





Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala



# Dale Like al Deporte



- facebook.com/CDAG.Guatemala
- twitter.com/CDAG\_G1
- instagram.com/cdag\_guotemala
- youtube.com/cdagtv

# GUATEMALA

# Contenido

	ta de Comité Ejecutivo ta de Gerencia	7 9
Valo Mar Plar Mar	ón y Visión ores y Principios oa Estratégico n Estratégico oa de Procesos etivos de Calidad	11 11 12 13 19 20
	retaría General Iitoría Interna	21 25
Ger	encia Asesoría Jurídica	29 31
•	Unidad de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	35
•	Dirección de Gestión del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva	41
•	Dirección de Comunicación	53
•	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Servicios Compartidos	61
•	Dirección de la Estrategia de las Ciencias Aplicadas al Deporte	65
•	Dirección de Ciencias Aplicadas	67
•	Dirección de Gestión de la Cooperación	75
•	Unidad de Información Pública	79
Sub	gerencia Técnica	81
Sub	gerencia de Infraestructura	107
	gerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva gerencia de Desarrollo Humano	113 119
	gerencia de Desarrollo Institucional	129
Sub	gerencia de Gestión Nacional	141
	gerencia Administrativa	147
	gerencia Financiera	153
Ulre	ctorio de Personal	161



# Comité Ejecutivo



Lic. Dennis Alonzo Presidente



Zully Saravia Primer Vicepresidenta



Erick Zachrisson Ségundo Vicepresidente



Juan José Cifuentes Vocati



Victor Flores



Tomás Villamor Vocal III



Erick Acevedo Vocal IV



# Comité Ejecutivo

Al concluir el segundo año de gestión, como Comité Ejecutivo nos es grato trasladar a la Honorable Asamblea General del Deporte, órgano representativo superior de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, la Memoria de Labores del 2015.

Basados en altos niveles de productividad y confianza, nuestro Comité y el equipo de trabajo institucional, ha gestionado mediante una excelente relación con las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, lo que nos ha permitido fortalecer una apropiada administración de los recursos físicos y financieros, la transparencia en la ejecución del presupuesto y la adecuada rendición de cuentas.

Debemos señalar, además, la continuidad en la coordinación de esfuerzos institucionales con nuestros colegas en la rectoría del deporte federado, el Comité Olímpico Guatemalteco, lo que da lugar cada vez a mayores beneficios en la atención y prestación los diversos servicios que proveemos a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, siempre apuntando hacia mejores niveles de rendimiento y calidad de los deportistas guatemaltecos.

El año 2015 transcurrió dentro de una ininterrumpida crisis financiera. Difícil sería identificar una situación anterior en la que la incertidumbre en la recepción de la asignación presupuestaria constitucional para el deporte fue la regla, no la excepción. De ahí que es menester subrayar el trabajo conjunto con las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, sin cuyo concurso la gestión de este año no se hubiera concretado de la forma en que se logró. Esto demuestra que estamos juntos, gestionando el uso apropiado y responsable de los recursos constitucionales y alcanzando los mejores resultados que esta situación nos ha permitido.

En el año 2014, dimos los primeros pasos firmes hacia los objetivos inicialmente trazados. Hoy, orgullosamente podemos afirmar que continuamos en la ruta correcta hacia fortalecer el Sistema del Deporte Federado y alcanzar Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales de Clase Mundial.

Reciban pues, el siguiente resumen de labores del año 2015, las que sólo han sido posibles por el invariable compromiso y responsabilidad de nuestros compañeros de trabajo en la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Dennis Alonzo Mazariegos

Presidente Comité Ejecutivo CDAG.



#### Gerencia



La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, como organismo rector y jerárquicamente superior del deporte federado en el orden nacional, presenta su Informe Anual de Labores del año 2015, que contiene los resultados relevantes de la Institución. Está conformada por 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, FADN, quienes son la autoridad máxima de su deporte en el sector federado y conforman la Asamblea General.

La Confederación, enfocó sus acciones en los ejes de su Plan Estratégico 2015-2018, dentro de ellos el Desarrollo Integral del Deportista, por lo que se apoyó el desarrollo deportivo de las FADN y de los deportistas federados. Se continuó con el fortalecimiento del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva, que alinea al Sistema del Deporte Federado y valora el potencial deportivo mediante factores medibles que están en línea con la posibilidad de expansión y desarrollo deportivo a nivel nacional.

Se logró incrementar la matrícula del deporte federado, especialmente a través de los Juegos Deportivos Nacionales, que de manera coordinada se realizan por las Direcciones Técnicas Departamentales y las distintas FADN en las diferentes disciplinas deportivas. Dichos eventos propiciaron en todo el país la participación de deportistas a nivel departamental, así como identificar nuevos talentos deportivos.

Se continuó con el desarrollo de los deportistas que se encuentran en 1°, 2° y 3° línea deportiva, quienes constituyen la base para el deporte de alto rendimiento, asimismo, se acompañó técnicamente en eventos deportivos a nivel nacional e internacional de las distintas disciplinas deportivas.

Se invirtió en infraestructura y mantenimiento de instalaciones deportivas, que permiten la práctica deportiva, y mejorar la calidad de la prestación de los servicios que se brindan en ellas, dentro de las que se encuentra el Estadio Mateo Flores, que de acuerdo a las directrices de CONRED fue remodelado.

Como parte de la gestión conjunta, se brindó con médicos y equipo multidisciplinarios de las ciencias aplicadas, servicios integrales y de calidad a los deportistas a través de la Unidad de Medicina y Ciencias Aplicadas, implementada por los dos entes rectores del deporte.

Se continuó en la búsqueda de oportunidades de mejora, implementación de nuevas técnicas y metodologías para mejorar el control interno gubernamental con procesos y procedimientos que fueron puestos en marcha por las unidades administrativas. Como parte del Sistema de Gestión de Calidad, se logró mantener la Certificación de procesos bajo la Norma ISO 9001-2008.

Las acciones se realizaron en un marco de transparencia en el uso de los recursos, tanto humanos, físicos y financieros, por lo que agradecemos el empeño y esfuerzo de todos los colaboradores de las diferentes unidades administrativas que integran la familia CDAG y reconocemos su importancia para la institución.

Nos sumamos a las felicitaciones a los deportistas que nos representaron en los XVII Juegos Panamericanos, celebrados en Toronto Canadá, y reconocer sus esfuerzos para colocar a nuestro país en un privilegiado 10° lugar a nivel panamericano.

Somos Guatemala un país ganador.

Atentamente,



Lic. Luis Néstor Madrid González

GERENTE

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala





Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, tecnificado, íntegro e incluyente que forme deportistas competitivos a nivel mundial.

# Visión

El deporte federado nacional con alto nivel competitivo, como factor de desarrollo social y que fortalezca la autoestima de las y los guatemaltecos y forme atletas que sean ejemplo para la sociedad.

# Valores y Principios







transparencies, prioritocotto y affectividad en el uso de teBritaga puintud y electivo de En calgrocitores à los Pedenocitores y Acodocimen

Captocali de ferransi adiciones



# Eje Estratégico: Desarrollo Integral del Deportista

Objetivo Estratégico	Meta 2015	Resultados alcanzados 2015
	100% de FADN aplicando en 53 eventos de JDN sistemas de captación de nuevos atletas de 2°. Y 3°. Línea.	100% de FADN aplicando sistemas de captación de nuevos atletas de 2ª. Y 3ª. Línea. Se realizaron 54/53 eventos de Juegos Deportivos Nacionales*
Promover eventos deportivos a nivel nacional e Internacional con sede en Guatemala	22 Juegos deportivos departamentales	22 / 22 Juegos Deportivos Departamentales realizados con la asistencia de 16,701 participantes (11,509 hombres y 5,192 mujeres) de 176 municipios.
	20 eventos de Juegos Deportivos Internacionales	20/20 Juegos Deportivos Internacionales con sede en Guatemala con asistencia técnica
Promover la competitividad del sistema en el deporte federado	15 FADN con Atletas de 2°. Y 3°. Línea participando en eventos Internacionales de Alto Nivel	45 / 15 FADN con listados de atletas de 2a. Y 3ra. Línea con participación en eventos internacionales de alto nivel
Oportunidades de	100% de Entrenadores de programas y proyectos certificados en 22 departamentos	Se certificó al 100% de entrenadores interesados de programas y proyectos, equivalentes a 533 entrenadores de los 22 departamentos. Capacitaciones impartidos en temas de Planificación tradicional y contemporánea de entrenamiento deportivo, Acondicionamiento Físico, Psicología aplicada al deporte, Deporte Adaptado
desarrollo al deportista	Creación de normativa del Programa de Identificación de Talentos de 2a. Y 3a. Línea, plan piloto de evaluaciones integrales a deportistas de los 22 departamentos.	Se presentó a Comité Ejecutivo la Normativa para ser utilizada en el Sistema de Evaluación para identificar deportistas que pueden aplicar al Programa de Retención de Talentos, quedando pendiente la aprobación para su implementación en el año 2016.

Objetivo Estratégico	Meta 2015	Resultados alcanzados 2015
Oportunidades de desarrollo al deportista	5 Entrenadores de deportes priorizados, cursando pasantías y haciendo benchmarking en países con sistemas deportivos de referencia	2 / 5 entrenadores cursando pasantías en la Academia de Deportes Sofía Bulgaria a partir del mes de agosto. Entrenadores de la disciplina deportiva de Remo y Canotaje,
Promover principios fundamentales y valores del Olimpismo	100% de Entrenadores del Sistema del Deporte Federado Aplicando el Sistema de Valores Olímpicos	100% de entrenadores capacitados a nivel nacional, equivalente a 509 entrenadores del Sistema del Deporte Federado Aplicando el Sistema de Valores Olímpicos. 22 / 22 departamentos capacitados en temas: Valores Olímpicos y Valores de CDAG
Promover la práctica integral sistematizada del	53,300 deportistas Federados	Matrícula Deportiva de 55,824 deportistas federados. 33,450 deportistas sistemáticos, 22,374 son practicantes del deporte. (Iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento, practicantes del deporte, discapacidad, master/veteranos)
deporte	32,000 Deportistas Federados Sistemáticos	Matrícula Deportiva de 33,450 deportistas federados sistemáticos (Iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, alto rendimiento)
Establecer un sistema de evaluación por resultados	15 FADN en 6 Regiones del país evaluando por medio del MEGD a lo interno de su organización la gestión de Desarrollo y Alto Rendimiento	46/46 FADN aplicando el MEGD a lo interno de su organización la gestión de Desarrollo y Alto Rendimiento
	Rango 85 90% de FADN que utilicen los servicios de evaluación morfofuncionales (al menos una vez al año)	65% / 85 % de FADN utilizando pruebas morfofuncionales al menos una vez al año: Andinismo, Atletismo, Bádminton, Baloncesto, Beisbol, Ciclismo, Esgrima, Futbol, Gimnasia, Hockey, Judo, Luchas,  Patinaje sobre ruedas, Raquetbol, Squash, Tenis de Campo, Tenis mesa, Tiro con arma de caza, Tiro Deportivo, Triatlón, Voleibol, Vuelo Libre
Evaluar el desarrollo deportivo en las diferentes fases de proceso de entrenamiento	100% de FADN de 1a., 2a., y 3a. Línea con control sistemático de la ficha médica de los deportistas priorizados	51% / 100% de FADN con control sistemático de la ficha médica  Se conformaron 400 expedientes de 28 FADN: Gimnasia, Baloncesto, Atletismo, Raquetbol, Bádminton, Tiro con Arma de Caza, Ciclismo, Navegación a Vela, Esgrima, Voleibol, Tiro Deportivo, Tenis de Mesa, Futbol de Sala, Hockey sobre césped, Fisicoculturismo, Judo, Boxeo, Karate Do, Andinismo, Balonmano, Golf, Vuelo Libre, Squash, Futbol, Natación, Luchas, Triatlón, Boliche. Los expedientes conformados no incluyen al 100% la clasificación de 1a. 2a. y 3a. Línea de deportistas priorizados



## Eje Estratégico: Instalaciones y Equipo Adecuado

Objetivo Estratégico	Meta 2015	Resultados alcanzados 2015
Generar las condiciones adecuadas en instalaciones deportivas a nivel nacional a través de Mantenimiento preventivo y correctivo	Garantizar y supervisar 3 Instalaciones existentes y 51 nuevas con mantenimiento preventivo	54 / 54 Instalaciones con mantenimiento preventivo
Asegurar el equipamiento y tecnología de vanguardia para el desarrollo deportivo	Implementación de 3 equipos en instalaciones deportivas	3 / 3 instalaciones deportivas con porterías multifuncionales: Casa del Deportista de Sololá, Casa del Deportista El Quiché, Complejo Deportivo de Poptún
Mejorar las instalaciones deportivas para generar condiciones para la práctica	Readecuación de 7 instalaciones deportivas para la conformación CAR.	1 / 7 instalación deportiva acondicionada ENMF de acuerdo a las observaciones de la CONRED instalaciones que no fueron readecuadas: (Gimnasio de Boxeo, Piscina Zona 5, Tiro Deportivo, Navegación a Vela, Tenis de campo zona 15, Pentatlón Moderno)
deportiva	Construcción de 1 Instalación Deportiva	0 / 1 Construcción para la Asociación Nacional de Ecuestres, no se presentan avances en virtud que la fase de planificación se encuentra pendiente de entregar por la Asociación.

