon Moderno	16
Pesca Deportiva	10
Polo *	12
Ráquetbol	13
Rugby	12
Sóftbol	12
Squash	8
Surf *	40
Tiro con Armas de Caza	14
Tiro con Arco	35
Vuelo Libre	15

Total de Participación	
Federaciones	2578
Asociaciones	307
Total General	**2885**

- Con la finalidad de poder contar con un parámetro de resultados, se estableció una tabla de posiciones de Juegos Deportivos Nacionales y se entregaron diplomas digitales de reconocimiento a los tres primeros lugares de cada evento.

Tabla de posiciones generales

Puesto	Departamento	1°	2°	3°	Total
1	Guatemala	59	47	30	136
2	Quetzaltenango	27	28	33	88
3	San Marcos	15	9	17	41
4	Jalapa	13	10	10	33
5	Huehuetenango	11	12	7	30
6	Suchitepéquez	11	9	13	33
7	Zacapa	11	9	11	31
8	Santa Rosa	11	8	13	32
9	Totonicapán	11	4	7	22
10	Sacatepéquez	9	11	14	34
11	Alta Verapaz	7	11	15	33
12	Escuintla	7	10	5	22
13	Jutiapa	7	7	5	19
14	Peten	6	6	2	14
15	Izabal	6	4	2	12
16	Chiquimula	5	8	6	19
17	Chimaltenango	3	4	8	15
18	Baja Verapaz	2	5	6	13
19	El Progreso	2	3	5	10
20	Retalhuleu	2	3	3	8
21	Sololá	2	3	2	7
22	Quiche	0	2	4	6
		227	**213**	**218**	**658**

Dirección de Programas Técnicos Interinstitucionales y de Cooperación

Es la unidad encargada de dirigir, coordinar y supervisar todas las actividades de programas técnicos interinstitucionales y de cooperación de la Subgerencia Técnica.

- Se realizó la primera reunión y presentación de alcances de los programas técnicos interinstitucionales y de cooperación a los nuevos miembros del consejo del CONADER en la ciudad de Antigua Guatemala.

- Se tuvieron reuniones vía virtual de coordinación interinstitucional con personal de la Dirección General de Educación Física DIGEF, para que en sus eventos escolares de juegos departamentales, juegos nacionales y juegos internacionales, se identifique, capte y seleccione talentos deportivos, como base preparatoria para el deporte federado.

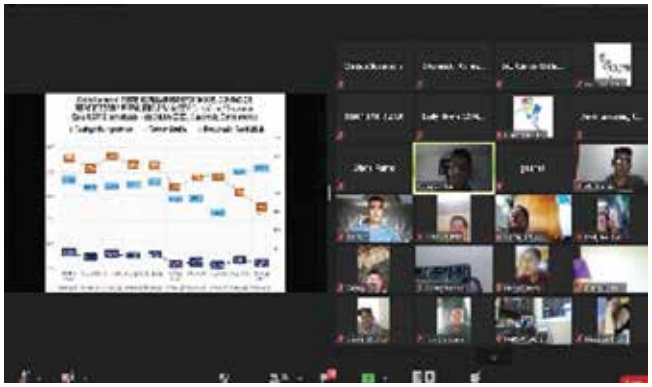
- Se trabajó en coordinación con el personal del Ministerio de Cultura y Deporte, a través del Viceministerio del Deporte y la Recreación, en la temática de academias deportivas y programas en el seguimiento a niños, jóvenes y adultos como base preparatoria para el deporte federado, fortaleciendo el trabajo que realiza CDAG identificando los futuros talentos deportivos mediante estos programas.

- Se trabajó con la mesa técnica del Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación -CONADER-, la guía de actividad física para la nueva normalidad para realizar actividad física en casa de una forma dinámica y divertida.

- Se facilitaron 5 capacitaciones vía virtual a 4750 personas capacitadas en 4 regiones, sobre la guía que se elaboró en la comisión técnica interinstitucional del CONADER. La cantidad de personas capacitadas por región fue:
  - Región central: 1590
  - Región oriente: 1187
  - Región occidente: 1385
  - Región norte: 1378

Capacitaciones teóricas y prácticas interinstitucional vía virtual

Capacitaciones teóricas y prácticas interinstitucional vía virtual


Capacitaciones teóricas y prácticas interinstitucional vía virtual

- Se apoyó con la elaboración de los protocolos de higienización y desinfección de las instalaciones deportivas de CDAG y deportes que conforman el sistema de deporte federado del país.

- Se participó en la mesa técnica del proyecto de nación CIUDADES ACTIVAS, para promover la actividad física.

- Se participó en el seminario PAUSAS ACTIVAS, auspiciado por la Organización Panamericana de la Salud OPS y la Organización Mundial de la Salud OMS, capacitación que fortaleció los lazos de apoyo y compromiso para seguir trabajando en el bienestar de la población mundial y en específico de la guatemalteca.

Seminario OPS y OMS

Seminario OPS y OMS

Coordinación de implementación Plan Nacional

Se realizaron actividades técnico-metodológicas en coordinación con las entidades que conforman el Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación –CONADER- a través de una Comisión Técnica Interinstitucional, dentro de ellos:

- Se coordinó con el departamento de deportes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con el tema: ""El deporte universitario y su alto nivel competitivo y algunas consideraciones de la evaluación, análisis y diagnóstico del entrenamiento deportivo"

- Se realizaron vía virtual, reuniones ordinarias y extraordinarias de la Comisión Técnica Interinstitucional del CONADER para fortalecer el trabajo en el área técnica de las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Cultura Física.

Comisión Técnica Interinstitucional del CONADER

- Se realizaron las siguientes actividades en los Programas Técnicos Interinstitucionales y de Cooperación:
  - Protocolos de desinfección de instalaciones de CDAG.
  - 46 guías para los protocolos de reapertura de las FADN.
  - Propuesta de protocolo de ejercicios para preparación física durante el confinamiento.
  - Elaboración de protocolos de prevención de contagio para actividad física en casa y al aire libre.
  - Coordinaciones interinstitucionales para fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo.

Coordinación Deporte Adaptado y Discapacidad

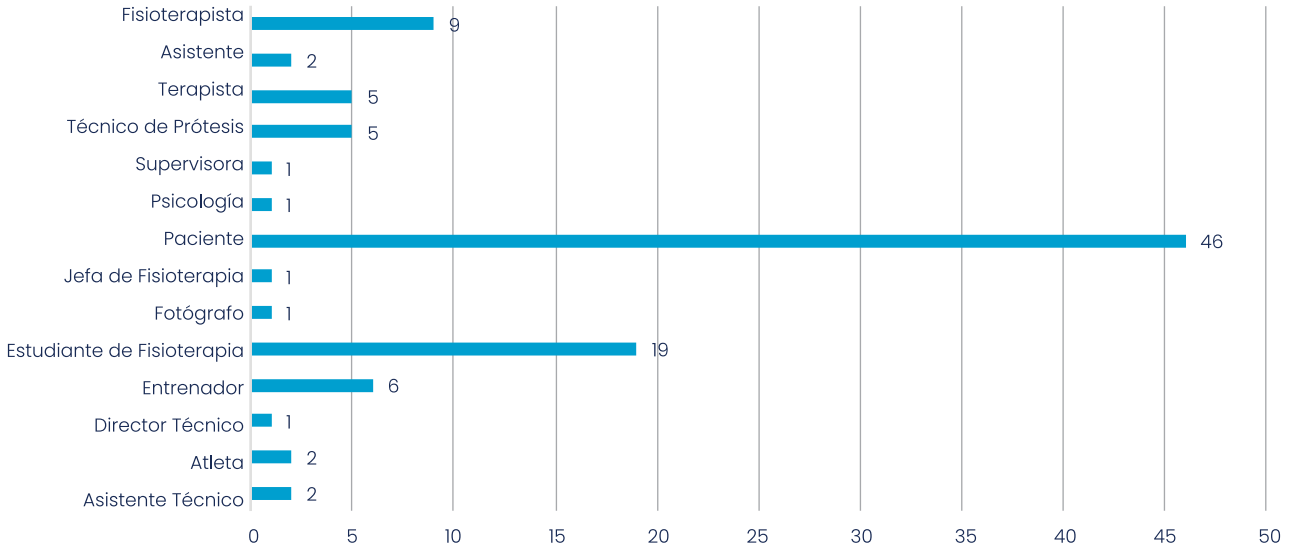
Es la encargada de planificar y desarrollar actividades en conjunto con FADN e instituciones que atienden a personas con discapacidad, para el desarrollo del deporte adaptado federado a nivel nacional.

Festival Departamental en Deporte Adaptado para Entrenadores, niños, niñas y jóvenes con discapacidad

- Se ejecutó 1 festival nacional de Deporte Adaptado en modalidad virtual por medio de la plataforma de Zoom, donde participaron entrenadores, niños, niñas y jóvenes con discapacidad física, intelectual y sensorial, con el objetivo de detectar y seleccionar niños, niñas y jóvenes para el desarrollo de sus capacidades básicas por medio de programas permanentes de acondicionamiento físico.

- Se detectaron 7 menores entre 3 a 6 años para el desarrollo de sus capacidades básicas.

Participación en el primer festival de Deporte adaptado realizado en el hospital de Rehabilitación IGSS



Talleres en Deporte para personas con Discapacidad

- Se ejecutaron 6 Talleres en Deporte para personas con Discapacidad, coordinado por la mesa interinstitucional de discapacidad de CONADER y el Ministerio de Deporte de Colombia, un taller para entrenadores, maestros de educación física, fisioterapeutas y educadores, cinco talleres virtuales para niños y niñas del programa de acondicionamiento físico, donde se trabajaron talleres virtuales por medio de la plataforma de zoom.

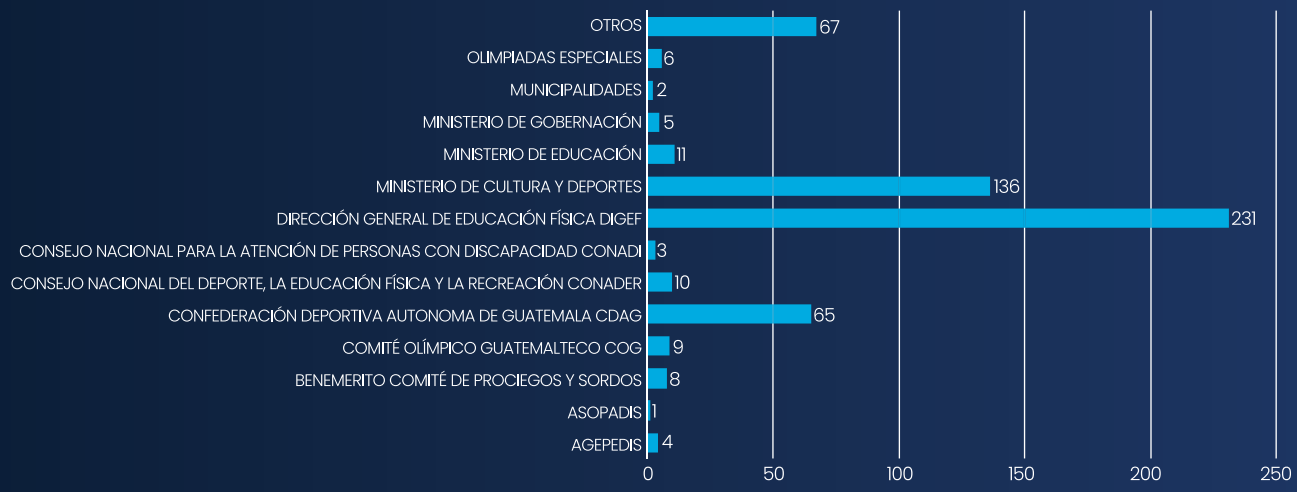
Taller de Habilidades Perceptivas

Taller de Habilidades Perceptivas

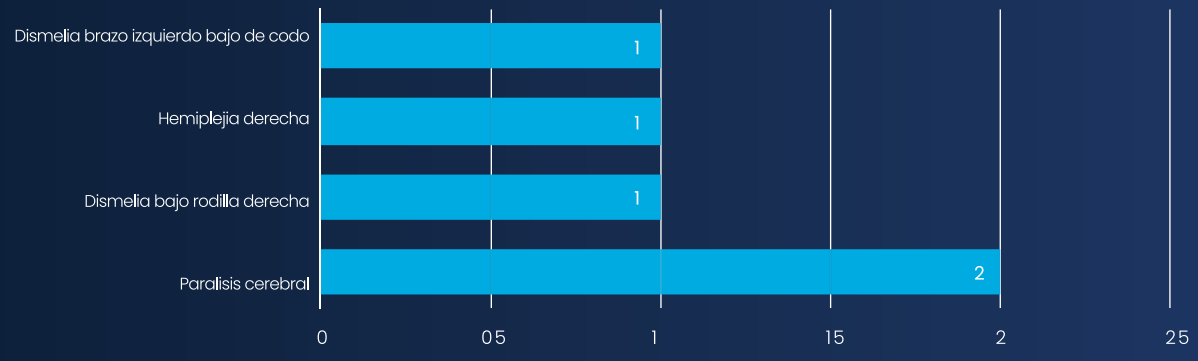
Talleres en deporte para personas con Discapacidad

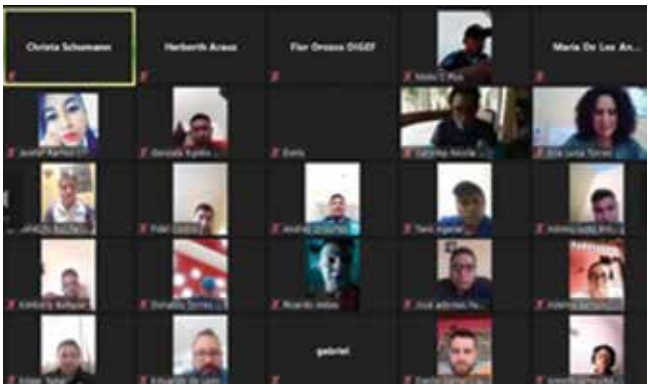
Taller	Participantes	Fecha
Mesa interinstitucional de Discapacidad de CONADER, Ministerio de Deportes de Colombia "Deporte Adaptado; Formación Deportiva de personas con Discapacidad"	Invitación abierta, 275 participantes	8 y 9 de julio
5 talleres virtuales recurrentes	9 Niños, niñas y jóvenes con discapacidad y entrenadores	de mayo a diciembre

Deporte Adaptado; Formación Deportiva de personas con Discapacidad



Taller de Habilidades Perceptivas para niños, niñas y jóvenes con discapacidad





Deporte Adaptado: Formación Deportiva de personas con Discapacidad

Deporte Adaptado: Formación Deportiva de personas con Discapacidad

Deporte Adaptado: Formación Deportiva de personas con Discapacidad

Taller del Deporte Adaptado

Juegos Deportivos Nacionales de Deporte Adaptado

No.	FADN	Cantidad de participantes	Discapacidad
1	Federación Nacional de Golf de Guatemala	5	Síndrome de Down
2	Federación Nacional de Karate Do de Guatemala	20	Físicos, sensoriales e intelectuales
3	Federación Nacional de Tenis de Campo de Guatemala	7	Físicos, sensoriales e intelectuales

Coordinación del Plan Nacional de Acondicionamiento Deportivo

Es la encargada de gestionar el desarrollo deportivo de las FADN a través de programas de acondicionamiento deportivo y por medio de la generación e implementación de Centros de Acondicionamiento Deportivo –CENAD- y ambientes deportivos. Así mismo, vela por la adecuada implementación de equipo de acondicionamiento físico y deportivo en todo el país, acompañando y apoyando en el diseño e implementación de los planes de entrenamiento.

- Se evaluó 156 atletas pertenecientes a 16 Federaciones y Asociaciones Deportivas nacionales dando como resultado 107 atletas eficientes, 49 regulares, 0 deficientes, reportando 100% en el indicador "% de deportistas con acondicionamiento físico satisfactorio para iniciar el desarrollo del plan de acondicionamiento deportivo" del Sistema de Gestión de Calidad.

- Se creó el plan de fortalecimiento integral del deportista, por el colectivo de preparación física, dirigido a los deportistas de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales para su entrenamiento en casa.

- Se evaluaron al "% de deportistas con mejora en las pruebas físicas durante el entrenamiento en casa" del proceso Atención Integral al Deportista Federado Priorizado, teniendo un resultado de 114 deportistas que terminaron el proceso de primera y segunda evaluación, obteniendo un 94% de los evaluados con mejora de por lo menos dos de tres test aplicados.

- Se elaboró la guía de Evaluación y Seguimiento del Acondicionamiento Físico para el rendimiento deportivo, la cual se utilizó para dar atención inmediata a los usuarios del CENAD.

- Se remodelo y adquirió equipo para el Centro Nacional de Acondicionamiento Deportivo de la zona 9.

Implementación CENAD zona 9

Implementación CENAD zona 9

Implementación CENAD zona 9

- Se elaboraron protocolos de seguridad de ingreso, egreso y permanencia de atletas en los Centros de Acondicionamiento Deportivo, con el objetivo de disminuir el riesgo de contagio.

- Las atenciones realizadas en los Centros de Acondicionamiento zona 5 y 13 dio como resultado un total de:

Matrícula total de atletas priorizados atendidos

Total Matrícula CENAD	
Matrícula Total	1678
Total de Atletas que realizaron uso	1631
Total de Atenciones Preparación Física	15563
Total de Atletas Atendidos	1678

Matrícula mensual máxima de deportistas priorizados 2020 atendidos CENAD y CADD

Nombre de Centro	Matrícula Atendida
CENAD Zona 5	234
CENAD Zona 9	131
CENAD Zona 13	163
CADD Jalapa	120
CADD Retalhuleu	130
CADD Suchitepéquez	141
CAD Quetzaltenango	110
Total	**1029**

- Se adquirieron Circuitos de Calistenia para los deportistas de 5 departamentos priorizados a nivel nacional: Guatemala, Zacapa, Jutiapa, Retalhuleu y Quetzaltenango.

Circuito de Calistenia

- Se realizaron capacitaciones a 16 preparadores físicos de los Centros Nacionales de Acondicionamiento deportivo -CENAD- y Centros de Acondicionamiento Deportivo Departamentales -CADD- por la institución NSCA de España.

Capacitación recurso humano de los CENAD Y CADD para la mejora continua al servicio de los deportistas de las FADN

- Se implementaron parques biosaludables para 21 departamentos.

Equipo parques Biosaludables

Dirección de Retención y Apoyo al Talento Deportivo

Es la unidad encargada de desarrollar, establecer, coordinar y administrar programas y proyectos de apoyo para atletas de talento de segunda y tercera línea en el proceso sistemático de desarrollo deportivo, con la finalidad de retenerlos dentro del proceso deportivo federado.

- Se brindó seguro de gastos médicos y vida para los 266 atletas pertenecientes al Programa de Retención de Talento Deportivo de CDAG.

- Se analizaron las diferentes propuestas de apoyo económico, presentadas por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, para realizar campamentos, fogueos y competencias internacionales, para deportistas de 2da y 3ra Línea que pertenecen al Programa de Retención de Talento Deportivo, brindando apoyo a 11 FADN con un total de 74 atletas.

- Se realizó control médico a 266 deportistas, incluyendo laboratorios en sangre, heces y orina, evaluación de estado de salud y nutricional, como parte del proceso de ingreso al Programa de Retención de Talento Deportivo de CDAG con la colaboración de personal de las Ciencias Aplicadas al Deporte.

- Se apoyó en la transición del atleta Emerson Isaías Felipe Ordóñez, de la Federación Deportiva Nacional de Luchas, quien siendo parte del Programa de Retención de Talento de CDAG obtuvo por resultados su transición al Programa de Retención de Talento del Comité Olímpico Guatemalteco.

- Se administró el Programa de Retención de Talento Deportivo 2020, integrándose con 266 Atletas de 42 disciplinas deportivas incluyendo 20 atletas del Deporte Adaptado.

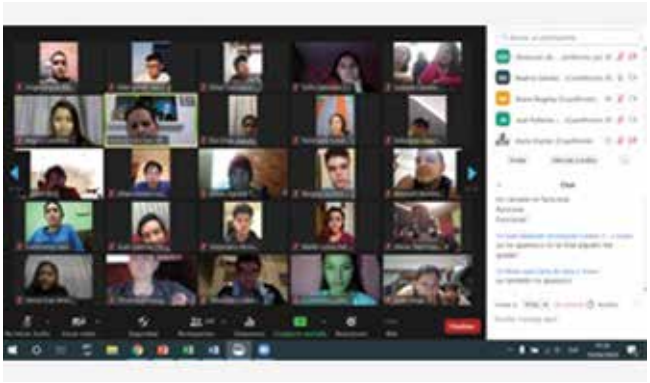
Atletas que integran el PRT por Federación y/o Asociación

No.	Deporte	Fem.	Masc.	Deportistas
1	Deporte Adaptado	5	15	20
2	Ajedrez	1	2	3
3	Andinismo	0	3	3
4	Atletismo	10	5	15
5	Badminton	3	3	6
6	Baloncesto	5	5	10
7	Balonmano	5	5	10
8	Béisbol	0	5	5
9	Billar	0	3	3
10	Boliche	1	2	3
11	Boxeo	1	7	8
12	Ciclismo	1	2	3
13	Ecuestre	1	0	1
14	Esgrima	2	1	3
15	Fisicoculturismo	1	1	2
16	Gimnasia	6	5	11
17	Golf	1	2	3
18	Hockey sobre césped	1	1	2
19	Judo	2	3	5
20	Karate Do	4	5	9
21	Lev. Pesas	2	3	5
22	Lev. Potencia	0	1	1
23	Luchas	0	4	4
24	Motociclismo	0	1	1
25	Natación	7	14	21
26	Navegación a Vela	1	7	8
27	Patinaje	2	3	5
28	Pentatlón Moderno	3	6	9
29	Ráquetbol	2	3	5
30	Remo y Canotaje	0	2	2
31	Rugby	3	5	8
32	Sóftbol	5	5	10
33	Squash	2	2	4
34	Surf	0	2	2
35	Taekwondo	2	9	11
36	Tenis de Campo	2	3	5
37	Tenis de Mesa	2	3	5
38	Tiro con Arco	2	2	4
39	Tiro con Armas de Caza	1	3	4
40	Tiro Deportivo	5	4	9
41	Triatlón	2	2	4
42	Voleibol	7	7	14
Total		**100**	**266**	**266**

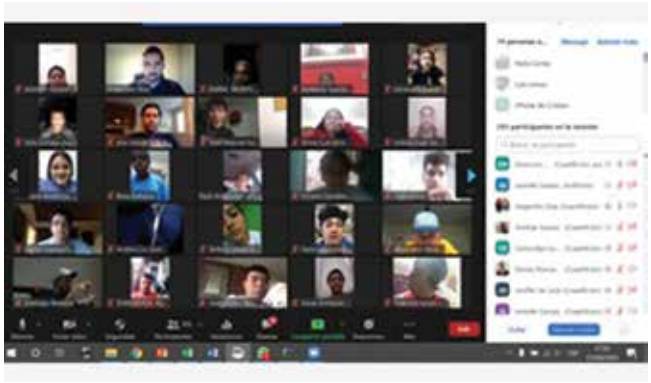
- Se desarrollaron 7 capacitaciones de formación integral como parte del desarrollo del Plan de Vida para deportistas del Programa de Retención de Talento, virtualmente vía Zoom. Con los siguientes temas y número de participantes:

Capacitaciones de formación integral a deportistas

Talleres de Atletas del Programa de Retención del Talento	Femenino	Masculino	No Participantes
Importancia de los valores y mi plan de vida	63	57	120
Control de emociones	16	33	49
Conversatorio entre entrenadores y metodólogos: importancia de visualizar las metas de rendimiento una vez que se reincorporen al entrenamiento	71	93	164
Concretando sueños en la vida	82	116	198
Importancia de estudio del contrario	80	112	192
Herramientas psicológicas para el buen funcionamiento deportivo y educacional	70	98	168
Nutrición para el fortalecimiento del atleta	75	113	188

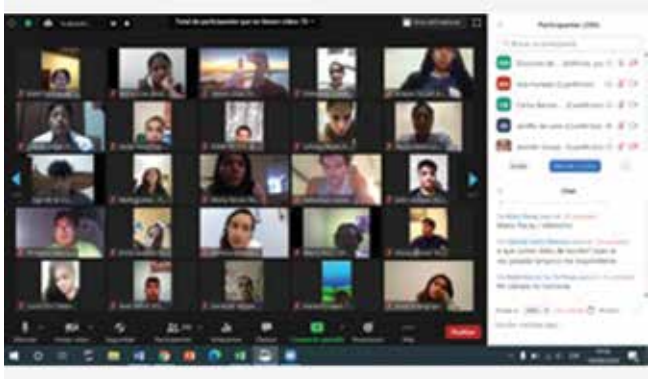


Talleres de plan de Vida



Talleres de plan de Vida

Talleres de plan de Vida



Talleres de plan de Vida

Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Seminario de Capacitación: "Desarrollo del atleta a largo plazo"	Panam Sports	5	16
2	Atención al Cliente	Dirección de Normativa de Excelencia Deportiva	50	2
3	Administración Estratégica y Emprendedora	COURSERA	48	16
4	Principios del Olimpismo	COG	48	4
5	Plan de Vida	CDAG	48	4
6	Porque Fracasan las Empresas	COURSERA	2	5
7	Diplomado Habilidades para la vida	CDAG-UPANA	48	4
8	Deporte como medio de superación	USAC	2	4
9	I Congreso Ciudades Activas 2020	COG	48	4
10	Guía de Actividad Física para la Nueva Normalidad	CONADER	48	8
11	MOSOS	COG	8	60
12	Diplomado Formación Deportiva de Personas con Discapacidad	CONADER	9	10
13	Curso de Administración Deportiva edición 81	COG	3	24
14	Retos del Movimiento Olímpico y Post COVID 19	COG	6	24
15	Taller de preparadores fisicos	NSCA España	16	6
16	Prevención y control de infecciones (PCI) causadas por el nuevo coronavirus	Organización panamericana de la salud	17	1
17	Excel básico 2016	Intecap	16	20
18	Iniciación y planificación de proyectos	Coursera	18	9
19	Entrenamiento Deportivo en casa y mantenimiento fisiológico a través de Sportlyzer	N3XT SPORTS	8	01:30
20	La monitorización del alto rendimiento a través de Kinduct	N3XT SPORTS	7	01:30
21	Gestión psicológica COVID-19 del atleta	N3XT SPORTS	15	01:30
22	Introducción al nuevo Estándar Internacional de Educación y su Implementación de WADA	COG-CDAG-AMA	15	01:00
23	Gestión Nutricional durante el Confinamiento	N3XT SPORTS	15	01:30
24	Inteligencia Emocional y su Importancia en Tiempo de COVID-19	N3XT SPORTS	15	01:30
25	Principios Fundamentales del Olimpismo	N3XT SPORTS	15	01:30
26	Respuestas Fisiológicas al entrenar en casa: Atletas	N3XT SPORTS	15	01:30
27	Plan de Vida #2	COG-CDAG	15	01:00
28	Return post-COVID-19	N3XT SPORTS	15	01:30
29	Socialización de cambios al MRD debido a la situación Nacional por COVID-19 y Primera reunión de Estandarización para el Corte Evaluativo de agosto con Equipo de Estrategia y UAGA	Msc. Luis Reyes Corzo	15	07:00
30	Case Study 1 sobre la monitorización del alto rendimiento utilizando Kinduct	N3XT SPORTS	15	01:30
31	Case Study 2 sobre la monitorización del alto rendimiento utilizando Kinduct	N3XT SPORTS	15	01:30
32	Inteligencia Emocional y su Importancia en Tiempos de COVID-19	COG-CDAG- Formación Academica	16	01:00
33	La importancia del Entrenamiento en Altura	N3XT SPORTS	15	01:30
34	La importancia de medir la variabilidad cardiaca	N3XT SPORTS	15	01:30
35	Gestión y comunicación con el cuerpo técnico	N3XT SPORTS	15	01:30

Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
36	Cómo crear y realizar test de campo para la mejora de la toma de decisión	N3XT SPORTS	15	01:30
37	Mesa Redonda con 2-3 profesionales del sector	N3XT SPORTS	15	01:30
38	Iniciación y Planificación de Proyectos	COURSERA	16	4
39	Verdaderas cualidades que debe tener un Entrenador Deportivo	Juan Zanassi	15	01:30
40	Los Padres de los Atletas	Juan Zanassi	15	01:30
41	El entrenador de talento deportivo en busca de la Excelencia	Juan Zanassi	15	01:30
42	El entrenador de talento deportivo en busca de la Excelencia #2	Juan Zanassi	15	01:30
43	Implementación del desarrollo a largo plazo en el deporte y la actividad física y resumen de la serie de seminarios web de LTD	PanamSports	1	16
44	La Mujer Deportiva y la Sociedad	Juan Zanassi	15	01:30
45	Experiencia Juan Zanassi 1	Juan Zanassi	15	01:30
46	Experiencia Juan Zanassi 2	Juan Zanassi	15	01:30
47	Experiencia Juan Zanassi 3	Juan Zanassi	15	01:30

Capacitaciones Impartidas

No.	Tema de la capacitación	Grupo objetivo	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Modelo Integral del Ciclo de Vida del Deportista y las Fases de Transición.	Personal Técnico de FADN	50	1
2	Mejores Prácticas en Programas de Capacitación	Personal Técnico de FADN	50	1
3	Mejores Prácticas en Criterios de Línea.	Personal Técnico de FADN	50	1
4	Mejores Prácticas en Planificación Estratégica y Voz del Cliente.	Personal Técnico de FADN	50	1
5	Mejores Prácticas en Análisis Pre Competencia y Post Competencia.	Personal Técnico de FADN	50	1
6	Modelo de Rendimiento Deportivo 2020	Dirigentes y Personal Técnico de FADN	50	2
7	Modelo de Rendimiento Deportivo 2020	Comité Ejecutivo, Personal Técnico y Administrativo de Federación Nacional de Boliche	10	2
8	Modelo de Rendimiento Deportivo 2020	Asamblea, Comité Ejecutivo y Entrenadores de Federación deportiva Nacional de Voleibol	60	2
9	Modelo de Rendimiento Deportivo 2020	Comité Ejecutivo de Asociación Deportiva Nacional de Vuelo Libre	10	2
10	Talleres Metodológicos Departamentales	Metodólogos y Entrenadores	400	4
11	Importancia de la Flexibilidad	Entrenadores y Atletas	25	2
12	El Deporte es Medicina	Entrenadores	10	1
13	Sistemas Energéticos	Entrenadores	10	1
14	Cultura Física Vrs. Conciencia Social	Alumnos y docentes CUNZAC	200	2
15	Protocolos de uso de instalaciones	Entrenadores	400	2
16	Taller Virtual Aplicación de Circuitos	Metodólogos y Entrenadores	400	2
17	Curso basico de preparación fisica	Entrenadores Asociación Nacional de Vuelo libre	15	6
18	Taller de preparación física	Entrenadores de la Federación Nacional de Atletismo	30	12
19	Taller de preparación física	Asociación de billar	12	2

1948
2020

Gimnasio Teodoro Palacios Flores

Subgerencia de **Infraestructura**

Es la encargada de desarrollar y mantener en óptimas condiciones la infraestructura deportiva y/o administrativa en las diversas edificaciones que conforman el patrimonio de la Institución. Así mismo, garantizar un sistema de mantenimiento correctivo y preventivo que asegure el buen funcionamiento de las instalaciones a nivel nacional.

Está integrada por:

- Dirección de Diseño y Planificación.
- Dirección de Gestión de Proyectos de Infraestructura.
- Dirección de Mantenimiento.
- Dirección de Supervisión.

Resultados

- Se atendieron 54 solicitudes de diseño y planificación, así como 60 solicitudes para reparación y mantenimiento de instalaciones durante el 2020, logrando cumplir con el objetivo estratégico "Generar las condiciones adecuadas en instalaciones deportivas a nivel nacional a través de Mantenimiento preventivo y correctivo".

- Se atendieron 18 instalaciones deportivas priorizadas con estándares internacionales, como se mencionan a continuación:
  - instalaciones Deportivas y Gimnasios en la Ciudad de Los Deportes, zona 5, Guatemala, Departamento de Guatemala.
  - Instalaciones Deportivas Ubicadas en 7a. Avenida, Zona 13, Guatemala, ciudad.
  - Casa del Deportista de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.
  - Complejo Deportivo de Escuintla, Departamento de Escuintla.
  - Casa del Deportista de Escuintla, Departamento de Escuintla.
  - Complejo Deportivo de Mazatenango, Departamento de Suchitepéquez.
  - Complejo Deportivo de Retalhuleu, Departamento de Retalhuleu.
  - Complejo Deportivo de Jalapa, Departamento de Jalapa.
  - Complejo Deportivo de Zacapa, Departamento de Zacapa.
  - Casa del Deportista de Zacapa, Departamento de Zacapa.
  - Complejo Deportivo de Zacapa, Departamento de Zacapa.
  - Complejo Deportivo de Santo Tomás de Castilla, Departamento de Izabal.
  - Complejo Deportivo de Poptún, Departamento de Petén.
  - Complejo Deportivo de Santa Elena, Departamento de Petén.
  - Villa Deportiva de Salamá, Departamento de Baja Verapaz.
  - Casa del Deportista de Chiquimula, Departamento de Chiquimula.
  - Piscina en Municipio de Quezaltepeque, Departamento de Chiquimula.
  - Casa del Deportista de Santa Rosa, Departamento de Santa Rosa.

- Se realizó el mantenimiento y reparación de la Piscina del Complejo Deportivo de Zacapa, logrando readecuar y recuperar espacio que con el tiempo han perdido la capacidad de uso para la atención a los deportistas.

- Se dio inició a los trabajos para la construcción del edificio para gimnasio y oficinas administrativas para la Federación Nacional de Taekwondo, con un 55% de ejecución física.

Dirección de Diseño y Planificación

Es la responsable de diseñar proyectos nuevos de infraestructura deportiva y de remodelación de Infraestructura entre otros.

Se dio seguimiento a solicitudes de diseño y planificación, que se describen a continuación:

- Se atendieron 43 proyectos a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Se atendieron 11 proyectos de las Unidades Administrativas de Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Propuesta remodelación de Dirección de Comunicación

Remodelación tercer nivel palacio de los Deportes

Cancha de dobles Gimnasio de la Asociación de Squash

Dirección de Gestión de Proyectos de Infraestructura

Es la responsable de dar seguimiento a las metas del Plan Operativo Anual, coordinar la autorización en SEGEPLAN de los proyectos de inversión en infraestructura, realizar levantamientos topográficos de bienes propiedad de la CDAG y coordinar con dependencias municipales la legalización y posibles donaciones, entre otras actividades que se mencionan a continuación:

- Se gestionaron 275 requisiciones con sus respectivos expedientes que se trasladaron a la Dirección de Compras y Contrataciones para realizar los procesos de contratación de servicios, adquisición de bienes que fueron utilizados por la Subgerencia de Infraestructura para la realización de los trabajos de mantenimiento y reparación de las instalaciones deportivas de CDAG.
- Se generaron 250 nombramientos de comisión para realizar visitas de campo, logrando que la Subgerencia de Infraestructura, de seguimiento al desarrollo de proyectos planificados y contratados.
- Se gestionó 7 proyectos de los cuales 5 son para atender a Federaciones y 2 para uso general en la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN- los cuales fueron aprobados y autorizados para proyectos que se describen a continuación:

Proyectos para atención a Federaciones:

- Ampliación instalaciones deportivas y recreativas del gimnasio de Gimnasia, 11 avenida 26-00 zona 5, Guatemala, Guatemala.
- Construcción edificio de gimnasio y oficinas administrativas para la Federación Nacional de Taekwondo, 7a. Avenida 7-10 zona 13, Guatemala, Guatemala.
- Ampliación instalaciones deportivas y recreativas en Asociación Nacional de Pentatlón Moderno 3a. calle 16-15 zona 15, Jardines de Minerva, Guatemala, Guatemala.
- Mejoramiento instalaciones deportivas y recreativas, cancha Asociación Nacional de Ecuestres, 6 calle 8-00, zona 13 Hipódromo del Sur la Aurora, Guatemala, Guatemala.
- Mejoramiento instalaciones deportivas y recreativas canchas de Baloncesto, 12 avenida zona 5, Guatemala, Guatemala.

Proyectos para uso general:

- Ampliación de instalaciones deportivas y recreativas 1a. avenida 1-894 La Alameda zona 9, Chimaltenango, Chimaltenango.
- Construcción sistema de tratamiento aguas residuales finca la Aurora 7ª. avenida final zona 13, Domo Polideportivo, Guatemala, Guatemala.

Se dio seguimiento a gestiones relacionadas con permisos y licencias de construcción de 12 proyectos que se planificaron en la Subgerencia de Infraestructura, siendo:

- Ampliación instalaciones deportivas y recreativas en Piscina Olímpica, 10a. Avenida zona 5, Guatemala, Guatemala.
- Reacondicionamiento de muro para escalar, sala de prensa y muro de atletas olímpicos en el Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores.
- Ampliación instalaciones deportivas y recreativas en Asociación Nacional de Pentatlón Moderno 3a. calle 16-15 zona 15, Jardines de Minerva, Guatemala, Guatemala.
- Construcción sistema de tratamiento aguas residuales finca la Aurora 7ª. avenida final zona 13, Domo Polideportivo, Guatemala, Guatemala.
- Mejoramiento instalaciones deportivas y recreativas canchas de Baloncesto, 12 avenida zona 5, Guatemala, Guatemala.
- Instalación de elevador en Palacio de los Deportes, zona 5 Guatemala, Guatemala (Gestión de licencias y permisos).
- Cambio de cerramiento y muro perimetral en el Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Guatemala.
- Mantenimiento y reparación y reparación de techo, gimnasio de Judo HeliCabeiro, Guatemala.
- Mantenimiento y reparación del techo y fachadas del gimnasio Siete (7) de Diciembre Alfonso Gordillo, Guatemala.
- Mejoramiento instalaciones deportivas y recreativas, cancha Asociación Nacional de Ecuestres, 6 calle 8-00, zona 13 Hipódromo del Sur la Aurora, Guatemala, Guatemala.
- Construcción edificio de gimnasio y oficinas administrativas para la Federación Nacional de Taekwondo, 7a. Avenida 7-10 zona 13, Guatemala, Guatemala.
- Ampliación instalaciones deportivas y recreativas del gimnasio de Gimnasia, 11 avenida 26-00 zona 5, Guatemala, Guatemala.

Se realizaron 12 levantamientos topográficos en predios pertenecientes a CDAG a solicitud de la Dirección de Diseño y Planificación siendo:

- Residenciales Catalina.
- Talud área de piscina de Mazatenango.
- Graderío de la piscina de la zona 15.
- Perfiles Estadio Doroteo Guamuch Flores.
- Piscina zona 5.
- Gimnasio de Totonicapán.
- Asociación Deportiva Nacional de Vuelo Libre de Guatemala
- Graderío y piscina Escuintla.
- Graderío y piscina Mazatenango.
- Graderío y piscina Retalhuleu.
- Piscina de Totonicapán

- Muro de escalada de la Villa Deportiva de Sacatepéquez.

Se brindó información topográfica y registral a 5 solicitudes correspondiente a los predios siguientes:

- Colegio de Maestros zona 17.
- Límite Territorial de Casa del Deportista de Cobán.
- Predios Cóndor A y B.
- Predio Lo de Valdez.
- Villa Deportiva de Sacatepéquez.

Se emitieron 10 dictámenes sobre el cumplimiento de área para el desarrollo deportivo para los proyectos habitacionales, siguientes:

- Vistas de San Isidro,
- La Reserva de San Isidro
- Ciudad Vieja Lolita
- Panorámica Club Residencial de Negocios
- Bienes de Otoño
- Villas Estefanía
- Valores Catorce S.A.
- Valores Quince S.A.
- Valores Dieciséis S.A.
- De información del cumplimiento de relacionada con datos topográficos de terrenos pertenecientes a CDAG.

Se gestionaron 7 solicitudes de Cédula Catastral para predios pertenecientes a CDAG, siendo:

- Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Departamento de Guatemala.
- Complejo Deportivo Zacapa, Departamento de Zacapa.
- Complejo Deportivo Mazatenango, Departamento de Suchitepéquez.
- Complejo Deportivo Escuintla, Departamento de Escuintla.
- Complejo Deportivo Retalhuleu, Departamento de Retalhuleu.
- Predios Cóndor Jutiapa, Departamento de Jutiapa.
- Piscina Chiquimula, Departamento de Chiquimula.

Dirección de Mantenimiento

Es la responsable de realizar el mantenimiento correctivo mayor, emergente y preventivo a las 56 instalaciones de toda la República a cargo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, así como realizar remodelaciones, readecuaciones y remozamientos de las instalaciones deportivas para que se encuentren en condiciones de uso para nuestros deportistas.

Se realizaron los siguientes trabajos de mantenimiento preventivo, mantenimiento preventivo específico y mantenimiento correctivo menor, como se detallan en las siguientes tablas:

Trabajos de Mantenimiento Preventivo

Instalación	Trabajo realizado
Coliseo Deportivo, zona 5	Mantenimiento a cubierta de la instalación
Gimnasio Teodoro Palacios Flores	Mantenimiento a luminarias del gimnasio deportivo
Gimnasio 7 de diciembre, Federación de Gimnasia	Mantenimiento a cubierta de la instalación
Centro de Acondicionamiento Deporitvo zona 5	Mantenimiento puertas y tarimas de madera
Federación de Sóftbol	Remodelación de baños públicos
Federación Nacional de Squash, zona 13	Sustitución de luminarias en canchas deportivas Sustitución de 24 luminarias en canchas
Domo Polideportivo zona 13	Mantenimiento a cubierta de la instalación
Casa del Deportistas de Chiquimula	Mantenimiento a transformadores de acometida eléctrica
Villa Deportiva de Salamá, Baja Verapaz, Asociación de Boxeo	Iluminación de áreas de la Asociación de Boxeo

Trabajos de Mantenimiento Preventivo Específico

Instalación	Trabajo realizado
Palacio de los Deportes	Pintura de Fachadas del Edificio
Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 5	Re-acondicionamiento de Acometida Eléctrica
Federación Nacional de Squash, zona 13	Re-acondicionamiento de Acometida Eléctrica
Federación Nacional de Esgrima	Mantenimiento a cubierta de la instalación
Gimnasio Deportivo del Complejo Deportivo de Mazatenango, Suchitepéquez	Mantenimiento a cubierta de la instalación
Complejo Deportivo de Jalapa	Instalación de luminarias exteriores para canchas de Voleibol de playa
Complejo Deportivo de Zacapa	Mantenimiento a cubierta de la instalación
Gimnasio de Cobán, Departamento de Alta Verapaz	Mantenimiento de pintura y marcaje a las canchas del Gimnasio.

Trabajos de Mantenimiento Correctivo Menor

Instalación	Trabajo realizado
Federación Nacional de Luchas	Instalación de piso de UPVC
Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 9	Habilitacción de clínica, lavandería y SS
Asociación Nacional de Ráquetbol zona 13	Instalación de luminarias exteriores
Complejo Deportivo de Escuintla, Asociación Nacional de Pesas	Reparación de piso de concreto, instalación de piso de caucho
Federación de Billar, Complejo Deportivo de Retalhuleu	Adecuación de ingreso a instalación y colocación de balcones metálicos en el exterior
Parqueo en EDGF 7 de Diciembre	Construcción de banquetas peatonales y reductor de velocidad
Complejo Deportivo de Jalapa	Sustitución de puestas de pvc en albergue deportivo
Casa del Deportista de Escuintla	Instalación de malla y razzor ribbon en murro perimetral
Complejo Deportivo de Zacapa	Contrucción de bases de concreto para máquinas biosaludables
Complejo deportivo de Santo Tomás de Castilla, Izabal	Construcción de bases de concreto para máquinas biosaludables
Complejo Deportivo de Santa Elena, Petén	Construcción de bases de concreto para máquinas biosaludables
Complejo Deportivo de Zacapa	Mantenimiento al muro de notables
Casa del Deportista de Chiquimula	Cambio de equipo de bombeo del sistema hidroneumático
Casa del Deportista de Santa Cruz del Quiché, Federación de Tenis de Campo	Mantenimiento a cancha de concreto

Mantenimiento a cubierta gimnasio de Esgrima

Dirección de Supervisión

Es la encargada de supervisar los programas de mantenimiento en las diferentes instalaciones deportivas a nivel nacional, elabora actas de inicio, suspensión, prórroga y reinicio de ejecución de renglones de trabajo de los proyectos, así como supervisar de forma física y periódica el seguimiento de los renglones de trabajo según contrato administrativo, entre otras.

Se realizó la supervisión y seguimiento a 38 servicios de mantenimiento y reparación, detallando a continuación los de mayor impacto:

Complejo Deportivo Zona 13, Guatemala, Guatemala

Construcción de banquetas y reductor de velocidad parqueo 7 de Diciembre

- Se dio seguimiento a la instalación del muro decorativo de madera en gimnasio de la Asociación Nacional de Squash.
- Se dio seguimiento a la fumigación para el control de plagas en gimnasio de la Asociación Nacional de Squash y en gimnasio de la Asociación Nacional de Ráquetbol.
- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación de base para cancha estadio en el gimnasio de la Asociación Nacional de Squash, Zona 13.
- Se dio seguimiento a los trabajos correctivos en área exterior del gimnasio de la Asociación Nacional de Squash Zona 13.
- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación de base de concreto para Federación Deportiva Nacional de Triatlón de Guatemala.
- Se dio seguimiento a la construcción del edificio para gimnasio y oficinas administrativas para la Federación Nacional de Taekwondo, 7a. Avenida 7-10 zona 13, Guatemala.

Iluminación calle ingreso edificio Ráquetbol

Construcción edificio Taekwondo

Instalaciones en Zona 9, Guatemala, Guatemala

- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación de cenefa de tabla de yeso en Centro de Acondicionamiento Deportivo zona 9.
- Se dio seguimiento a la instalación de cielo falso decorativo con luz led en Centro de Acondicionamiento Deportivo Zona 9.
- Se dio seguimiento a la instalación de zócalo y madera en baranda en Centro de Acondicionamiento Deportivo Zona 9.
- Se dio seguimiento a la instalación de cenefa exterior en fachada del Centro de Acondicionamiento Deportivo, Zona 9.
- Se dio seguimiento a la instalación de tabique de vidrio y aluminio, marco de madera y zócalo en Centro de Acondicionamiento Deportivo -CENAD- Zona 9.
- Se dio seguimiento a la instalación de papel tapiz para Centro de Acondicionamiento Deportivo, Zona 9.

Vista CENAD zona 9

Edificio Anexo del Palacio de los Deportes, Guatemala, Guatemala

- Se dio seguimiento a la reparación de la base para piso y ductos de instalaciones eléctricas para tomacorrientes, HDMI, red y telefonía en área de Canal Digital del Edificio Anexo Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento a la instalación de tabiques de tabla de yeso y ductos en muros para instalaciones eléctricas, HDMI, red y telefonía en área de Canal Digital del Edificio Anexo Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación de servicios sanitarios en área de canal digital del edificio anexo del Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento a la instalación de tabiques y puertas de vidrio y aluminio en Edificio Anexo del Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento a la instalación de piso laminado UPVC en salas de la dirección de comunicación en Edificio Anexo del Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento a la instalación de cielo falso en instalaciones del Edificio Anexo del Palacio de los Deporte
- Se dio seguimiento a la instalación de zócalo y resane de muros en oficinas de la Dirección de Comunicación en Edificio Anexo del Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento a la instalación Eléctrica de Iluminación y Fuerza en Área de Canal Digital, Edificio Anexo Palacio de los Deportes.
- Se dio seguimiento a la instalación de sistemas de aires acondicionados tipo Mini Split en Dirección de Comunicación, Edificio Anexo.

Canal Digital, Edificio anexo al Palacio de los Deportes

Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Guatemala, Guatemala

- Se dio seguimiento a la reparación de estructura metálica en sala de prensa en Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores.
- Se dio seguimiento a la tabicación de muros en Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores.

Vista frontal sala de prensa Estadio Nacional

Gimnasio Teodoro Palacios Flores, Guatemala, Guatemala

- Se dio seguimiento al servicio de mantenimiento y reparación de servicios sanitarios en gimnasio Teodoro Palacios Flores.
- Se dio seguimiento al mantenimiento de servicios sanitarios e instalación de lámparas led en ala Norte del Gimnasio Teodoro Palacios Flores.
- Se dio seguimiento a las readecuaciones del Gimnasio Teodoro Palacios Flores.

Instalaciones en zona 15, Guatemala, Guatemala

- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación de gimnasio para la Federación Nacional de Tenis de Campo, Zona 15.
- Se dio seguimiento al mantenimiento en gimnasio del Complejo Deportivo Ingeniero Juan José Hermosilla, zona 15.

Lámparas led Gimnasio Teodoro Palacios Flores

Puertas del Gimnasio Teodoro Palacios Flores

Gimnasio para la Federación Nacional de Tenis de Campo, zona 15

Instalaciones Deportivas en Chiquimula, Departamento de Chiquimula

- Se dio seguimiento a la reparación de la losa y bordillo para la Asociación Deportiva Departamental de Andinismo en Gimnasio de Chiquimula.
- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación de muros en área de caseta del Gimnasio de Baloncesto de Chiquimula.
- Se dio seguimiento a la reparación de la base de concreto e instalación de estructura y lámina en área exterior del Gimnasio de Chiquimula.
- Se dio seguimiento a la reparación de la estructura metálica para muro de escalar para la Asociación de Andinismo en Gimnasio de Chiquimula.

Instalaciones Deportivas en Zacapa, Departamento de Zacapa

- Se dio seguimiento a la instalación de escaleras de acero inoxidable para Piscina Deportiva en Complejo Deportivo de Zacapa.
- Se dio seguimiento al mantenimiento y reparación en piscina, Complejo Deportivo de Zacapa.

Vista piscina de Zacapa

Instalaciones Deportivas en Quetzaltenango, Departamento de Quetzaltenango

- Se dio seguimiento al mantenimiento del módulo de billar para Sede Departamental de Billar Deportivo en Casa del Deportista Quetzaltenango..

Instalaciones Deportivas Suchitepéquez, Departamento de Suchitepéquez

- Se dio seguimiento al servicio de reparación de borde en piscina del lado norte y sur en Complejo Deportivo de Suchitepéquez.
- Se dio seguimiento a las reparaciones varias en área norte de la piscina del Complejo Deportivo de Suchitepéquez.

Instalaciones Deportivas en Escuintla, Departamento de Escuintla

- Se dio seguimiento a las reparaciones de muro perimetral en lado este y sur del Complejo Deportivo de Escuintla

Muro perimetral de Escuintla

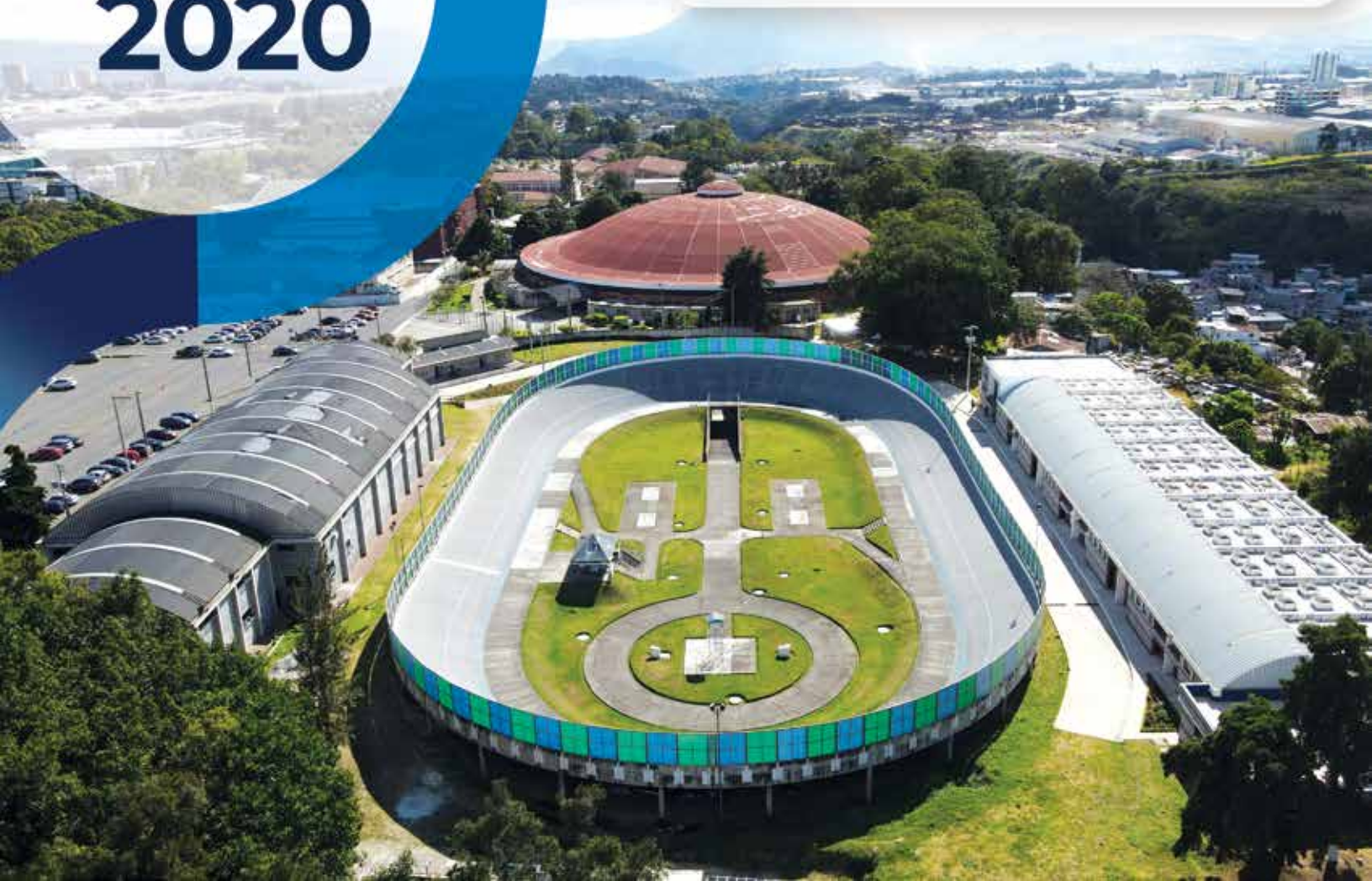
Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Protocolos de Protección por Covid-19	La Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres CONRED	39	1
2	Servicio al Cliente al Estilo Disney	EADE BUSINESS & LEADERSHIP SCHOOL	5	1
3	Servicio al Cliente en tiempos de COVID-19	Asociación de Jóvenes Ex Becarios del Departamento de Estado. AJEDE	8	1
4	Servicio al cliente	INTECAP	24	1
5	AUTO CAD	Subgerencia de Infraestructura	8	1
6	Criterios para la Instalaciones electricas	CEDUCA Colegio de Ingenieros	8	1
7	Seguridad Industrial	Subgerencia de Infraestructura	40	1
8	Manejo adecuado de Materiales de construcción	Subgerencia de Infraestructura	40	3

2001

Velódromo, zona 13

2020



Subgerencia de Proyectos Específicos de **Infraestructura Deportiva**

Es la encargada de proponer proyectos de mejora, Planes Operativos Anuales, visitar instalaciones, proponer nuevos proyectos, diagnosticar necesidades de mejora, construcciones nuevas, ampliaciones y modificaciones de instalaciones deportivas y dirigir todas las acciones del área de diseño de proyectos específicos.

Está integrada por:

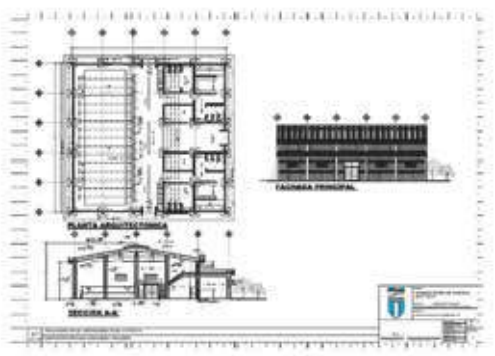
- Dirección de Proyectos.

Resultados

- **Anteproyecto "Polígono de tiro de armas neumáticas modalidad de 10m, Complejo Deportivo de Jalapa"**, se conformó el expediente del perfil para el anteproyecto "Polígono de tiro de armas neumáticas modalidad de 10m, Complejo Deportivo de Jalapa, a una altura sobre el nivel del mar de 1,365 m y localizado en 14°38´42´´ N 89°59´25´´ W, Complejo Deportivo, final de la calzada Autonomía del Deporte, zona 2.

- Derivado a las readecuaciones realizadas en los últimos años, en el Complejo Deportivo de Jalapa, el espacio que fue utilizado por la Asociación Departamental de Tiro, en especialidad de tiro 10 metros con armas neumáticas, se ha visto en la necesidad de adaptarse a espacios no apropiados para esta disciplina deportiva especial, de tal manera que el área que se estuvo utilizando, es parte del Albergue Deportivo, por lo que se consideró medidas de seguridad, estándares deportivos de alto nivel, con medidas especiales de bioseguridad y protección, en el anteproyecto se contempla la implementación de 15 puestos de tiro, área de graderíos para público, bunker, oficina técnica, unidades de servicios sanitarios para público, unidades de vestidores, servicios sanitarios y duchas para atletas, todo debidamente concebido, para máxima eficiencia y disposición del espacio.

- El expediente del perfil para el anteproyecto contempló la siguiente información: identificación del sitio, localización de red de tuberías y líneas de drenaje existente actualizado, levantamiento físico actualizado del área a utilizar y colindancias, levantamiento topográfico de planimetría y altimetría, recopilación de especificaciones técnicas para la conformación del proyecto, elaboración de diseño de red de tubería para interconexión con la red de agua potable existente, diseño del Polígono de tiro con armas neumáticas para 10m, documentación de soporte registral, catastral y dictamen jurídico para la ejecución del proyecto, análisis de factibilidad y programación estimada para la ejecución del proyecto.



Planta arquitectónica

Planta arquitectónica

Presentación de diseño de polígono de tiro con armas neumática para 10m

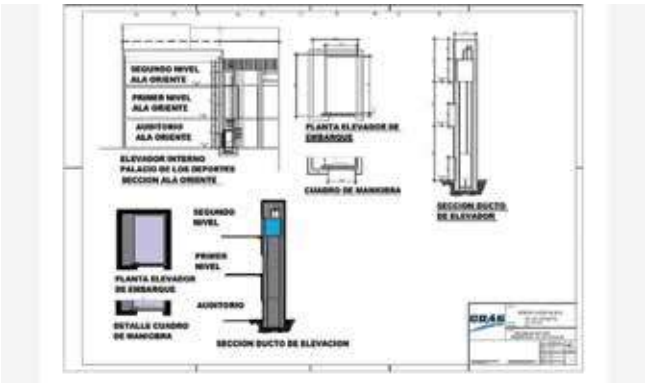
Presentación de diseño de polígono de tiro con armas neumática para 10m

- **Anteproyecto "Elevador interno del Palacio de los Deportes, zona 5 Ciudad de los Deportes, Guatemala",** se conformó el expediente del perfil para el anteproyecto "Elevador interno del Palacio de los Deportes, zona 5 Ciudad de los Deportes, Guatemala" a una altura sobre el nivel del mar de 1,483 metros y localizado en 14°37´26" N 90°30´41" W, Palacio de los Deportes. Esta infraestructura originalmente fue construida desde los años 50 con ocasión de los VI Juegos Centroamericanos y del Caribe, para lo cual quedó habilitado para el Albergue de ese evento deportivo, con el tiempo fue adaptado para el edificio administrativo de la Ciudad de los Deportes, actualmente es el Palacio de los Deportes y funciona como el edificio principal de la administración del deporte federado de CDAG.

- El perfil del anteproyecto tomó en consideración las normas de movilidad para atletas con capacidades especiales y usuarios con discapacidades o lesiones deportivas, así como brindar un desplazamiento vertical moderno, hacia el auditorio del edificio, e interconectar el primer y segundo niveles de este edificio, dicho elevador cuenta con la capacidad máxima de desplazar 6 usuarios, para alto tráfico, de mecanismo electromecánico e hidráulico, semi panorámico.

- El expediente del perfil para el anteproyecto contempló la siguiente información: solicitud GES-FOR-03, levantamiento físico actualizado del área, levantamiento Topográfico de planimetría y altimetría, análisis del espacio y funcionalidad del sistema de desplazamiento vertical, documentación de soporte registral, catastral y dictamen jurídico para la ejecución del proyecto, evaluación para determinar la necesidad del estudio y dictamen estructural nuevo, elaboración de diseño del anteproyecto arquitectónico, identificación de alternativas para uso de alto tráfico, diseño para la construcción ducto y disposición de instalaciones existentes, diseño de factibilidad para acometida eléctrica de media tensión para funcionamiento, análisis de factibilidad y programación estimada para la ejecución del proyecto.

Plano de arquitectura para ubicación del elevador interno



Planta arquitectura del módulo de elevador y ducto estructural vertical a utilizar

Vista presentación del elevador a utilizar

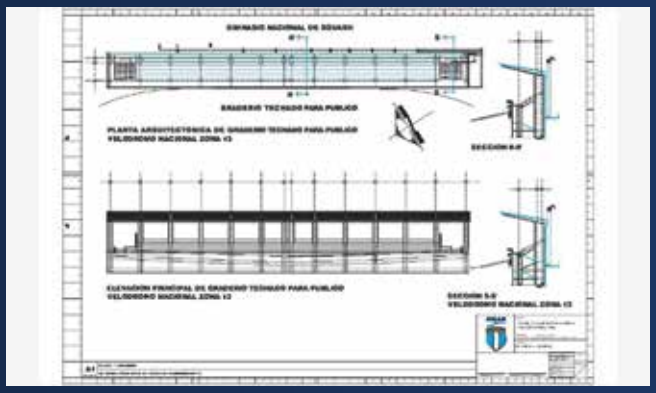
- **Anteproyecto "Modulo de graderíos techado para público, del velódromo nacional de zona 13, Guatemala"**, se conformó el expediente del perfil para el anteproyecto "Módulo de graderíos techado para público, de velódromo nacional de zona 13", a una altura sobre el nivel del mar de 1,516 m y localizado en 14°35´47´´ N 90°31´55´´ W, en el Velódromo Nacional, séptima avenida final zona 13.

- En los últimos años, se han realizado mejoras de mantenimiento preventivo, en la infraestructura de concreto y acabados de la pista, aplicando una superficie acrílica de alto desempeño para un mejor desenvolvimiento de los ciclistas. Además el velódromo es parte del nuevo conjunto arquitectónico de las instalaciones deportivas más modernas de Guatemala, tales como el Domo Polideportivo, los Polideportivos de Squash, Ráquetbol, y próximamente el Gimnasio de Taekwondo de zona 13.

- Se propuso como parte de la actualización y complementación del Velódromo, la construcción de un módulo de graderíos techado para público, lo cual permitiría contemplar de una mejor manera las competencias para ciclismo de pista, esta facilidad deportiva conlleva la utilización de materiales tales como el concreto reforzado, acero, láminas termo acústicas, butacas plásticas, pasamanos, graderío para público diseñado para la comodidad y confort de los usuarios, también se plantea la utilización de la parte baja de los graderíos para complementar las áreas de infraestructura deportiva para ciclismo.

- El expediente del perfil para el anteproyecto contempló la siguiente información: levantamiento físico actualizado de las áreas disponibles, colindancias, e investigación de sitio, localización de área para ubicación del módulo de graderío para público, levantamiento topográfico de planimetría y altimetría de área propuesta para el módulo de graderío para público, documentación de soporte registral, catastral y dictamen jurídico para la ejecución del proyecto, análisis de factibilidad y programación estimada para la ejecución del proyecto, elaboración y diseño del perfil de anteproyecto, pre diseño arquitectónico, planos de anteproyecto.

Ubicación del módulo de graderío para público



Diseño arquitectónico planta y sección típica

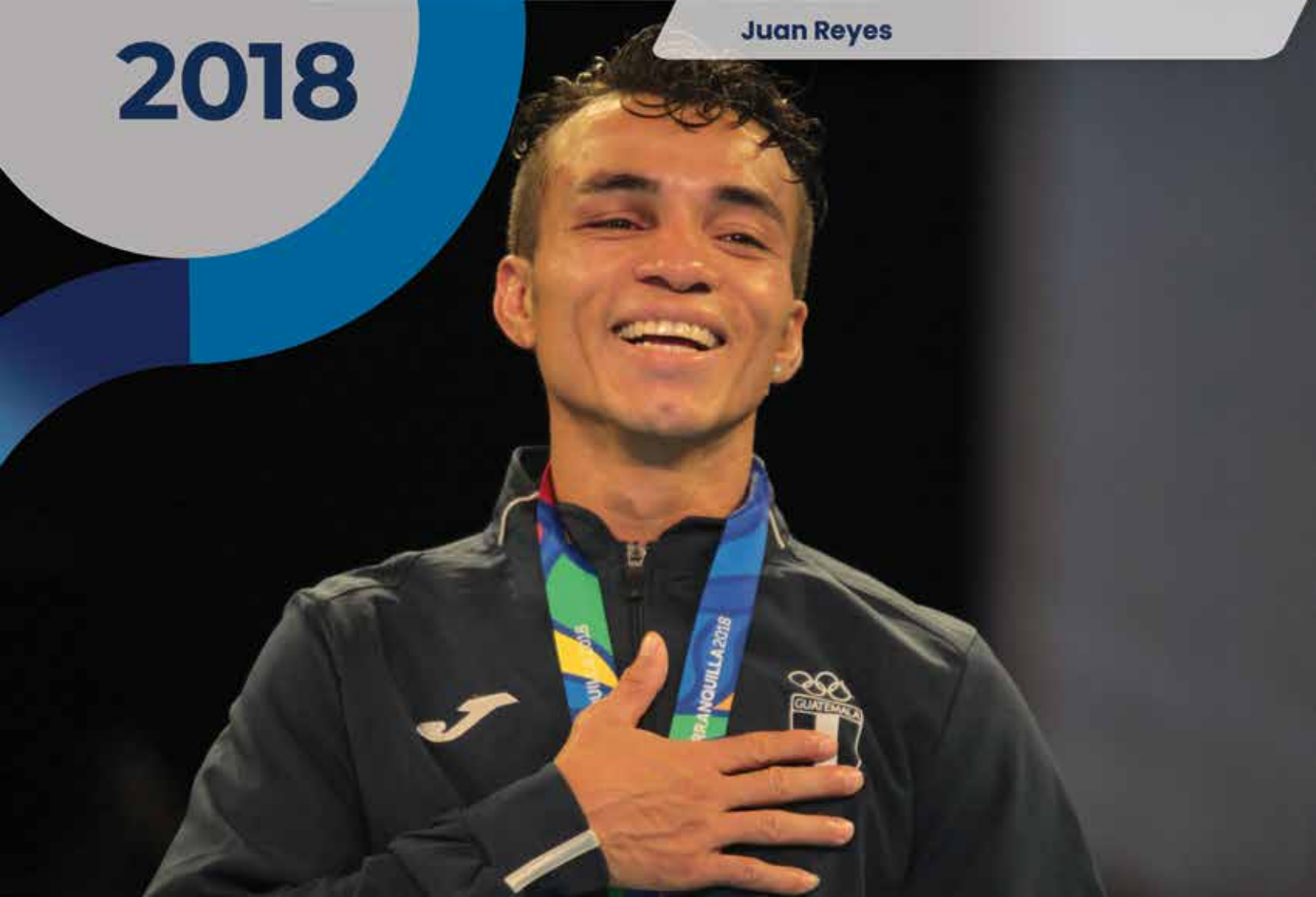
Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Autocad	ASEDECO	2	40

1984
2018

Boxeo
Carlos Motta Taracena /

Juan Reyes



Subgerencia de **Desarrollo Humano**

Es la Subgerencia encargada del reclutamiento, selección y desarrollo de los trabajadores de la Institución, así como fomentar las capacidades y competencias, en función de las políticas de Desarrollo Humano de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Está integrada por:

- Dirección de Gestión de Personal
- Dirección de Formación de Personal

Resultados

Dirección de Gestión de Personal

Es la Dirección encargada de planificar, organizar y dirigir las diferentes acciones relacionadas a Gestión de Personal.