## Eje Estratégico: Cultura de Servicio

Objetivo Estratégico	Meta 2015	Resultados alcanzados 2015
Brindar servicio oportuno, Atención satisfactoria a las FADN a través de las Gestiones realizadas por Unidades administrativas de CDAG	70-80% de nivel de servicio oportuno y atención satisfactoria	70% Nivel de satisfacción de FADN por el servicio oportuno, atención satisfactoria por lo servicios brindados por CDAG y 81% de nivel de satisfacción del SGC. Medición realizada a través del sistema de NPS.
	82% de clima organizacional	76 / 82% de clima organizacional. Se realizó medición del clima organizacional a personal de CDAG en el Palacio de los Deportes.
Brindar oportunidad de Desarrollo integral a colaboradores	20 horas al 80% de personal capacitado	24 / 80 % de personal capacitado: 217 / 891 colaboradores capacitados con un total general de 1,720 horas de capacitación
	Implementación del Modelo de evaluación del desempeño a nivel del área Metropolitana	Se realizó evaluación de desempeño a colaboradores del Palacio de los Deportes, pendiente entrega de resultados
Brindar atención oportuna a los clientes externos e internos a través de un sistema de calidad	Mantener la certificación de 12 procesos	12 Procesos certificados con Norma ISO: 1. Administración del MEGD. 2. Comunicación Interna. 3, Evaluación Morfofuncionales 4. Gestión de Adquisiciones 5. Gestión de la Competencia. 6. Gestión de Recursos Financieros a FADN. 7. Mantenimiento de Instalación. 8. Mejora Continua. 9. Pago a proveedores. 10. Planificación del SGC. 11. Revisión del SGC. 12. Seguimiento y Medición



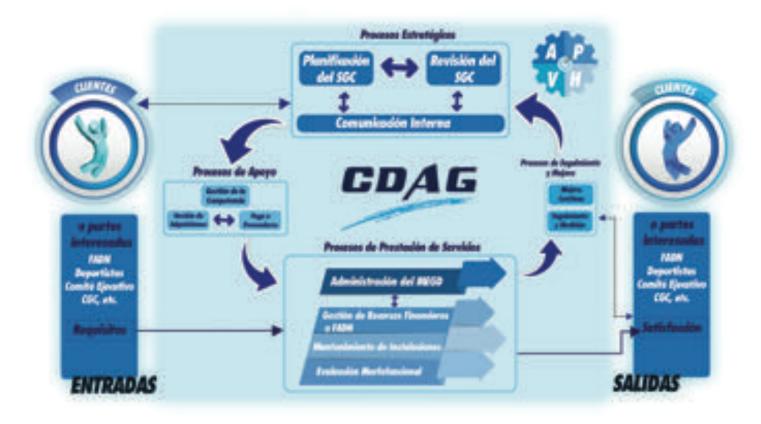
# Eje Estratégico: Gestión Conjunta

Objetivo Estratégico	Meta 2015	Resultados alcanzados 2015
Promover la marca país al establecer un sistema de comunicación eficiente, constante e innovador entre los entes del deporte.	Incrementar un 20% el nivel de satisfacción, respecto del diagnóstico.	Se inició proceso para realización de medición del nivel de satisfacción de FADN a través de grupos focales pendiente resultado de medición, sin embargo el estudio realizado en el año 2012 por la empresa Kraemer Consulting Group no refleja un resultado cuantitativo por lo que no se podrá responder a la meta planteada
Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas para la Cooperación, Comunicación e Interacción Nacional e Internacional de CDAG	Concretar 3 canjes enfocados a insumos estratégicos.	3 /3 alianzas estratégicas. Se realizaron alianzas estratégicas con el gimnasio World Gym (canje de imagen), Tigo Star ( espacio por TV por cable y en sus diferentes redes sociales) y Noti7 (spots publicitarios) .
Posicionar la marca deporte país en el imaginario nacional.	Normar el uso de imagen y desarrollo de mensaje clave. Un estudio que indique el nivel de percepción del deporte en la sociedad guatemalteca	Se elaboró normativa de uso de imagen y desarrollo de mensaje clave. Se encuentra en proceso de finalización el estudio de nivel de percepción del deporte en la sociedad guatemalteca.
Establecer coordinación interinstitucional e intersectorial con otras entidades en pro del Deporte	Promover y participar en no menos de 5 proyectos anuales con Instituciones en pro del deporte	5/5 Actividades realizadas: Día del Desafío, Pruebas físicas, Conmemoración del Día de la Independencia, Día del Deportista, no se realizó actividad "Día de la Mujer" la cual fue sustituida con la realización de un Festival Deportivo en el mes de septiembre en coordinación con CONADER.

# Eje Estratégico: Gestión Presupuestaria

Objetivo Estratégico	Meta 2015	Resultados alcanzados 2015
Captar recursos financieros adicionales a los ingresos de CDAG.	Q 1,000,000.00 (CDAG)	Se captaron recursos financieros por un monto de Q.3,663,744.00 en concepto de patrocinio de espacios publicitarios en televisión
	25 % de las FADNs auditadas por CDAG	25 / 25% FADN auditadas: Auditorias de Gestión: Atletismo, Remo y Canotaje, Luchas, Futbol, Tae kwon Do, Pesca Deportiva, Polo, Rugby y Colegio de Árbitros. Auditorias Financieras: Ajedrez, Karate Do, Asociación de Tiro con Armas de Caza
Transparencia, priorización, y efectividad en el uso	100% de revisión de la ejecución presupuestaria dentro del plazo legal. (25% de FADN)	100 /100% de revisión de ejecución presupuestaria 2014 a 25% de FADN auditadas: Atletismo, Remo y Canotaje, Luchas, Futbol, Tae kwon Do, Pesca Deportiva, Polo, Rugby, Ajedrez, Karate Do, Asociación de Tiro con Armas de Caza
de los recursos	2 unidades administrativas, 1 Asociación Deportiva Departamental y 33 exámenes especiales	2 / 2 Unidades administrativas auditadas: Subgerencia Financiera Subgerencia Administrativa. Asociación Deportiva Departamental: Tenis de Campo de Sacatepéquez. 33 exámenes especiales (cajas chicas a nivel departamental)
	Mantener y optimizar los gastos en un máximo de 40% CDAG	40 / 40% en gastos de funcionamiento (porcentaje correspondiente al segundo cuatrimestre 2015, en virtud que el dato al tercer cuatrimestre será reportado en el ejercicio fiscal 2016 con base a la liquidación 2015
Sistemas Administrativos Contables y Financieros eficientes	6 Instalaciones Departamentales Sistematizadas	6 / 6 instalaciones departamentales sistematizadas en los departamentos: Quetzaltenango, Santa Elena Petén, Zacapa, Baja Verapaz, Escuintla y Mazatenango

# Mapa de Procesos

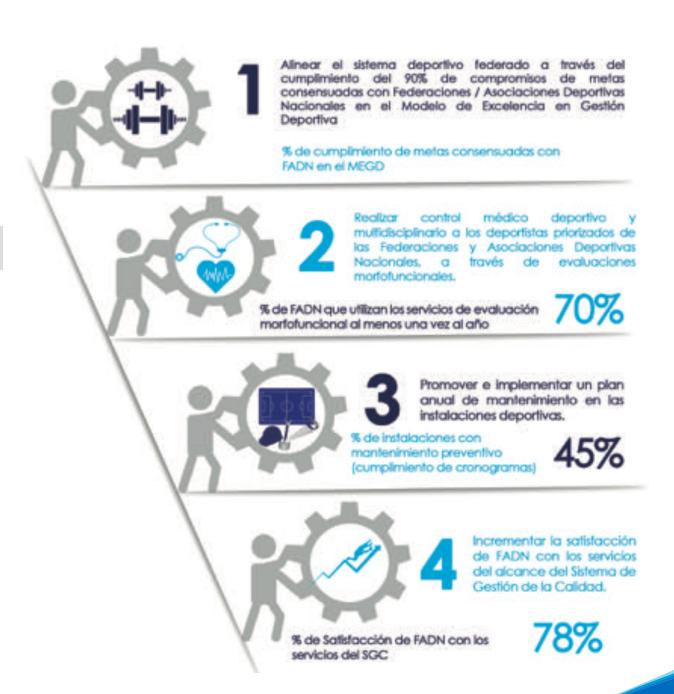


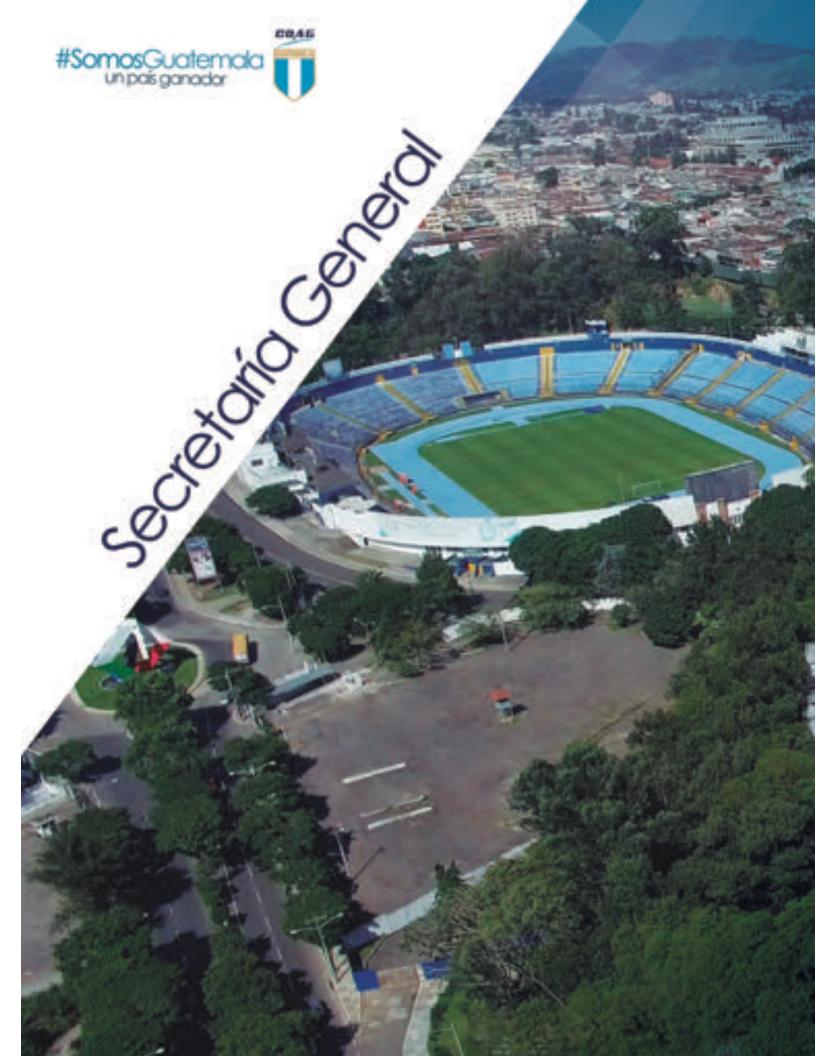
## Sistema de Gestión de la Calidad

Es una herramienta que tiene como objetivo ordenar y orientar a la institución a estandarizar, medir y mejorar los procesos así como asegurar la calidad de nuestros servicios cumpliendo con las legislaciones aplicables.

Y para ello contamos con:

# Objetivos de Calidad





### Secretaría General

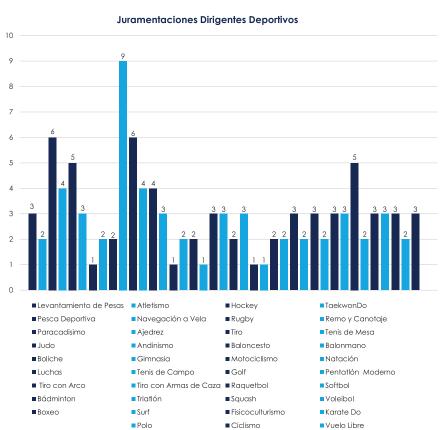
La Secretaría General, depende directamente del Comité Ejecutivo, según lo establecido en los Estatutos de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala en el Capítulo V, Sección Primera, Artículo 24.

- Se elaboró y autorizó las Actas del Comité Ejecutivo y Asamblea General y se llevó el control de los libros correspondientes, así como se elaboró sus acuerdos.
- Se asistió a todas las sesiones que celebró el Comité Ejecutivo y la Asamblea General.
- Se preparó toda la documentación relacionada con la convocatoria a Asambleas Generales y sesiones que sean competencia del Comité Ejecutivo de "La Confederación".
- Se preparó con la debida anticipación las agendas de sesiones del Comité Ejecutivo y de la Asamblea General.
- Se veló porque la correspondencia y los expedientes en trámite se encontrarán

- al día.
- Se expidieron las Certificaciones y constancia que le fueron solicitadas o de oficio cuando procedía.
- Se rindió los informes que fueron requeridos por parte del Comité Ejecutivo.
- Se proporcionó la información de su competencia que le fue solicitada por la Gerencia.
- Se coordinaron las actividades de carácter oficial en las cuales participó el Comité Ejecutivo.
- Se representó al Comité Ejecutivo en los actos para los cuales fue designado.
- Se atendieron las demás gestiones que le determina la ley y las que asignadas por el Comité Ejecutivo en relación con su cargo.

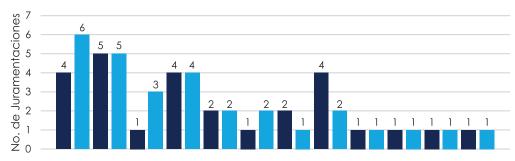
#### Principales actividades y resultados:

Durante el período dos mil quince se realizaron 56 juramentaciones a delegaciones deportivas, que participaron en distintos eventos deportivos.



#### **Juramentaciones Atletas**





#### Federación o Asociación Deportiva Nacional

■Pesca Deportiva ■ Tiro con Arco ■ Boxeo ■ Fisicoculturismo ■ Tenis de Campo ■Navegación a Vela **■**Fútbol ■ Vuelo Ilbre ■Triatlón ■ Levantamiento de Potencia ■ Surf Andinismo ■ Softbol ■ Billar ■ Baloncesto ■ Natación ■ Luchas ■ Hockey ■ Golf Judo ■ Boliche ■ Voleibol ■ Paracaidismo ■ Ecuestres



#### Federación Deportiva Nacional de Baloncesto

Evento deportivo "Campeonato Centroamericano de Baloncesto-COCABA-", Tabasco, Villa Hermosa, (México entre el 26 y el 31 de agosto de 2015)



#### Asociación Deportiva Nacional de Navegación a Vela Evento deportivo "Hobie 16 North American Championship", en Pensacola (entre el 20 y el 25 de septiembre de 2015)



Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Arco Evento Deportivo "Grand Prix Mexicano 2015", en la ciudad de Mérida Yucatán (México entre el 22 y el 26 de junio de 2015)



#### Asociación Deportiva Nacional de Pesca Deportiva

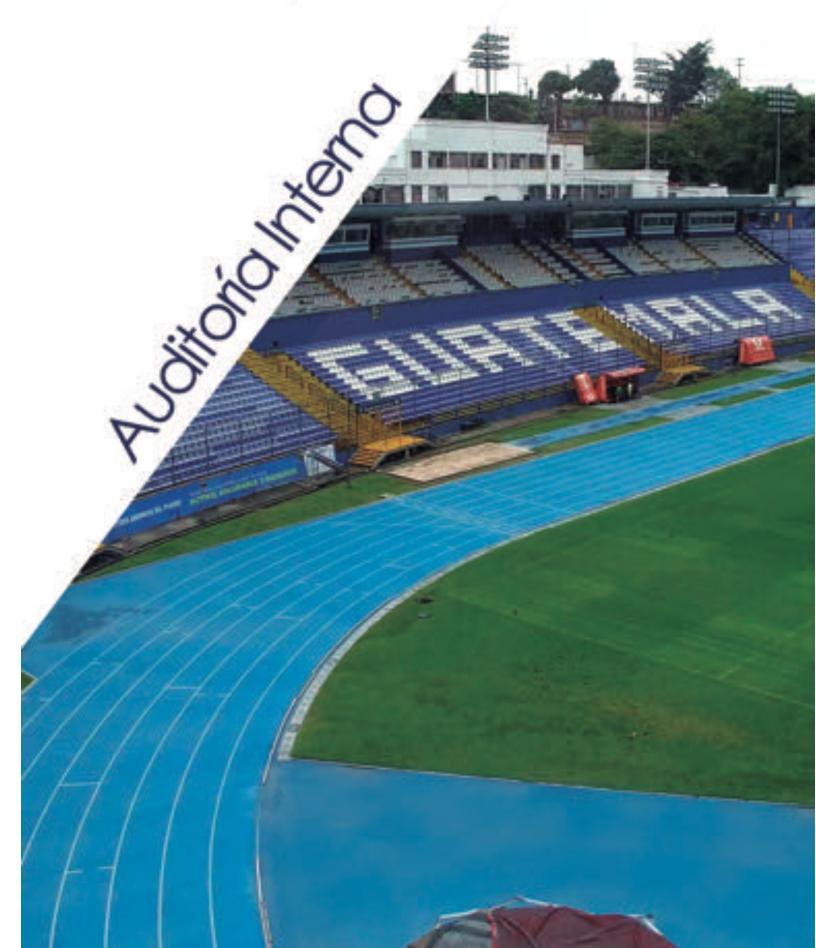
Evento deportivo "62nd International Billfish Tournament", en San Juan Puerto Rico (entre el 24 y el 30 de septiembre de 2015)



# Asociación Deportiva Nacional de Softbol

Evento deportivo "Campeonato Centroamericano", en Estelí (Nicaragua entre el 2 y el 8 de septiembre de 2015)





## **Auditoría Interna**

Es responsable de evaluar el ambiente y estructura de control interno de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, los entes que la integran y otros entes deportivos afiliados y administrados por la Institución.

La evaluación se realiza a través de la práctica de diferentes tipos de auditoría y en apego a las directrices del Marco Conceptual de las Normas de Auditoría Interna Gubernamental, Manual de Auditoría Interna Gubernamental, emitido por la Contraloría General de Cuentas, así como leyes generales, Reglamentos y otras regulaciones autorizadas en C.D.A.G.

Tiene como objetivo la actividad y objetiva, independiente de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones de una organización, cuyo objetivo es asistir a los miembros de la organización a través de análisis. con resultados. evaluaciones, recomendaciones e información concerniente a las actividades revisadas, para la efectiva toma de decisiones.

#### Principales actividades y resultados

 Con base al contenido de la Norma para la Planificación de la Auditoría del Sector Gubernamental, número 2.1, Plan Anual de Auditoría fue autorizado por el Comité Ejecutivo de C.D.A.G., según Acuerdo No. 114/2014-CE-CDAG, de fecha 2 de diciembre del 2014 y trasladado a Contraloría General de Cuentas a través de correo electrónico, asimismo se recibió por medio de SAG-UDAI la Constancia del Registro Electrónico Firma Electrónica 2015-61000-42197, el cual fue aprobado en fecha 27 de noviembre 2014 y fecha de operado el 17 de diciembre 2014.

 Se asesoró a los diferentes entes que conforman el Deporte Federado Nacional, con el propósito de orientarlos y apoyarlos en las actividades que realizan en su respectiva disciplina deportiva, tanto a nivel administrativo como financiero-contable.

El alcance del trabajo de Auditoría Interna, abarcó:

- 3 Auditorías Financieras en Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- 8 Auditorías de Gestión a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- 1 Auditoría de Gestión al Colegio Nacional de Árbitros.
- 1 Auditoría de Gestión a la Asociación Departamental de Tenis de Campo de Sacatepéquez.
- 2 Auditorías de Gestión en la Subgerencia Financiera y Administrativa
- 33 Exámenes Especiales de Auditoría a fondos de edificio central e instalaciones departamentales.
- Se participó en actividades que coadyuvan al funcionamiento administrativo, técnico y financiero de la CDAG.



#### Ejecución del Plan Anual de Auditoría 2015

No.	Tipo de Auditoría	PAA	Ejecutadas
1	Auditorías de Gestión de la Subgerencia Financiera y Subgerencia Administrativa de CDAG	2	2
2	Auditoría Financieras en el Área de Ingresos y Egresos a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	3	3
3	Auditoría de Gestión en el Área de Egresos a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	8	8
4	Auditoría de Gestión en Área de Egresos al Colegio Nacional de Árbitros	1	1
5	Auditoría de Gestión en las Áreas de Ingresos, Egresos y Actas a la Asociación Departamental de Tenis de Campo de Sacatepéquez	1	1
6	Examen Especial de Auditoría en las Áreas de Caja Chica y Bancos y Almacén a Unidades Administrativas de CDAG	6	6
7	Examen Especial de Auditoría en las Áreas de Caja Chica y Bancos y Almacén en instalaciones deportivas departamentales de CDAG	27	27
	Total de Actividades Ejecutadas	48	48

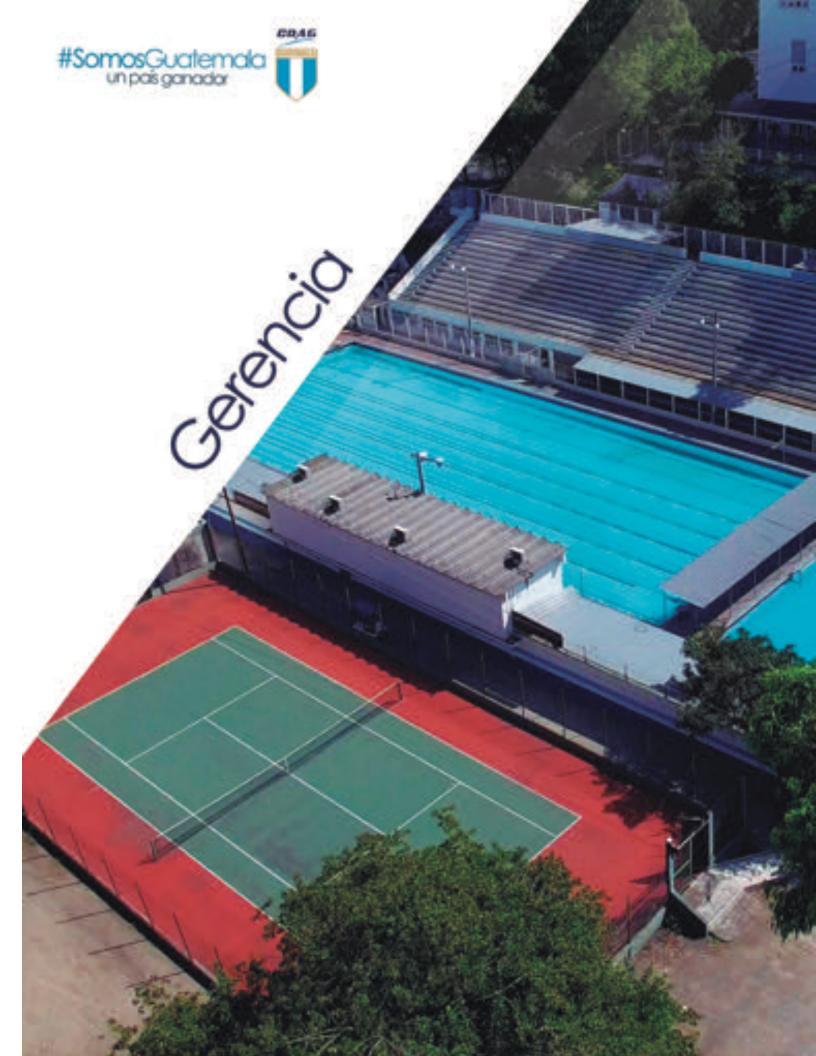
#### Otras actividades realizadas

No.	ACTIVIDADES	TOTAL
1	Intervención de entrega y recepción de cargos administrativos de personal CDAG.	2
2	Intervención de entrega y recepción de cargos de Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Ajedrez	1
3	Intervención de entrega y recepción de Libros de Bancos, Almacén y Caja Chica de Comité Ejecutivo	1
4	Intervención de entrega y liquidación definitiva del fondo de Caja Chica de Comité Ejecutivo de la CDAG	1
5	Intervención de Ejecución de Monto Autorizado por Comité Ejecutivo de CDAG a Federación Nacional de Remo y Canotaje, para construcción de Muelles en los municipios de San Lucas Tolimán y Panajachel.	1
7	Familiarizaciones a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales	9
8	Familiarización a la Subgerencia Administrativa de CDAG	1
9	Seguimiento a cumplimiento de recomendaciones de Auditoria del Informe emitido por la Contralaría General de Cuentas, por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 diciembre 2014.	1
10	Seguimiento a cumplimiento de recomendaciones de Auditoría Financiera realizada en 2014 a Federación Nacional de Patinaje Sobre Ruedas	1
11	Seguimiento a cumplimiento de recomendaciones de Auditoría de Infraestructura Pública realizada en el año 2014 a CDAG.	1
12	Arqueos de Caja Chica a unidades Centrales e Instalaciones Deportivas Departamentales de CDAG	32
	Total de Actividades Ejecutadas	51

• Se dio cumplimiento al Plan Anual de Auditoría y a la Norma de Auditoría Gubernamental "1.1 Capacitación Técnica y Profesional", la cual requiere la preparación en las técnicas de auditoría y la constante actualización profesional, así como el desarrollo de habilidades que son necesarias para asegurar la calidad del trabajo de auditoría. En consecuencia durante el 2015 el personal de Auditoría Interna y de la institución, participó en cursos de capacitación:

# Formación para desarrollar capacidades y competencias del personal

No. Actividad	Nombre de la Capacitación y/o Taller	Fecha de la Capacitación y/o Taller	Lugar en donde se realizó la Capacitación y/o Taller	Resultados obtenidos de la Capacitación y/o Taller
1	Capacitación de Inventarios	28/07/2015	Auditórium CDAG	20 Personas Capacitadas
2	Capacitación de Almacén	28/07/2015	Auditórium CDAG	20 Personas Capacitadas
3	Capacitación de Elaboración Práctica de Papeles de Trabajo del Auditor Interno	,,	Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores	16 Personas Capacitadas
4	XLII Seminario Internacional de Presupuesto Público	Del 06/10/2015 al 09/10/2015	En la Ciudad de Buenos Aires Argentina, organizada por la Asociación Internacional de Presupuesto Público (ASIP)	1 Persona Capacitada
5	Capacitación sobre Flujo de Efectivo para el Sector Público	12/10/2015	Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores	16 Personas Capacitadas
6	Il Convención Nacional de Normativa Internacional	11//10/0015	Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores	17 Personas Capacitadas
7	Relaciones Humanas	11/11/2015	INTECAP	7 Personas Capacitadas



# Gerencia

Es la encargada de administrar los bienes de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala. Se integra con las Direcciones y Subgerencias que a continuación presentan sus principales actividades y resultados.