- Se dio cumplimiento al pago de salario mensual, honorarios y prestaciones laborales en el tiempo establecido.
- Se gestionó el pago por prestación de servicios técnicos y profesionales de 182 personas bajo el renglón presupuestario 029 Otras remuneraciones de personal temporal.
- Se atendieron las solicitudes de gestión de personal recibidas en la Dirección, entre las cuales se encuentran: vacaciones, licencias y/o permisos, trámites del IGSS, constancias laborales, entre otras.
- Se participó en la capacitación de la Contraloría General de Cuentas sobre el sistema establecido para realizar el reporte de las personas que están afectas a la declaración de probidad.
- Se solicitó la creación de 2 usuarios para el personal encargado de realizar el reporte electrónico a la Contraloría General de Cuentas, para el uso y manejo del sistema establecido para el reporte de las personas que están afectas a la declaración de probidad.

Dirección de Formación de Personal

Es la unidad encargada de velar porque los trabajadores se formen a través de capacitaciones y actualizaciones que contribuyan a mejorar sus competencias laborales y realizar mejor su trabajo.

- Se realizaron reuniones de trabajo virtuales para viabilizar, priorizar y desarrollar capacitaciones gratuitas.
- Se diseñó y coordinó con una empresa externa, las capacitaciones para el curso virtual "Fortalecimiento de Competencias y Seguimiento al Plan de Vida", dirigido a los trabajadores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.
- El Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional de la CDAG, integrado por seis representantes de los trabajadores y seis representantes del empleador, cumplieron con la elaboración, aprobación y puesta en práctica del Reglamento General de Salud y Seguridad Ocupacional.
- Se desarrollaron 5 reuniones ordinarias y 2 reuniones extraordinarias, 3 de ellas se desarrollaron virtualmente por medio de la plataforma Teams.
- Se organizó una jornada de vacunación en coordinación con autoridades del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, en la que se aplicó la vacuna del Neumococo 13 a 550 trabajadores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Jornada de vacunación Neumococo 13

Inducción general a personal de nuevo ingreso

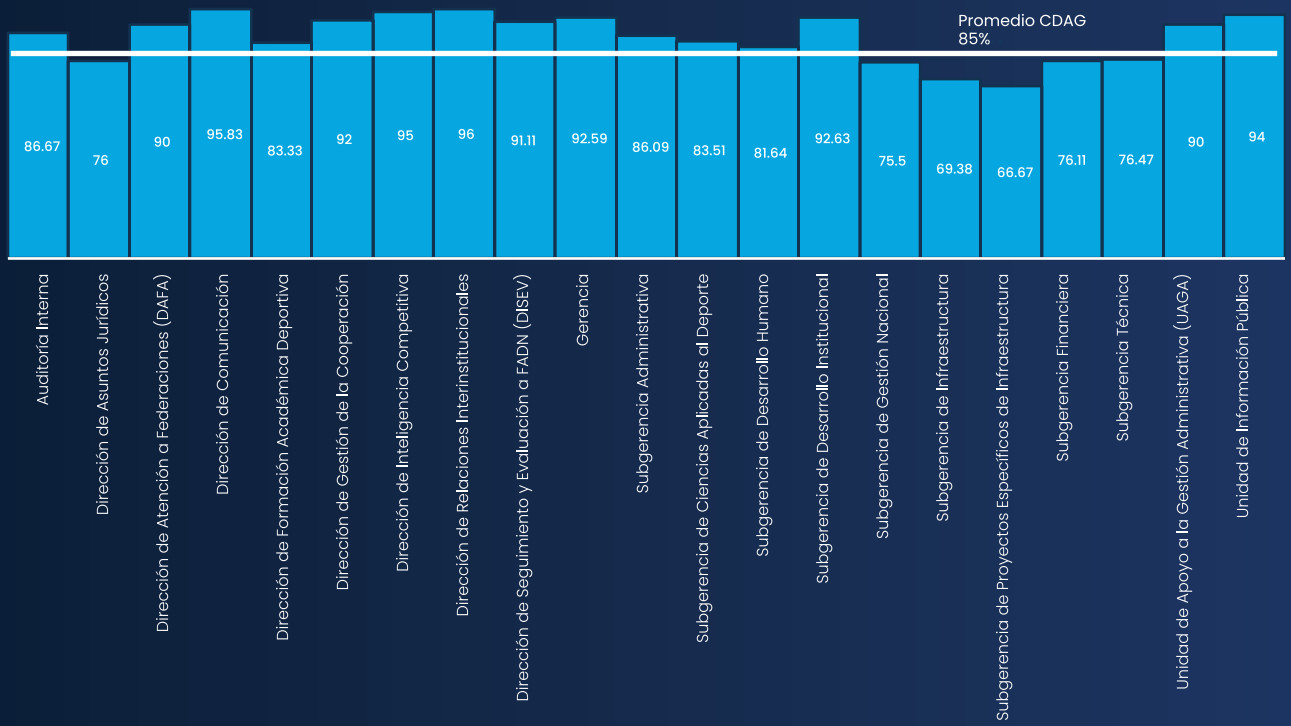
- Se brindó inducción a 30 trabajadores de nuevo ingreso a la Institución bajo los renglones presupuestarios 021 y 022, lo que representa el 100% de dicho personal. Los temas abordados en cada una de las jornadas de inducción fueron: estructura organizacional, historia, misión, visión, sistema de Gestión de Calidad, código de ética, beneficios y obligaciones.

Evaluación de Satisfacción del Cliente Interno

- Se determinó el nivel de satisfacción a partir de las respuestas que cada participante proporcionó, mediante un instrumento electrónico diseñado para el efecto durante el mes de junio, dentro de las Unidades Administrativas que conforman la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

- Se socializó el resultado de 85% de satisfacción del Cliente Interno, con Gerencia, Subgerencias y Direcciones de Gerencia, siendo un insumo importante a tomar en cuenta por las autoridades y el personal de las distintas unidades administrativas, para reforzar las áreas de atención al cliente interno y con ello mejorar o mantener los actuales indicadores.

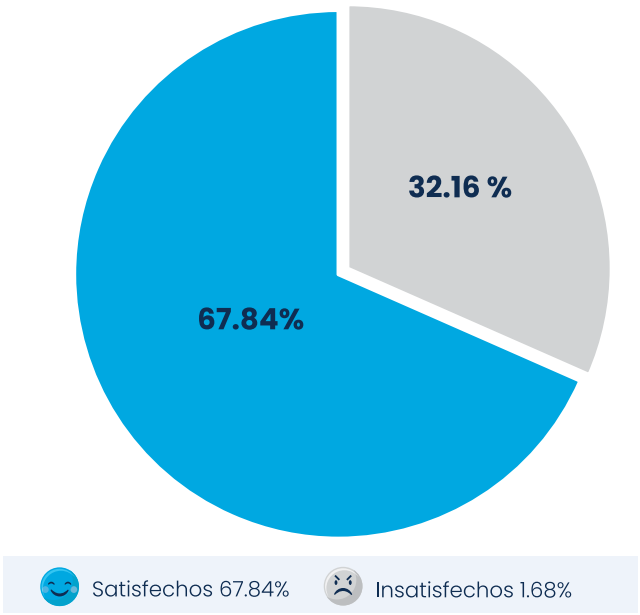
Satisfacción del Cliente interno



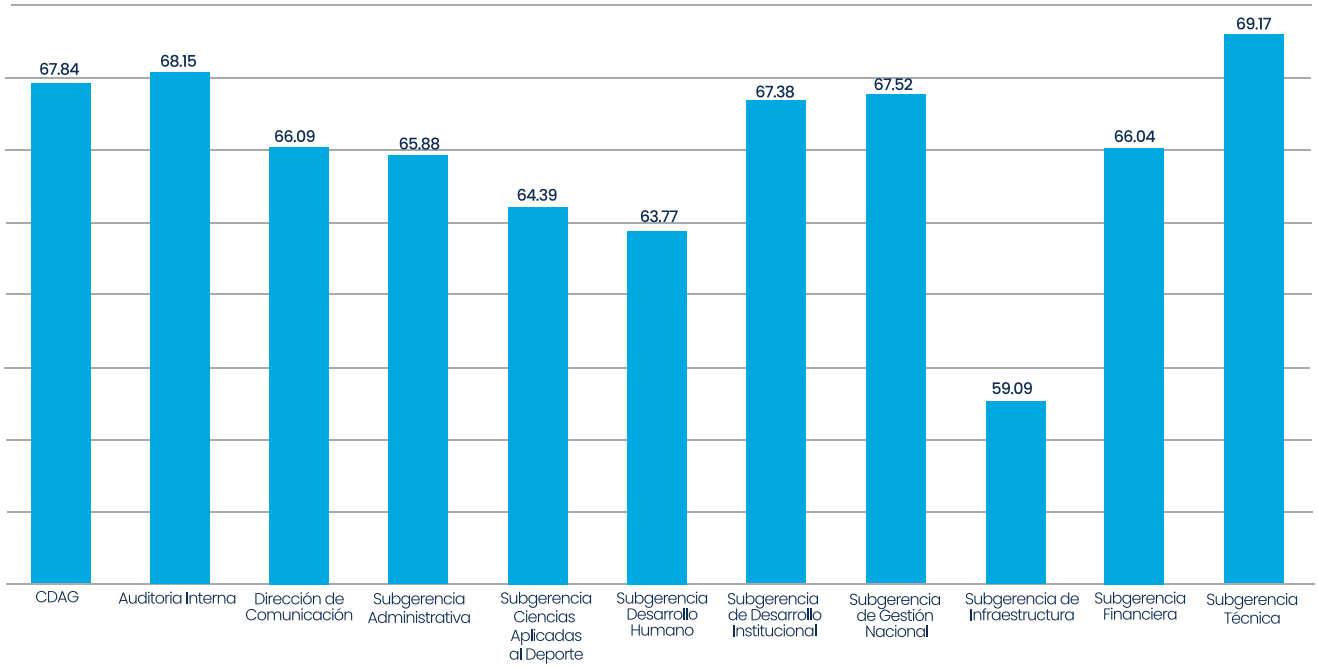
Evaluación del Clima Organizacional

- Se llevó a cabo la medición de evaluación del Clima Organizacional a los trabajadores de CDAG a nivel nacional a través de una empresa externa. Se utilizó un instrumento digital para el efecto, el cual contenía 63 preguntas directas, fue recabada durante el 3er cuatrimestre del año, obteniendo un 67.84% de trabajadores satisfechos con el clima de la institución..

Resultado de evaluación de clima organizacional



Análisis comparativo



Evaluación Del Desempeño

- Se realizó utilizando la metodología de 9 cajas, efectuada a todos los trabajadores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, realizada en el mes de noviembre.

- La metodología de 9 cajas, sirve para evaluar el Desempeño individual, evalúa la contribución actual de los empleados a los resultados de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y su potencial futuro de convertirse en un líder-potencial. Las 9 cajas ubica el "potencial" de la persona en el eje "X" y la contribución a los resultados en el eje "Y" y con estos resultados, identificar brechas y elaborar planes de acción que permitan mejorar el desempeño de los empleados, basados en capacitación, retroalimentación y apoyo de su jefe directo.

- Se realizaron reuniones virtuales previas para dar las directrices para la aplicación del nuevo instrumento digital a utilizar, lo cual contribuyo para darle la relevancia necesaria la misma, así como buscar la mayor objetividad al momento de evaluar a los trabajadores de la institución.

Plan de Capacitación

- Se ejecutó conforme el marco del Plan Estratégico Institucional 2020-2024, logrando el cierre de las brechas detectadas mediante el Diagnostico de Necesidades de Capacitación, obteniendo como resultado 815 trabajadores con brechas cerradas mediante capacitación y un 95% de cumplimiento al Plan de Capacitación 2020 por parte de las distintas Unidades Administrativas que conforman la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Detalle del Plan de Capacitación

Unidad	Acumulado		% Cumplimiento
	Prog	Ejecut.	
Auditoría Interna	155	155	100%
Dirección de Asuntos Jurídicos	13	5	38%
Dirección de Atención a Federaciones (DAFA)	9	6	67%
Dirección de Comunicación	55	38	69%
Dirección de Gestión de la Cooperación	6	6	100%
Dirección de Inteligencia Competitiva	5	4	80%
Dirección de Seguimiento y Evaluación (DISEV)	67	67	100%
Dirección de Servicios Compartidos	3	3	100%
Gerencia	13	13	100%
Subgerencia Administrativa	149	122	82%
Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte	344	307	89%
Subgerencia de Desarrollo Humano	48	47	98%
Subgerencia de Desarrollo Institucional	85	75	88%
Subgerencia Financiera	67	67	100%
Secretaría General	15	15	100%
Subgerencia de Infraestructura	98	96	98%
Subgerencia de Gestión Nacional	1106	1100	99%
Subgerencia Técnica	82	80	98%
Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura.	2	2	100%
Unidad de Apoyo Administrativo (UAGA)	27	27	100%
Unidad de Información Pública	8	8	100%
Total general	**2357**	**2243**	**95%**

- Se coordinaron las acciones para que cada dependencia elaborara su propio Diagnóstico de Necesidades de Capacitación y su respectivo Plan de Capacitación para el año 2021.

Actividades Motivacionales, Recreación y Desarrollo Personal

- Se impartieron virtualmente clases de inglés, participando 45 trabajadores que prestan servicios en las instalaciones deportivas de la Región Metropolitana y en las departamentales. También se impartieron cursos de Idioma Francés en los niveles de principiantes, intermedios y avanzados, las clases se desarrollaron virtualmente y estuvieron a cargo de profesores de la Alianza Francesa.

- Se realizó el campeonato de futsal con la participación de 10 equipos y 131 jugadores de ambos sexos que desarrollaron 22 juegos en la duela del Gimnasio Teodoro Palacios Flores, actividades desarrolladas durante los tres primeros meses del año.

- Se trabajó con bastante atención la gimnasia laboral, desarrollando actividades físico/ presenciales en el edificio del Palacio de los Deportes, Edificio Anexo y Edificio de Ciencias Aplicadas al Deporte, en el que participan alrededor de 165 personas por semana.

- Se realizaron actividades virtuales y se difundió a través de videos y materiales audiovisuales actividades motivacionales, de recreación y desarrollo personal, las que permitieron que varios trabajadores se ejercitaran desde sus hogares y durante los meses de julio, agosto y septiembre que se regresó a laborar posterior al confinamiento. A partir del mes de octubre la gimnasia laboral se desarrolló en forma presencial, distribuyendo al personal por unidades administrativas para desarrollar dicha actividad por pisos de los tres edificios. Todas las acciones anteriores, con el objetivo de minimizar el contacto físico y optimizar los espacios comunes existentes.

Material utilizado para el desarrollo de Gimnasia Laboral y ejercicios en casa

Material utilizado para el desarrollo de gimnasia laboral y ejercicios en casa

Capacitación sobre Fortalecimiento de Competencias y Seguimiento a Plan de Vida

- Se desarrollaron 6 jornadas virtuales de capacitaciones, sobre Fortalecimiento de Competencias y Seguimiento a Plan de Vida, en las que participaron 685 trabajadores de todas las dependencias e instalaciones deportivas de CDAG.

- El diplomado "Habilidades Para la Vida" fue impartido en la modalidad online por personeros de la Universidad Panamericana, UPANA, participaron 240 trabajadores.

Entrega de Bolsas de Estudio a hijos de trabajadores de CDAG

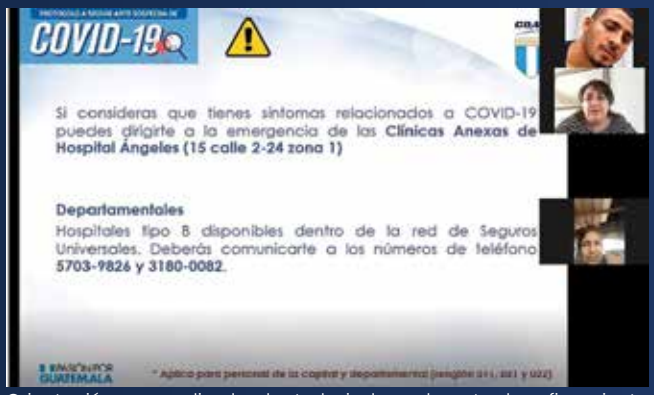
- Se desarrolló el proceso de selección, evaluación y adjudicación para la entrega de 20 Bolsas de Estudio a hijos de trabajadores de la CDAG, obteniendo promedio de calificaciones entre 98.88 y 96.00 para los 10 ganadores del nivel primario y promedios entre 99.58 y 88.90 para los 10 ganadores del nivel medio.

Ganadores de la Bolsa de Estudio

Seguro de Vida, Gastos Médicos y Odontológicos para los Trabajadores y Autoridades de CDAG a Nivel Nacional.

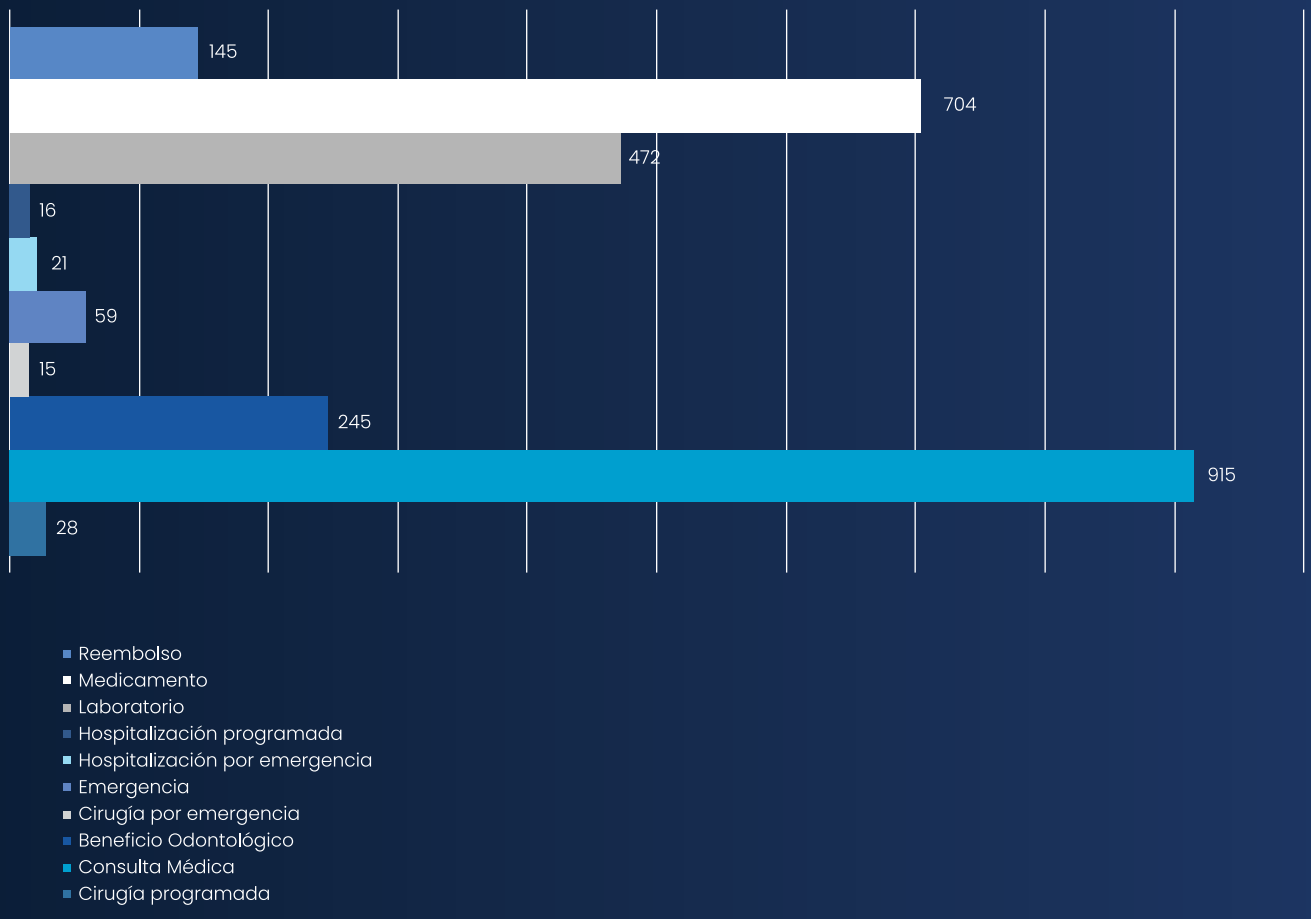
- Se continuó facilitando la cobertura para trabajadores y autoridades de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, con el Seguro de Vida, Gastos Médicos y Odontológicos.

- Se readecuó la forma de atender a todos los usuarios, por lo que los días viernes 24 y lunes 27 de julio se desarrollaron cinco jornadas de capacitaciones virtuales, utilizando la plataforma Zoom, por medio de las cuales se continuó facilitando una orientación adecuada y personalizada a los trabajadores y autoridades de LA CONFEDERACIÓN.



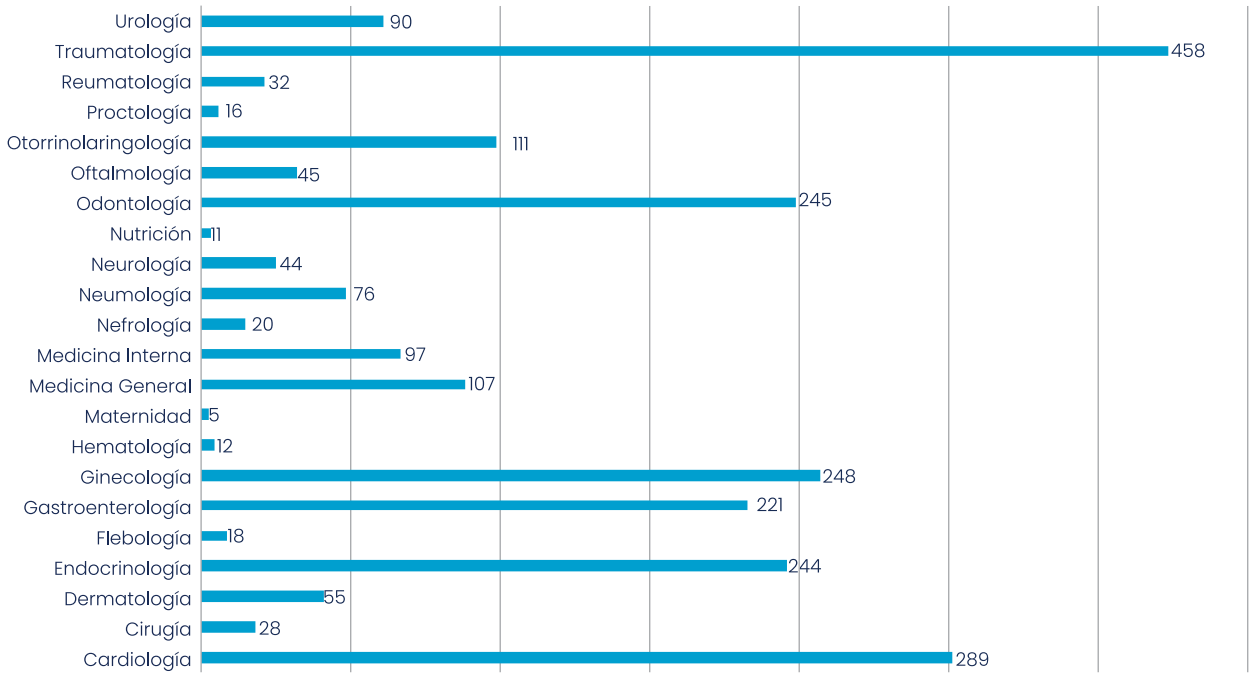
Orientación personalizada a los trabajadores durante el confinamiento

Servicios otorgados año 2020



- Se realizó el trámite de 09 siniestros por fallecimiento, reclamo seguro de vida, de los cuales se han entregado Q530,000.00 de adelanto funerario y pago del seguro de vida a los beneficiarios del personal que lamentablemente falleció durante el año 2020.

Atenciones médicas por especialidad año 2020



Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Relaciones Interpersonales y el Trabajo en Equipo	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, INTECAP	11	8
2	Interpretación de la Norma ISO 9001:2015 y Evaluadores Internos	AENOR	2	16
3	Salud y Seguridad Ocupacional	Instituto Guatemalteco de Seguridad Social	1	4
		Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, INTECAP	1	2
4	Curso de Excel Básico	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, INTECAP	1	20
5	Taller de Herramientas Tecnológicas al Alcance	Comité Olímpico Guatemalteco y Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	6	3
6	Transacciones Online y sus Implicaciones Fiscales	MGI chile monroy	3	3
7	Capacitación sobre Plan de Vida "Nunca Dejes de Soñar"	Clínica Psicológica Wellness	19	4
8	Diplomado "Habilidades para la Vida"	Universidad Panamericana	11	5
9	Cultura de Servicio al Estilo Disney	Panamerican Business School	6	3

1949
2020

Piscinas y canchas de tenis de la
Ciudad de los Deportes, Guatemala

Subgerencia de
Desarrollo Institucional

Es la Subgerencia encargada de coordinar y dirigir la gestión estratégica para garantizar el desarrollo institucional, así como promover la modernización, mejora continua, a través de procesos institucionales e identificar oportunidades para promover proyectos de desarrollo institucional.

Está integrada por:

- Dirección de Gestión de Gestión de la Calidad
- Dirección de Gestión de la Estrategia
- Dirección de Innovación y Tecnología

Dirección de Gestión de la Calidad

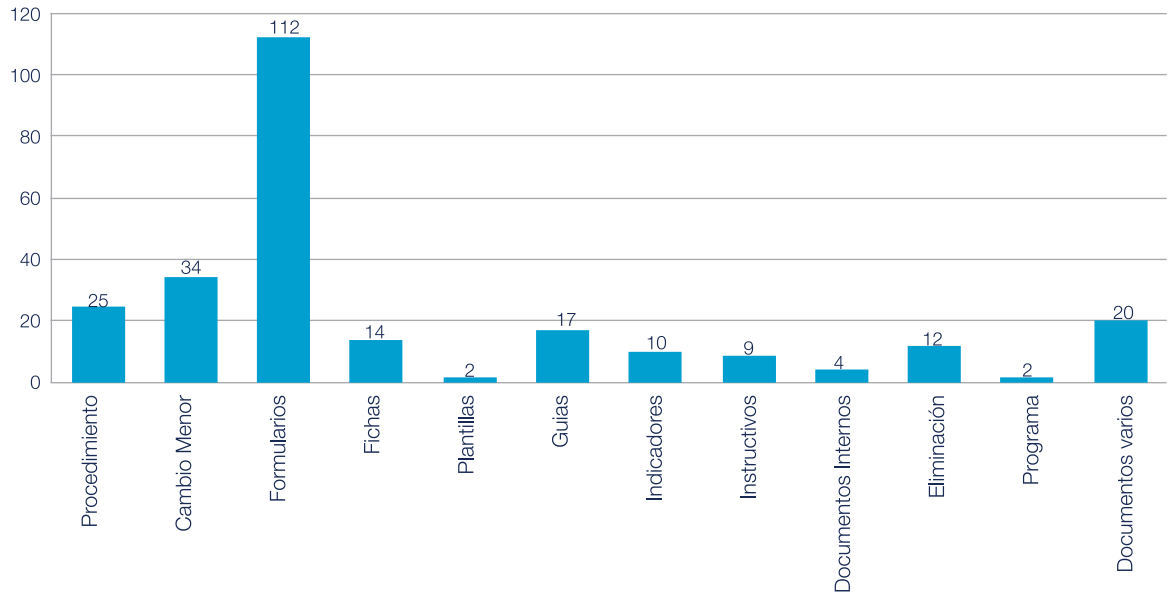
Es la unidad encargada de coordinar el diseño, evaluación y mejora de procesos identificados como prioritarios para el desarrollo institucional, buscando mecanismos para su simplificación, calidad y automatización.

Sistema de Gestión por procesos

- Se brindó acompañamiento a los responsables de las Unidades Administrativas para la creación, actualización o eliminación de procesos, procedimientos y documentos relacionados para fortalecer el control interno, entre los cuales se encuentran: manuales, procesos, procedimientos, formularios, guías, instructivos y otros que se detallan en el gráfico de "Creación y actualización de documentos".

- Se realizó el registro y publicación en la intranet de 261 documentos creados, modificados y/o eliminados, distribuidos de la siguiente forma:

Creación y actualización de documentos



- Se evaluó el cumplimiento de los procedimientos aprobados y registrados en el Sistema de Gestión por Procesos, de acuerdo a la programación anual aprobada para los procedimientos dentro y fuera del Sistema de Gestión de la Calidad.

- Se realizó registro, control, actualización y resguardo de los documentos aprobados y/o modificados, se entregaron las copias controladas de procedimientos y/o cambios menores a las Unidades Administrativas correspondientes para su control interno.

- Como parte de la mejora continua, se modificó el diseño, búsqueda y accesos de la Intranet institucional, al igual que el acceso web de manera interna o externo a la misma.

Sistema de Gestión de la Calidad

- Se realizó la evaluación externa coordinada con el ente certificador AENOR, la cual se realizó el 26 y 27 de octubre 2020 en modalidad telemática (virtual) para cumplir con los protocolos de distanciamiento y movilidad, derivados de la pandemia Covid-19, logrando la renovación del Certificado bajo la Norma ISO 9001:2015.

Auditoría externa 2020

- Se incorporaron al alcance del Sistema de Gestión de la Calidad 10 clínicas médicas departamentales y el Centro Nacional de Acondicionamiento Deportivo -CENAD- zona 9 de la Ciudad Capital, con el objetivo de aportar para mejorar la condición integral de deportistas priorizados de FADN, con los servicios de Ciencias Aplicadas y actividades de seguimiento a la implementación de acciones de apoyo a su preparación deportiva.

- Se realizó el seguimiento presencial y virtual a las actividades planificadas, procesos y metodologías para el cumplimiento de la Norma ISO 9001:2015; utilizando herramientas tecnológicas que permitieron la continuidad de la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad de CDAG y la mejora continua.

Los resultados relevantes del Sistema de Gestión de la Calidad, se presentan a continuación:

Planificación

- Se actualizaron los cronogramas específicos para atender cada uno de los cambios identificados por el Comité de Calidad, manteniendo 11 cambios que se registraron en la matriz de planificación aprobada en la reunión de revisión por la Dirección.

- Se brindó seguimiento y apoyo en la elaboración de 6 planificaciones e indicadores de los objetivos de calidad para el 2020.

- Se realizaron 2 evaluaciones de riesgos y derivado de éstas, se identificó y dio tratamiento para mitigar al 100% de los mismos, los cuales se clasificaron de la siguiente forma:

  - 45% riesgos aceptados
  - 49.6% riesgos controlados
  - 5.2% riesgos latentes y
  - 0.2% de riesgos críticos

- Se identificaron fallas y causas derivados de riesgos y se clasificaron los mismos, en riesgos aceptado, controlable, latente y crítico.

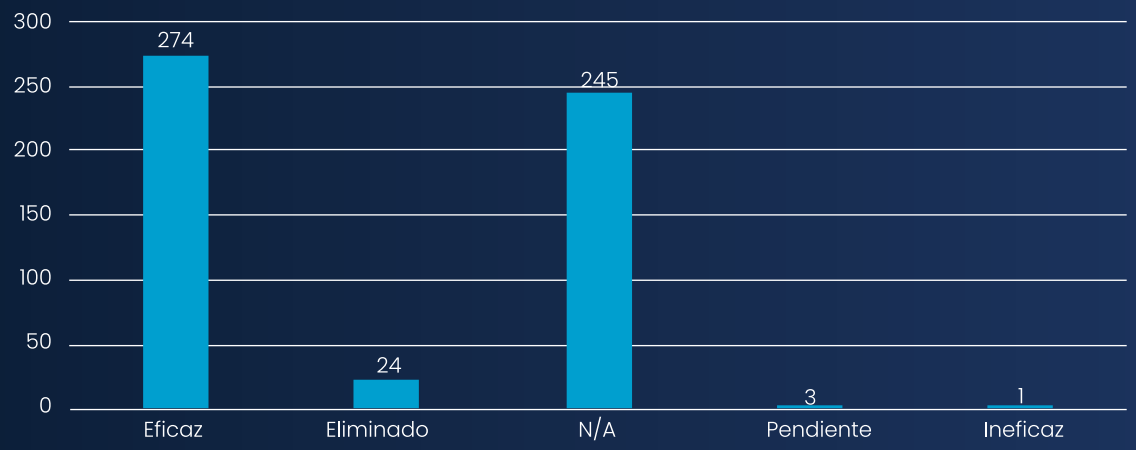
- Se aumentó la cantidad de riesgos identificados entre la 1ª. y 2ª. evaluación debido a la pandemia Covid-19 y estado de calamidad vivido durante el 2020, como se detallan a continuación:

Comparativo de los riesgos 1-2020 / 2-2020

Clasificación Riesgo	1ª. 2020	2ª. 2020
Aceptado	260	252
Controlable	261	278
Latente	26	29
Critico	0	1
Total general	**547**	**560**

› Se evaluó la eficacia de las acciones definidas para mitigar los riesgos identificados, teniendo como resultado la información que se presenta en el siguiente gráfico:

Eficacia de las acciones de riesgos



Oportunidades derivadas de riesgos

› Se identificaron 112 oportunidades durante la 1ª. y 2ª. evaluación de riesgos, con el objetivo de aumentar los efectos deseables que se identifiquen dentro de los procesos certificados; las oportunidades se obtienen por 5 fuentes, como se detalla a continuación:

Oportunidades del SGC

Acciones para afrontar riesgos derivados de la pandemia COVID-19

› Se definieron y ejecutaron 74 acciones para mitigar el riesgo de contagio del Covid-19 y para permitir la ejecución de las labores de manera eficiente, clasificándolas en 7 categorías, como se muestra en la siguiente tabla:

Clasificación de las acciones para afrontar riesgos de la pandemia COVID-19

Clasificación	Acciones
Buenas prácticas de limpieza e higiene	9
Formación, información y comunicaciones	6
Gestión de la salud laboral	9
Medidas de protección	2
Medidas organizativas	2
Gestión de la crisis y continuidad de la operación	45
Gestión de riesgos específicos en la organización	1
Total general	**74**

Revisiones del Sistema de Gestión de Calidad

- Se cumplió con la planificación aprobada para llevar a cabo las revisiones del Sistema de Gestión de Calidad, por la Alta Dirección, las cuales se realizaron de forma virtual en los meses de mayo y octubre en donde participó el Comité de Calidad, asesores de Gerencia y demás convocados.