	Gere	encia	
Asesoría Jurídica			Subgerencia Desarrollo Humano
Unidad de Atención a FADN			Subgerencia Desarrollo Institucional
Dirección de Gestión del MEGD			Subgerencia Administrativa
Dirección de Comunicación			Subgerencia Gestión de Nacional
Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Servicios Compartidos			Subgerencia Financiera
Dirección de Estrategia de las Ciencias Aplicadas al Deporte			Subgerencia Infraestructura
Ciencias Aplicadas al Deporte			Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva
Dirección de Gestión de la Cooperación			Subgerencia Técnica
Unidad de Información Pública			



# Asesoría Jurídica

Tiene como objetivo brindar asesoría en asuntos jurídicos a la institución.

Mantiene la participación activa del personal a efecto de alcanzar las metas trazadas, proporcionando un servicio de calidad, desarrollando las atribuciones que conforme a la legislación interna de la Confederación le competen, a través del personal de las unidades que la integran, las cuales son:

- Unidad de Contratos Administrativos
- Unidad de Procesos
- Unidad de Registro y Control de Bienes Inmuebles

#### Principales actividades y resultados

#### **Unidad de Contratos Administrativos:**

Se redactaron 418 contratos y convenios, a su vez se revisaron 20 proyectos de Bases de Cotización y 10 proyectos de Bases de Licitación, de procesos de compra de la CDAG, así como, 3 proyectos de Bases de Cotización y Licitación de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y se emitió el dictamen correspondiente.

Se participó en diversas reuniones de apoyo a las unidades administrativas de la CDAG, en las que se trataron aspectos jurídicos atinentes a la materia, específicamente dentro de los procesos de Cotización y Licitación Pública realizados durante el año.

#### Unidad de Procesos:

Se realizó el control, seguimiento y procuración de los distintos procesos judiciales en las diferentes áreas: administrativa, constitucional, penal, laboral y civil brindando la atención correspondiente.

Se efectuaron 118 notificaciones de oficios, resoluciones y otras disposiciones emitidas por las autoridades de la CDAG; para darle trámite y seguimiento a los procesos de la institución. Con relación a la atención a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales se realizó la revisión, análisis y observaciones de los proyectos de estatutos de cuatro Federaciones y tres Asociaciones Deportivas Nacionales, para su posterior aprobación por el órgano competente.

# Unidad de Registro y Control de Bienes Inmuebles:

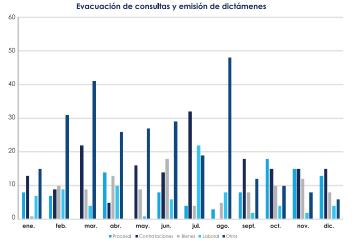
Serealizaron diversas gestiones relacionadas, obteniendo la inscripción a favor de CDAG de dos inmuebles en los cuales funcionan: Casa del Deportista de Jalapa y la Piscina Olímpica de Quezaltepeque.

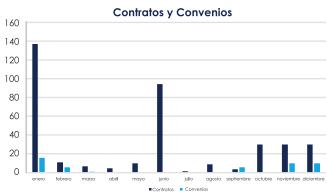
Se evaluaron consultas y emitieron dictámenes sobre contrataciones y aspectos jurídicos de acuerdo a la materia con que se relacionen.

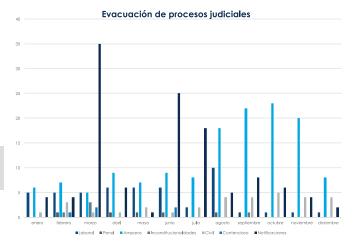


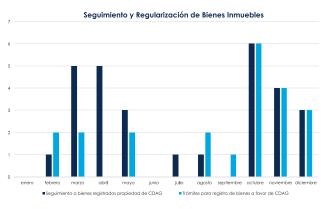
#### Resumen de Resultados

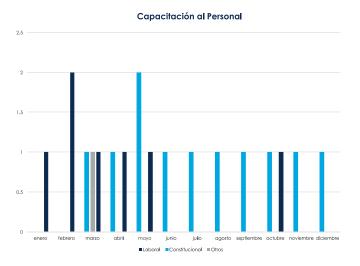
No.	Objetivo Operativo 2015	Acciones 2015	Materia	Resultados 2015		
	Todas las Unidades					
1	Atender solicitudes de opinión y/o dictamen de las FADN y unidades administrativas en materia legal.	Evacuación de consultas y emisión de dictámenes y opiniones sobre aspectos jurídicos en materia procesal, contrataciones, bienes inmuebles, materia laboral y otros	Procesal - 98 Contrataciones - 174 Bienes – 107 Laboral – 79 Otros – 272	730		
	Unidad de Contratos Administrativos					
2	Atender las solicitudes relacionadas con la elaboración de contratos administrativos, convenios y otros documentos que se soliciten por parte de unidades administrativas de CDAG.	Elaboración de contratos administrativos, minutas de escrituras, convenios y otros documentos similares que se soliciten.	Contratos - 369 Convenios - 49	418		
		Revisión de proyectos de bases de cotización y licitación y emisión de dictámenes	CDAG - 30 FADN - 3	33		
		Unidad de Procesos				
3	Evacuar los procesos judiciales o de entidades administrativas que la institución interponga o se planteen en su contra	Realizar actividades en cuanto a procesos planteados en contra de la institución.	Laboral - 49 Penal - 5 Amparos - 142	238		
		Realizar actividades en cuanto a procesos planteados por la institución.	Inconstitucionalidades - 5 Civil - 32 Contencioso - 5			
		Notificar Acuerdos, Resoluciones, Oficios, otras disposiciones y toda instrucción interna que deba tener efectos legales.	118	118		
		Revisión de estatutos	7	7		
	Unidad de Registro y Control de Bienes Inmuebles					
4	Dar seguimiento a los bienes inmuebles propiedad de CDAG	Realización de actividades de seguimiento a bienes inmuebles registrados	29			
5	Realizar trámites correspondientes para registrar a nombre de CDAG los bienes no legalizados de la institución.	Realización de actividades de legalización de bienes inmuebles no registrados para obtener su inscripción.	22	51		
	Asesoría y Sub-asesoría					
6	Mejorar las condiciones tecnológicas del personal de la Asesoría Jurídica para lograr mayor eficiencia en el desarrollo de sus funciones	Dotar de equipo al personal de la Asesoría Jurídica	Entrega de equipo al personal de Asesoría Jurídica	Entrega de una computadora		
7	Fortalecer habilidades, talentos y capacidades del personal, que permitan el desarrollo individual y organizacional sostenido	Capacitar al personal de Asesoría jurídica en temas jurídicos específicos.	Laboral - 11 Constitucional - 1 Otros - 12	24		







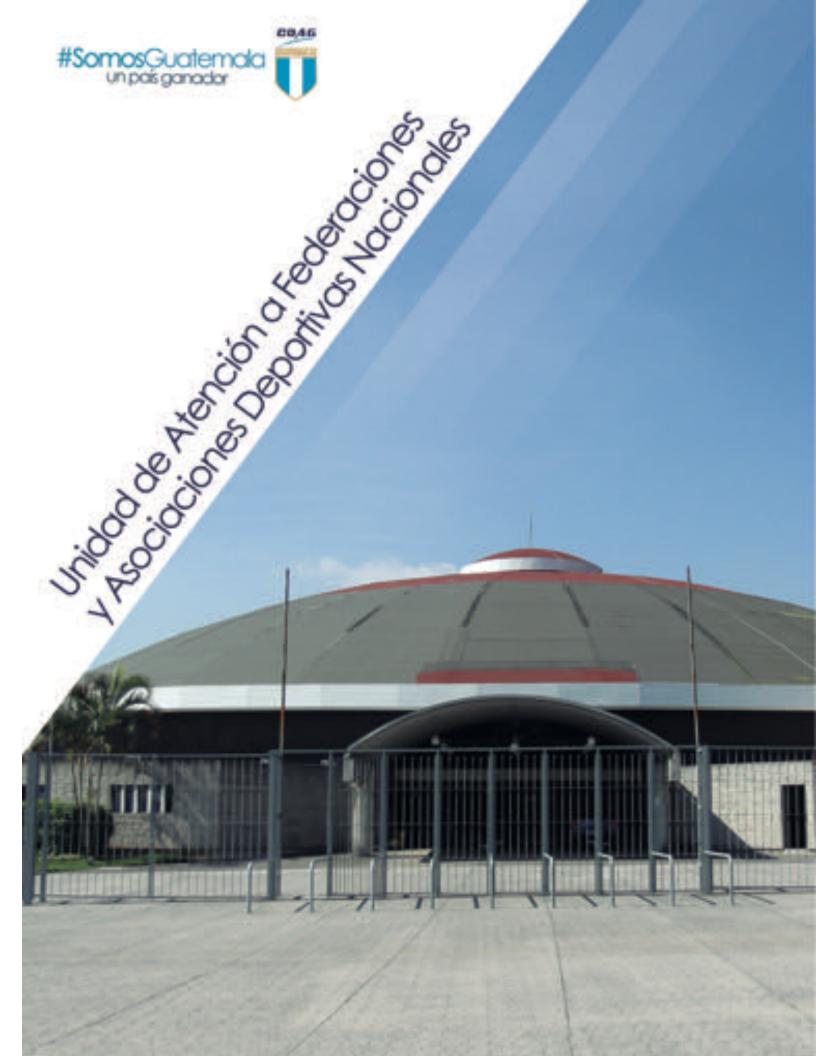




Estatutos Revisados 2015
Federaciones y/o Asociaciones
Deportivas Nacionales

Federaciones

Baloncesto
Natación
Polo
Remo y Canotaje
Tenis de Mesa



# Unidad de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales -UAFA-

Tiene como objetivo coordinar y efectuar seguimiento y monitoreo en las diversas gestiones que realizan las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales -FADN-ante las unidades administrativas de CDAG, también brinda capacitaciones a dirigentes deportivos y personal técnico administrativo en temas relacionados con las funciones que desarrollan; así como de evaluar el nivel de satisfacción de los servicios que se les brindan a las mismas y de los servicios que están dentro del Sistema de Gestión de la Calidad.

#### Principales actividades y resultados

- Mediciones de satisfacción
- Seguimiento y monitoreo
- Se midió el grado de satisfacción de las gestiones realizadas por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales ante la CDAG, tanto para los servicios en general como para los servicios que se encuentran dentro del Sistema de Gestión de la Calidad, por medio de encuestas de satisfacción, con el objeto de generar información oportuna para toma de decisiones y de esta forma mejorar el servicio.
- Se apoyó con monitoreo, seguimiento, acompañamiento y asesoría para la atención de un total de 1,486 gestiones realizadas por las FADN, ante la CDAG, en temas administrativos (60%), financieros (23%) y legales (17%)
- Se desarrolló el Programa de capacitación, enfocado a dirigentes deportivos, autoridades y personal técnico administrativo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, para fortalecer conocimientos sobre temas: administrativos, financieros, legales y de liderazgo.

- Se realizaron 26 capacitaciones al personal técnico administrativo de las FADN, en temas que contribuyan al desarrollo de sus funciones; así como para mantenerlos informados sobre los servicios que presta CDAG. A estas capacitaciones asistieron las 46 FADN, con la participación de 649 personas.
- Se desarrollaron 14 capacitaciones dirigidas a personal de más de 144 Asociaciones Deportivas Departamentales.
- Se promovió la ampliación del convenio entre la CDAG y la Universidad Internaciones, con el objetivo de fortalecer la formación profesional de atletas, dirigentes deportivos y colaboradores de CDAG.

El total de estudiantes que cursan la maestría son 6, los cuales concluyen el Programa en el año 2015, siendo estos:

#### Capacitaciones Desarrolladas a las FADN

No.	Estudiantes	FADN/CDAG	
1	Atleta	Vuelo Libre	
1	Dirigente Deportivo	Vuelo Libre	
4	Personal técnico-administrativo de CDAG	2 del Departamento de Ciencias Aplicadas; 1 de Asesoría Jurídica. 1 Departamento de Compras.	
6	Total de estudiantes		

- Se inició el procedimiento de Atención de Quejas, Reclamos o Sugerencias de conformidad con el Sistema de Gestión de Calidad. Se elaboraron informes y notificaciones a las subgerencias respectivas, con el objetivo de que las mismasfueran atendidas adecuadamente para lograr la satisfacción del cliente.
- Se realizó el acompañamiento a las 46 FADN en distintos temas incluyendo 7 asesorías para actualización de estatutos, de la forma siguiente:



## Capacitaciones Desarrolladas a las FADN

Cantidad de Capacitaciones	Descripción	No. De FADN	No. De Participantes
1	Ley de Probidad y Responsabilidad de Funcionarios y Empleados Públicos	28	45
1	Herramientas Gerenciales	28	55
1	Aplicación de Metodología de Planificación y Presupuestos por Resultados	35	92
1	Proceso de implementación de los Sistemas de Gestión y de Contabilidad Integrada en entidades que aún no los utilizan, período 2015-2016	9	37
1	Retenciones del Impuesto sobre la Renta" a personal técnico administrativo de FADN	32	56
1	Taller de evaluación sobre el programa de profesionalización y capacitación entre la CDAG y la Universidad Internaciones" a Gerentes y estudiantes de las FADN Y estudiantes becados de CDAG,	18	40
1	Liderazgo y Comunicación a personal de las FADN	25	41
5	Ley de Contrataciones del Estado	46	29
5	Uso del Sistema GUATECOMPRAS	46	29
1	Ley de Acceso a la Información Pública a personal de las FADN	23	40
2	Planificación y presupuesto con enfoque de resultados	35	115
3	Modelo de Presupuesto por Programas con Énfasis en Gestión de Resultados (Dirigidas a Federaciones Deportivas)	18	36
3	Modelo de Presupuesto por Programas con Énfasis en Gestión de Resultados (Dirigidas a Asociaciones Deportivas)	17	34
26	Total de Capacitaciones	46 FADN	649









38



CDAG

## Capacitaciones realizadas a ADD

Cantidad de Capacitaciones	Descripción	No. De ADD	No. De Participantes
1	Herramientas Psicológicas para Ganar Medallas en el Depto. de Retalhuleu	21	31
1	Aspectos Legales en el Depto. de Jalapa	20	59
1	Liderazgo, Influencia y Motivación en el Depto. de Quetzaltenango	22	42
1	Ley de Probidad y Responsabilidad se Funcionarios y Empleados Públicos, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte y Aspectos Contables" en el Depto. de Chimaltenango	19	38
1	Liderazgo, Influencia y Motivación a dirigentes deportivos de las Asociaciones Deportivas del Departamentos de Petén	14	40
1	Liderazgo, Influencia y motivación a dirigentes deportivos de las Asociaciones Deportivas del Departamentos de Izabal	14	40
1	Aspectos Legales a dirigentes deportivos del Departamento de Chiquimula	18	41
1	Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte/Ley de Contrataciones del Estado, a dirigentes deportivos de Izabal	14	40
1	Herramientas Gerenciales para Ganar Medallas a personal técnico administrativo de Livingston	10	30
1	Auditoría Social y Proceso Eleccionario a personal de ADD de Ciclismo de Chimaltenango	5	18
1	Inventario de los bienes muebles de la Administración Pública a personal de ADD de Ciclismo de Chimaltenango	5	20
1	Aspectos Legales relacionados con ADD de Quetzaltenango	12	17
1	Mercadeo Deportivo a personal de ADD de Jalapa	19	30
1	Mercadeo Deportivo dirigido a personal de ADD de Petén	18	40
14	Total de capacitaciones	211	486

## Principales Asesorías proporcionadas a las FADN Financiero

Descripción	FADN
Asesoría en la presentación de actualización de datos en el portal de la Contraloría General de Cuentas "Me declaro transparente".	46 FADN
Asesoría de cómo enviar memoria de labores al Congreso de la Republica y organismo ejecutivo, de conformidad con la Ley.	46 FADN
Asesoría sobre el procedimiento para que una Asociación Departamental pueda obtener cuentadancia.	Federación Nacional de Boliche (ADD Quetzaltenango)
Asesoría para entrega de contratos emanados por la Ley de Contrataciones del Estado.	Federación Nacional de Triatlón

## Legal

Descripción	FADN
Asesoría para la elaboración de Reglamento Disciplinario.	Navegación a Vela
Revisión del proyecto de Reglamento de Viáticos Interior, Exterior, Gastos de Bolsillo Interior y Exterior, emitiendo las recomendaciones y observaciones de aspectos legales relacionadas.	Federación Nacional de Ciclismo
Revisión del proyecto de Reglamento de Fondo Rotativo, emitiendo al respecto las recomendaciones y observaciones de aspectos legales relacionadas.	Federación Nacional de Ciclismo
Asesoría en la elaboración de contratos administrativos bajo los renglones presupuestarios 011 y 029 respectivamente.	Federación Nacional de Triatlón
Revisión y análisis del proyecto de bases de cotización del evento denominado "Suministro de alimentación para atletas seleccionados de Federación de pesas año 2015".	Federación Nacional de Levantamiento de Pesas
Orientación legal relacionada a procesos y procedimientos establecidos en la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, específicamente en derechos y obligaciones de los deportistas federados.	Federación Nacional de Boliche
Orientación relacionada al apoyo a los atletas con capacidades diferentes, especialmente al deporte adaptado.	ADD Triatlón de Guatemala
Orientación y requisitos fundamentales y legales que se deben de cumplir para formar una asociación deportiva departamental.	ADD Motociclismo de Guatemala (en formación)
Requisitos y base legal para elaboración de Reglamento Interior del Trabajo.	ADD Triatlón de Guatemala



## Dirección de Gestión del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva

Tiene como objetivo desarrollar actividades de monitoreo, seguimiento y evaluación a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales aplicando la Normativa del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva.

Esta unidad evalúa la gestión de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, según Normativas diseñadas por la Subgerencia Técnica del modelo de excelencia en gestión deportiva para el fortalecimiento del Sistema Deportivo Federado en beneficio del deportista guatemalteco.

También evalúa el proceso de Juegos Deportivos Nacionales en sus fases departamental, regional y nacional, brindando retroalimentación a las FADN, y da seguimiento y monitoreo a las competencias deportivas nacionales e internacionales con sede en Guatemala.

### Principales actividades y resultados

 Se realizaron 3 cortes parciales diagnósticos, 137 evaluaciones diagnósticas, 46 evaluaciones finales a las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y una evaluación final, que se realizará en los meses de Enero y Febrero del año 2016.

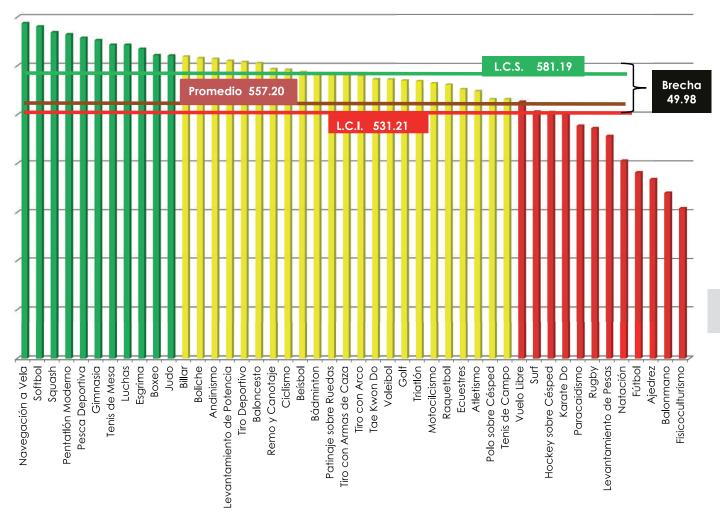
- Se elaboraron 138 reportes de retroalimentación de cortes diagnósticos y 46 de reportes de retroalimentación de corte final, al 100% de FADN.
- Se dio monitoreo y seguimiento a 1200 actividades planificadas por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Se evaluó a los 59 Eventos de Juegos Deportivos Nacionales.
- 3 informes de avance de los Cortes Diagnóstico a Gerencia y Comité Ejecutivo.
- 1 informe final a Gerencia, Comité Ejecutivo y Presidentes de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Se efectuó consolidación de la matrícula nacional del deporte federado durante 2015.
- Seguimientos y evaluación a los Juegos Deportivos Departamentales y/o Regionales, con base a los consensos con las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Se evaluó la sistematicidad de los atletas en los 59 eventos de la fase final de los Juegos Deportivos Nacionales.

#### Período de cortes de evaluación a FADN





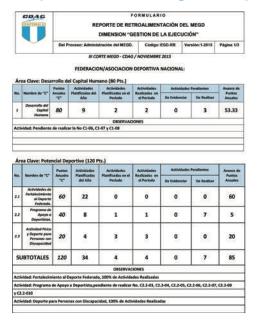
#### Comportamiento Diagnóstico CDAG Evaluación 2015



## Reportes de retroalimentación.

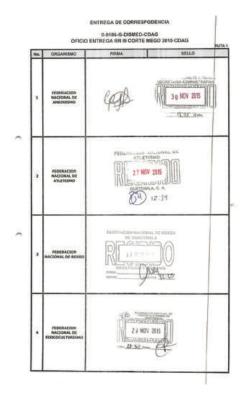
Se generaron reportes de retroalimentación al 100% de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales que reflejaron el avance en el cumplimiento de las metas y de su planificación, esto con el objetivo de ir cerrando las brechas entre las FADN y generar sus planes de acción para la mejora.

## Formato y meses de entrega de reportes de retroalimentación



No.	Mes	Informes
1	Mayo	46
2	Agosto	45
3	Noviembre	46
TO	TAL DE REPORTES	137

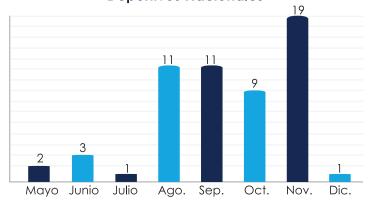
Constancia de entrega de los reportes de retroalimentación a las FADN



CDAG

GUATEMALA

### Evaluación a los 59 Eventos de Juegos Deportivos Nacionales



### Calendarización de Juegos Deportivos Nacionales

Deponition tracionales								
No.	Mes	Cantidad JDN						
1	Mayo	2						
2	Junio	3						
3	Julio	1						
4	Agosto	12						
5	Septiembre	10						
6	Octubre	10						
7	Noviembre	20						
8	Diciembre	1						
TOTAL DE REPORTES 59								









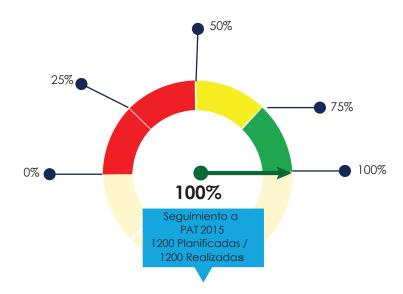
Seguimiento y Monitoreo a 1200 actividades plasmadas en los 46 planes anuales de trabajo (PAT) de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Cumplimento de la planificación del seguimiento y monitoreo a las actividades planificadas en el plan anual de trabajo de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

#### Actividades de seguimiento y monitoreo



Cumplimento de la planificación del seguimiento y monitoreo a las actividades planificadas en el plan anual de trabajo de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

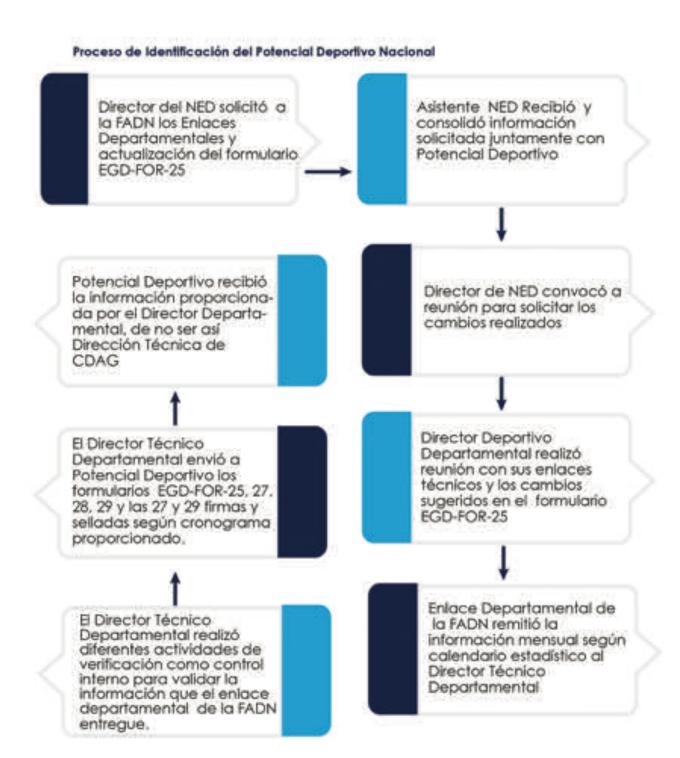


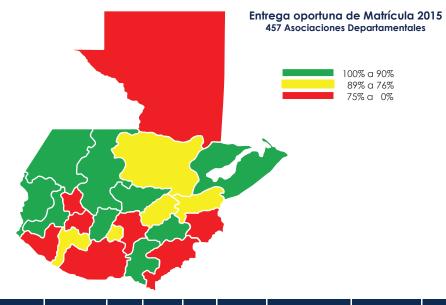
46



#### Unidad de Potencial Deportivo:

Valora el Potencial Deportivo mediante factores medibles que estén en línea con la posibilidad de expansión y desarrollo de las FADN a nivel nacional, iniciando con la recolección de datos a nivel departamental, hasta la medición del cumplimiento de metas de las diferentes variables establecidas por CDAG para la evaluación de cada FADN.