- Se realizó la recopilación y presentación de resultados y avances del Sistema de Gestión de Calidad para asegurar la conveniencia, adecuación y eficacia del mismo.

- Se acordaron 63 compromisos durante las 2 revisiones del SGC por la Alta Dirección, a los cuales se les dio el seguimiento y el monitoreo respectivo para su cumplimiento.

Revisión del SGC 2020 02-2020

- Se elaboró, aprobó y ejecutó el Plan del Día de la Calidad, dentro del cual se realizaron actividades lúdicas para comunicar a los equipos de trabajo en cada Unidad Administrativa la información del SGC, Oficina Verde, 9's (organización y selección, orden, limpieza, conservación, disciplina, constancia, compromiso, coordinación, estandarización) e información estratégica. Las actividades planificadas y desarrolladas fueron las siguientes:

  - Jornada de 9´s y Eco-Canje
  - EduCalidad
  - Jornada Virtual de la Calidad 1
  - Jornada Virtual de la Calidad 2

Día de la Calidad Eco Canje

Comunicación

- Se creó el Plan de Comunicación Interna del SGC, con actividades quincenales y/o mensuales que permitieron la sensibilización y socialización de información del SGC, política ambiental, ejes de oficina verde, reciclaje e información estratégica a través de material audiovisual, mensajes por Whatsapp y correo electrónico.

- Se creó una imagen con la cual se socializa en la intranet la información relacionada con el Sistema de Gestión de Calidad.

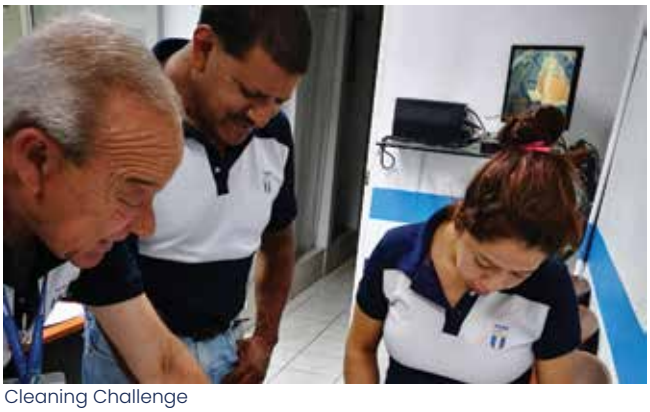
Día de la Calidad Eco Canje

Ganador del Ecocanje

Sopa de letras del SGC

Ganador 1er lugar porra, Jornada Virtual de la Calidad

- Se realizaron actividades del Día de la Calidad en Instalaciones Deportivas Departamentales, con el apoyo de la Subgerencia de Gestión Nacional, estas fueron las siguientes:
  - 9´s & Cleaning Challenge
  - Sopa de Letras del SGC
  - EduCalidad


Cleaning Challenge

- Se creó un video informativo para las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, sobre la importancia de un Sistema de Gestión de Calidad y como ha sido la implementación y mantenimiento del mismo en CDAG, dicho video fue divulgado por correo electrónico.

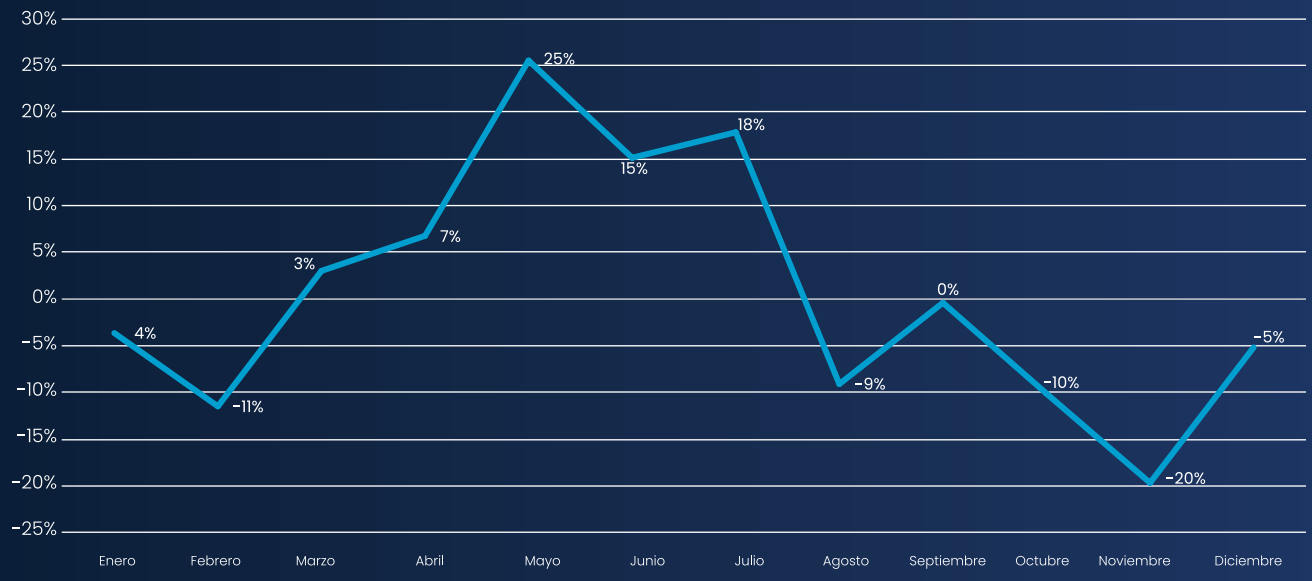
Seguimiento y Medición

Indicadores

- Se registró, analizó y dio seguimiento a 50 indicadores de los 15 procesos del Sistema de Gestión de Calidad y se obtuvieron 256 resultados registrados durante el año, clasificados en indicadores de eficiencia, eficacia, satisfacción y de calidad.

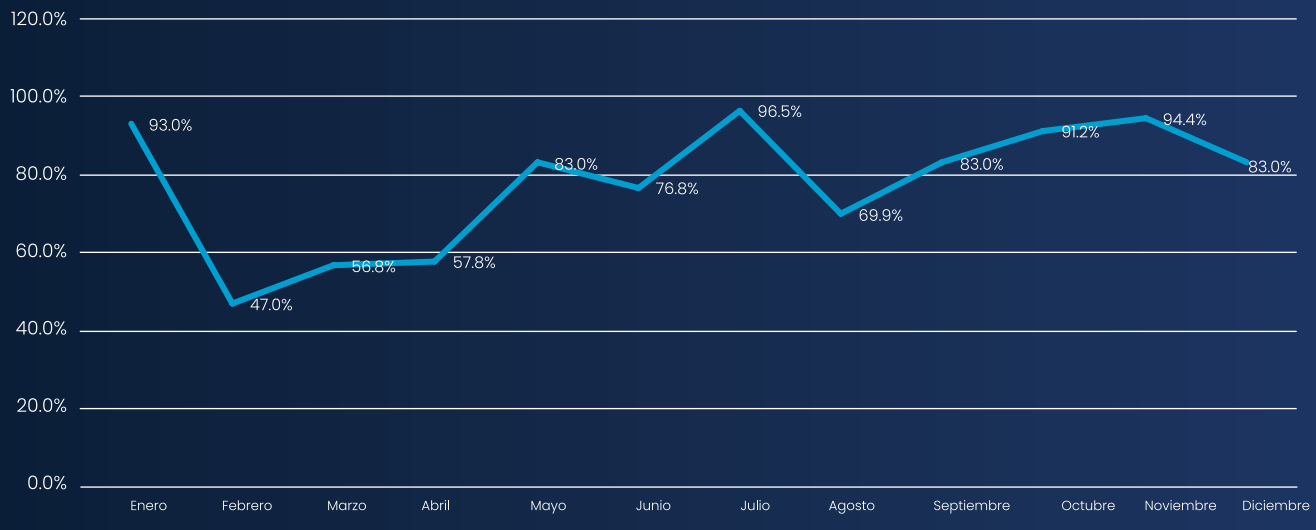
- Se analizaron y modificaron algunos indicadores para medir el tiempo promedio de días, en los cuales se dio cumplimiento a las mediciones de cada proceso. Se registró un total de 10 indicadores con esta dimensional (días) y se obtuvo una tendencia en los resultados como se muestra a continuación:

Tendencias de Indicadores - Días



› Se tuvo una tendencia al alza después de 2°. trimestre para los indicadores de eficacia expresados en porcentaje, como se muestra en la gráfica a continuación:

Tendencia de Indicadores - Porcentajes



Evaluaciones

- Se capacitó a 46 personas que forman parte del equipo evaluador del SGC a través de una actividad de formación sobre las Normas ISO 9001:2015 y 19011:2018.

- Se implementó la modalidad de evaluaciones remotas para realizar la verificación del desempeño y cumplimiento de los procedimientos aprobados y de la Norma ISO 9001:2015.

- Se planificaron y realizaron 2 evaluaciones internas y 1 evaluación externa a los 15 procesos certificados del Sistema de Gestión de Calidad, con la finalidad de comprobar el cumplimiento de los requisitos del Sistema de Gestión de la Calidad, según la norma ISO 9001:2015, ampliando el alcance del Sistema en el proceso de Atención Integral al Deportista Federado Priorizado; al incorporar a las clínicas médicas departamentales y el Centro de Acondicionamiento Deportivo Zona 9.

- Se planificaron y realizaron 3 evaluaciones internas para verificar los requisitos del Sistema de Gestión por Procesos y el cumplimiento de 38 procedimientos internos (fuera del SGC).

- Se obtuvo un total de 87 resultados en las evaluaciones internas realizadas a los procesos dentro del Sistema de Gestión de la Calidad, los cuales se clasifican en: 7 resultados positivos, 40 oportunidades de mejora, 40 observaciones, todos fueron atendidos por parte de las Unidades Administrativas con la implementación de acciones correctivas y de mejora.

- Se obtuvo un total de 71 resultados en las evaluaciones internas realizadas a los procedimientos fuera del Sistema de Gestión de la Calidad, los cuales se clasifican en: 37 oportunidades de mejora, 22 observaciones y 12 resultados positivos; las Unidades Administrativas dieron respuesta a los mismos a través de informes de corrección u oportunidad de mejora.

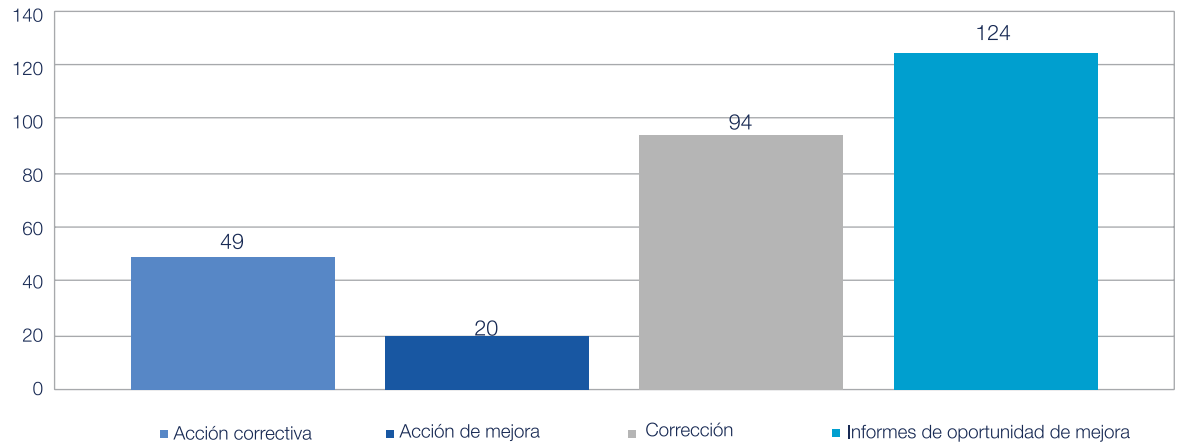
- Se coordinó y atendió la auditoría externa al Sistema de Gestión de Calidad de CDAG y como resultado de ello, cada Unidad Administrativa dió respuesta a los 27 resultados presentados en el informe de auditoría entregado por parte del Ente Certificador.

Mejora continua

Acciones correctivas y de mejora

- Se registraron en el Sistema de Calidad –SISCA-, promovieron y dio seguimiento a 287 acciones con las cuales se atendieron los resultados de las evaluaciones internas y auditoría externa, medición de indicadores, mejoras por iniciativa propia y para dar cumplimiento a compromisos de la revisión por la Alta Dirección; las acciones registradas se clasifican según se detallan a continuación:

Acciones del SGC



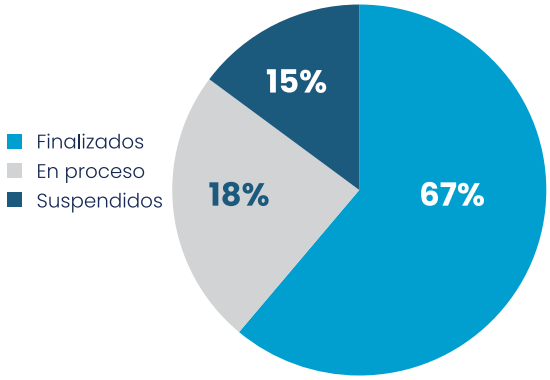
- Se verificó la eficacia de 26 acciones, para determinar la eliminación de la causa raíz identificada en los planes de acción correctivos y la implementación en los planes de acción de mejora.

- Se realizaron mejoras al módulo de acciones del Sistema de Calidad -SISCA-, con el apoyo de la Dirección de Innovación y Tecnología, las cuales permitieron el uso más óptimo de dicho módulo.

Proyectos de Mejora

- Se promovió, apoyó en la elaboración de la planificación de ejecución y se dio seguimiento a un total de 54 proyectos, de los cuales 36 finalizaron, 10 se encuentran en proceso y 8 fueron suspendidos por diferentes razones, el % de avance se presenta en el siguiente gráfico:

Avance de oportunidades de mejora del SGC



- Se participó y/o ejecutaron actividades en los siguientes proyectos de mejora: Módulo de Indicadores en el SISCA, Módulo de Administración Documental en el SISCA y Oficina Verde.

Encuentro de Enlaces de la Calidad

- Con el objetivo de desarrollar o fortalecer habilidades y/o conocimientos en cada uno de los Enlaces del SGC, Enlaces del Día de la Calidad y Promotores de Sello Verde, se innovó el V Encuentro de Enlaces de la Calidad, al realizar capacitaciones virtuales, en las que se fortaleció el conocimiento de los temas de: manejo de estrés laboral y resiliencia, elementos importantes en el uso del One Drive y correo electrónico para mejorar la productividad, análisis de la causa y el planteamiento de las acciones así como los flujos de trabajo para la elaboración de procedimientos.

V Encuentro Virtual de Enlaces de la Calidad

Premio a la Calidad

Se realizó la premiación al cumplimiento de metas y mejoras, entregando el premio de la calidad, en el mes de noviembre, evento en el cual se evaluaron los criterios establecidos para las categorías siguientes:

- Sistema de Gestión de Calidad
- Procedimientos internos

Dirección de Gestión de la Estrategia

Es la Dirección encargada de coordinar con Subgerencias y Direcciones de CDAG, la elaboración del Plan Operativo Anual de CDAG, garantizando la alineación con el Plan Estratégico Institucional, asegurar el monitoreo y seguimiento para la ejecución de los mismos.

Actualización del Contexto Institucional

- Se realizó actualización del análisis del Contexto de la Organización tomando en consideración factores internos y externos, como consecuencia de la pandemia por COVID-19, ejercicio efectuado a los grupos de interés y partes interesadas, por medio de encuestas virtuales a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales para conocer su percepción, sobre la Institución y el deporte federado.

- Se realizó actualización del FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) de acuerdo a la ponderación de las unidades administrativas para conocer la percepción interna, con el objetivo de revisar y actualizar el Plan Estratégico Institucional.

- Se readecuó al presupuesto para el ejercicio fiscal 2020 en conjunto con las unidades administrativas de acuerdo a la planificación de actividades.

- Se modificó el Plan Estratégico Institucional para el año 2020.

Plan Estratégico Institucional 2019-2024 y Portafolio de Proyectos Estratégicos

- Se actualizó y dio seguimiento a la ejecución de metas y objetivos del Plan Estratégico 2019-2024 para el año 2020.

- Se realizaron 3 talleres de presentación de avances del Plan Estratégico Institucional y Portafolio de Proyectos Estratégicos, de forma cuatrimestral a través de plataformas virtuales, en los cuales participaron miembros de Comité Ejecutivo, Gerente, Subgerentes, Directores y Asesores.

Plan Estratégico Institucional 2020-2024, Plan Operativo Multianual 2020 - 2024 y Plan Operativo Anual 2020

- Se elaboró y actualizó el documento que contiene los planes elaborados de acuerdo a los lineamientos establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, en cumplimiento al artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto decreto 101-97 y sus reformas, reportándose a los Entes Rectores.

Plan Operativo Anual 2020

- Se elaboró el Plan Operativo Anual 2020 con base a los lineamientos de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN-, alineado al Plan Estratégico Institucional -PEI- , el cual contiene un resultado institucional, con 7 productos y 20 subproductos, presentándose los informes de avance cuatrimestral.

- Se brindó acompañamiento a las Unidades Administrativas de CDAG a través del equipo de Enlaces de Planificación para la formulación del Cuadro de Mando Integral, con un total de 97 objetivos operativos y 190 metas para el año 2020, logrando alcanzar 83 objetivos finalizados y 14 en proceso, 170 metas finalizadas y 20 en proceso.

- Se brindaron lineamientos al equipo de Enlaces de Planificación para la presentación del seguimiento de sus unidades administrativas, para el cumplimiento de la entrega de los reportes y documentos de soporte que reflejan los avances de los objetivos operativos, metas y acciones planteadas para el 2020.

- Se atendieron las modificaciones al cuadro de mando integral, vinculado al Plan Operativo Anual.

- Se realizó seguimiento, monitoreo y evaluación a la ejecución del cuadro de mando integral de las unidades de CDAG, con alineación al Plan Estratégico Institucional 2019-2024, así mismo, se elaboraron informes cuatrimestrales.

Plan Estratégico Institucional 2021 – 2025, Plan Operativo Multianual 2021 – 2025 y Plan Operativo Anual 2021

- Derivado de la proyección de techos presupuestarios notificada por el Ministerio de Finanzas Públicas en el año 2020, se elaboró y modificó el Plan Estratégico Institucional –PEI- 2021 al 2025, Plan Operativo Multianual 2021 al 2025 y Plan Operativo Anual –POA- 2021; posteriormente El Congreso de la República notificó la suspensión del presupuesto para el año 2021, debiendo modificar la planificación anual, debiendo considerarse el mismo presupuesto del año 2020, para el ejercicio fiscal 2021, conllevando nuevamente a modificar la planificación estratégica y operativa entregándose a entes rectores, de acuerdo a los lineamientos establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.

Plan Nacional de la Cultura Física y del Deporte 2014-2024

- Se presentó al Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación –CONADER- el documento de planificación de la CDAG para el año 2020, que aporta al Plan Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física, cuyas acciones posibilitan a preservar y mejorar la salud, usar sanamente su tiempo libre, fomentar e incrementar su identidad y orgullo nacional y se promueva la cultura física y el deporte.

- La Institución formó parte de la Comisión de Políticas de CONADER, la que elaboró la propuesta de Política Nacional de la Educación Física, Recreación Física y Deporte 2021-2032. Propuesta que fue presentada por el Consejo de CONADER a SEGEPLAN.

Talleres de Planificación Estratégica con Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

- Se realizaron 6 talleres de planificación estratégica de manera bimensual siendo 1 presencial y 5 virtual; con Dirigentes, Gerentes, Personal Técnico de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Talleres de planificación estratégica

No. De taller	Nombre	Modalidad
Taller de Planificación estratégica 1	"Cerrando las brechas de la ejecución"	Presencial
Taller de Planificación estratégica 2	"Planeación estratégica Sistema del Deporte Federado CDAG"	Virtual
Taller de Planificación estratégica 3	"Reactivación del Sistema del Deporte Federado CDAG"	Virtual
Taller de Planificación estratégica 4	"Reactivación del Sistema del Deporte Federado fase 2: Competencia sin Público"	Virtual
Taller de Planificación estratégica 5	"Gestión Conjunta del Sistema del Deporte Federado CDAG"	Virtual
Taller de Planificación estratégica 6	"Eventos del Ciclo Olímpico / Normas de Cierre"	Presencial

Talleres de Estrategia

- Se desarrollaron talleres estratégicos con el objetivo de agregar valor a la institución y elaborar diagnóstico, para fortalecimiento de áreas y/o proyectos de mejora para agregar valor a la institución y entregar un diagnóstico para toma de decisiones de las autoridades, como se describen a continuación:

  - Taller estratégico del museo del deporte
  - Taller de mercadeo
  - Taller de estratégico de innovación
  - Taller estratégico del Plan de Desarrollo del Deportista a largo plazo

Taller estratégico del Plan de Desarrollo del Deportista a largo plazo

Taller estratégico de innovación

Portafolio de Proyectos del Deporte Federado

- Se priorizaron 19 proyectos a los cuales se le dio seguimiento durante el año 2020, los cuales fueron definidos por el impacto estratégico de los mismos. Se realizó seguimiento y monitoreo de los mismos presentándose los avances ante Comité Ejecutivo y Gerencia en los Talleres de Avances del Plan Estratégico Institucional y Portafolio de Proyectos del Deporte Federado correspondiente a cada cuatrimestre.

Sistema Integrado de Procesos Administrativos "SIPA"

- Se realizaron acciones de elaboración, control y seguimiento de la planificación operativa anual que permitió optimizar las acciones administrativas en búsqueda de la alineación de planificación con presupuesto, con el apoyo de la Dirección de Innovación y Tecnología, a través de la plataforma informática denominada "Sistema Integrado de Procesos Administrativos -SIPA-".

Rendición de cuentas Internas y Externas

- Se realizaron 2 informes de Modificación de Plan Estratégico 2019-2024, 3 informes sobre los informes de Avances de Plan Estratégico 2019-2024, 3 informes de modificaciones al cuadro de mando integral, 3 informes de cuadro de mando integral y 3 informes de presentación de Avances de Proyectos Priorizados del Deporte Federado.

- 3 informes PEI, POM 2020-2025 y POA 2020, 2 informes de modificaciones al Plan Operativos Anual 2020, 3 informes de Avances de Plan Operativo Anual, 12 informes clasificadores temáticos y 1 informe de vinculación institucional a objetivos de desarrollo sostenible

Dirección de Innovación y Tecnología

Esta Dirección tiene como objetivo desarrollar, automatizar, renovar e innovar los servicios de información y tecnología en la Confederación Autónoma de Guatemala, así como promover la modernización, mejora continua, a través de procesos institucionales e identificar oportunidades para promover proyectos de desarrollo institucional. Así también proporcionar el soporte técnico de los equipos de cómputo y sus periféricos a las unidades administrativas.

Soporte técnico a usuarios

- Se realizó una campaña de prevención por medio de un video en el que se describe como realizar la limpieza y desinfección del equipo de cómputo, derivado a la pandemia por el COVID-19.
- Se realizó la entrega de dispensadores con alcohol al 70 % y paños de micro fibra a las unidades administrativas, para la limpieza de equipo de cómputo, así como otros equipos electrónicos.
- Se administró y aseguró la disponibilidad de las redes, comunicación, servidores y estaciones de trabajo y entrega de servicios electrónicos (computadoras, cuentas de correo, servicio de internet, software, back-ups, entre otros)
- Se capacitó el personal de CDAG sobre temas de uso de correo electrónico, internet y los servicios de la nube y sobre las normativas del uso del correo electrónico, uso del equipo de cómputo y del servicio de internet.
- Se realizó el soporte técnico de manera remota, brindando acompañamiento en reuniones, capacitaciones, servicios de correo electrónico, Microsoft Teams, derivado al teletrabajo que se realizó como medidas preventivas ante el estado de calamidad en el país.
- Se adquirieron 500 licencias antivirus Eset, para fortalecer y automatizar las actividades diarias de los colaboradores de la Institución y proteger los equipos de cómputo de los ataques informáticos.

Sistemas desarrollados y/o implementados

- Sistema de Procesos Administrativos – SIPA- fue desarrollado con el objetivo de llevar el control de la elaboración, codificación e impresión de las requisiciones, vales, viáticos y gastos que cada unidad administrativa realiza, alineado al Plan Estratégico Institucional y respaldado por su Plan Operativo Anual. Se desarrollaron los módulos de liquidación de viáticos, control de flujo del expediente, correlativo por unidad, boletas de rechazo, liquidación de gasto, pago a requisiciones y un constante mantenimiento y mejoras a los módulos actuales.
- En el Sistema de Calidad -SISCA- se implementaron los módulos de indicadores, gestión documental y evaluaciones de procedimientos internos, así como mantenimiento y mejoras a los módulos actuales. Tiene como objetivo llevar el control de los planes de acción, informes de oportunidad de mejora, informes de corrección, indicadores, entre otras automatizaciones afines al Sistema de Gestión de la Calidad de la CDAG.
- En el Sistema de PAT Online -SPO- se desarrollaron los módulos de incorporaciones, reprogramaciones y cancelaciones de actividades, así como la integración de la ficha del atleta, mantenimiento y mejoras a los módulos actuales. Este desarrollo tiene como objetivo llevar el control del Plan Anual de Trabajo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, donde se registraron las actividades realizadas de acuerdo a la planificación; las categorías están integradas por: estratégica, presupuestaria, actividades y anexos.
- El Sistema de Administración de Albergues – SISAA- tiene como objetivo registrar y dar seguimiento a las solicitudes de reservación que ingresan en los distintos albergues nacionales de la CDAG. Se desarrolló la fase dos del Sistema, la cual consistió en la reserva de instalaciones y áreas deportivas, así como el mantenimiento y mejoras a los módulos actuales.
- Secretaria: se brindó soporte y seguimiento al uso del sistema en las asambleas realizadas para llevar el control de los dirigentes deportivos que asisten a las Asambleas Generales Ordinaria y/o Extraordinaria, así como la impresión del listado de los asistentes.
- Intranet: se realizaron mejoras visuales al sistema, así como mantenimiento de actualizaciones. El sistema fue desarrollado con el objetivo de brindar a los colaboradores una herramienta para tener fácil acceso a los documentos relacionados con el Sistema de Gestión de la Calidad, como formularios, procedimientos, manuales entre otros.
- Tickets: se brindó soporte técnico a 1404 tickets de las diferentes unidades administrativas con el objetivo de resolver los inconvenientes técnicos informáticos que se presentaron por medio de un ticket virtual.
- Se mejoró el Sistema de Tickets para la actualización de la generación de reportes para la toma de decisiones.

Sistemas CDAG

Seguridad en el acceso / Seguridad en la navegación

- Se gestionó la adquisición del servicio de internet corporativo y enlaces de datos descritos a continuación:
  - Enlace de 40 Mb ubicado en el Palacio de los Deportes zona 5.
  - Enlace de 5 Mb ubicado en el Complejo Deportivo de Quetzaltenango.
  - Enlace de 5 Mb ubicado en el Domo zona 13.
  - Enlace de 5 Mb ubicado en el Centro de Fuerza, Zona 5.
  - Enlace de datos de 5Mb que conecta al Ministerio de Finanzas Públicas con CDAG.
  - Enlace de datos conectando al Palacio de los Deportes hacia el Edificio Anexo.
  - Enlace de datos conectando al Palacio de los Deportes hacia Dirección de Comunicación.

Seguridad informática Fortinet 300 C

- Se adquirió el licenciamiento de la aplicación de seguridad informática, por medio del firewall en hardware Fortinet 300c, que consta de control de aplicaciones, antivirus, filtrado web, escaneo de vulnerabilidades, filtrado de correo electrónico. Con este tipo de tecnología se logró gestionar la renovación del servicio de plataforma de correo electrónico y servicio de la nube Se gestionó el servicio de plataforma de correo electrónico, para brindar una herramienta de comunicación a los colaboradores de CDAG, que permita a los usuarios transmitir información en forma ágil y eficiente desde cualquier parte donde puedan acceder al servicio de internet.
- Se brindó soporte técnico en las diferentes asambleas ordinarias y extraordinarias efectuadas por el Comité Ejecutivo de CDAG.
- Se brindó acompañamiento a la recepción de equipos informáticos en la Unidad de Almacén.
- Se realizó el mantenimiento preventivo de los equipos de red (Switches) y servidores.
- Se brindó acompañamiento en el "I Congreso de Ciudades Activas" y el "I Congreso Internacional de Investigación en Ciencias del Deporte"
- Se realizó ampliación del cableado estructurado de RED para las diferentes unidades administrativas.

Internet y enlaces corporativos

- Se monitoreó el servicio de Internet, para gantizar estabilidad en la conexión ofreciendo seguridad en la navegación, siendo un requisito fundamental y exigido por la Institución.
- El Internet corporativo y enlaces de datos se describen a continuación:
  - Enlace de 40 Mb ubicado en el Palacio de los Deportes zona 5.
  - Enlace de 5 Mb ubicado en el Complejo Deportivo de Quetzaltenango.
  - Enlace de 5 Mb ubicado en el Domo zona 13.
  - Enlace de 5 Mb ubicado en el Centro de Fuerza, Zona 5.
  - Enlace de datos de 5Mb que conecta a Finanzas-CDAG.
  - Enlace de datos conectando al Palacio de los Deportes hacia el Edificio Anexo.
  - Enlace de datos conectando al Palacio de los Deportes hacia Dirección de Comunicación.
  - Enlace de Internet de 50 Mbps ubicado en el Edificio Anexo al Palacio de los Deportes para el Canal "Pasión por Guatemala"

Seguridad informática

- Se adquirieron dos equipos de seguridad perimetral Firewall de la Marca Fortinet, modelo 600E, el licenciamiento consta de: control de aplicaciones, antivirus, filtrado web, escaneo de vulnerabilidades y filtrado de correo electrónico, con un contrato de soporte por un año.

- Con este tipo de tecnología se logró realizar la integración de todos los enlaces de internet adquiridos por CDAG, siendo una ventaja al poder reducir el uso de hardware y la optimización de recursos, para brindar de una mejor manera los servicios de internet y datos, así como la virtualización de puertos para poder brindar conexiones a plataformas dentro de la red de CDAG sin exponer los equipos a internet directamente y tener así la seguridad de la privacidad de la red.

Monitoreo de enlaces

Gestionar la renovación del servicio de la plataforma del correo electrónico y servicio de la nube.

- Se gestionó el servicio de plataforma del correo electrónico, para brindar una herramienta de comunicación a los colaboradores de CDAG, que permitió a los usuarios transmitir información en forma ágil y eficiente desde cualquier parte donde puedan acceder al servicio de Internet. Actualmente se poseen 516 cuentas asignadas entre los diferentes colaboradores de la Institución; De las 516, se poseen 100 cuentas que aportan un espacio de almacenamiento en la nube de 1 terabyte de espacio disponible para resguardar información relevante para CDAG.

Administración de correo electrónico

Servicio de infraestructura como servicio

- Se gestionó la adquisición de los servicios de infraestructura como servicio, para dar alojamiento a las aplicaciones desarrolladas en CDAG, así como el almacenamiento de la información de la Institución, lo cual permitió tener acceso a las mismas desde cualquier lugar, utilizando el servicio del Internet..

Capacitaciones Recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Sistema, Normas de Calidad e ISO	Subgerencia de Desarrollo Institucional, Dirección de Gestión de la Calidad, Dirección de Innovación y Tecnología, Dirección de Gestión de la Estrategia	10	16
2	Norma ISO 37001 Antisoborno.	Subgerencia de Desarrollo Institucional, Dirección de Gestión de la Calidad	7	32
3	Ortografía y Redacción	Subgerencia de Desarrollo Institucional	1	4
4	Planificación Estratégica	Subgerencia de Desarrollo Institucional	2	2
5	Introducción a la seguridad cibernética	Dirección de Innovación y Tecnología	1	8
6	Liderazgo Efectivo y Afectivo	Dirección de Innovación y Tecnología	6	2
7	Trabajo en equipo	Dirección de Innovación y Tecnología	10	2
8	Como hacer un análisis de FODA	Dirección de Gestión de la Estrategia	3	
9	Cultura de Servicio al estilo Disney	Subgerencia de Desarrollo Institucional, Dirección de Gestión de la Calidad, Dirección de Innovación y Tecnología, Dirección de Gestión de la Estrategia	9	3
10	Salud digital	Dirección de Innovación y Tecnología	1	1
11	Trabajo en equipo	Dirección de Innovación y Tecnología	8	2
12	Taller de herramientas Tecnológicas al Alcance	Subgerencia de Desarrollo Institucional, Dirección de Gestión de la Calidad, Dirección de Innovación y Tecnología, Dirección de Gestión de la Estrategia	18	3
13	Redacción de Informes	Dirección de Innovación y Tecnología	1	1
14	Certificado JAVASCRIPT	Dirección de Innovación y Tecnología	1	4
15	Metodología ágiles para proyectos de Six sgma	Dirección de Gestión de la Calidad Dirección de Gestión de la Estrategia	3	2
16	Elaboración de proyectos con metodologia CANVAS	Dirección de Gestión de la Estrategia	3	4
17	Elaboración de Indicadores (KPI)	Dirección de Gestión de la Calidad	1	4
18	Estrategias de comunicación asetiva	Dirección de Innovación y Tecnología	1	2
19	Liderazgo efectivo y afectivo	Dirección de Innovación y Tecnología	1	2
20	Scrum foundation professional certificate	Dirección de Innovación y Tecnología	1	8
21	JavaScript Tutorial course	Dirección de Innovación y Tecnología	1	10
22	Interpreración de la Norma ISO 9001:2015	Dirección de Innovación y Tecnología	1	2
23	Diplomado de Habilidades para la vida	Subgerencia de Desarrollo Institucional, Dirección de Gestión de la Calidad, Dirección de Innovación y Tecnología, Dirección de Gestión de la Estrategia	8	15
24	Actitud frente a la crisis	Dirección de Innovación y Tecnología	1	1
25	Inteligencia emocional y su importancia en tiempos de covid-19	Dirección de Innovación y Tecnología	10	1
26	Mantenimiento correctivo y preventivo de equipos de cómputo.	Dirección de Innovación y Tecnología	1	2
27	Oppenoffice.org.indice	Dirección de Innovación y Tecnología	1	8
28	Normativa de uso de equipo de cómputo y la normativa dae uso de internet, correo electrónico y red informática.	Dirección de Innovación y Tecnología	1	2
29	Metodologia para desarrollar Auditoria Internas de calidad (ISO 9011-2015)	Dirección de Innovación y Tecnología	2	12

2010
2020

Centro de Fuerza de Retalhuleu /

Centro de Acondicionamiento Deportivo del Complejo de Retalhuleu

Subgerencia de
Gestión Nacional

Es la encargada de dirigir, coordinar, supervisar y dar seguimiento a la ejecución de los programas, proyectos, actividades administrativas y técnicas que la CDAG implementa para fortalecer el desarrollo deportivo en las instalaciones a nivel nacional.

Distribución y ubicación de las Direcciones Regionales

Región	Cantidad de instalaciones deportivas por Región	Departamentos donde se ubican las instalaciones deportivas
Metropolitana	15	Guatemala *
Central	7	Sacatepéquez*, Escuintla, Chimaltenango, El Progreso y Santa Rosa
Norte	6	Alta Verapaz*, Baja Verapaz y Petén
Oriente	12	Jalapa*, Jutiapa, Chiquimula, Zacapa e Izabal
Occidente	7	Totonicapán*, Huehuetenango, Sololá y Quiché
Surocccidente	9	Quetzaltenango*, San Marcos, Retalhuleu y Suchitepéquez

**Sede de la Dirección Regional*

Resultados

- En el 2020 se enfocaron esfuerzos en preservar la salud de cada uno de los colaboradores y también, en cuidar de las instalaciones deportivas, pues a pesar de la pandemia se mantuvieron las actividades de mantenimiento, limpieza y ornato, siendo así que, durante los meses de marzo a julio el trabajo se realizó por grupos en horarios reducidos.

Cuidar la salud del colaborador

Mantener las instalación en condiciones de uso

Tareas que permitieron conservar en buen estado las instalaciones deportivas

- El personal recibió capacitaciones específicas, con el apoyo de la Subgerencia de Ciencias Aplicadas, sobre el protocolo de ingreso a las instalaciones; se proporcionó inducción sobre uso del termómetro y el oxímetro, así como material escrito que se envió para fortalecer la información sobre los protocolos de bio seguridad, en prevención del Covid-19.

- Se distribuyó en las 56 instalaciones deportivas los siguientes suministros: caretas, mascarillas, pediluvios, trajes completos de polipropileno, desinfectante, alcohol en gel, amonio cuaternario, cloro, jabón de tocador, guantes, termómetros y oxímetros.

Piscinas aptas para la práctica

- Para obtener calidad del agua y el estado físico de las piscinas en buenas condiciones, el trabajo fue constante y permanente, dando mantenimiento y aplicando químicos.

- Se contrató una empresa externa, para realizar un análisis del agua de las 14 piscinas de CDAG, concluyendo que el agua tiene las condiciones necesarias para su uso.

Suministros entregados

Mantenimiento de piscinas

- En tiempo de confinamiento, derivado del Covid-19, se realizaron tareas esenciales que permitieron conservar en buen estado las instalaciones deportivas, enfatizando las áreas verdes, gramillas de los campos de fútbol y béisbol, el agua de las piscinas y diferentes áreas deportivas, como se describen a continuación.

- Se realizó mantenimiento preventivo en las bombas de agua de los sistemas de filtración de todas las piscinas.

- Fue adquirido equipo de aspirado y limpieza el cual consiste en tubos telescópicos, para aspirar fondo de piscinas; bolsas de polipropileno para recoger hojas o sólidos y cepillos de cerda plástica para eliminar alga en paredes del vaso de la piscina.

- Equipos portátiles de aspirado a drenaje se distribuyeron en las piscinas de las instalaciones deportivas de Izabal, Jalapa y Totonicapán.

- En Jalapa y Totonicapán se cambió el equipo hidroneumático, el cual permite surtir de agua en toda la instalación. De igual forma se cambió la bomba sumergible en el pozo mecánico de la piscina de Chiquimula.

Albergues Deportivos

- Se trabajó en la segunda fase del proyecto del Sistema de Administración de Albergues, SISAA, que permitirá automatizar las solicitudes de albergue por parte de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales. Con esta plataforma virtual se podrá controlar y dar seguimiento a la ocupación y disponibilidad de los espacios en los albergues.

- Se cumplió durante el 2020, la meta de recertificar con la Norma ISO 9001:2015, el servicio de albergues deportivos de la institución, siendo estos, el del Albergue Deportivo Ramiro de León Carpio y los ubicados en los complejos deportivos de los departamentos de Quetzaltenango, Retalhuleu y Escuintla.

En los albergues gracias a mejoras implementadas se brinda un servicio con calidad

- Se realizó una evaluación del servicio que se presta en los albergues de Quetzaltenango y Retalhuleu.

- Se recibió la auditoría externa bajo la Norma ISO 9001:2015 en los albergues de Retalhuleu y Quetzaltenango, en la cual se verificó el cumplimiento de los requisitos de dicha norma, logrando así la rectificación, un logro de CDAG que compromete y motiva al personal para seguir trabajando con excelencia en búsqueda de la mejora continua en cada albergue, en beneficio de los atletas que hacen uso de este servicio.

- Se mejoraron los jardines de los albergues, con materiales reciclados.

- En el albergue del Complejo Deportivo de Escuintla, se instalaron lámparas tipo canasta para iluminar el caminamiento y se aplicó nuevo relleno en los mojinetes, derivado de filtraciones en dichas áreas.

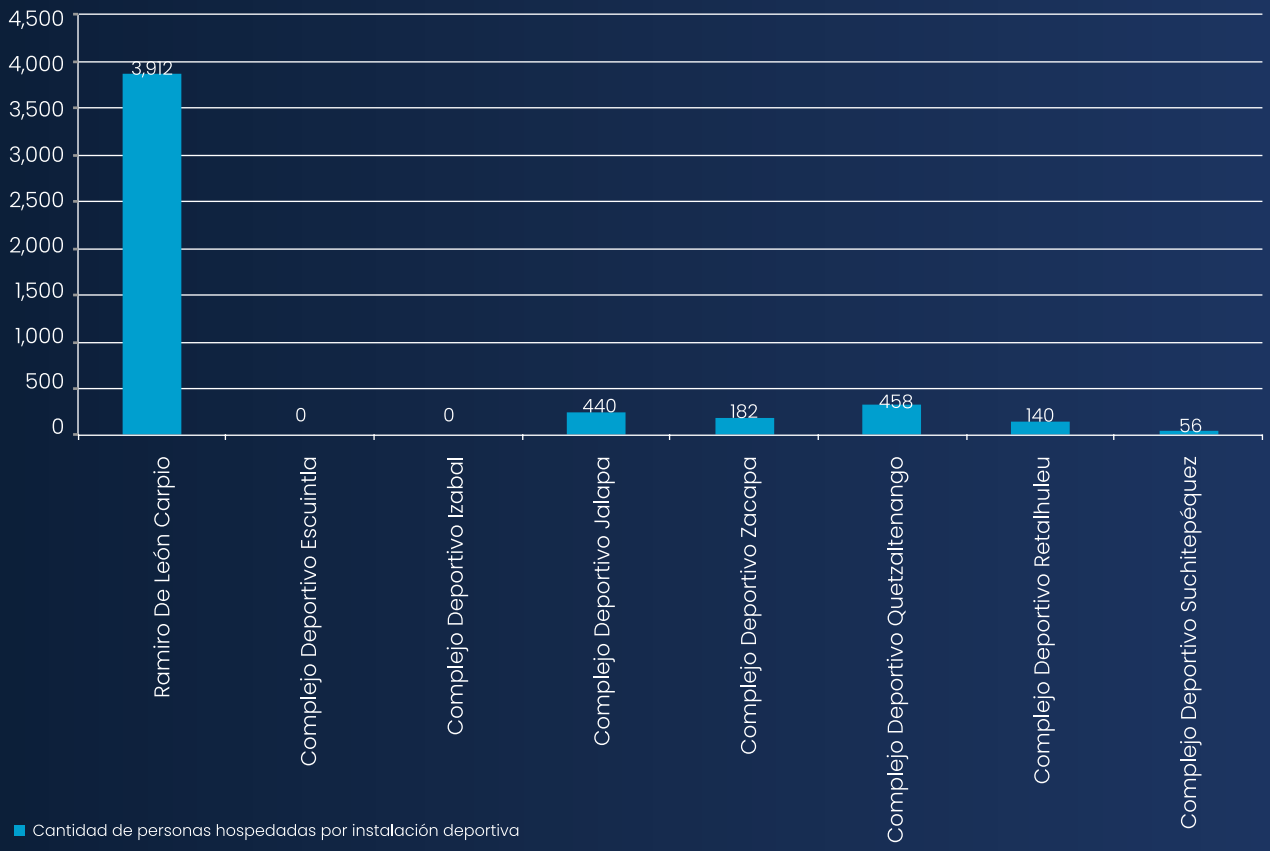
Cambio de luminarias

- Se realizó mantenimiento de aires acondicionados y desinfección en todas las habitaciones, en prevención del Covid-19.

- Se elaboró la guía: "Prevención de Riesgos de Contagio de Covid-19 en Albergues Deportivos de CDAG", la cual es complementaria a los protocolos establecidos por la institución, para contribuir a las medidas de control de higiene personal de usuarios y colaboradores en dichas instalaciones, y minimizar riesgos de contagio.

- El albergue deportivo Ramiro de León Carpio fue cedido al Centro de Gobierno, para la atención temporal de migrantes retornados.

Ingreso de personas a albergues deportivos



** Por motivo del Covid-19 las instalaciones de albergues deportivos permanecieron cerrados de abril a diciembre*

Dotación de insumos y materiales para mantenimiento

- Se entregaron chapeadoras en las instalaciones deportivas de Escuintla, Suchitepéquez, Izabal y Retalhuleu, en apoyo a la labor de mantenimiento de gramillas y áreas verdes.

Equipo de apoyo para mantenimiento de gramillas

- Se realizó cambio de luminarias en diferentes áreas de las instalaciones deportivas de Escuintla, Totonicapán, Petén, Quiché, Jalapa y Suchitepéquez.

- Se marcaron las áreas deportivas de baloncesto, voleibol y bádminton en cancha del gimnasio polideportivo en la Villa Deportiva de Sacatepéquez, así como área de paso peatonal dentro del gimnasio.

- Fueron demarcadas también canchas al aire libre en Sacatepéquez, Escuintla, Totonicapán, Huehuetenango, mientras en Chimaltenango, Izabal y Santa Rosa se aplicó retoque de pinturas en paredes internas y externas.

- A través de gestión local en Suchitepéquez y Petén, se logró el apoyo de autoridades locales que proporcionaron el material para nivelar terrenos, con el fin, en el caso de Suchitepéquez de habilitar un área para práctica de voleibol de playa y en Petén, para la instalación de un parque biosaludable.

Nuevas áreas para práctica de voleibol de playa en instalaciones de Suchitepéquez

- En el Complejo Deportivo de Zacapa se levantó muro perimetral de block y malla en el área de la piscina y se instalaron luminarias tipo canasta en el contorno del lugar. También en esta instalación se remozó la estructura de las galeras en graderíos de la piscina y campo de fútbol y se colocaron láminas de transparentes en el gimnasio polideportivo.

- Se dio mantenimiento a los aparatos de aire acondicionado, se recargaron extintores y cambiaron filtros de agua pura a nivel nacional.

Mantenimiento de extintores

Mantenimiento de filtros de agua

Sistemas de seguridad

- Se instalaron sistemas de alarmas y video vigilancia en la Casa del Deportista de los departamentos de Zacapa, Chimaltenango y Chiquimula, así como en el Complejo Deportivo de Escuintla y Piscina de Chiquimula, asimismo Se instalaron sistemas de alarmas y video vigilancia

- Mientras en las instalaciones de la Casa del Deportista de Santa Rosa y Escuintla, así como Gimnasio Alfonso Gordillo en Guatemala, se colocó sistema de alarma.

Se implementó sistemas de seguridad

Reactivación deportiva

A partir de la última semana del mes de julio, disposiciones tomadas por el Gobierno de la República autorizaron la reactivaron de las actividades del deporte federado; permitiendo con esto, que se abrieran las puertas de las instalaciones, para el deporte individual y de conjunto, con las medidas correspondientes, de acuerdo al comportamiento de la pandemia.

- Se trabajó conjuntamente, con las federaciones y asociaciones en la coordinación de uso regulado y progresivo de asistencia de los atletas del Programa de Retención de Talento, PRT, a las instalaciones deportivas.

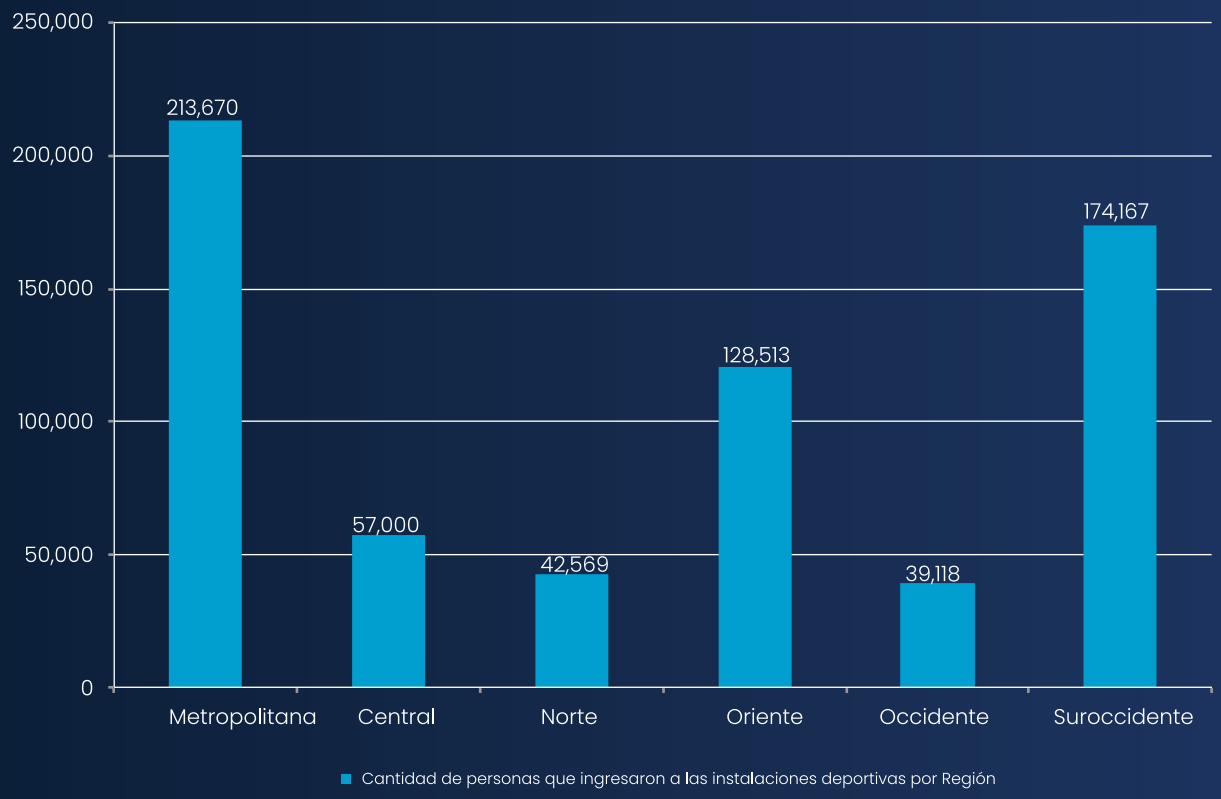
Se coordinó con FADN uso regulado y coordinado de instalaciones deportivas

- Se trabajó en la verificación de que, en todas las instalaciones deportivas se apliquen los protocolos de ingreso, así como protocolos específicos de cada federación o asociación en la práctica deportiva. Cumplir, entre otras normas, con el uso obligatorio de mascarilla, portar carné de identificación dentro de la instalación y mantener la distancia física de 1.5 Mts. por persona.

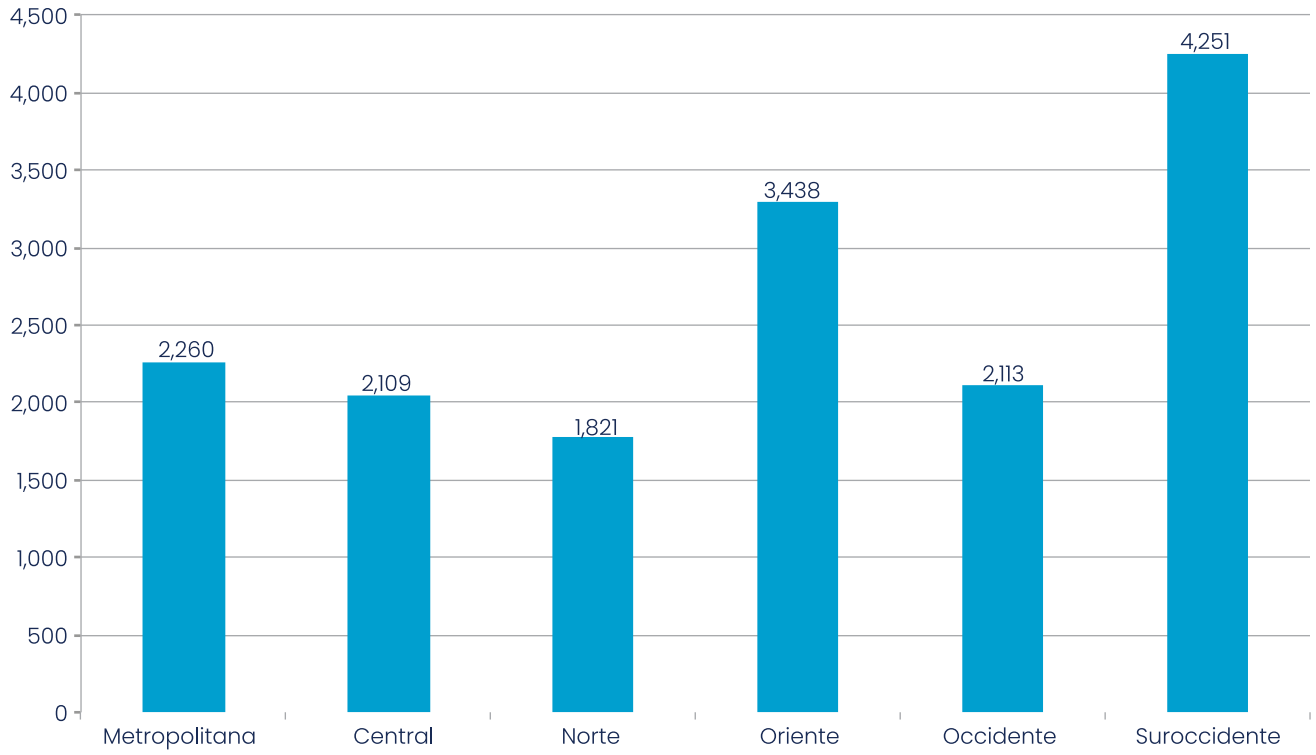
Distribución y ubicación de instalaciones deportivas

Departamento	Instalación
Guatemala	Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores Gimnasio Teodoro Palacios Flores Gimnasio Alfonso Gordillo Coliseo Deportivo Tenis de Campo Piscina Deportiva y Clavados, zona 5 Polideportivo No. 1 Edificio de Gimnasia Polideportivo No. 2 Albergue Deportivo Ramiro de León Carpio Domo Polideportivo Edificio Squash Edificio Raquetbol Velódromo Piscina Deportiva zona 15
Sacatepéquez	Villa Deportiva
Chimaltenango	Casa del Deportista Polideportivo Los Aposentos
Escuintla	Complejo Deportivo Casa del Deportista
Santa Rosa	Casa del Deportista
El Progreso	Casa del Deportista
Alta Verapaz	Casa del Deportista y Anexo Gimnasio Polideportivo
Baja Verapaz	Villa Deportiva Casa del Deportista
Petén	Complejo Deportivo, Santa Elena Complejo Deportivo, Poptún
Jalapa	Complejo Deportivo Casa del Deportista
Jutiapa	Casa del Deportista
Zacapa	Complejo Deportivo Casa del Deportista
Chiquimula	Casa del Deportista Piscina Deportiva Piscina, Quezaltepeque Gimnasio
Izabal	Complejo Deportivo Casa del Deportista Complejo Deportivo, Livingston
Totonicapán	Complejo Deportivo Casa del Deportista
Huehuetenango	Villa Deportiva
Sololá	Casa del Deportista Gimnasio Polideportivo
Quiché	Casa del Deportista Gimnasio Polideportivo
Quetzaltenango	Complejo Deportivo Casa del Deportista y Gimnasio Quezalteco Casa del Deportista, Coatepeque
San Marcos	Villa Deportiva
Retalhuleu	Complejo Deportivo Casa del Deportista
Suchitepéquez	Complejo Deportivo Complejo Deportivo San Andrés Casa del Deportista

Ingreso de personas a las instalaciones deportivas por región



Actividades deportivas y de entrenamiento realizadas en las instalaciones deportivas



Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Servicio al Estilo Disney	CDAG	29	1
2	Cliente como prioridad	Licenciada Flor Mancilla	10	1
3	Happy Class: Cómo tener una vida ordenada y feliz	CDAG	33	2
4	Taller: Herramientas Tecnológicas	CDAG / COG	19	2

Capacitaciones impartidas

No.	Tema de la Capacitación	Grupo objetivo	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Comunicación efectiva	Personal Subgerencia de Gestión Nacional. (Regiones 1, 2, 3, 4, 5 y 6)	317	3
2	Atención al Cliente		320	3
3	Valores del Trabajo en Equipo		319	3

1992
2019

Gimnasia
Luisa Fernanda Portocarrero, Juegos Olímpicos, Barcelona 1992 /

Jorge Vega, Juegos Panamericanos y del Caribe, Lima 2019

Subgerencia Administrativa

Es la encargada de administrar, planificar, coordinar y ejecutar las actividades para el buen funcionamiento de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Está integrada por:

- Dirección Administrativa
- Dirección de Seguridad
- Dirección de Compras y Contrataciones
- Dirección de Servicios Generales

Resultados

Dirección Administrativa

Es la encargada de apoyar al Subgerente Administrativo en la coordinación, dirección y supervisión de la función administrativa de CDAG, así como coordinar directamente a las unidades de Almacén, Parqueos, Logística y Montaje de Eventos, velando por el desempeño adecuado de dichas unidades.

Acciones en prevención del COVID-19

- Se establecieron protocolos específicos en apego a las disposiciones presidenciales, necesarios para prevenir el contagio de COVID-19, entre los que se pueden mencionar:
  - Aforo en auditórium, cafetería y pérgola ubicados en el Palacio de los Deportes.
  - Se asignó un área para atención de proveedores en la unidad de Almacén, quienes previo a la entrega de bienes a almacén cumpliendo con los protocolo consistente en aplicación de gel en manos, desinfección de calzado, toma de temperatura y aplicación de alcohol a los productos a ser entregados.
  - Se asignó un área específica en la pérgola para la atención de atletas, FADN y clientes externos, acondicionada para mantener el distanciamiento físico.
  - Se adquirieron insumos para la desinfección de las áreas y protección (protector facial, alcohol, mascarillas), de los trabajadores y autoridades de CDAG.

Unidad de Almacén

Se atendió al 100% de unidades administrativas de CDAG:

- Se despacharon 1,080 Ordenes de Pedido a Almacén –OPA-, correspondientes a materiales, suministros, mobiliario y equipo, así como útiles de oficina, tintas, tóner, útiles de limpieza, papel higiénico, toallas de papel para manos, implementos de protección para prevenir contagios por pandemia COVID-19, entre otros.
- Se registro el ingreso de materiales, bienes, suministros y equipos inventariables, adquiridos por la CDAG, a través de 511 “Constancias de Ingreso a almacén y a activos fijos” (formas 1-H). integrados bajo las siguientes modalidades de compra: 5 de cotización y licitación, 5 de importaciones y 501 de baja cuantía y compra directa.
- Se realizaron 12 mediciones de los indicadores dando cumplimiento a la meta establecida para el año 2020, análisis y replanteamiento de metodología de medición y presentación del indicador.

Unidad de Parqueos

- Se administraron y controlaron los ingresos en los parqueos del Complejo Deportivo Zona 13, Piscina zona 05, Anexo al Estadio Nacional Doroteo Guamuch Flores, Gimnasio 7 de Diciembre, y Complejo Deportivo de Quetzaltenango logrando ingresos por Q.1,333,693.00.

- Se atendieron a las unidades administrativas de CDAG, COG, FADN y entidades afines al deporte:

  - Activación de tarjetas de proximidad asignadas a cada uno de los parqueos administrado por la Subgerencia Administrativa.

  - Impresión y activación de 106 nuevas tarjetas de proximidad.

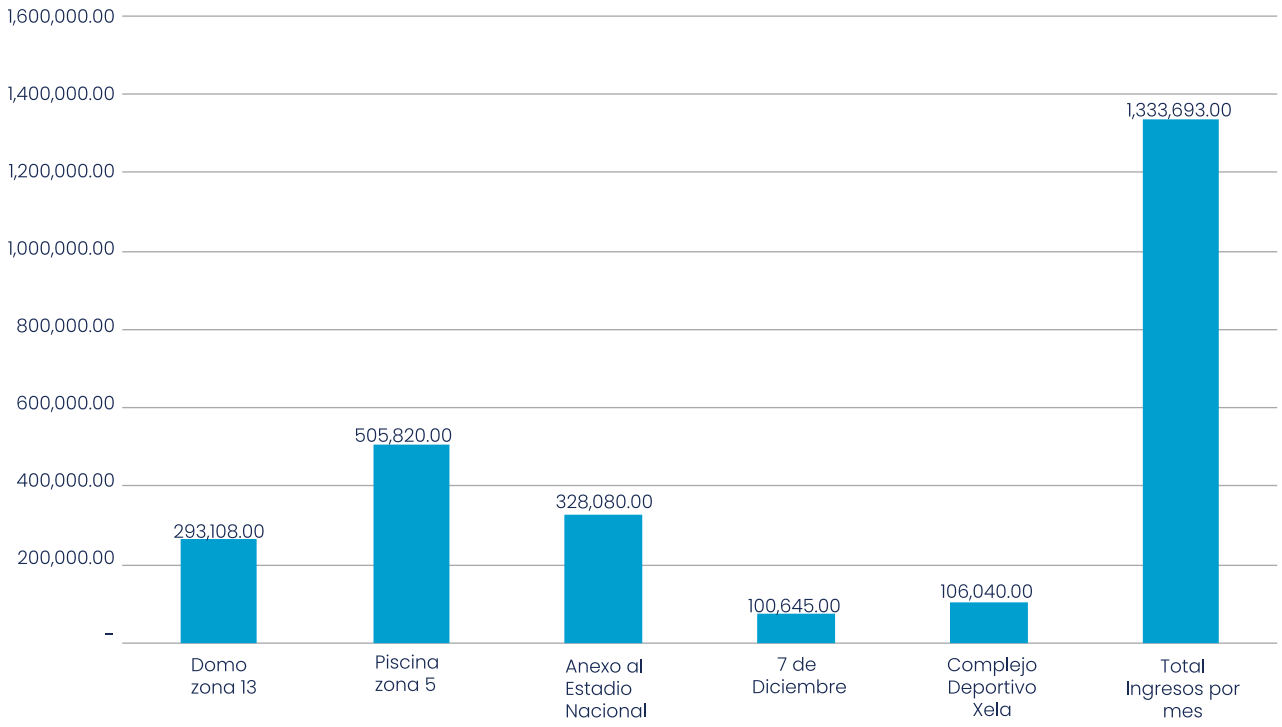
  - Se brindó servicio de parqueo en 20 eventos, de los cuales 5 fueron gratuitos y 15 con las tarifas establecidas.

  - Se veló por el uso adecuado de los equipos instalados en los diferentes parqueos, así como la contratación de mantenimiento y reparación para el buen funcionamiento de los mismos.

Ingresos por concepto de parqueo durante el año 2020

Mes	Domo zona 13	Piscina zona 5	Anexo al Estadio Nacional	7 de Diciembre	Complejo Deportivo Xela	Total Ingresos por mes
Enero	94,572.00	109,450.00	91,500.00	15,155.00	28,695.00	339,372.00
Febrero	81,811.00	101,485.00	101,780.00	52,090.00	46,775.00	383,941.00
Marzo	38,750.00	60,980.00	62,290.00	23,345.00	26,105.00	211,470.00
Agosto	2,885.00	12,740.00	1,845.00	2,160.00	-	19,630.00
Septiembre	12,850.00	34,645.00	2,805.00	1,260.00	-	51,560.00
Octubre	18,580.00	59,350.00	13,785.00	1,525.00	195.00	93,435.00
Noviembre	25,740.00	63,920.00	27,175.00	1,705.00	1,715.00	120,255.00
Diciembre	17,920.00	63,250.00	26,900.00	3,405.00	2,555.00	114,030.00
					Total de ingreso anual	**1,333,693.00**

Ingresos por parqueo, año 2020



Unidad de Logística y Montaje de Eventos

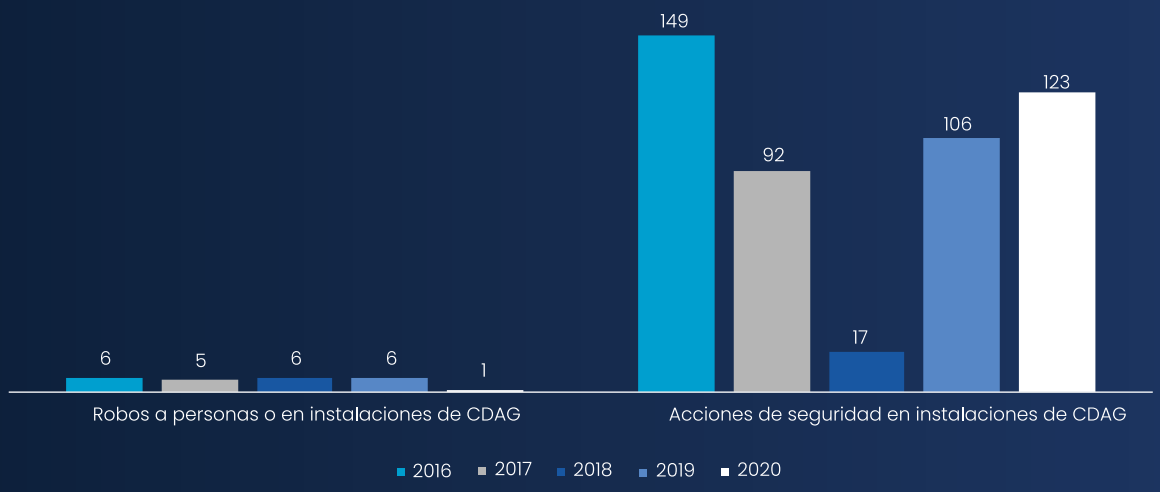
- Se atendieron a las unidades administrativas de CDAG, COG, FADN y entidades afines al deporte, de la siguiente manera:
  - Se planifico y diseño el montaje de 314 eventos (conferencias de prensa, asambleas generales ordinarias y extraordinarias, juramentaciones, congresos, capacitaciones) y competencias nacionales e internacionales con sede en Guatemala.
  - Se atendió 168 eventos en las áreas del auditórium, cafetería y pérgola de la CDAG, observando los protocolos institucionales en prevención del contagio COVID-19.
  - Se realizaron 8 conciertos con Marimba en el Palacio de los Deportes.
  -
- Se adecuaron los espacios de auditórium, cafetería y pérgola para la ingesta de alimentos del personal en observancia de las disposiciones presidenciales para prevenir el contagio de COVID-19.

Dirección de Seguridad

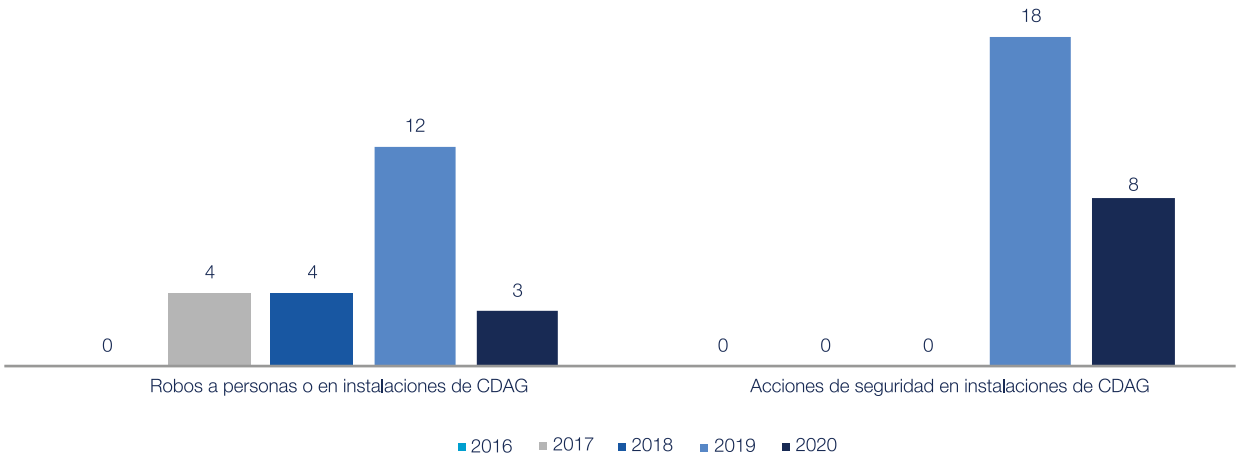
Es la encargada de coordinar el sistema de seguridad integral y tecnificado en las diferentes instalaciones deportivas priorizadas de CDAG a nivel nacional.