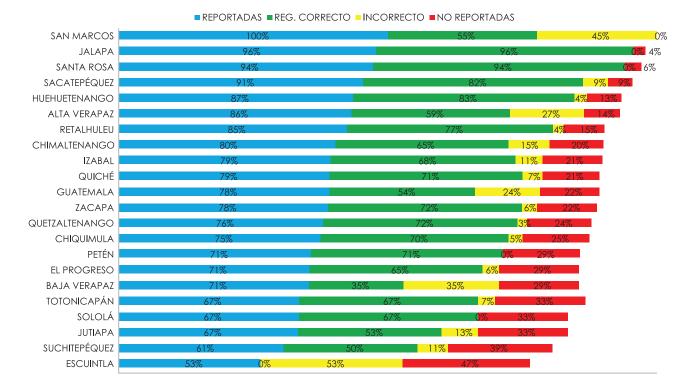




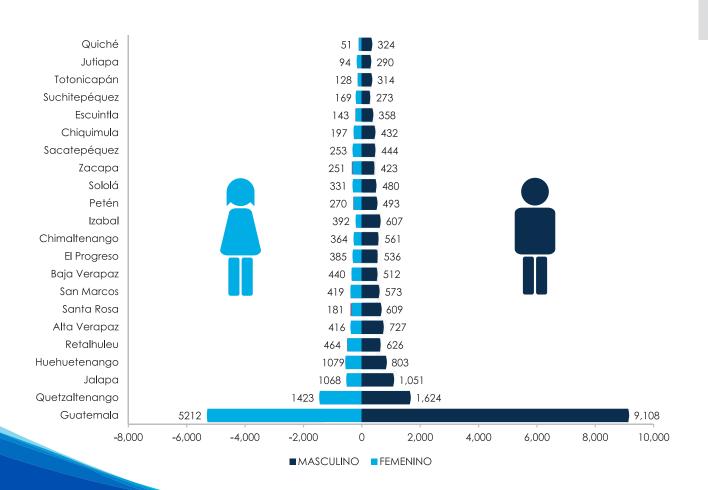
Etiquetas de fila	ASOC.	N	0	x	TOTAL	% REGISTRO CORRECTO	% DE REPORTE	% DE REPORTE RECIBIDO Y CORRECTO
Alta Verapaz	22	3	16	3	19	84,21%	86,36%	72,73%
Baja Verapaz	17		12	5	17	70,59%	100,00%	70,59%
Chimaltenango	20	2	17	1	18	94,44%	90,00%	85,00%
Chiquimula	20	6	14		14	100,00%	70,00%	70,00%
El Progreso	17	4	9	4	13	69,23%	76,47%	52,94%
Escuintla	19	12		7	7	0,00%	36,84%	0,00%
Guatemala	46	19	25	2	27	92,59%	58,70%	54,35%
Huehuetenango	23	2	21		21	100,00%	91,30%	91,30%
Izabal	19	2	14	3	17	82,35%	89,47%	73,68%
Jalapa	23		23		23	100,00%	100,00%	100,00%
Jutiapa	15	5	9	1	10	90,00%	66,67%	60,00%
Petén	21	6	14	1	15	93,33%	71,43%	66,67%
Quetzaltenango	29	3	26		26	100,00%	89,66%	89,66%
Quiché	14	1	13		13	100,00%	92,86%	92,86%
Retalhuleu	26	9	16	1	17	94,12%	65,38%	61,54%
Sacatepéquez	22	3	18	1	19	94,74%	86,36%	81,82%
San Marcos	20	1	14	5	19	73,68%	95,00%	70,00%
Santa Rosa	17		17		17	100,00%	100,00%	100,00%
Sololá	15	3	12		12	100,00%	80,00%	80,00%
Suchitepéquez	18	4	13	1	14	92,86%	77,78%	72,22%
Totonicapán	16	6	9	1	10	90,00%	62,50%	56,25%
Zacapa	18	3	13	2	15	86,67%	83,33%	72,22%
Total general	457	100	297	59	356	83,43%	77,90%	0,83%



#### Indicador de Entrega Oportuna y Registro Correcto e Incorrecto 457 Asociaciones Departamentales



#### Matrícula Deportiva Atletas Federados Septiembre 2015 por Género



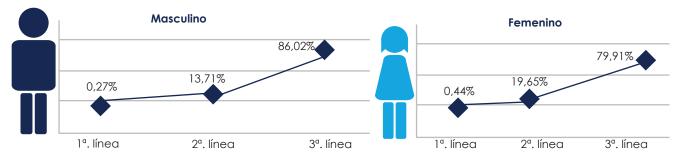
Cortes Cuatrimestraless								
Meses de corte	FADN	Mes de Validación						
Enero, Febrero, Marzo y Abril	46	Junio						
Mayo, Junio, Julio y Agosto	46	Septiembre						
Septiembre, Octubre, Noviembre y Diciembre	46	Enero						

#### Carnetización de atletas federados.

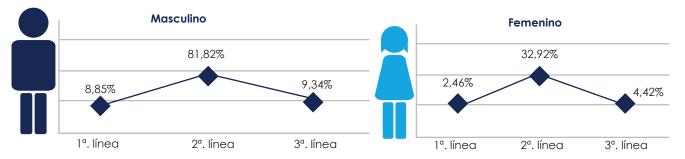
Se carnetizó a los atletas federados de las 46 FADN, con el fin de contar con un control de atletas de 1°. 2°. Y 3°. línea. En la siguiente gráfica se representan los datos:

#### Carnetización por etapa deportiva y género

#### Especialización

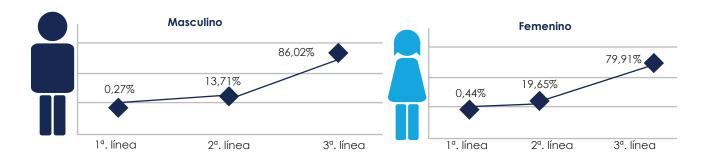


#### **Perfeccionamiento**

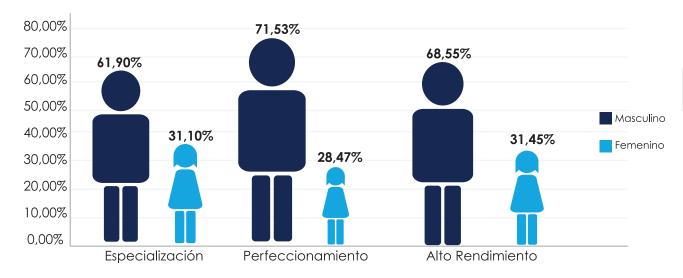




#### **Alto Rendimiento**



## Datos de carnetización por etapa deportiva y género





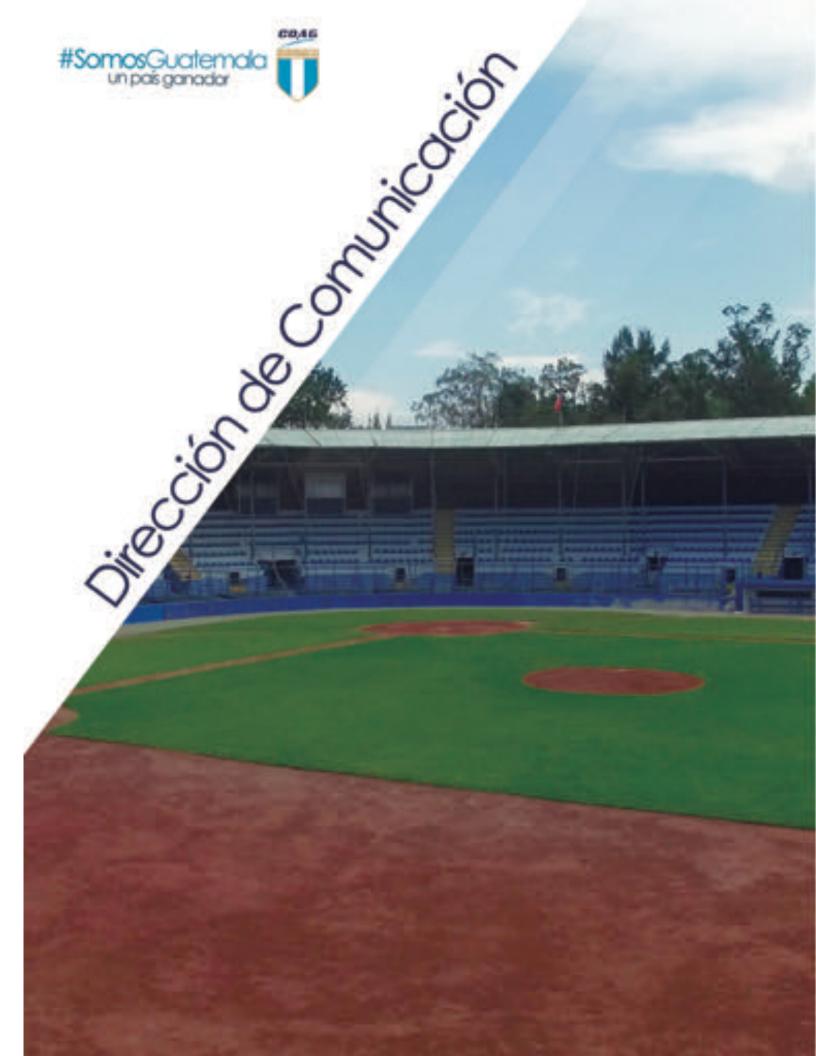












## Dirección de Comunicación

Tiene como objetivo promocionar y divulgar el deporte federado, a través de estrategias de comunicación integrales e impulsar la imagen de la CDAG, así como realizar acciones de comunicación interna.

Esta Dirección promociona y divulga el deporte federado, da soporte a las acciones de comunicación de las FADN, impulsa la imagen de CDAG, realiza acciones de apoyo a la comunicación interna y contribuye de forma interinstitucional con el posicionamiento de la imagen del deporte a nivel nacional.

# Principales actividades y resultados 2015

- Se fortaleció la promoción y divulgación del deporte federado al mantener una relación estrecha con los medios de comunicación, escrita, radial, televisiva, exteriores y digital.
- Se dio a conocer información actualizada y completa de las actividades deportivas, resultados del deporte federado y eventos realizados por las 46 FADN.
- Se brindó apoyo a las FADN en temas de comunicación, asesoría en montaje de eventos, promoción y divulgación de eventos como cobertura de los mismos.
- Se colocó pauta en diferentes medios de comunicación masiva y alternativa, con el fin de transmitir las noticias del deporte a distintos niveles.
- Se promocionó la participación de los deportistas guatemaltecos, tanto a nivel nacional como internacional.
- Se apoyó con los servicios de comunicación que ofrece el departamento a las actividades realizadas por las distintas Subgerencias y Unidades de la institución como al Comité Ejecutivo, según solicitud.

#### Medios de comunicación:



**Televisión:** Se continuó con espacio para el programa Fedérate TV, cápsulas y reportajes deportivos en seis espacios televisivos, con diferentes horarios y distintos programas y canales.

#### Programa Fedérate TV:

- Producción de 30 minutos transmitido por Canal 13 (todos los sábados a las 9:30 a.m.).
- TV Maya (todos los sábados y domingos a las 10:00 a.m y 10:00 p.m).
- TV USAC (todos los sábados a las 4 p.m. con una repetición los días lunes a las 9:00 A.M.).

El programa se divide en 4 segmentos principales:

- ADN del deporte: segmento dedicado a la ciencia que involucra cada disciplina deportiva.
- Fedérate Noticias: segmento dedicado a noticias breves sobre eventos y resultados deportivos.
- Fedérate: segmento dedicado a las federaciones y asociaciones deportivas nacionales para que expongan el plan de trabajo, planes a futuro y desarrollo de la disciplina.
- 4. Construyendo Campeones: segmento que da a conocer a los atletas destacados de cada disciplina, su desarrollo en el deporte y los esfuerzos y sacrificios que han realizado por alcanzar sus metas.

**Reportajes:** En Zona Deportiva de canal 7: cápsula televisiva de 10 minutos de duración, presentada todos los domingos a las 10:00 a.m. este espacio se utiliza para promover eventos deportivos y reportajes especiales sobre los atletas.

Cápsulas de 3 minutos semanales: Cápsulas deportivas de transmisión semanal: 1. Noticiero Guatevisión: reportaje especial de atletas destacados. 2. Buenos Días Nuestro Mundo: reportaje especial de las diferentes Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

CDAG















**Radio:** Se tuvo presencia en diferentes emisoras para llegar a diferentes segmentos del público objetivo con el fin de promocionar y divulgar las actividades de las 46 FADN promoviendo sus eventos y la práctica deportiva en el programa institucional "Fedérate" transmitido por Sonora, como en diferentes emisoras con alcance tanto en la capital como en los departamentos del país para cubrir diversidad de público objetivo.