- Se dio seguimiento al cumplimiento a los protocolos establecidos por la "Mesa Técnica" para el ingreso y permanencia en los edificios o instalaciones deportivas en mención.
- Se brindó servicio de vigilancia en 33 instalaciones priorizadas, distribuidas de la siguiente manera 14 área metropolitana y 19 área departamental.

Incidentes en instalaciones del área Metropolitana



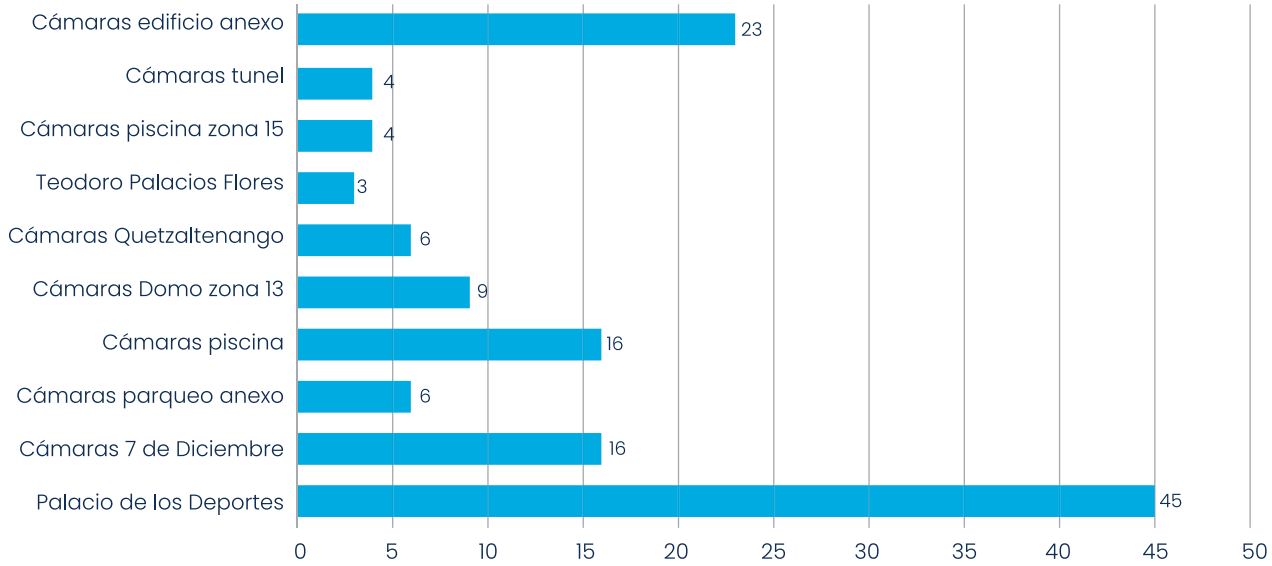
Incidentes en instalaciones del área Departamental



Acciones del personal de vigilantes

Acciones del personal de vigilantes

Instalación de cámaras



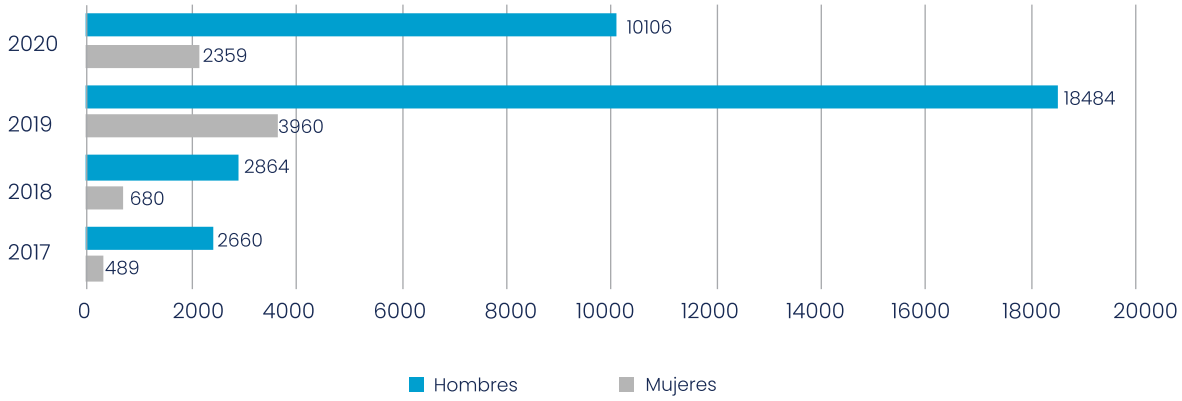
Monitoreo de cámaras de video vigilancia

Instalación de cámaras de video vigilancia

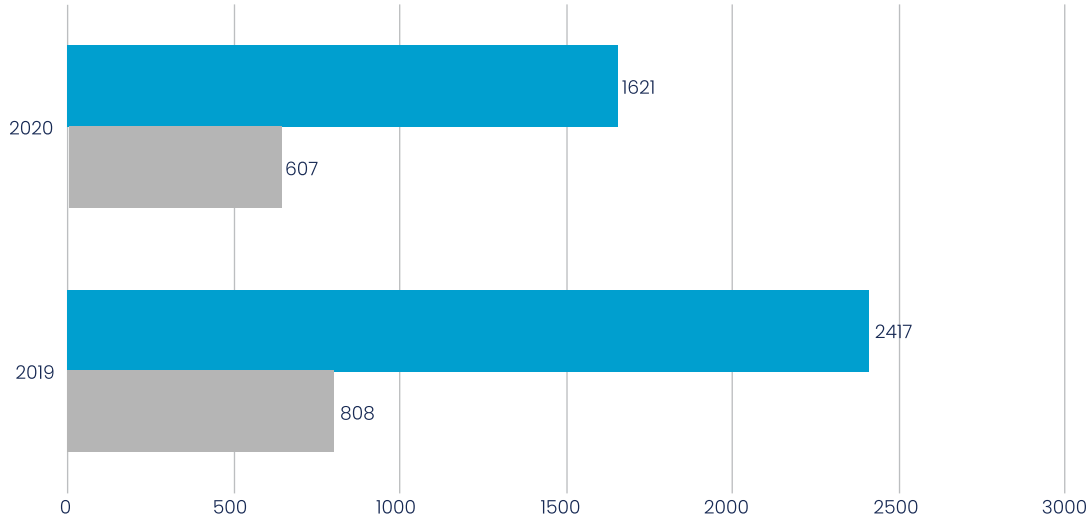
Instalación de cámaras de video vigilancia

› Se registró el ingreso a los edificios Palacio de los Deportes, Edificio y Gimnasio Deportivo del Anexo al Palacio de los deportes.

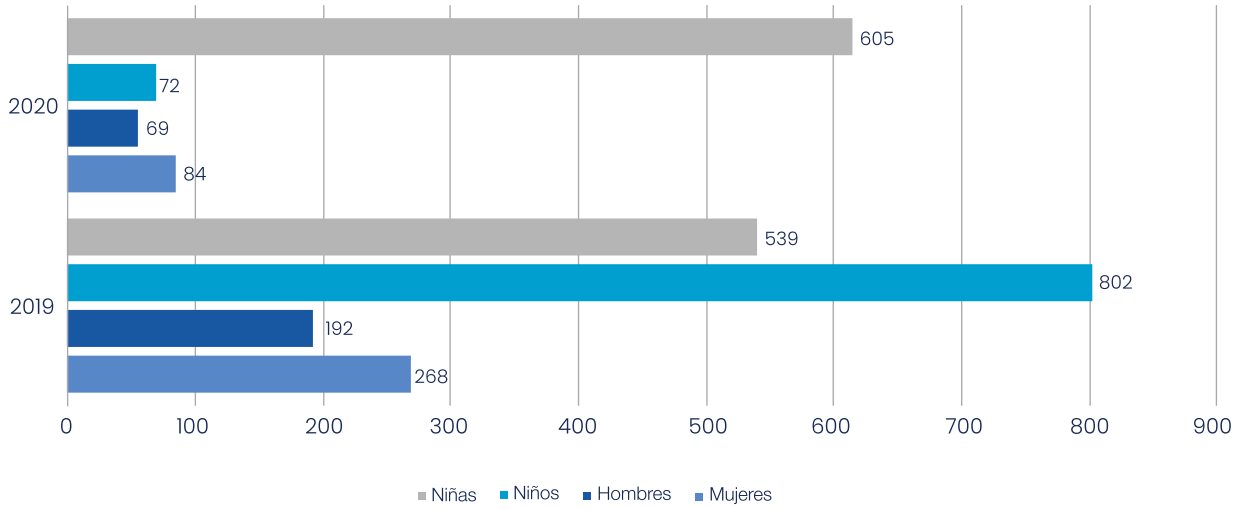
Visitantes en el Palacio de los Deportes



Visitantes en el Edificio Anexo (enero-diciembre 2,020)



Visitantes en el área deportiva del Edificio Anexo



Dirección de Compras y Contrataciones

Es la Dirección encargada de garantizar que los procesos de adquisiciones y contrataciones de bienes, suministros obras y/o servicios de la institución, se realicen de acuerdo a los requerimientos técnicos de las diferentes Unidades Administrativas de la Confederación, con estricto apego a la ley de contrataciones del estado, su reglamento y demás leyes y normas aplicables.

- Se elaboró el Plan Anual de Compras para el año 2020 de las Unidades Administrativas de CDAG, aprobado por medio del Acuerdo de No. 0124/2019-G-CDAG., el cual, se publicó en el Portal Guatecompras, atendiendo las disposiciones emanadas por el Ministerio de Finanzas Públicas.

- Se dio atención al 100% de requerimientos de compra, en las siguientes modalidades:

  - 632 Compra de Baja Cuantía
  - 195 Compras Directas
  - 04 Compras Directas por ausencia de ofertas
  - 04 Licitación Pública
  - 05 Cotización Pública
  - 85 Contratación de Subgrupo 18
  - 01 Negociación entre entidades Públicas
  - 02 Donaciones
  - 02 Arrendamientos Inmuebles
  - 04 Casos de excepción
  - 01 Proveedor Único

- Se dio continuidad a procesos de compras de arrastre de los años 2019 y 2018 siendo estos:

Año 2019

  - 02 Arrendamientos Inmuebles
  - 07 Cotización Pública
  - 01 Compra Directa por Ausencia de Ofertas, Licitación
  - 01 Proveedor Único
  - 07 Bienes Importados

Año 2018

- 01 Licitación Pública
- 04 Cotización Pública
- 03 Compra Directa por Ausencia de Ofertas de Cotización/Licitación
- 01 Negociación entre Entidades del Estado
- 03 Bienes Importados

- Se realizaron diferentes acciones relacionadas a los procedimientos de Compras Directas y Baja Cuantía, Procesos de Licitación, Caja Chica, Arrendamiento de Bienes Muebles, vehículos, maquinaria, equipos y arrendamientos de Bienes Inmuebles, se realizaron las siguientes acciones:
  - Revisión, actualización y socialización.
  - Medición de indicadores, dando cumplimiento a las mediciones establecidas.
  - Análisis y replanteamiento de metodología de medición y presentación de los indicadores.
  - Creación de un nuevo indicador para el proceso de Gestión de Adquisiciones.
- Se creó el procedimiento "Contrataciones derivadas de los estados de excepción declarados conforme a la ley de orden público" para atender las necesidades de compras para la atención de la pandemia COVID-19.

Dirección de Servicios Generales

Es la encargada de brindar el soporte administrativo en CDAG, para asegurar el efectivo funcionamiento de la institución.

Las unidades que conforman la Dirección de Servicios Generales son:

- Administración del Edificio Palacio de los Deportes.
- Administración de Combustibles.
- Servicios Básicos.
- Centro de Fotocopiado.
- Transportes.
- Recepción y Archivo de Gerencia y Mensajería.
- Se prestaron los servicios básicos (energía eléctrica, alcantarillado, agua potable, telecomunicaciones, internet, cable, extracción de basura) sin interrupciones ni cortes durante todo el año en 45 instalaciones deportiva a nivel nacional.

Mantenimiento Edificio Palacio de los Deportes, Edificio de Comunicación y Anexo al Palacio de los Deportes

- Se brindó mantenimiento y limpieza al 100% de áreas del Palacio de los Deportes, Edificio de Comunicación y Anexo al Palacio de los Deportes.
- Se jardinizó el edificio Anexo al Palacio de los Deportes.
- Se implementó el sistema de aromatización de ambientes en el lobby del Palacio de los Deportes.
- Se implementaron 5 filtros purificadores de agua en el Palacio de los Deportes.

Acciones en prevención del COVID-19

- Se estableció el aforo para todas las oficinas administrativas, salas de reuniones de los 3 tres edificios.
- Se dotó de pediluvios en las entradas principales.
- Se adquirió dispensadores automáticos con alcohol en gel, para uso de todo el personal como medida de prevención de la propagación de la pandemia COVID-19.

- Se realizó desinfección semanal de las diferentes Subgerencias y Direcciones.
- Se dotó de mamparas las diferentes Subgerencias y Direcciones de los edificios, Palacio de los Deportes y anexo.
- Se instalaron dispensadores manuales de alcohol en gel en áreas estratégicas en los 3 edificios, para el uso de clientes internos y externos.
- Se dotó de kits de desinfección a las unidades de administrativas de CDAG
- Se realizó limpieza al 100% de áreas.

Pediluvios para desinfección de calzado

Dispensadores manuales en diferentes áreas

Mamparas protectoras

Dispensadores automático alcohol gel (pedestal)

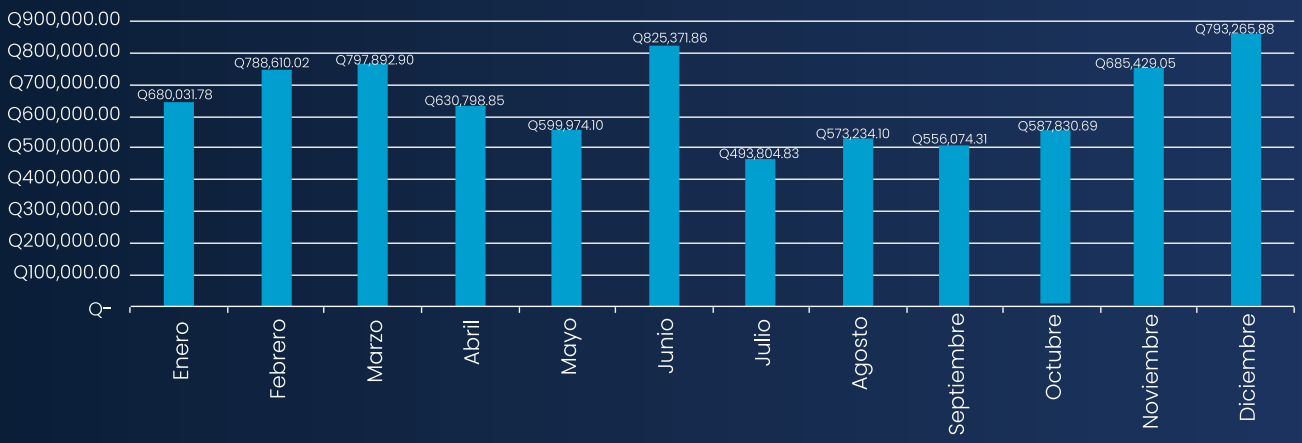
Administración de combustibles

- Se atendieron 532 solicitudes de las subgerencias, direcciones, unidades y departamentos, entregando un total de 4,799 cupones, debidamente documentados, manteniendo el control electrónico y físico en los libros autorizados por la Contraloría General de Cuentas, logrando con eso transparencia en el manejo de los combustibles.
- Se recuperó el Impuesto del Petróleo (IDP), del período 2020, teniéndose saneado el sistema de recuperación por un valor de Q72,660.00.

Servicios Básicos

- Se operó y traslado a la Dirección de Contabilidad el 100% de facturas por concepto de servicios de energía eléctrica, alcantarillado, telefonía móvil y fija, enlaces de internet y extracción de basura, conforme se recibieron las facturas de cobro correspondiente.
- Se gestionó la contratación de telefonía celular, cable e internet de acuerdo a requerimiento y vencimiento de contratos.
- Se renovaron servicios de telefonía y cable en los Cenad de la zona 5 y 13,
- Se dotó a la Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte el servicio de 25 líneas telefónicas para la habilitación de la "Red de Atención Medica" por pandemia COVID-19.

Pago de Servicios Básicos



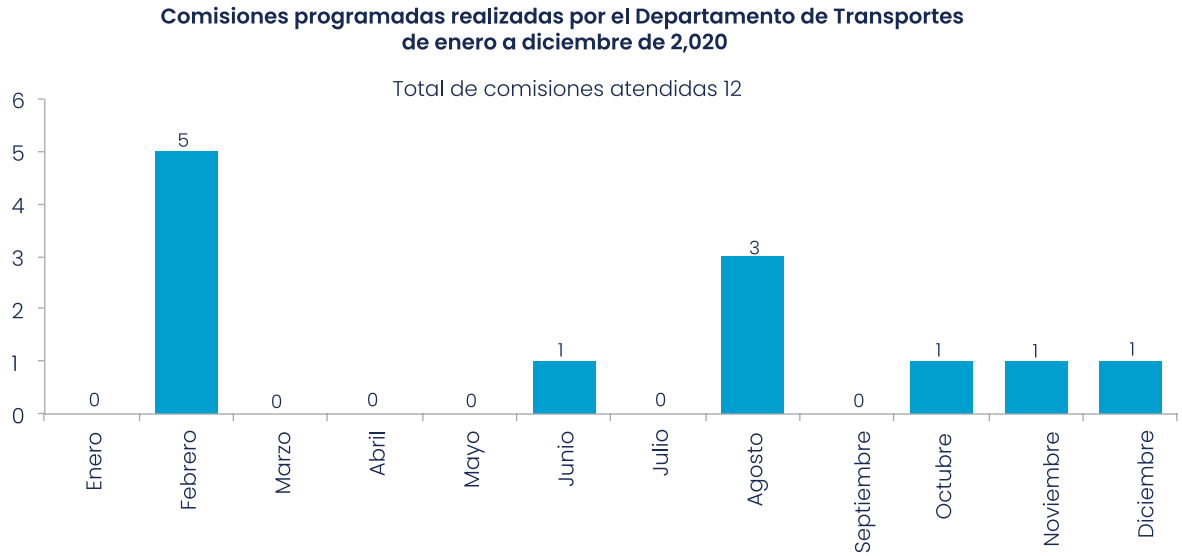
Centro de Fotocopiado

- Se atendió el 100% de las solicitudes de reproducción de fotocopias, que ascendió durante el año a la cantidad de 1,259,518, fotocopias, contando con 17 equipos de fotocopiado, totalmente digitales y enlazados en la red de Informática, de CDAG, los equipos están ubicados en las unidades que tienen más alto consumo de fotocopias y el Centro de Fotocopiado cuenta con 2 equipos de fotocopiado, con mayor capacidad de fotocopias.

Transportes

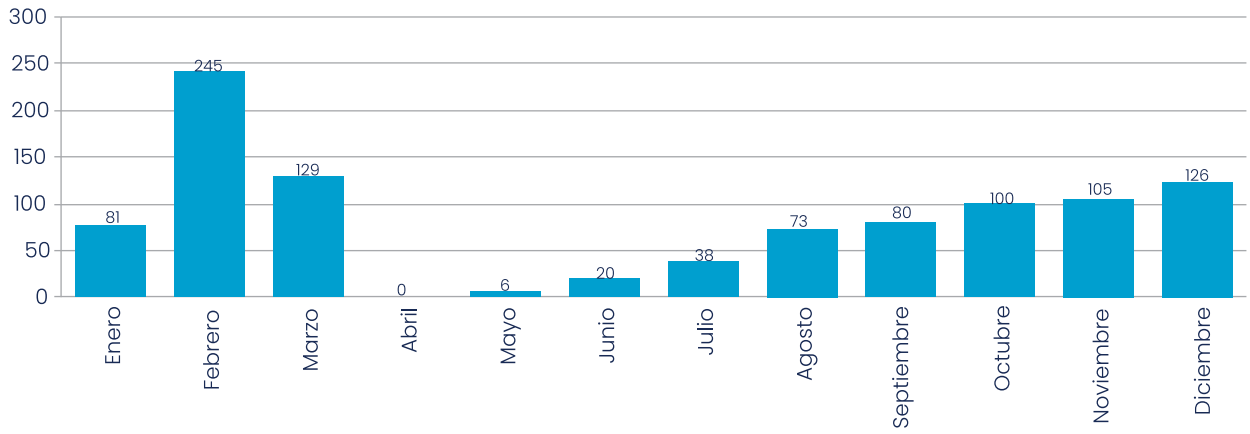
- Se determinó el aforo en las diferentes unidades de transporte.
- Se dotó de kit de desinfección para uso en unidades de transporte (termómetro, dispensador de gel, señalización de vehículos).
- Se desinfectó semanalmente las unidades de transporte, así como del taller.
- Se instaló una barrera protectora para piloto en unidades de transporte
- Se realizaron 12 comisiones programados de enero a diciembre 2,020 a las que se le brindó transporte.
- Se atendió con servicio de transporte para deportistas y a 2 eventos nacionales y 2 eventos internacionales organizados por las FADN.
- Se efectuaron 967 comisiones emergentes de enero a diciembre 2,020.

Comisiones Programadas



Comisiones Emergentes

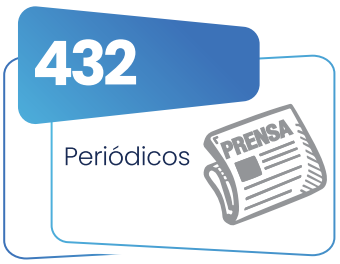
Comisiones emergentes realizadas por el Departamento de Transportes de enero a diciembre de 2020



Recepción de Archivo de Gerencia y Mensajería

- Se atendieron las solicitudes de las distintas unidades administrativas en el traslado de documentos y posterior distribución, de 4,280 documentos y 432 periódicos.

Traslado de documentos



- Se recertificó con "Oficina Verde" el Edificio del Palacio de Los Deportes.

- Se revisó, actualizó y socializó el "Manual de Oficina Verde" ADM-MAN-01.

Museo del Palacio de los Deportes y Giras Deportivas

- Se atendieron 589 visitantes entre niños, jóvenes y adultos de las diferentes instituciones educativas de la capital.

- Se implementó el plan piloto de Giras Deportivas Virtuales, ya que por estado de calamidad por pandemia COVID-19, el Poder Ejecutivo, partir del 17 de marzo se prohibió todas las actividades presenciales en centros educativos.

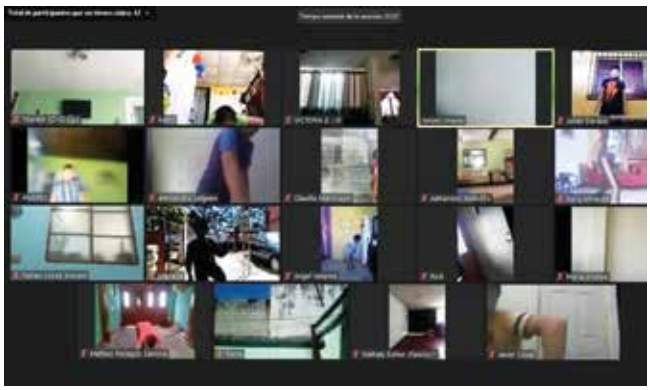
- Se atendieron bajo la modalidad virtual 4,061 niños, jóvenes y adultos a través de videos e historias del deporte.

- Se atendieron a 2,439 alumnos, en modalidad virtual con el apoyo del Ministerio de Educación para fomentar el deporte federado, siendo un total de 6500 niños, jóvenes y adultos.

Gira Deportiva

Gira Deportiva

Gira Deportiva



Gira Deportiva

Galería de los Notables

- Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo de las Galerías de los Notables ubicadas en diferentes departamentos de la República de Guatemala.
- Se realizó listado de notables que forman parte de la Galería de los Notables Nacional ubicada en el Palacio de los Deportes, para ser integrados a la Galería de los Notables Departamental.
- Se presento propuesta de 4 personas a jurado de Galería de los Notables para ser integrados en la galería de Notables Nacional.

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Servicio al Cliente	Intecap	48	16
2	Liderazgo	Intecap	13	12
3	Principios Fundamentales del Olimpismo	Academia Olímpica Guatemalteca	64	1
4	Cultura de Servicio al Estilo Disney	Panamerican Business School	10	6
5	III Cibercongreso en Organización de Eventos y Protocolo	Instituto Mediterraneo de Estudios de Protocolo	3	2
6	Ley de Contrataciones del Estado	Universidad San Carlos de Guatemala	18	2
7	El Necesario Protocolo en las Empresas	Escuela Internacional de Protocolo	10	2
8	Herramientas Tecnológicas al alcance	COG	22	3
9	Mi Vida con Propósito	CDAG	48	2
10	4 pilares en mi plan de vida	CDAG	48	2
11	Construyendo un mejor Tu mi reto Personal	CDAG	48	2
12	Diplomado de Habilidades para la vida	UPANA	17	15
13	Nunca dejes de soñar	CDAG	48	2

1984
2020

Fisicoculturismo
Enrique Bremermann /

Erick Sánchez

© Freddy Cruz

Subgerencia **Financiera**

Es la encargada de dirigir y administrar los activos y recursos financieros de la entidad, mediante una gestión alineada al Plan Estratégico de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Está integrada por:

- Dirección de Presupuesto
- Dirección de Contabilidad
- Dirección de Tesorería
- Dirección de Sistemas Financieros

Resultados

Se cumplieron a cabalidad, las actividades planificadas a través de la modalidad de teletrabajo y semipresencial con los siguiente resultados:

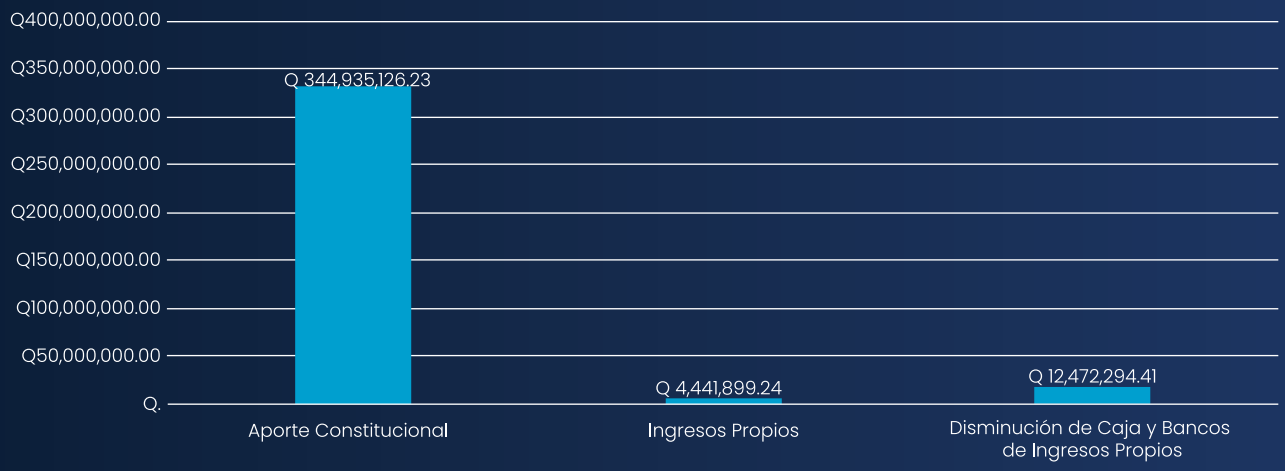
- Se garantizó la entrega oportuna de las asignaciones financieras a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Se realizó seguimiento a la ejecución mensual y liquidación anual de los Ingresos y Egresos presupuestarios de CDAG, para la toma oportuna de decisiones.
- Se presentó en forma mensual el flujo de caja ante Gerencia y Comité Ejecutivo de CDAG, priorizando los recursos financieros.
- Se cumplió oportunamente con el pago de prestaciones y liquidaciones laborales, dada la cantidad de bajas por fallecimiento y renuncias del personal.
- La Subgerencia Financiera y el Comité de Inversiones, atendió en forma eficiente la renovación de los certificados de inversión a plazo fijo y constitución de un nuevo certificado, colocados en el sistema bancario nacional.

Dirección de Presupuesto

Es la responsable de ejecutar los procesos de formulación, control y evaluación de la ejecución, seguimiento del traslado de asignaciones presupuestarias a las FADN, y de la Liquidación del Presupuesto, respetando las leyes, reglamentos y normas vigentes, optimizando la eficiencia en el manejo de los recursos basados en el principio de transparencia, manteniendo los mecanismos de control que aseguren su expedita ejecución.

De conformidad con lo dispuesto en el Decreto 76-97, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Artículo 132, el Presupuesto de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala es programático e incluye las asignaciones para las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y otras entidades afiliadas, mantenimiento de instalaciones, construcción, gastos de administración, y su presupuesto está conformado por las distintas fuentes de financiamiento provenientes del Aporte Constitucional e Ingresos Propios, como se describe a continuación:

Fuente de financiamiento de CDAG



Fuente de financiamiento

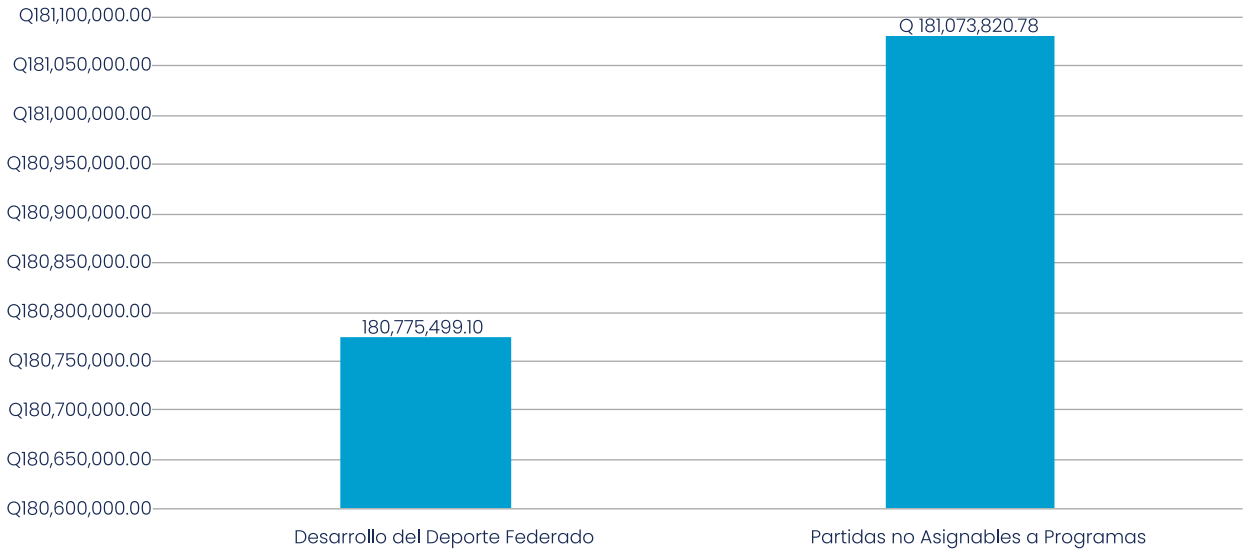
Fuente de Financiamiento
Ejecución al 31 de Diciembre 2020
Cifras expresadas en quetzales

Fuente	Concepto	Presupuesto Vigetente	Devengado	%
22	Aporte Constitucional	374,940,800.00	Q 344,935,126.23	92.00
31	Ingresos Propios	8,000,000.00	Q 4,441,899.24	55.52
32	Disminución de caja y bancos de ingresos propios	15,904,442.29	Q 12,472,294.41	78.42
	Totales	**Q 398,845,242.29**	**Q 361,849,319.88**	**90.72**

Estructura programática

Del total del presupuesto vigente que asciende a trescientos noventa y ocho millones ochocientos cuarenta y cinco mil doscientos cuarenta y dos quetzales con veintinueve centavos (Q. 398,845,242.29), se ejecutó trescientos sesenta y un millones ochocientos cuarenta y nueve mil trescientos diecinueve con ochenta quetzales con ochenta y ocho centavos (Q. 361,849,319.88), que representan el porcentaje de ejecución de 90.72 %.

Presupuesto por programas



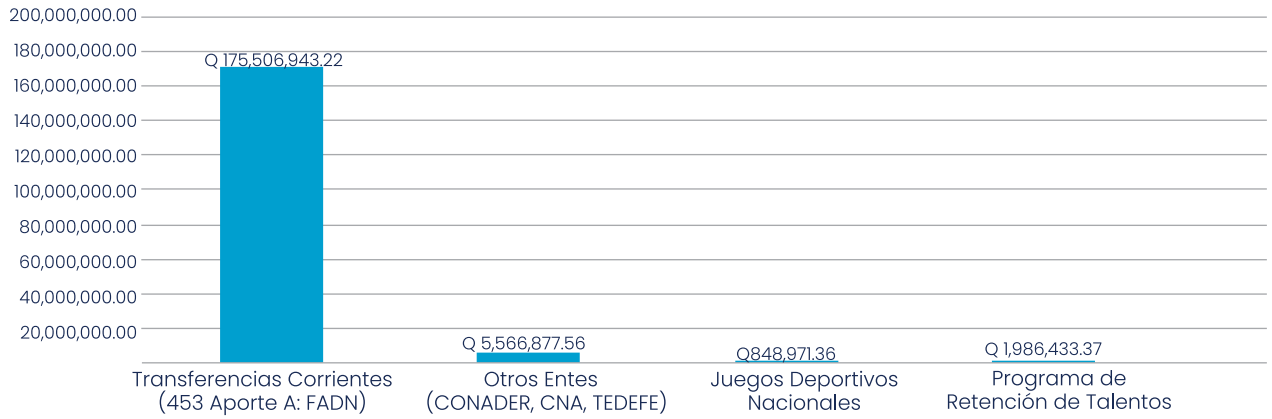
Concepto	Vigente	Devengado
Desarrollo del Deporte Federado	Q 200,942,487.87	Q 180,775,499.10
Partidas no Asignables a Programas	Q 197,902,754.42	Q 181,073,820.78

Ejecutado del mes de enero a diciembre 2020

El presupuesto de la CDAG, incluye créditos destinados a financiar el funcionamiento de actividades que contribuyen al cumplimiento de las metas y resultados que beneficia al Deporte Federado.

Del presupuesto con recursos provenientes del Aporte Constitucional que traslada el Ministerio de Finanzas Públicas, el 50% es destinado para las asignaciones de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, destinado a los programas que tienen como propósito específico el fomento al deporte federado y del monto ejecutado del 1 de enero al 31 de diciembre 2020, se distribuyó en el rubro de Transferencias Corrientes por concepto de asignaciones a: 29 Federaciones y 17 Asociaciones Deportivas Nacionales, por un monto de ciento setenta y cinco millones quinientos seis mil novecientos cuarenta y tres quetzales con veintidós centavos **Q.175,506,943.22,** Transferencia a otros Entes Deportivos: Colegio Nacional de Árbitros, Tribunal Electoral del Deporte Federado, Consejo Nacional del Deporte Educación Física y Recreación, un monto de cinco millones quinientos sesenta y seis mil ochocientos setenta y siete quetzales con cincuenta y seis centavos **Q.5,566,877.56**, Juegos Deportivos Nacionales, (realizados bajo la modalidad de Competencias Virtuales, Virtuales-Presenciales y Presenciales-Especiales), Programa de Retención de Talentos, Otros Apoyos con un monto de dos millones ochocientos treinta y cinco mil cuatrocientos cuatro quetzales con setenta y tres centavos **Q.2,835,404.73** lo que hace un total ejecutado de ciento ochenta y tres millones novecientos nueve mil doscientos veinticinco quetzales con cincuenta y un centavos **Q.183,909,225.51**

Transferencia a FADN y otros entes deportivos



	Concepto	Presupuesto Vigente	Devengado
1	Transferencias Corrientes(459 Aporte A: FADN)	Q 191,901,980.50	Q 175,506,943.22
2	Otros Entes (CONADER, CNA, TEDEFE)	Q 6,000,773.92	Q 5,566,877.56
3	Juegos Deportivos Nacionales y Departamentales	Q 3,817,972.14	Q 848,971.36
4	Programa de Retención de Talentos	Q 3,495,044.91	Q 1,986,433.37
	TOTAL	**Q 205,215,771.47**	**Q 183,909,225.51**

- Se realizó la Liquidación del Presupuesto del Ejercicio Fiscal 2019 y Apertura del Presupuesto del Ejercicio Fiscal 2020.
- Se dio cumplimiento a la entrega de informes mensuales y cuatrimestrales especificados en la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y su Reglamento Acuerdo Gubernativo 540-2013.
- Se remitió información oficial para la publicación en la web, para cumplir con la Ley de Acceso a la Información Pública.
- Se efectuó seguimiento a la Programación y Ejecución Presupuestaria.
- Se realizó el registro de los egresos mediante documentos contables oficiales SIGES-SICOIN.
- Se cumplió con la meta fijada del tiempo de entrega, dentro del Proceso del Sistema de Gestión de Calidad, denominado Gestión de Recursos Financieros a FADN, con lo cual se logró la entrega oportuna de las asignaciones a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Documentos elaborados

Documentos elaborados	
Codificaciones de requisiciones de bienes y/o servicios	1,049
Codificaciones de vales de bienes y/o servicios	314
Codificaciones de gastos de bienes y/o servicios	231
Órdenes de compra y/o pago –OC-	1,306
Comprobantes únicos de registro –CUR- de Compromiso	1,708
Codificación de liquidaciones área metropolitana y departamentales	219
Entrega expedientes a Mesa de Entrada	243
Hojas de trámite	230
Oficios varios	98
Gestiones requeridas de la Subgerencia de Desarrollo Institucional	50
Revisiones de Distribución de Porcentajes asignados en el Presupuesto de Ingresos y Egresos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.	46
Dictámenes Presupuestarios	18
Creación de insumos	2231
Informes para atender solicitudes de Información Pública y de Oficio	12

Dirección de Contabilidad

- Es la encargada de administrar, supervisar y controlar las actividades relacionadas con Contabilidad Integrada y Caja Fiscal; Revisión Previa Documental; Boletería; Bienes Muebles y Bienes Inmuebles ambos de Activos Fijos, para el cumplimiento de los objetivos y metas.

Contabilidad Integrada y Caja Fiscal

- Es la encargada de procesar la información contable para generar los Estados Financieros que reflejan la situación financiera de CDAG, para toma de decisiones de las autoridades superiores.

- Los estados financieros (balance general, estado de resultados y estado de flujo de efectivo) junto a las Notas de los estados financieros e integraciones, fueron elaborados de forma mensual, trasladando una copia de los mismos a Gerencia y Auditoría Interna.

- La Rendición de cuentas ante la Contraloría General de Cuentas de la Caja Fiscal se realizó en forma electrónica en los primeros cinco días hábiles de cada mes.

- Las conciliaciones bancarias de las cuentas a nombre de CDAG, fueron realizadas mensualmente e impresas en las formas autorizadas por la Contraloría General de Cuentas.

- Se proporcionó de forma mensual la información requerida por la Subgerencia Financiera para la elaboración del Flujo de Caja.

- Se procesaron 6,242 comprobantes únicos de registro CUR presupuestarios o de gasto; 2,202 comprobantes únicos de registro CUR de ingresos y 1,417 comprobantes únicos de registro CUR contables.

- Se atendieron requerimientos solicitados por Información Pública, Contraloría General de Cuentas y Auditoría Interna.

- Se registró en la cuenta contable 1233 "Tierras y Terrenos" el avalúo realizado en 17 propiedades de CDAG.

- Se registraron 4 bajas de bienes muebles autorizadas por la Contraloría General de Cuentas, por un valor de setecientos noventa y cuatro mil doscientos noventa y nueve quetzales con diez centavos (Q.794,299.10), en los registros del Sistema de Contabilidad Integrada.

- Se registró en la cuenta contable 1233 "Tierras y Terrenos" el avalúo realizado a 17 propiedades de CDAG, por un valor de ciento ocho millones setenta y dos mil novecientos setenta y cinco quetzales con noventa y seis centavos (Q.108,072,975.96).

- Se reclasificó de la cuenta contable 1234 "Construcciones en Proceso" la cantidad de tres millones novecientos veintiséis mil novecientos sesenta y siete quetzales con ochenta y siete centavos (Q.3,926,967.87), los cuales fueron trasladados a la cuenta contable 1231 "Edificios e Instalaciones Antiguos", por corresponder a construcciones.

Revisión Previa Documental

- Se ejecutaron los procedimientos para la revisión previa documental de 5,200 expedientes ingresados a la mesa de entrada de la Dirección de Contabilidad, para garantizar que los pagos se realicen de conformidad con los lineamientos establecidos en la normativa legal, previo a su registro contable para el proceso de pago y/o acreditación.

Bienes Muebles de Activos Fijos

Es la encargada de llevar el control y registro de los bienes inventariables de la CDAG.

- Se operaron expedientes 1-H, provenientes de la Unidad de Almacén de CDAG, que contienen bienes muebles nuevos que ingresaron del grupo 3 de Activos Fijos, que fueron ingresados en el Módulo de Inventarios de SICOIN-WEB, para su posterior codificación y registro en tarjetas de responsabilidad de los trabajadores.

- Se realizaron actualizaciones de tarjetas de responsabilidad, del personal que labora en las Subgerencias de Gestión Nacional, Desarrollo Humano, Financiera, Infraestructura, Secretaria General, Comité Ejecutivo, Dirección de Asuntos Jurídicos y Dirección de Comunicación.

- Se operó la baja de bienes en los libros de inventarios, autorizados por la Contraloría General de Cuentas por valor de un millón cincuenta seis mil noventa y nueve quetzales con diez centavos (Q.1,056,099.10).

Bienes Inmuebles de Activos Fijos

- Es la encargada de coordinar y ejecutar las operaciones relacionadas al Inventario de Bienes Inmuebles de CDAG.
- Se llevó el control y registro de Bienes Inmuebles y se procedió a la actualización contable de la cuenta 1233 de tierras y Terrenos de 17 Bienes Inmuebles que fueron objeto de Avalúo comercial, así también se registraron en el Libro Auxiliar de Tierras y Terrenos.
- Se identificaron y visitaron propiedades y terrenos, totalizando 80 visitas y seguimientos de requerimientos de la Autoridad Superior y denuncias específicas.
- Se procedió a la verificación y reconocimiento de terreno donado a CDAG en la colonia ELGIN zona 13 de Guatemala y se encuentra en proceso de registro contable.
- Se inició proceso de investigación para la ubicación de finca donada a CDAG en el Municipio y Departamento de Zacapa por parte de VIVIBANCO.
- Se obtuvo de OCRET el acreditamiento oficial de la finca que utiliza la Federación de Remo y Canotaje en el Municipio de Amatitlán, de la cual CDAG es arrendataria.

Boletería

Es la encargada de la gestión de la impresión de boletos deportivos ante Contraloría General de Cuentas, su control y liquidación.

- Se llevó el control, registro y liquidación de boletos de eventos específicos y eventos deportivos, que fueron utilizados por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, así como el control del inventario de los boletos que se encuentran en custodia y que se utilizan para el desarrollo de las diversas actividades deportivas.
- Se gestionó ante la Contraloría General de Cuentas la autorización del boletaje a utilizar y su correspondiente liquidación ante dicho Órgano Contralor.

Dirección de Tesorería

Es la encargada de velar por el resguardo, control y registro de los recursos financieros, recibidos por parte del Ministerio de Finanzas Públicas en concepto de Aporte Constitucional establecido en el Artículo 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, asimismo, los que se generen por cualquier otra fuente de ingreso.

- Se llevó el control y registro de los recursos financieros de CDAG.
- Se devengó los egresos correspondientes de conformidad con el Comprobante Único de Registro –CUR-, así también, se administró las operaciones de Tesorería en el Sistema de Contabilidad Integrada SICOIN.
- Se efectuó transferencias a 29 Federaciones y 17 Asociaciones Deportivas Nacionales, deportistas y partes interesadas, entes fiscalizadores internos y externos, asimismo, se hizo entrega de recursos financieros por medio de acreditación bancaria o emisión de cheques a beneficiarios.
- Se aperturo el Fondo Rotativo Institucional del cual se derivan los Fondos Rotativos Internos, para agilizar el pago de gastos urgentes y que por su especial naturaleza no pueden esperar el trámite normal de CUR.
- Custodia y control de Certificados de Depósitos a Plazo Fijo colocados en entidades bancarias que operan en el país.

Receptoría y Pagaduría

Es la encargada de la recepción, depósito y registro sistemático de los ingresos percibidos por la CDAG, así como atender la entrega de cheques a los beneficiarios.

Fondo Rotativo Interno -Subgerencia Financiera-

- Es el encargado de agilizar los pagos de gastos urgentes, atendiendo el pago a proveedores y así también a través de dicho fondo se realiza la apertura, reintegro, liquidación y registro de Cajas Chicas, se brinda apoyo y soporte a los Encargados del manejo de dichos fondos. Este fondo fue registrado y liquidado según las normas de cierre del ejercicio fiscal 2020.

Fondo Rotativo Interno de Viáticos

- Es el encargado de atender solicitudes de Viáticos, para comisiones de trabajo nombradas al interior y exterior del país, el cual fue registrado y liquidado según las normas de cierre del ejercicio fiscal 2020.

Dirección de Sistemas Financieros

Es la encargada de dirigir y coordinar las actividades relacionadas con los sistemas financieros, así como la sistematización de la información de las Unidades del área Financiera.

- Se cumplió con los tiempos establecidos para el traslado de recursos a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, pagos a proveedores, nóminas y planillas de salarios, traslado de fondos entre cuentas bancarias de CDAG, reintegros de Fondos Rotativos Interno, de Viáticos y de cajas chicas.
- Se coordinó con las Direcciones de la Subgerencia Financiera la elaboración y el seguimiento del cumplimiento del Plan Operativo Anual y Plan Anual de Compras.
- Se coordinó con las Direcciones del área Financiera y se ejecutó las revisiones de las acreditaciones bancarias.
- Se evaluó la sistematización de las operaciones contables y financieras que realiza la Subgerencia Financiera.
- Se apoyó a la Subgerencia Financiera en la participación y coordinación en forma virtual, en los Talleres Estratégicos con las Subgerencias de CDAG y con Presidentes, Gerentes, Directores Técnicos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Capacitaciones recibidas

No.	Tema de la Capacitación	Unidad o empresa a cargo de la capacitación	Cantidad de personas capacitadas	Horas de capacitación por persona
1	Estructura de la cultura física, deporte y normativa del deporte federado.	CDAG - Formación Académica	40	2
2	Interpretación de la Norma ISO 9001:2015 Enfoque de evaluación Interna	AENOR CENTROAMÉRICA	3	16
3	El cliente como prioridad	Capacitadora experta en el tema	23	2
4	Ley de Contrataciones del estado	USAC	5	2
5	Crecer a través del equipo de trabajo	Capacitadora experta en el tema	30	2
6	Manejo de las emociones en tiempos de crisis	Capacitadora experta en el tema	12	2
7	La travesía "Felicidad Organizacional"	Invitación por parte de Comité Olímpico Guatemalteco	8	2
8	Principios fundamentales del Olimpismo	COG - Academia Olímpica Guatemalteca	26	1
9	Mi vida con Propósito	Capacitadora experta en el tema	7	2
10	Plan de Vida	Capacitadora experta en el tema	31	4
11	Gerenciamiento	USAC	9	2
12	Habilidades para la vida	Universidad Panamericana	21	15
13	Administración Deportiva	CDAG - COG - Solidaridad Olímpica	1	34

1950
2020

Estadio Revolución, hoy Estadio Doroteo Guamuch Flores

Secretaría General

Nombre	Cargo
Karla Ivonne Alvarado de Tabarini	Secretaria General
Gladys Paola Toledo Estada	Subsecretaria General
Elvia Idalia Garrido Barillas	Asistente Técnico
Alba Yesenia Mejia Jimenez	Asistente Técnico

Auditoría Interna

Nombre	Cargo
Alicia del Carmen Martínez Meneses de Manchamé	Auditora Interna
Axel Stebe Gasparico Martínez	Sub Auditor Interno
Sandra Imelda Baca Rodríguez de Murcia	Secretaria
José Antonio Girón Guillen	Supervisor de Auditoría
Wilfin Leonel Maldonado Castañeda	Supervisor de Auditoría
Herber Aroldo Miranda Vega	Supervisor de Auditoría
Sergio Adonias López Billar	Supervisor de Auditoría
Oscar Higinio Mejia Cahuex	Supervisor de Auditoría
Jose Daniel Porras Aguilar	Profesional de Auditoría
Ana Luisa Álvarez Archila de Muñoz	Profesional de Auditoría
Abner Enós Pérez Tomás	Profesional de Auditoría
Marco Antonio de León Xiloj	Profesional de Auditoría
Ivan Alejandro Contreras Muñoz	Profesional de Auditoría
Saul Ernesto González Coromac	Profesional de Auditoría
Othir Misael Cardona Sales	Profesional de Auditoría
Saida Aíde Gómez Yucuté	Profesional de Auditoría
Sofía Maribel Rodas Reynoso	Profesional de Auditoría
Sergio Estuardo Juárez Pérez	Profesional de Auditoría
Víctor Manuel Campos Chajón	Profesional de Auditoría
Sergio Fernando Sicaja Alfaro	Profesional de Auditoría
Vidal Enrique Martínez Ramírez	Encargado de SAG-UDAI
Cesiah Yesminnia Chen Fuentes	Asistente Administrativo
Loida Eunice de León Chávez	Auxiliar de Auditoría
Saul Enrique Juan Yumán	Auxiliar de Auditoría
Eduardo Francisco Enríquez López	Auxiliar de Auditoría

Gerencia

Nombre	Cargo
Luis Nestor Madrid González	Gerente
Ruth Eunice Requena Rodas	Asistente de Gerencia
Claudia Susana López González	Coord. Seguimiento a Gestión de Proyectos Administrativos
Rosa María Ávila Gómez	Secretaria de Gerencia
Irayda Evelia Morales Pimentel	Asistente Técnico Administrativo
Joel Misraim Interiano Martínez	Asistente Técnico Administrativo
Elena Sharon Pamela Esquivel	Recepcionista
Leticia Castro Rodríguez	Conserje
Yulissa López de Baten	Servicios técnicos

Dirección de Asuntos Jurídicos

Nombre	Cargo
Celeste Aída Ayala Marroquín	Directora de Asuntos Jurídicos
Honnell Osberto Izaguirre Navarro	Sub Director de Asuntos Jurídicos
José Domingo Matías Matías	Profesional Jurídico
Julio René Martínez Sicán	Profesional Jurídico
Julio César Castellanos Escobar	Profesional Jurídico
Rosa Amada Castellanos García	Asistente Jurídico
Zaira Varinia Grajeda de Paz	Asistente Jurídico
Katherinne Celeste Pérez Ayala	Analista Jurídico
César Ronaldo Castillo León	Técnico Jurídico
Mónica Gabriela Baten López	Secretaria
Marvin Alexander Donis Paredes	Mensajero Externo

Dirección de Atención a Federaciones y Asociación Deportivas Nacionales

Nombre	Cargo
Mario Alfredo Salguero Samayoa	Director
Ana Lucía González Mejicanos	Secretaria
Lily Esmeralda de Leon Herrera	Secretaria

Dirección de Seguimiento y Evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

Nombre	Cargo
Salvador Solares Pozuelos	Director
Julia María Bran de Corzo	Secretaria
Byron René Nolberto Labriel	Coordinador
Luis Pedro Castro Cáceres	Coordinador
Jessica Reneé Ruano Soto	Evaluador
Jesús Armando Maradiaga Machamé	Evaluador
Adoni Hernán Eduardo Tejada Hicho	Evaluador
Cynthia María Wug Peralta	Evaluador
Wendy Carolina Rodríguez Hernández	Evaluador
Glennys Alcántara Natera	Evaluador

Dirección de Gestión de la Cooperación

Nombre	Cargo
Glenda María Mejía Diaz de Vega	Directora de Gestión de la Cooperación
Andrea María Reyes López	Técnico de Cooperación

Dirección de Comunicación

Nombre	Cargo
Francisco Javier Antonio Ardón Quezada	Director de Comunicación
Andrea María González Perusina	Directora Comunicación Interna
Oscar Rodrigo Lechuga Gámez	Vocero Institucional
Lesly Carol Arriaza Rivera	Asistente Administrativa
Verónica Susana López Godoy	Auxiliar Administrativo
Rosa Judith Coronado Paredes	Secretaria
Karla Yesenia Melgar	Secretaria
Blanca Eugenia Rivera Jacobo	Secretaria
José Rodrigo Navarro Sánchez	Reportero
Edgar Alfredo Godoy	Reportero
Luis Carlos Vélez Keller	Director de Audiovisuales
Juan Francisco Rosales Rivera	Productor Audiovisual
Ingrid Lissete Hernández Baquiax	Diseñadora Gráfica
Gustavo Alejandro Abadía Rojas	Jefe de Diseño
Claudia Elizabeth Ramírez Leiva	Encargada de programas
Julio César Casia García	Piloto
Edmee Manuel Chun Herrera	Auxiliar
Carlos Yasser Morales Chávez	Auxiliar
Eladio Gómez González	Fotógrafo
Edgar Rigoberto López Romero	Fotógrafo
Oscar Eduardo Alvarado González	Asistente de Protocolo
María Isabel Marín de León	Asistente de Protocolo

Dirección de Relaciones Interinstitucionales

Nombre	Cargo
Juan Ignacio Rafael Lemus Valdez	Director
Sergio Vinicio Moya Gonzalez	Analista de Servicios Compartidos
Fatima Castro Montenegro	Auxiliar Administrativo

Dirección de Formación Académica Deportiva

Nombre	Cargo
Karla Yohara Slusher León	Directora de Formación Académica Deportiva
Amílcar González Portales	Jefe de Formación Académica Deportiva
Francisco Recinos Tobar	Jefe de Docencia
Mario Rubén Noj Yoxón	Coordinador de Ejes Transversales, Interculturalidad y Valores
Brenda Victoria Rivas Escobar	Asistente
Luis Ernesto Orozco Miranda	Encargado de Control Académico

Dirección de Inteligencia Competitiva

Nombre	Cargo
Boris Estuardo Rodas Figueroa	Director de Inteligencia Competitiva
Helen Lisseth Castillo Morales de Caballeros	Secretaria de Inteligencia Competitiva

Unidad de Información Pública

Nombre	Cargo
Rodrigo Javier Rivera Corzo	Encargado
José Oswaldo Johnston Sánchez	Asistente
María Graciela Gutiérrez de Maldonado	Secretaria

Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa a FADN

Nombre	Cargo
Adriana Elizabeth López Gaona	Técnico de Apoyo a la Gestión Administrativa a FADN
Aída Kristal Solórzano Avila	Técnico de Apoyo a la Gestión Administrativa a FADN
Denis Mauricio García Jerónimo	Coordinador de la Unidad de Apoyo a la Gestión Administrativa a FADN
Jorge Luis López Cruz	Auxiliar
Oscar Fernando Mairen Ordoñez	Técnico de Apoyo a la Gestión Administrativa a FADN

Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte

Nombre	Cargo
Administración	
Isaí Cruz Pérez	Subgerente
Pedro Arturo Figueroa Godoy	Director de Medicina y Especialidades
Betzy Antonieta Castrillo Olano	Director de Investigación Científica y Desarrollo Departamental
Byron Antonio Maeda Gudiel	Director Optimización del Rendimiento Deportivo
Cesar Augusto Pérez Semet	Director Administrativo
Ileana Guisela Ralda Recinos	Director III
Miladis Lucrecia García Cazún	Asistente Administrativo
Lilian Eugenia Marroquín Chajón	Asistente Administrativo
Wendy Marlene Paz López	Auxiliar Administrativo
Karen Yadira Us Juárez	Auxiliar Administrativo
Rosa Amelia Juárez Morales	Auxiliar Administrativo
Marcela Marina del Cid Blanco	Auxiliar Administrativo
Mayra Lorena Ramírez Martínez	Auxiliar Administrativo
Héctor Ricardo Mora Morataya	Auxiliar Administrativo
Sonia Maria Palma Castañeda	Recepcionista
Iris Estacuy Juárez	Recepcionista
Milvia Lluceni Melchor	Recepcionista
Karla Virginia Barrera Aragón	Recepcionista
Astrid Zulibeth Martínez Maldonado	Recepcionista
Lygía Mercedes García Salazar	Encargada de Farmacia
Ramiro Arturo Peralta Dorantes	Encargado Archivo
Robinson Noe Cahuec Ramos	Conserje
Nelson Gudiel Gudiel	Conserje
Claudia Miriana Chicoj Lopez	Conserje

Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte

Nombre	Cargo
Pablo Vinicio Yoc Canel	Conserje
Fabian Revolorio Ardón	Conserje
Transito Batz Aju	Piloto
Efraín Natanahel Martínez Argueta	Mensajero
Medicina General	
Diana Priscila Mota Morales	Médico General
Marlen Eugenia Nájera González	Médico General
Nora Elizabeth Galicia de Chajón	Enfermera
Fisiología	
Carlos Federico Alvarez Arango	Médico del Deporte/Fisiólogo
Traumatología	
Mario Efraín Carrillo Mazariegos	Médico Traumatólogo
Fisiatria / Fisioterapia	
Sergio Florencio Barrera Rivera	Fisioterapista
Jhonatan Jesús Gómez Velásquez	Fisioterapista
Abner Samuel Hernández Callejas	Fisioterapista
Danielle Anayté Rivera Mager	Fisioterapista
Luisa Georgina Tobar Velásquez	Fisioterapista
Mario Alberto Paniagua Valenzuela	Fisioterapista
Nehemias Rocaeli Samayoa López	Fisioterapista
Médicos	
Luis Arnoldo Del Valle Santisteban	Médico de Equipo Multidisciplinario
Juan Carlos Rodas Monroy	Médico de Equipo Multidisciplinario
Nutrición	
Ana Lucia Hurtado Muñoz	Nutricionista
Gloria Eugenia Velásquez Barahona	Nutricionista
Diana Samantha Arias Azurdia	Nutricionista
Diego Figueroa Arroyo	Nutricionista
Psicología	
Juan Fernando Avendaño Anton	Psicólogo
Maria Mercedes Jacinto Jacinto	Psicólogo de Equipo Multidisciplinario
Luisa Paola Milla Raimondo	Psicólogo de Equipo Multidisciplinario
José Miguel Antonio Mendoza Rodríguez	Psicólogo de Equipo Multidisciplinario
Leslie Lucia Rosales Roche	Psicólogo de Equipo Multidisciplinario
Sonia Elizabeth Rodríguez García	Psicólogo de Equipo Multidisciplinario
Gersi Rosalinda Rodas Arzet	Psicólogo de Equipo Multidisciplinario
Carlos Omar Morales Chávez	Auxiliar Psicología

Subgerencia de Ciencias Aplicadas al Deporte

Nombre	Cargo
Odontología	
Pedro de Jesús Hernández Martínez	Médico Odontólogo
Carlos Hugo Estrada Ovalle	Médico Odontólogo
Carlos Fernando Hernández Macal	Asistente Odontología
Biomecánica	
Rafasky Eliazar Emanuel Tecu	Encargado Área de Biomecánica
Marlon Antonio Rodríguez Balcarcel	Encargado Área de Biomecánica
Laboratorio Clínico	
José Miguel Santos Vega	Jefe de Laboratorio
Martha Quan Lau	Químico Biólogo
Carlos Alberto Márquez Martínez	Técnico de Laboratorio
Marvin Walberto Chojolan Chigüichon	Técnico de Laboratorio
Profesionales en Clínicas Departamentales	
Fernando Saraccini	Fisioterapista Clínica Departamental
Erwin Estuardo Porres Rodas	Médico Clínica Departamental
María Guillermina Honorato	Psicólogo Clínica Departamental
Randy Wosveli Vásquez López	Fisioterapista Clínica Departamental
Claudia Edyth Morales Reyes	Fisioterapista Clínica Departamental
Yanira Emisela Alvarez Ramos	Enfermera Clínica Departamental
Emalyn Milardy Alarcón López	Médico General

Subgerencia Técnica

Nombre	Cargo
Byron Solórzano Gramajo	Subgerente Técnico
Evelin Quilo Jauregui	Secretaria Ejecutiva
Lorena Morales Sandoval	Asistente Administrativo
Carolia Vecime Dunia Pazos	Secretaria
Ana María Mijangos	Auxiliar de Instalaciones Deportivas
Byron Romeo Pérez Solórzano	Auxiliar de proyectos institucionales
Ingeborg María Monzón Nájera	Diseñador Grafico
Mario Romeo Mejía	Coordinador de Proyectos Institucionales
Alma Azucena Paredes Paredes	Coordinador de Deporte Adaptado y Discapacidad
Raúl Eduardo Anguiano Araujo	Técnico de Deporte Adaptado y Discapacidad
Jorge Danilo Velásquez Saucedo	Auxiliar de Deporte Adaptado y Discapacidad
Víctor Hugo Escobar Oliva	Coordinador de Logística a Eventos Deportivos
Pedro Arana Rivas	Auxiliar de Logística a Eventos Deportivos
Julio Antonio Rivas Ruano	Director de Estrategia Deportiva
María de los Ángeles Samayoa	Coordinador de Estrategia Deportiva
Gerson Mejía	Técnico de Estrategia Deportiva
Isabel Argueta Mosquera	Asistente de Aval y Juramentación Deportiva
Luis Salvador Reyes Corzo	Director de Normativa de Excelencia Deportiva
Mario Krishan Barrera Illescas	Director Gestión de Desarrollo
Edgar Haroldo Cuque	Asistente Administrativo
Ronaldo Tejeda Peralta	Técnico de Juegos Deportivos Nacionales
Jorge Alexander Menjivar Recinos	Técnico de Juegos Deportivos Nacionales
Wilmar Alejandro Saucedo Morales	Técnico de Informática Deportiva
Mauricio José Sotomora Chacón	Director de Retención y Apoyo al Talento Deportivo
Heber Amaya	Servicios Técnicos
Marleny Toscano	Coordinador de Administración de Recursos para el Talento Deportivo
Mario Williams	Servicios Técnicos
Patricia Figueroa	Secretaria
Carlos Gallardo Rosales	Director de Programas Técnicos Interinstitucionales y de Cooperación
Douglas Alexander de Paz	Coordinador de Seguimiento a la Implementación del Plan Nacional

Subgerencia Técnica

Nombre	Cargo
David Godínez Velásquez	Coordinador Técnico de Centros de Acondicionamiento Deportivo a Nivel Departamental
Jennifer Corona del Rosario González Hernández	Técnico en Programa Institucional
Francisco Reyes	Operativo II
José Augusto Chiguichon	Director de Gestión Técnica Departamental
Milton Isabel Cano Alvarado	Coordinador Regional
Rudy Amílcar Barrios	Coordinador Departamental
Yelandry Argudin Rodríguez	Metodólogo de Quiche
Marvin Eduardo Jiménez López	Metodólogo de Jalapa
Gabriel Ricardo Paz	Coordinador de Potencial Deportivo
Susy Celedon	Técnico de Potencial Deportivo
Mario Camilo Elías Mejia	Técnico de Potencial Deportivo
Mario Roberto Hernández	Técnico de Potencial Deportivo
Mamerto Barahona	Metodólogo deportivo Guatemala
Ismael Arteaga	Metodólogo deportivo Guatemala
Arelis Argentina Alvarado García	Secretaria
Alberto Santiago Contreras Chamizo	Metodólogo deportivo el Progreso
Alida Blandina Alvarado Pérez	Metodólogo deportivo Huehuetenango
Carlos Romeo Rodríguez Castillo	Metodólogo deportivo Quiche
Cesar Augusto Gómez Espinoza	Metodólogo deportivo Jutiapa
Danilo Roderico Gutiérrez Mendoza	Metodólogo deportivo Huehuetenango
Fernando Arturo Monterroso herrera	Metodólogo deportivo Totonicapán
German Fernando García y García	Metodólogo deportivo Quetzaltenango
Gladis Sarai Escobar Aquino	Metodólogo deportivo El Peten
Gloria Azucena Morales Mazariegos	Metodólogo deportivo Suchitepéquez
Harol Fernando Gularte Porras	Metodólogo deportivo Baja Verapaz
Iris Blanca Dina Rosales	Metodólogo deportivo Chiquimula
Jessica Miloska Ramos Montenegro	Metodólogo deportivo Quetzaltenango
Jorge Donaldo Torres de León	Metodólogo deportivo Izabal
José Alfredo Matta López	Metodólogo deportivo Huehuetenango
José Manuel González Enriques	Metodólogo deportivo Retalhuleu
Juan Manuel Chayax Tesucun	Metodólogo deportivo El Peten
Julio Giovanni Barrientos	Metodólogo deportivo Chiquimula
Karim Manrique Cruz Figueroa	Metodólogo deportivo Jalapa
Leslie Raquel Guzmán Polanco de Hernández	Metodólogo deportivo Jutiapa
Luis Gregorio Puac Puac	Metodólogo deportivo Totonicapán
Luis Pablo Duque Pérez	Metodólogo deportivo Suchitepéquez
Lydia Okitu Texaj León	Metodólogo deportivo Chimaltenango
Manuel Alfredo Tia Barroso	Metodólogo deportivo San Marcos
Mario Domínguez Valiente	Metodólogo deportivo Quetzaltenango
Mario Rony Vásquez Fuentes	Metodólogo deportivo San Marcos
Mario Rene Illescas Rodas	Metodólogo deportivo El Progreso
Mynor Francisco Franco Ramírez	Metodólogo deportivo Zacapa
Oscar Antonio Velásquez calderón	Metodólogo deportivo Retalhuleu
Pedro Rocael Rodríguez López	Metodólogo deportivo Sacatepéquez
Rafael Fernández gil	Metodólogo deportivo Zacapa
Rafael Antonio Miculax Charuc	Metodólogo deportivo Sololá
Raúl Aníbal Coronado Tobar	Metodólogo deportivo Sacatepéquez
Raúl Amílcar Velásquez	Metodólogo deportivo Escuintla
Rolando Jiménez Varona	Metodólogo deportivo Quetzaltenango
Rudis Estuardo García Barrientos	Metodólogo deportivo Santa Rosa
Sergio Giovanni Ávila cruz	Metodólogo deportivo Escuintla
Sergio Rolando Higüeros Carranza	Metodólogo deportivo Chimaltenango
Waldo Celestino Fraga Muñoz	Metodólogo deportivo Huehuetenango
Carla Michelle Zúñiga	Metodólogo deportivo Santa Rosa
Nancy Lisbeth Maas Larios	Metodólogo deportivo Baja Verapaz

Subgerencia de Infraestructura

Nombre	Cargo
Oscar Raúl Barrios Paredes	Subgerente de Infraestructura
Héctor Alejandro García Lima	Asistente Jurídico
Vilma Roxana Saucedo Arriola	Recepcionista
Juan Pablo Cuque Valenzuela	Mensajero
María Fernanda Hernández Azmitia	Director de Diseño y Planificación
María Alejandra García Villeda	Asistente de la Dirección de diseño y planificación
Mónica del Rosario Oliva Sosa	Jefe de Diseño y Planificación
Gabriela Tatiana Espinoza Celada	Arquitecto
José Julián Arreaga Juárez	Jefe de Cálculo
Wendy Johana Mazariegos del Águila	Arquitecto
Julio Secundino Gudiel Villamar	Calculista
Karla Eugenia Ramírez Fuentes	Calculista
Álvaro Antonio Pérez Roca	Calculista
José Fernando Cruz Molina	Dibujante
Kevin Alejandro Paz Jerez	Dibujante
Alfredo Antonio Ochoa Calderón	Director de Gestión de Proyectos de Infraestructura
María Victoria García Granados	Auxiliar Administrativo
Álvaro Augusto Lemus Gómez	Técnico en Requisiciones
Milvian Karina Rodríguez Revolorio	Analista de datos e información de proyectos SNIP
Ángel Estuardo Valdez Paíz	Analista de datos e información de proyectos SNIP
Jorge Lenin Pineda Barales	Jefe de Topografía
Maximiliano Alberto Zenteno Pimentel	Dibujante de modelado arquitectónico
Oscar Rumaldo Turcios Pacheco	Director de Supervisión
Sue Helen Carolina Rodríguez Morales	Asistente de Supervisión