Radio	Emisora	Programa
Sonora	96.9 FM	Fedérate y Zona de Gol
Red Deportiva	106.1 FM	Fútbol de Primera y En Directo
Radio Mundial	98.5 FM	Pasión Deportiva



Periódico Fedérate: publicó en forma impresa, 50,000 ejemplares, distribuidos entre suscriptores de Prensa Libre 42,000 en la ciudad capital v 8,000 en los departamentos.

Además, se publicó en formato digital en la página web de CDAG. Trata lo más relevante del deporte nacional, con noticias, reportajes, entrevistas y artículos de interés.

**Medios digitales:** Publicaciones diarias con información del deporte federado y gestión deportiva y producción de banners sobre temas de actividad del deporte.

a) Página Web: Es el medio digital de mayor difusión que da cobertura a los 46 deportes del sistema federado, se actualiza a diario. www.cdag.com.gt



b) YouTube: Reúne los segmentos audiovisuales que se producen para promover el deporte federado, se suben videos realizado por Producción Audiovisual a requerimiento de las FADN.



Facebook: Nuestra fanpage ha tenido crecimiento y actualmente se registran más de 30,200 likes y las publicaciones reportan un alcance promedio de 25,000

visitas semanales. La fanpage se actualiza diariamente con notas informativas, fotografías, videos y demás información de las diferentes 46 federaciones y asociaciones como el acontecer del deporte nacional.



d) Twitter: La cuenta de @cdag\_gt reporta más 10,000 seguidores y es utilizada a diario para la inmediatez de la información generada en las distintas coberturas deportivas.

Otros medios: Se colocó pauta en diferentes espacios de los medios masivos y alternativos, para complementar la labor de divulgación de los avances, planes y resultados del deporte federado. Se tuvo presencia en páginas web y revistas digitales y publicaciones en revistas y periódicos.

Digital: Presencia en página web y revista digital: Como te deje, Guatefútbol y Antorcha Deportiva.

**Impresos:** Revistas: APG y ACD.

Periódicos: El Sol de Mixco y Prensa Libre















#### Comunicación Interna

Se brindó apoyo y promocionó a más de 90 actividades realizadas por las unidades de CDAG, dentro de las más relevantes podemos mencionar:

- Subgerencia de Desarrollo Humano.
   Se elaboran mensualmente las tarjetas de felicitación de cumpleañeros de empleados de CDAG, así como de las profesiones de los trabajadores.
- Dirección de Procesos. Se le apoya mensualmente con sus actividades del Día de la Calidad con divulgación de sus eventos, coberturas y promocionales. También se realizó el video institucional para la visita correspondiente para la validación de la certificación ISO.
- Subgerencia de Gestión Nacional.
   Se realizó el diseño de banners con imagen institucional para las diferentes instalaciones de CDAG.
- Subgerencia Técnica. Se le apoya con promocionales y coberturas en eventos, seminarios, capacitaciones, etc.
- Unidad de Ciencias Aplicadas. Se apoyó con la elaboración del video promocional del edificio de Ciencias Aplicadas.

Premiaciones y eventos especiales: se coordinó, imagen y materiales de reconocimiento, para los eventos en los que se destacó el buen desempeño de los deportistas que representaron a Guatemala en distintas competencias.

- Celebración de la Autonomía del Deporte y el reconocimiento a 7 personalidades quienes pasaron a formar parte de la Galería de los Notables en el Palacio de los Deportes.
- Inauguración de las Galerías de Notables en los departamentos de Izabal, Zacapa y Alta Verapaz

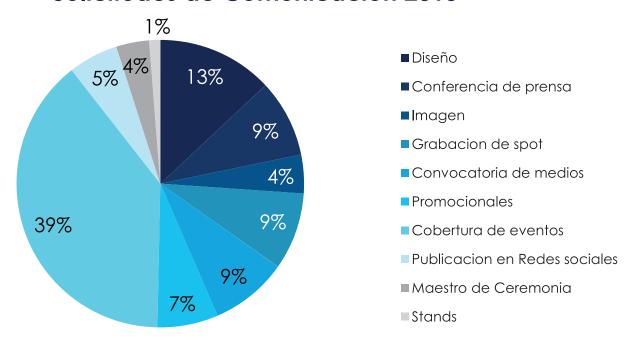
**Alianzas y apoyos:** en eventos deportivos realizados por diferentes empresas o instituciones, para promocionar el deporte federado y motivar a la ciudadanía a practicarlo.

- Reconocimiento interinstitucional a medallistas en los XXII Juegos Centroamericanos y del Caribe de Veracruz 2014, Carrera RCN Apoya - RCN
- 2. Carrera Unidos de Corazón Unipharm
- 3. Caminata Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz CONADER
- 4. Juramentación de atletas que participaron en los XVII Juegos Panamericanos de Toronto 2015.
- 5. Stand en el Festival de la Cultura -Academia Olímpica Guatemalteca
- 6. Día del Desafío Viceministerio de Cultura y Deporte
- 7. XXVII Carrera del Día Olímpico
- 8. Premiación de atletas destacados de los XVII Juegos Panamericanos de Toronto 2015.
- 9. Taller deportivo de Alto Nivel "Viviendo para dejar un legado" CONADER
- Conmemoración del Día del Deportista - CONADER

Apoyo a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales: Se apoyó con más de 160 solicitudes de 32 diferentes Federaciones y Asociaciones dentro de las distintas categorías de apoyo ofrecido por el Departamento de Comunicación (cobertura de eventos, montajes, protocolo, conferencias de prensa, convocatorias de medios, diseño de artes gráficos, entre otros).



## Solicitudes de Comunicación 2015



## Solicitudes Ingresadas



60

**Posicionamiento de marca:** Con la finalidad de posicionar el deporte como marca país en la mente de la población guatemalteca se continuó con la ejecución del plan estratégico, utilizando la frase "Somos Guatemala, un país ganador" y a través de redes sociales con el hashtag #SomosGuatemala en diferentes piezas publicitarias y en la imagen institucional, agregando este año a la imagen el logo SomosGUA el cual está compuesto por una bandera de Guatemala, buscando la representación y unión como país en el deporte.







## Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Servicios Compartidos

La dirección fue creada con la visión de fortalecer el sistema del deporte federado nacional a través de la coordinación de relaciones interinstitucionales entre las entidades deportivas nacionales con el enfoque de poner a disposición de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y sus deportistas, equipos especializados en materias específicas para prestar un mejor servicio a los mismos y lograr fortalecer el proceso sistemático de desarrollo deportivo.

### Principales actividades y resultados

El proyecto de Servicios Compartidos entre la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y el Comité Olímpico Guatemalteco, pretende fortalecer las relaciones interinstitucionales, unificar esfuerzos e integrar una visión con el mismo objetivo, "prestar servicios de calidad a FADN y deportistas".

• Se coordinó la prestación de servicios en las áreas de Evaluación, Acompañamiento, Ciencias Aplicadas y Procesos.

## Evaluación a través del modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y el Modelo de Evaluación de Rendimiento Deportivo

 Se realizó la coordinación y evaluación, del sistema deportivo federado nacional a través del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y el Modelo de Evaluación de Rendimiento Deportivo, con un equipo de trabajo integrado y especializado en ambos modelos. Un total de 286 evaluaciones a través de 7 cortes evaluativos, el último corte evaluativo se realizará en los primeros meses del año 2016, el cual responde a la planificación establecida.

Entidad	Cortes Programados	FADN	Evaluaciones
CDAG	3	46	138
COG	4	37	148

 Las evaluaciones realizadas se acompañaron de un reporte de retroalimentación específico por área, para su mejor compresión y análisis por parte de las FADN.

#### **Acompañamiento:**

- En el Servicio de Acompañamiento se formó un equipo de trabajo integrado por especialistas en áreas técnicas y administrativas para brindar más apoyo y asesoría a las FADN, con variables establecidas en los Modelos de Excelencia Deportiva.
- La visita de carácter técnico: se enfocó en brindar seguimiento y control a los planes de entrenamiento de deportistas en el sistema de retención de talento así como a las competencias y campamentos de deportistas priorizados por las FADN y unidades de entrenamiento y test pedagógicos planificados en meses específicos.
- Se fortaleció el control documental de las FADN, para analizar resultados de competencias programadas (pre-post), test pedagógicos, control de asistencia en entrenamientos, cumplimiento y documentación de las actividades programadas, en los planes anuales de trabajo y en el Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva.



Visitas	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Total
Visitas Técnicas COG	63	29	91	98	50	331
Visitas Administrativas COG	22	36	85	136	34	313
Visitas Administrativas CDAG	130	175	46	46	31	428

## **Ciencias Aplicadas:**

• En el Servicio Compartido de Ciencias Aplicadas al Deporte se establecieron criterios de control para garantizar la prestación de un mejor servicio a deportistas (atletas) de procesos priorizados por las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales. Como resultados de estos controles, se logró brindar la siguiente cobertura y atención:

## Ciencias Aplicadas

Mes	Atletas de Proceso	Federados / Personal Ins.	Otro	Total
Junio	728	658	0	1386
Julio	549	1234	0	1783
Agosto	473	1013	0	1486
Septiembre	397	950	156	1503
Octubre	646	907	29	1582
Total	2793	4762	185	7740

Área de Servicio	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre
Medicina General	31	94	116	315	315
Fisioterapia	644	933	802	610	675
Psicología	14	12	12	73	83
Nutrición	69	135	135	147	151
Traumatología	241	196	170	176	143
Fisiatría	69	87	55	0	0
Biomecánica	0	0	29	58	77
Fisiología	120	124	53	55	69
Otros	198	202	114	69	69
Total	1386	1783	1486	1503	1582

#### **Procesos:**

Se capacitó al personal de CDAG y COG, en metodologías de mejora continua y administración basada en procesos, como resultado se obtuvo que el personal involucrado amplíe sus conocimientos y mejorar su competencia en gestión de calidad y gestión por resultados.

- Se implementó el Sistema de Gestión de Calidad basado en Normas Internacionales de Calidad ISO 9001-2008, y se mantuvo la Certificación del Sistema de Gestión de Calidad.
- De manera coordinada se realizaron en ambas instituciones auditorías de control de calidad, para la preparación de una auditoría externa de calidad.



## Dirección de la Estrategia de las Ciencias Aplicadas al Deporte

Tiene como objetivo dirigir la implementación de la Estrategia de las Ciencias Aplicadas al Deporte y promover las relaciones interinstitucionales que impacten positivamente en la calidad de servicios médicos y de las ciencias aplicadas al deportista y satisfacción de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

### **Principales resultados**

- Se apoyó la gestión de atención de deportistas priorizados de las FADN con cobertura de equipos multidisciplinarios, directamente en los lugares en dondes ellevó a cabo la acción, como entrenamiento, Juegos Deportivos Nacionales, Juegos deportivos Internacionales; y con atenciones en clínica.
- Se impartieron charlas de inducción a Directores Técnicos de FADN sobre los principales servicios y equipos con los que se cuenta para atender a los atletas.
- Se implementó un sistema de líderes para la coordinación de los profesionales de los equipos multidisciplinarios en cada una de sus áreas (Medicina deportiva, nutrición, fisioterapia y psicología), viabilizando la atención de atletas.
- Se impulsó la gestión de cursos de educación continua y actualización para los profesionales en sus diferentes áreas a nivel nacional e internacional.
- Se priorizó el equipamiento de profesionales para la atención al deportista en entrenamiento, eventos deportivos y clínicas.
- Se trabajó coordinadamente con la Subgerencia Técnica en el desarrollo de actividades orientadas al apoyo del deportista desde las ciencias aplicadas al deporte, plasmado en el Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva del 2016. (Acuerdos de Preparación Deportiva y Plan Estratégico de Vida del Atleta de Alto Nivel).
- Se llevaron a cabo actividades de promoción de las relaciones interinstitucionales entre CDAG y COG:
- Se coordinaron acciones de apoyo del equipo de profesionales de las Ciencias Aplicadas al deporte de CDAG, en el monitoreo y seguimiento multidisciplinario de los atletas clasificados a los Juegos Panamericanos de Toronto 2015.