Subgerencia de Infraestructura

Nombre	Cargo
María de los Ángeles Álvarez Medrano	Supervisor
Carlos Emilio Ciudad Real	Supervisor
Omar Edgar Galindo Rodas	Supervisor
Douglas José Paredes Tórtola	Supervisor
Sergio Alejandro Montufar Vides	Director de Mantenimiento
Marta Leticia Enríquez Coronado	Asistente de Mantenimiento
Abner Lizandro Hernández Mira	Auxiliar
Selvin Ariel Hidalgo Morales	Jefe de Evaluaciones y Cuantificación
José Luis Calel Canil	Calculista de Mantenimiento
Roberto Efraín Morales Pellecer	Gestor de Evaluación y Cuantificación
Jonnathan Josué Mazariegos Soto	Supervisor de Instalaciones
Gandhi Rafael Meza Polanco	Jefe de Mantenimiento
Ismael de Jesús Miranda Mancilla	Jefe de Electricistas
Pedro Quisquinay Cubur	Coordinador de Electricistas
Ángel Antonio García Escobar	Operativo
Aníbal Esquivel Maeda	Albañil
Carlos Alberto Gómez Gómez	Herrero
Carlos Enrique Catu Raquec	Operativo
Carlos Marcos Mejía	Ayudante
Cristian Francisco Rafael Ochoa Inay	Operativo
Cristian Josué Vivar Morales	Operativo
Cristofer Antulio Ardiano Guzmán	Ayudante
Daniel Chávez Ixcamparic	Carpintero
David Haroldo Aju Sicajan	Ayudante
Demetrio de Jesús Siquin López	Operativo
Edgar Leonel Dávila Estrada	Operativo
Edgar Geovanni Mendoza Lima	Herrero
Edgar Rene Ardiano López	Albañil
Ernesto Quib Cabnal	Ayudante
Ervin Estuardo Pineda Jiménez	Operativo
Ervin Geovany Morales Trujillo	Electricista
Esdras Salvador Guix Cuyux	Operativo
Federico Quib Cabnal	Albañil
Fredy Francisco Ochoa López	Operativo
German Lizandro Guzmán Arriola	Operativo
Gustavo Alirio Cruz Regalado	Operativo
Hansel Yonathan Mojica Díaz	Herrero
Héctor Lorenzo Istupé Coroy	Electricista
Henry Wilson Reyes Arizandieta	Ayudante
Hugo Geovany Morales Trujillo	Electricista
Hugo Leonel Morales Salazar	Electricista

Subgerencia de Infraestructura

Nombre	Cargo
Isaías Waldemar García Chocoyo	Operativo
Jeremías Suruy Cotzojay	Herrero
Jonathan Steeven Solórzano Castellanos	Operativo
José Antonio Rubio Galicia	Herrero
José Luis Gómez Sapon	Piloto
Juan Guzmán Con	Plomero
Juan Jacobo Pérez	Albañil
Juan Orlando de la Cruz Bajxac	Operativo
Leonel Abelino Cruz Florián	Carpintero
Lisandro Vilfredy Rodas Gerónimo	Operativo
Luis Osberto Santizo Colindres	Operativo
Luis Oswaldo Sic Castellanos	Operativo
Marco Antonio López García	Operativo
Marcos Chile Sanjay	Operativo
Mario Edú Adriano Guzmán	Bodeguero
Marvin Alfredo Orellana Hernández	Piloto
Melvin Daniel Ramírez Corado	Operativo
Miguel Ángel Dávila Cárdenas	Albañil
Nicolás Fernando Ismatul Ruiz	Operativo
Oscar Marvin Gabriel Grajeda de León	Operativo
Oscar Quib Cabnal	Operativo
Oscar Rolando López Ozorio	Albañil
Pascual Catú Aju	Albañil
Pedro Antonio Flores Gómez	Piloto
Pedro Paz	Carpintero
Rafael Aju Xajpot	Albañil
Román Abelino López Mateo	Operativo
Román Girón Majano	Plomero
Rony Estuardo Chamorro Pineda	Operativo
Rubén Gudiel Gudiel	Operativo
Sigifredo Caballeros Hércules	Operativo
Steven Daniel Chávez Paz	Operativo
Tito Joselino Gómez Gómez	Operativo
Víctor Romeo Coc Cu	Albañil
William Aroldo Guzmán Arriola	Operativo

Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva

Nombre	Cargo
Thyrone Francisco Bolaños Lopez	Subgerente de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva
César Edgardo Gálvez Blanco	Director de Proyectos Específicos
Milvia Maricela Sandoval Morales	Secretaria

Subgerencia de Desarrollo Humano

Nombre	Cargo
Nery Romeo Castañeda Álvarez	Subgerente de Desarrollo Humano
María Renee Linares Calderón	Asistente Administrativo
Gabriela Corado Saucedo	Asistente de Subgerencia
Iveth María Solano González	Recepcionista
Josué Misraim Rodas De León	Director de Gestión de Personal
Marco Antonio Morales Vélez	Coordinador de Reclutamiento y Selección de Personal
German Rodolfo Pérez Marroquín	Coordinador de Contrataciones y Acciones de Personal
Juan Alberto Muralles Cruz	Asistente de Gestión de Personal
Astrid Lucía Portillo Espinoza	Auxiliar
Karen Alejandra Castellanos Chinchilla	Auxiliar Administrativo
Carlos Benjamín Arenas Escobar	Auxiliar
Erik Samuel Pérez	Coordinador de Nóminas y Planillas
Jhonathan Josué Reyes	Auxiliar de Nóminas y Planillas
Juan Pablo Palacios Marroquín	Auxiliar Administrativo
Frankling José Velásquez Saucedo	Auxiliar Administrativo
Elvia Alejandra Schell Sánchez	Directora de Formación de Personal
Gustavo Adolfo Marroquín de Bustamante	Coordinador de Capacitación y Desarrollo
Evelyn Elizabeth Méndez Cristal	Asistente de Capacitación y Desarrollo
Erika Karina Velásquez	Secretaria

Subgerencia de Desarrollo Institucional

Nombre	Cargo
Karin Julissa Rivera Vásquez	Subgerente de Desarrollo Institucional
Mary Carmen Gudiel Cabrera	Asistente de Subgerencia
Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez	Directora de Gestión de la Calidad
Evelin Guiselle Calito Calito	Asistente
Laura Eugenia del Valle Méndez	Asistente Administrativo
Jorge Raúl de la Roca Álvarez	Analista de Gestión de la Calidad
Saúl Sicán Zamora	Analista de Gestión de la Calidad
Manuela Villagrán Juárez	Analista de Gestión de la Calidad
Alejandro José Lepe Díaz	Director de Gestión de la Estrategia
Violeta del Carmen Estrada Menéndez	Analista de Gestión de la Estrategia
Luis Enrique Monterroso Batres	Analista de Gestión de la Estrategia
Ruth de María Rivera Corzo	Analista de Gestión de la Estrategia
Alfredo Eulalio Ochoa Reyes	Director Innovación y Tecnología
Carlos Humberto Santos Lemus	Jefe de Soporte Técnico
Armando Cardona Paiz	Jede de Desarrollo de Sistemas
Brenda Susana Ramírez Artiga	Secretaria
Marvin Santiago Ordoñez Flores	Técnico de Soporte
Stuardo Rafael Chacón Alfaro	Técnico de Soporte
Gustavo Daniel Cahuec Chun	Técnico de Soporte
Marvin Alexander Martínez de León	Técnico de Soporte
Marco Vinicio Jordán Morales	Técnico de Soporte
Ottoniel Barillas Cruz	Técnico de Soporte
José Pablo Vásquez Sazo	Técnico de Soporte
Nelson Giovanni Saucedo Morales	Técnico de Soporte
Carlos Fernando Jiménez Juárez	Desarrollador
Byron Amílcar Velásquez Saucedo	Digitalizador

Subgerencia de Gestión Nacional

Nombre	Cargo
Patricia Odily Moreno Mijangos	Subgerente
Rodolfo David Izaguirre Oliveros	Coordinador de Gestión Nacional Área Administrativa
Juan Antonio Estrada González	Coordinador de Gestión Nacional Área Financiera
Jorge Dixon Fajardo Juárez	Coordinador de Gestión Nacional Área Mantenimiento
Enrique Yubini González Ventura	Coordinador de Gestión Nacional Área Desarrollo Humano
Sergio Armando Reyes Castillo	Coordinador de Gestión Nacional Área Técnico
Mónica José Román Rodas	Asistente de Subgerencia
Melanie Denise Molina Duran	Auxiliar Administrativo
José Francisco Ruiz Martínez	Auxiliar Administrativo
María Alejandra Turcios Suchite	Secretaria / Recepcionista
Carlos Manuel López Alvizures	Director Regional Metropolitano
Sergio Edinilson De León	Director Regional Central
Edwin Rolando Tení Chocooj	Director Regional Norte
José Alejandro Cuxum	Asistente Dirección Regional Oriente
Aura Marleny Vásquez Alvarado	Director Regional Noroccidente
Juan Manuel Roblero	Director Regional Suroccidente
Julio César Monzón Toledo	Administrador Ajedrez y Esgrima
Edgar Orozco Chew	Administrador Albergue Deportivo Ramiro de León Carpio
José Cuyún Méndez	Administrador Coliseo Deportivo
Manolo Pérez	Administrador Gimnasio Alfonso Gordillo
Mario René Sosa	Administrador Piscina Zona 5
Otto René Carrillo	Administrador Piscina Zona 15
Ana Luisa Solís Melgar	Administradora Domo Polideportivo Zona 13
Hugo Daniel Lepe	Administrador Gimnasio Teodoro Palacios Flores
Amílcar Giovanni Pérez	Administrador Polideportivo No.1 y Gimnasia

Subgerencia de Gestión Nacional

Nombre	Cargo
José Silvestre Xoyón Acán	Administrador Casa del Deportista, Chimaltenango
Nelson Aparicio Morataya Samayoa	Auxiliar Administrativo, Polideportivo Los Aposentos, Chimaltenango
Ana Cecilia Gudiel Cabrera	Administradora Complejo Deportivo, Escuintla
Tulio Alberto Vásquez Orellana	Administrador Casa del Deportista, Escuintla
Sarvelio Estuardo Arana Castillo	Administrador Casa del Deportista, Santa Rosa
Walter Aroldo Orellana Estrada	Administrador Casa del Deportista, El Progreso
Marlen Aída Milián Vielman	Administradora Villa Deportiva y Casa del Deportista, Baja Verapaz
Regina Del Pilar Reyes Corzo	Administradora Complejo Deportivo Maya, Santa Elena, Petén
Laury Sucel Zetina Trujillo	Administrador Complejo Deportivo Poptún, Petén
Sergio Amílcar Recinos Orellana	Administrador Complejo Deportivo, Jalapa
José Humberto Nájera Ortiz	Administrador Casa del Deportista, Jalapa
Edgar René Beltetón	Administrado Complejo Deportivo, Izabal
Manuel Romeo Chacón	Administrador Casa del Deportista, Izabal
Benjamín Canales Vargas	Administrador Complejo Deportivo, Zacapa
Zaida Azucena Hernández de la Cruz	Administrador Casa del Deportista, Zacapa
María Hercilia Lemus Moscoso	Administradora Casa del Deportista, Piscina y Polideportivo, Chiquimula y Piscina Quezaltepeque, Chiquimula
Catalina Elizabeth Onofre Pérez	Administradora Gimnasio, Chiquimula
Tyron Sigfrido Cruz	Administrador Casa del Deportista, Jutiapa
Oscar Aparicio Arriola Flores	Administrador Complejo Deportivo Totonicapán
Maira Emérita Amézquita Hernández	Administradora Casa del Deportista, Totonicapán
Juan Manuel Calderón Jerez	Administrador Casa del Deportista, Sololá
Oscar Sebastián Itzep	Administrador Gimnasio, Sololá
Pedro Javier Gómez	Administrador Gimnasio y Casa del Deportista, Quiché
Agusto Vidal López Méndez	Administrador Villa Deportiva, Huehuetenango
Kitty Nohemí Pleitez Gálvez	Administradora Complejo Deportivo, Quetzaltenango
Blanca Dalila Villatoro Ramírez	Administradora Casa del Deportista, Quetzaltenango
Juan Elías Elías Campollo	Administrador Casa del Deportista, Coatepeque, Quetzaltenango
José Ángel Ochoa Sandoval	Administrador Villa Deportiva, San Marcos
Mario Fernando Alonzo Gómez	Administrador Complejo Deportivo y Casa del Deportista, Retalhuleu
Cristian Alejandro Monzón Estrada	Administrador Complejo Deportivo, Suchitepéquez
José Alberto Sopony Sotomayor	Administrador Casa del Deportista, Suchitepéquez

Subgerencia Administrativa

Nombre	Cargo
Laura Elizabeth Melchor Anleu	Subgerente Administrativo
Andrea Elizabeth Alvarado Lazaro	Asistente de Subgerente Administrativo
Beralicia Azucena Valdez Martínez	Auxiliar
Enrique Otoniel De León Ramírez	Gestor Administrativo
Vilma Yaneth Revolorio Morales	Auxiliar De Almacén
Francisco Rosales Requena	Coordinador de control Interno
Henry Leonel García Cuellar	Coordinador de Análisis de Seguimiento Documental
María Lizzette Alburez Guevara	Recepcionista
Ludving Osvaldo George Portillo	Director Administrativo
Claudia Elizabeth Castillo Méndez	Coordinador de Logística Y Montaje
Allan Daniel González Ramírez	Auxiliar de Logística Montaje de Eventos
Carlos Antonio Reyes Vásquez	Camarógrafo Y Fotógrafo
Claudia Janeth Canizales Gámez	Encargada de Bodega
Fabián Estuardo Tin Guzmán	Auxiliar de Logística Montaje de Eventos
Jhasua Toledo Medrano	Auxiliar de Logística Montaje de Eventos
Lester Abraham Reyes Marroquín	Auxiliar de Logística Montaje de Eventos
Mildred Jeannette Bonilla López	Auxiliar de Protocolo
Nery Higinio Rodas Vail	Auxiliar de Logística Montaje de Eventos
Walter Rene Solórzano López	Auxiliar de Logística Montaje de Eventos
José Mariano De León Delgado	Encargado Auditórium
Ana Carolina Méndez López	Encargada De Parqueos
Acxel Maliel Espina Girón	Auxiliar de Parqueos
Aníbal Eduardo Paau	Auxiliar de Parqueos
Jesús Arnoldo Morales Diéguez	Auxiliar de Instalaciones Deportivas
Jonathan Ricardo Bran Gómez	Auxiliar de Parqueos
Julio Estuardo Casia Hernández	Auxiliar de Parqueos
Mauricio David Melgar Rojas	Auxiliar de Parqueos
Néstor Pablo David Orozco Pérez	Auxiliar de Parqueos
Pablo Sintu Cute	Auxiliar de Parqueos
Rudy Alfredo Monterroso R.	Auxiliar de Parqueos

Subgerencia Administrativa

Nombre	Cargo
Yony Osbaldo Espina Pinto	Auxiliar de Parqueos
Oscar Vinicio Turcios Rosalio	Auxiliar de Parqueos
Oscar Vinicio Vásquez	Auxiliar de Parqueos
Claudia Esperanza Corado Palma	Auxiliar de Parqueos Quetzaltenango
Cristian Delbert Robledo R.	Auxiliar de Parqueos Quetzaltenango
Erwin Roger De León Cabrera	Auxiliar de Parqueos Quetzaltenango
Fátima Lisette Dorantes Marroquín	Encargado de Almacén
Edwin Estuardo Dávila Estrada	Auxiliar de Almacén
Estuardo Enrique Pérez	Auxiliar de Almacén
Leonel Ramírez Castañeda	Auxiliar de Almacén
Luis Alberto Pérez Morales	Auxiliar de Almacén
Mauro Tomas López Barrera	Auxiliar de Almacén
Paz Mutaz Uluan	Auxiliar de Almacén
Erick José Manuel Villatoro M.	Director de Servicios Generales
Aníbal Guillermo Delgado Rodríguez	Auxiliar
Dina Elizabeth Torres García	Auxiliar
Edwin De Jesús García	Encargado de Combustible
Ramiro Leonel Ical Chocooj	Operativo-Cargador
Wilson Ariel Medina Cruz	Auxiliar
Manuel Humberto López González	Encargado de Limpieza
Bayron Francisco Turuy Raxon	Conserje
Celeste Azucena Cuque Valenzuela	Conserje
David Israel García	Conserje
Eddi Reginaldo Ruiz Guzmán	Conserje
Emilia Charuc Chavac	Conserje
Ervin Giovanni Interiano Pérez	Auxiliar de Instalaciones Deportivas
Francisca Hernández García	Auxiliar de Limpieza
Jonathan Daniel Siquin Guzmán	Auxiliar de Instalaciones Deportivas
José Rolando Guzmán García	Conserje
Juan Carlos Ramírez Rojas	Conserje
Luis Enrique Alegría Corado	Conserje
Luis Humberto Cardona Sosa	Conserje
Lurdi Ramos Sarmiento	Conserje
Marta Julia Salvador Lima	Conserje
Marvin Noé García Chámale	Auxiliar
Miriam Yesenia Gómez Agustín	Auxiliar de Limpieza
Olga Marina Rosales Sacalxot	Conserje
Raúl Enrique Pacheco Flores	Conserje
Santiago López Ja	Auxiliar de Limpieza
Yeimy Fransoly Escobar Cermeño	Conserje
Adán Rodríguez Flores	Encargado de Archivo Y Mensajería
Andrea Celeste Aragón Muñoz	Mensajero Interno
Carlos Humberto Jolón	Mensajero Interno
Felipe Ezequiel Montiel Ramos	Mensajero Interno
Julio Roberto García García	Mensajero Interno
Marlon Josué Toc Morales	Mensajero
Reina Isabel López Hernández	Mensajero Externo
Walter Arturo Pérez Rivera	Mensajero Externo
Jairo Enrique Vides Pineda	Encargado de Centro de Fotocopiado
Raúl Alejandro Santandrea Alburez	Auxiliar de Centro de Fotocopiado
Rosa María Ruano Paz	Auxiliar de Centro de Fotocopiado
José Byron Rodríguez Palacios	Jefe de Transportes
Carlos Ramiro Rac Mayren	Mecánico
Edgar Rolando Morales Morales	Piloto Vehiculo Pesado
Hector Estuardo Leonzo Chavez	Piloto Vehiculo Liviano
Jose Eduardo Guzman Castellanos	Piloto Vehiculo Liviano
Juan Carlos Castro	Piloto Vehiculo Liviano
Julio Cesar Del Cid Garcia	Piloto Vehiculo Liviano
Londry Irene Maldonado Ramirez	Secretaria

Subgerencia Administrativa

Nombre	Cargo
Luis Arturo Reyes Matias	Asistente Administrativo
Luis Ramiro Molina Osoy	Ayudante de Camión
Magdaleno Herrera Urbina	Piloto Vehiculo Pesado
Manolo Abelino Guevara Vaides	Piloto Vehiculo Liviano
Mario Roberto Hernandez Giron	Piloto Vehiculo Liviano
Mauricio Estuardo Aragon E.	Piloto Vehiculo Pesado
Oscar Ariel Morales Alvarez	Piloto Vehiculo Liviano
Pedro Cobo Perez	Piloto Vehiculo Liviano
Timoteo Guoz Lutin	Encar. de Manten. Inter.
Erwin Edgardo Barrientos Aquino	Director de Compras Y Contrataciones
Ada Mirella Stephanie G. Bal Paz	Auxiliar Administrativo
Edwin Wilfredo Aceituno Vargas	Coordinador de Compras Directas
Brenda Azucena Coy Pelico	Tecnico de Compras
Carolina Alejandra Ibañez Nuñez	Tecnico de Compras
Eluvia Maricela Reyes Lopez	Analista de Compras
Jacqueline Zusceth Jerez Chavez	Coordinador Compra por Cotización y Licitación
Julia Antonieta Gonzalez Ceron	Analista de Compras
Kandy Marisela Urias Maldonado	Tecnico de Compras
Lilian Susette Chacon Canet	Recepcionista
Luis Flavio Sic Garcia	Mensajero Externo
Rina Madai Requena Rodas De S.	Tecnico de Compras
Sara De Jesus Garcia Espel	Tecnico de Compras
Ricardo Eduardo Quinto Chew	Director de Seguridad
Roberto Ramirez Castañeda	Supervisor de Seguridad
Alex Wilfredo Gutierrez Rodriguez	Seguridad
Alfredo Geovanny Vivas	Piloto de Vehiculo Liviano
Andrea Lourdes Salguero Quiroa	Recepcionista
Cesar Armando Cordero Garcia	Guardian
Claudia Del Rosario Ovalle O.	Recepcionista Lobby
Federico Tunay Escalante	Auxiliar de Seguridad
Florencio Garcia Baquiax	Auxiliar de Seguridad
Herver Enrique Rodas Churrumia	Operador Camaras Seguridad
Hugo Rene Blanco Recopalchi	Auxiliar de Seguridad
Jose Rodrigo Moraga Herrera	Operador Camaras Seguridad
Juan Carlos Vicente Barahona	Auxiliar de Seguridad
Lucia Adelivia De Jesus Ortiz Zet	Recepcionista
Luis Eduardo Esquivel	Auxiliar de Seguridad
Marlon Ernesto Marroquin Montalvo	Auxiliar de Seguridad
Marvin Felipe Cordero Garcia	Auxiliar de Seguridad
Nely Anai Perez Herrarte	Secretaria
Olga Marina Lopez Arreaga	Auxiliar de Seguridad
Omar Gustavo Ruiz Juarez	Auxiliar de Seguridad
Osmeo Miguel Lorenzo Reynoso	Guardian
Rogelio Cardona Carrillo	Auxiliar de Seguridad
Sergio Anibal Coy Raxon	Tecnico de Instalación y Mantenimiento de CCTV
Yenifer Josabed Cabrera Mejia	Recepcionista Lobby
Angel Aristedes Morales Gil	Auxiliar
Leslye Campbell Manzanares	Auxiliar
Olga Judith Samayoa Soto	Secretaria
Enrique Eugenio Bremermann L.	Encargado Galeria Notables

Subgerencia Financiera

Nombre	Cargo
Marta Alicia Meighan Juárez de Aguilar	Subgerente Financiero
Marta Elena Rodas Mazariegos	Asistente Subgerencia Financiera
Wendy Rozana Días Barrios	Directora de Sistemas Financieros
Dagoberto Andrade Reyes	Técnico de Informática
Adolfo de Jesús Morales Olivares	Director de Tesorería
Luz Elizabeth Cardona Carrera	Coordinadora Dirección Tesorería
Carlos Alfredo Cardona Sosa	Receptor Pagador
Yesenia Cristabel España Yool	Auxiliar de Tesorería
Erick Ignacio Gudiel Guevara	Mensajero Externo
Alejandro Hernández Alvarado	Encargado Fondo Rotativo de Viáticos
Rene Asdrubal Chavez Corado	Auxiliar Administrativo
Fernando Antonio Gabourel García	Auxiliar de Viáticos
Edgar Oswaldo Quezada Quevedo	Encargado Fondo Rotativo Interno
Edgar David Cifuentes Chinchilla	Auxiliar Fondo Rotativo Interno
Ruth Odily Corzo Rojas	Directora de Presupuesto
Rita Gabriela Escobedo de León	Analista de Presupuesto
Hedilmar Israel de León Ruiz	Analista de Presupuesto
Juan Humberto Díaz Fabián	Analista de Presupuesto
Victor Andrés Castellanos Salazar	Centro de Costos
Vicky Elizabeth Saguach Gómez	Director de Contabilidad

Subgerencia Financiera

Nombre	Cargo
Brenda Elizabeth Jimenez Pérez	Secretaria
Maria del Carmen Reyes Gamez	Contador General
Oscar Miguel Hernández González	Asistente de Contabilidad
Oliver Daniel Barrera Pivaral	Asistente de Contabilidad
Ingrid Yojana Oliva Estrada	Encargado de Caja Fiscal
Ibi Giovanna Martínez Sarti	Auxiliar de Contabilidad
Hasel Pamela Prado Arzú	Auxiliar de Contabilidad
Victor Manuel Ortíz Castellanos	Encargado de Bienes Muebles de Activos Fijos
Alan Oliver Ordoñez Leiva	Auxiliar de Activos Fijos
Jorge David Gutiérrez	Auxiliar de Activos Fijos
William Joel Toc Morales	Auxiliar de Activos Fijos
César William Aroche Díaz	Auxiliar de Activos Fijos
Carlos Augusto Alvarado Cifuentes	Auxiliar de Activos Fijos
Lisandro David Cordero Cámbara	Encargado de Bienes Inmuebles de Activos Fijos
Amilcar René Hernández Acevedo	Asistente Administrativo
Manuel de Jesús Sánchez de León	Encargado de Boletería
Alba Maritza Rosales Hernández	Auxiliar de Boletería
Jorge Mario Flores Rivera	Auxiliar de Boletería
Luis Adolfo Méndez Aguilar	Auxiliar de Boletería
José Nestor Chajón Calderón	Auxiliar de Boletería

AJEDREZ

10.ª ave. "A" 25-01 zona 5
Ciudad de los Deportes.
2360-8267 / 2295-9042
informacionfenag@gmail.com
www.ajedrezfenag.com

ANDINISMO

Via 4 1-00 zona 4, 5to. Nivel
oficna 501 B edificio TEC 1
2426-4139
info@fedeandinismo.gt
www.fedeandinismo.gt

ATLETISMO

10a. avenida zona 5, interior
Estadio Nac. Doroteo Guamuch Flores
2296-6262 / 2296-6263
recepcion@atletismofnagt.com
www.atletismofnagt.com

BÁDMINTON

Coliseo Deportivo
Ciudad de los Deportes, z. 4
2295-8640 y 2295-8641
badmintonguate@gmail.com
www.badmintonguate.org.gt

BALONCESTO

12.ª ave. 25-50 zona 5
Gim.Teodoro Palacios Flores
2331-3346 / 2361-9851
gerencianbg@baloncestoguatemala.com
www.fnbg.com.gt

BALONMANO

Avenida Hincapie 18-13 zona 13
2493-4200
balonmano@intelnet.net.gt
www.guatemalafnbalonmano.com

BÉISBOL

Ave. Simeón Cañas Final, zona 2
Hipódromo del Norte, Diamante
Enrique Trapo Torrebiarte
2254-1119 / 2254-9280
fedebeisguatemala@hotmail.com
www.fedebeis.com.gt

BILLAR

10.ª ave. zona 5
Estadio Doroteo Guamuch Flores
2250-0749
asobigua@hotmail.com
www.asobigua.org.gt

BOLICHE

3.ª calle 2-80 zona 15
Colonia Valles de Vista Hermosa
2369-4170 / 2369-0998
fnbguate@yahoo.com
www.fnbguate.com

BOXEO

26 calle 9-31 zona 5
Palacio de los Deportes
2361-8263
fedeboxeogua@yahoo.com.mx
www.guatemalaboxeo.com

CICLISMO

Via 4 1-00 zona 4,
Edificio Campus Tecnológico
TEC II Nivel 6, Oficina 608
2293-1771
fciclismo.guatemala@gmail.com
www.fedeciclismogua.org

ECUESTRE

6.ª calle 8-00 zona 13
Parque Deportivo La Aurora
2475-5794 / 2471-0825
administracion@ecuestresdeguatemala.com
www.ecuestresdeguatemala.com

ESGRIMA

12.ª ave. y 25 calle zona 5
2331-2680 / 2332-0983
esgrimaguatemala@gmail.com
www.esgrimaguatemala.gt

FISICOCULTURISMO

1ª calle 32-87 zona 7
Colonia Toledo, bodega No. 8
2296-1748 / 2296-1749
Fedefisico2012@hotmail.com
www.fnfgpublico.blogspot.com

FÚTBOL

2.ª calle 15-57 zona 15
Boulevard Vista Hermosa
2315-7777
info@fedefutguate.org
www.fedefutguate.org

GIMNASIA

11.ª avenida 26-00 zona 5
entre 26 y 27 calle
2331-9757 / 2362-8898
fedegimgua@gmail.com
www.federaciondegimnasiaguatemala.com

GOLF

Blvr. Austriaco 37-01 zona 16
Local 19 segundo nivel
2227-8650 / 22589500
asogolf@asogolfguatemala.org
www.asogolfguatemala.org

HOCKEY SOBRE CÉSPED

12.ª ave. 26-00 zona 5
Edificio Polideportivo
2334-0397
hockeyenguate@yahoo.es
www.adnh-gt.org

JUDO

Gimnasio Central de Judo
Profesor Heli Cabeiro,
Ciudad de los Deportes zona 5
2246-7500 Ext. 503
judogua@fedejudoguate.org.gt
www.fedejudoguate.org.gt

KARATE DO

26 calle y 12.ª ave. zona 5
Edificio Polideportivo
2331-2355 / 2331-2377
karatedoguatemala@fenak.com.gt
www.fenak.com.gt

LEV. DE PESAS

Coliseo Deportivo
Ciudad de los Deportes, zona 4
2331-1560 / 2339-3805
pesasgua@gmail.com
www.fedepesas.org.gt

LEV. DE POTENCIA

27 calle y 12.ª ave. zona 5
Edificio Polideportivo
2361-9822
potenciaguatemala@hotmail.com
www.fedepotencia.com

LUCHAS

27 calle y 12.ª ave. zona 5
Edificio Polideportivo
2334-1989 / 2362-7839
fedeluchasguate@gmail.com
www.fedeluchasguate.com

MOTOCICLISMO

26 calle 9-31 zona 5
Palacio de los Deportes
2412-7500 Ext 3006 / 2334-6456
fnmg.info@gmail.com
www.fnmg.org

NATACIÓN

10.ª ave. zona 4
(Frente al Estadio
Doroteo Guamuch Flores)
2361-7852 / 2361-7850
info@fenadegua.com.gt
www.fenadegua.com.gt

NAV. A VELA

3.ª calle 3-60 zona 9
Edificio Tecún, tercer nivel
2328-8830 Ext 1503 y 1505
administrador@velagt.com
www.velagt.com

PARACAIDISMO

25 calle "A" 11-47 zona 5
Ed. de Cronistas Deportivos
de Guatemala, primer nivel
2362-4716
tecnicaparacaidismo@gmail.com
www.paracaidismoguatemala.com

PATINAJE SOBRE RUEDAS

7.ª ave. Final 7-10, Zona 13
Interior Domo Polideportivo
2385-1218
patinajegua@gmail.com
www.federaciondepatinajegt.com

PENTATLÓN MODERNO

3.ª calle 16-15 zona 15
Jardines de Minerva
2369-4542/ 2369-4489
pentatlongua@gmail.com
pentatlonmodernoguatemala.com

PESCA DEPORTIVA

Diagonal 35 16-25 zona 16
Cardales de Cayala Oficina 205
2491-4152 / 2491-4153 / 5874-9282
asonapesgua@gmail.com
www.anpd.gt

POLO

6ta. avenida 20-26 zona 10,
Edificio Plaza Marítima, Oficina 1 A
Primer nivel
2509-8301
info@pologuatemala.org
www.pologuatemala.org

RAQUETBOL

7.ª ave. Final 10-27 zona 13,
Gimnasio de Raquetbol
2362-5106
racquetguate@gmail.com
www.raquetbol.com.gt

REMO Y CANOTAJE

26 calle 9-31 zona 5
Palacio de los Deportes
2334-8458 / 2362-7196
feremoguatemala@gmail.com
www.remoycanotajegt.com

RUGBY

7.ª ave 6-32 zona 13
Interior Domo Polideportivo
2296-0472 /2296-0473
adnrguatemala@gmail.com
www.rugbyguatemala.com

SOFTBOL

5.ª calle 18-00 zona 15
Vista Hermosa I
2369-8041
softbolgua@gmail.com
www.asosoft.org

SQUASH

7.ª Avenida 10-27 zona 13,
Gimnasio de Squash
2440-9791 / 2440-9779 /2296-0204
info@squash.com.gt
www.squash.com.gt

SURF

19 calle 11-32
Colonia Bosques de Mariscal
2474-4531 / 2474-4777
admiasosurf@gmail.com
www.asosurf.com

TAEKWONDO

15.ª ave. 18-79 zona 13
2509-2891 / 2509-2892
taekwondoguatemala@hotmail.com
www.federaciondetaekwondo.com.gt

TENIS DE CAMPO

Calle Mateo Flores y 10.ª ave. Interior
Ciudad Palacio de los Deportes, Z. 5
2295-9460 / 2295-9461
secretariafedetenis5@gmail.com
fedetenis15@gmail.com
www.fedetenisguate.com

TENIS DE MESA

27 calle y 12.ª ave. zona 5
Edificio Polideportivo
2296-0349
guatemala.tt@gmail.com
www.fntmg.com.gt

TIRO DEPORTIVO

26 calle 9-31 zona 5
Palacio de los Deportes
2296-0080/81 / 2293-1513
fenatirguatemala@gmail.com
www.fenatirguatemala.org

TIRO CON ARCO

4.ª ave. 10-96 zona 8 de Mixco,
Balcones de San Cristobal III
2478-3277 / 2478-3203
asociacion.archery@gmail.com
www.arcoguatemala.org

TIRO CON ARMAS DE CAZA

3.ª ave. 8-35 zona 2
Interior Finca El Zapote
2254-3734 / 2508-0036
asotac@asotacgua.com
www.asotacgua.com

TRIATLÓN

7.ª ave. 6-32 zona 13
Domo Polideportivo
2296-2602
info@guatetrifed.com
www.triatlon.gt

VOLEIBOL

Gimnasio 7 de diciembre
"Alfonso Gordillo"
Ciudad de los Deportes, zona 5
2334-1629 / 2334-4006 / 2334-1403
fedenacionalvoleibol@yahoo.com
www.fedevoleibolguate.gt

VUELO LIBRE

10.ª calle 2-28 zona 9
Casa de la Cultura
2385-1221
vuelolibreguatemala@gmail.com
www.vuelolibre.com.gt

#NuestraMetaLosValores

PASIÓN POR
GUATEMALA

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
26 Calle 9-31 zona 5, Palacio de los Deportes
(502) 2412 7500
www.cdag.com.gt