- Se concretó la propuesta para que las unidades con la Dirección de Comunicación y Mercadeo de CONADER, para la producción del programa "PASO A PASO" en temas vinculados con la medicina y las ciencias aplicadas al deporte.
- Se concluye que las unidades de Comunicación de CDAG y COG, realizaran actividades multimedia orientadas a los atletas y FADN, sobre los servicios y beneficios de la Medicina y Ciencias Aplicadas al Deporte. (Videos promocionales, cápsulas educativas, reportajes, entre otros.)
- Se apoyó a la Dirección de Gestión de la Cooperación, en la identificación de actividades de apoyo a las Ciencias Aplicadas al Deporte en tratados y agendas de Cooperación Internacional suscritas.
- Se coordinó con las áreas técnicas del deporte federado realizar evaluaciones del potencial deportivo de niños y jóvenes deportistas con vistas a los Juegos Olímpicos de la Juventud de Buenos Aires 2018.
- Se realizaron actividades orientadas a la satisfacción de los deportistas de FADN, dentro de ellas:
  - \* Se coordinó con las diferentes Subgerencias y Direcciones involucradas en la remodelación y adecuación de las instalaciones físicas de Medicina y Ciencias Aplicadas al deporte, para brindar un mejor servicio a los deportistas.
  - \* Se implementó un sistema informático para la atención del deportista en las diferentes recepciones y clínicas de atención.
  - \* Se implementó un sistema de control y seguimiento de la demanda de los diferentes servicios prestados a los deportistas.
  - \* Se apoyó a la Dirección de Gestión del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva en el proceso de carnetización de los deportistas federados.
  - \* Se realizaron reuniones periódicas de análisis, relacionadas con las encuestas de satisfacción, de los servicios brindados con la Unidad de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (UAFA) y los procesos de certificación ISO existentes.



## Dirección de Ciencias Aplicadas

Tiene como objetivo preservar la salud para coadyuvar en la optimización del rendimiento físico de los deportistas federados a través de evaluaciones morfofuncionales y especialidades de las ciencias aplicadas al deporte. Entre sus unidades administrativas se encuentran:

- Centro de Especialidades: Medicina general, Psicología, Laboratorio Clínico, Traumatología y Ortopedia, Fisiatría y Fisioterapia, Nutrición, Odontología y Pediatría.
- Acompañamiento al Desarrollo Deportivo:
   5 Equipos Multidisciplinarios por grupos de deporte.
- Centro de perfeccionamiento Deportivo: Fisiología del ejercicio, Biomecánica.
- Unidades Staff: Investigación y Dopaje

### Principales actividades y resultados:

- Desarrollocientífico del personal, pormedio de la participación de los profesionales de esta dirección en el campo investigativo, durante la IX Jornada Científica.
- Se desarrolló y fortaleció el programa de dopaje, en el cual se logró tener una proyección superior al año 2014.
- Se adquirió equipo moderno para las áreas de fisiología, banda sinfín marca Cosmos, para análisis del consumo directo de oxígeno en atletas seleccionados, con el objeto de mejorar su rendimiento deportivo y dar seguimiento a los planes de entrenamiento.
- Se brindó apoyo a 35 profesionales que conforman las Ciencias Aplicadas al Deporte, en actividades de capacitación y actualización científica nacional e internacional, lo cual permitió continuar con la capacidad de propiciar una atención actualizada y multidisciplinaria al deportista guatemalteco.



• Se incrementó el número de FADN en cuanto a la realización de pruebas Morfofuncionales, detalladas en el cuadro siguiente:

No.	FADN	No.	FADN
1	Andinismo	15	Navegación a Vela
2	Atletismo	16	Patinaje sobre ruedas
3	Bádminton	17	Raquetbol
4	Baloncesto	18	Remo y Canotaje
5	Boxeo	19	Rugby
6	Béisbol	20	Softbol
7	Ciclismo	21	Squash
8	Esgrima	22	Tenis de Campo
9	Futbol	23	Tenis de mesa
10	Gimnasia	24	Tiro con Arco
11	Hockey	25	Tiro con armas de caza
12	Judo	26	Tiro Deportivo
13	Luchas	27	Triatlón
13	Karate Do	28	Voleibol
14	Natación	29	Vuelo Libre



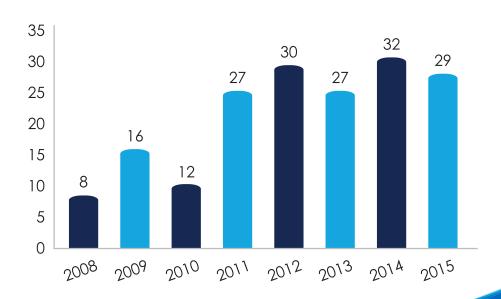




#### IX Jornada Científica:

- Se realizaron 29 trabajos de investigación de diferentes especialidades: medicina, psicología, nutricióny fisioterapia del deporte y biomecánica con profesionales nacionales y departamentales de la Dirección de Ciencias Aplicadas.
- Se presentaron 10 de forma oral y 19 por medio de póster, realizado en el Auditórium de CDAG, con una asistencia de 103 representantes de las diferentes FADN'S, Comités Ejecutivos, personal de la Dirección de Ciencias Aplicadas y Comité Olímpico, representantes de instituciones afines al deporte; presentando a continuación la cantidad de trabajos de investigación realizados desde el año 2008.

# No. Investigaciones por año 2008 - 2015



CDAG

### **Educación Médica Continua**

• Esta actividad es avalada por el Colegio de Médicos y Cirujanos de Guatemala, para obtener créditos profesionales de actualización, capacitando a 35 Profesionales que conforman la Dirección de Ciencias Aplicadas.

#### **Educación Médica Continua**

No.	Conferencia	Conferencista
1	Osteoartrosis y Ejercicio de Alto Impacto	Dr. Julio Motta Pensabene
2	Emergencia Neurológicas en el Deporte y Contusión Cerebral	Dr. Diego Posadas
3	Epicondilitis	Dra. Marina Núñez
4	Lesiones del Ligamento Cruzado Posterior	Dr. Payan Sabetian
5	Esguince de Tobillo	Dr. Erick Castillo
6	Infecciones en el Atleta	Dr. Diego A Ramírez
7	Control de dopaje	Dr. Julio Motta P
8	Broncoconstricción y Ejercicio	Dra. Suset Castroconde
9	Lesiones de Mano en los Deportistas	Dr. Otto Gómez
10	Nutrición en la disciplina de Marcha Deportiva a nivel selección	Licda. Carolina Castellanos
11	Lesiones de Codo en Deportista	Dr. Otto Godínez
12	Aspectos del Corazón en el Deporte de Alto Rendimiento	Dr. Gregorio Ruíz
13	"Timing": Estrategias de Alimentación Antes, Después y Durante	Licda. Ana lucia Hurtado
	el Entrenamiento	
14	Obesidad y Ejercicio	Dr. Elder Gil
15	Síndrome Convulsivo en Atletas	Dra. Jennifer Portillo
13	Consideraciones Nutricionales para el Equipo de Marcha que	Licda. Carolina Castellanos
	participará en Rio 2016	
14	Inmunología en el deporte en la hipertrofia muscular	Dr. Mario Luna
15	Importancia de la fisiología del ejercicio	Dr. Julio Motta
16	Tiroides y ejercicio	Dr. Mario Santis
17	Desarrollo de las Ciencias del Deporte en Latinoamérica	Lic. Byron Maeda
18	Trastornos Gastrointestinales en Atletas	Dr. José Aníbal Chacón
19	Triada de la Mujer Atleta, Amenorrea en atletas	Dra. Marisa Rodríguez



### **Congreso Internacional**

• Se participó en el 62vo. Congreso Anual Colegio Americano de Medicina Deportiva y 6° Congreso Mundial, Ejercicio es Medicina y Congreso Mundial en Ciencias Básicas de la "Fatiga por Ejercicio".



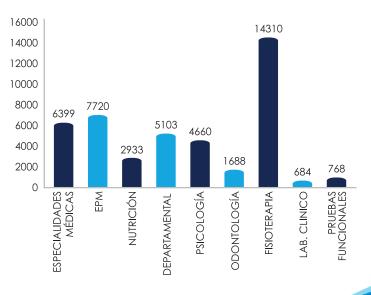
## Adquisición de Equipo

- Se adquirió equipo para el área de Fisiología:
  - \* Banda Sinfín Marca Cosmos, para evaluación de consumo de oxígeno directo
  - \* Cardiofrecuencímetros para monitoreo de pruebas funcionales
  - \* Camillas para clínicas médicas y portátiles para fisioterapia

## Atención Multidisciplinaria

• Se atendieron 44,264 consultas deportistas federados, por las diferentes especialidades de las Ciencias Aplicadas al Deporte en Clínica Central y Clínicas Departamentales.

#### Atención multidisciplinaria año 2015 Dirección de Ciencias Aplicadas



72

### Atención de Enfermería:

Se realizaron cuidados y asistencias en las siguientes áreas:





Cuidados de Enfermeria				
40	Análisis de presión arterial			
4	Evaluación temperatura corporal			
150	Evaluación peso y talla			
15	Hipodermias			



Asistencia de Emergencia				
5	Suturas			
10	Retiro de puntos			
6	Colocaciónes de aparato de yeso			
15	Artrocentesis			
20	Curaciones			
150	EKG			

#### Laboratorio Clínico

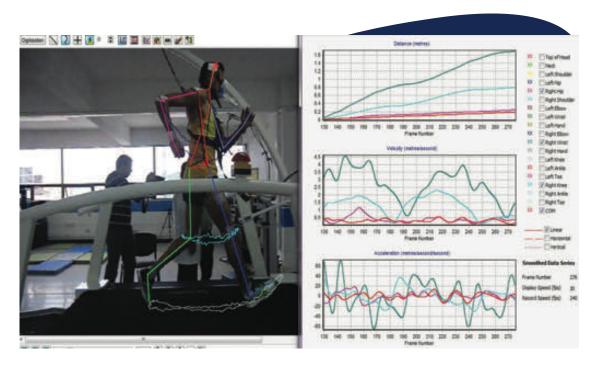
Se atendieron 539 deportistas, con un total de 1880 pruebas.





#### Unidad de Biomecánica del Deporte:

Se brindó el servicio de biomecánica del deporte a las FADN. Las evaluaciones consistieron en (todas en los lugares de entrenamiento): Determinación de vectores y magnitudes, centro de masas, trayectorias de 19 segmentos, velocidades, desplazamientos, aceleraciones lineales, angulares, verticales y horizontales, angulación, tiempos, sobre-posiciones, digitación en 2D, comparación hasta en cuatro ventanas simultáneas, comparación con atletas internacionales, entre otros.



#### Evaluación en áreas de entrenamiento

Se determinaron y analizaron los vectores (desplazamiento, velocidad y aceleración lineal y angular), establecimiento del COM (centro de masas), análisis fotogramétrico a 240 Hertz (fotogramas por segundo).

Trayectorias de un máximo de 19 segmentos corporales. Filmación y análisis de 3 planos (sagital, frontal y transversal). Cálculo de la potencia y 1RM para entrenamiento mediante sistema T-FORCE. Medición del tiempo de reacción con sistema Muscle Lab (Óculo-manual, Auditivo-manual y Óculo-Auditivo-manual.

# Coberturas de competencias nacionales e internacionales

Se brindó atención de medicina, psicología y fisioterapia en torneos nacionales e internacionales, con asistencia de emergencia y/o traslado a los centros de referencia.







# Dirección de Gestión de la Cooperación

Tiene como objetivo gestionar recursos y buscar alianzas estratégicas con entidades locales e internacionales, públicas y privadas, en busca del desarrollo deportivo a nivel nacional. Esta función se desarrolló conjuntamente con las instancias responsables de cada área en la CDAG.

### Principales actividades y resultados

- Se realizó la primera sesión informativa de la Gestión de Cooperación Internacional para dirigentes deportivos, personal técnico y administrativo y entrenadores de las diferentes disciplinas deportivas, para compartir temas de cooperación; avances; lineamientos; información; boletín informativo sobre convenios suscritos entre CDAG y entidades internacionales, y la presentación del manual para la presentación de Proyectos Deportivos.
- Se efectuó seminario impartido por el especialista Lic. Oliver Scheer, Asesor de Deportes y Director del Proyecto de Atletismo Alemania- Guatemala, dirigido al personal técnico, administrativo y entrenadores de todas las FADN, para el desarrollo y realización de réplicas del proyecto de atletismo, enfocado en sus disciplinas y el intercambio y traslado de conocimientos y experiencias a través de asesorías.
- Se realizó seguimiento de la solicitud de requerimientos para conocer las necesidades de las FADN, sobre temas de cooperación, en conjunto con personal de la Subgerencia Técnica.

- Se concretó, con la Embajada de Corea, la asistencia de una delegación, de la Federación Nacional de Patinaje la cual participó y representó a Guatemala, el presidente de la Federación, tres atletas, en el Programa "Dream Program 2015", mismo que se llevó a cabo en PyeongChang, Corea, del 25 de enero al 6 de febrero del 2015. Lo anterior fue totalmente cubierto y financiado por Corea.
- Se logró financiamiento del Ministerio de Cultura, Deportes y Turismo de Corea, para que el licenciado Juan Pablo Alvarado, del Área Técnica de CDAG, realizara la Maestría en Gestión Deportiva, durante un período de dos años en la Universidad Nacional de Seúl, Corea.
- Se obtuvo financiamiento de Alemania, para que un especialista del área Técnica, realizara un curso de perfeccionamiento, durante 5 meses en la Facultad de las Ciencias del Deporte de la Universidad de Leipzig, República Federal de Alemania.
- Se continuó con Programa de Voluntarios de JICA y entrega oficial del Sr. Tasuku YAMANA, especialista en Béisbol quien realizará cooperación técnica en la Asociación Deportiva Departamental de Béisbol, por un periodo de dos años.
- Se visitaron embajadas y cooperante, con el fin de identificar oportunidades de cooperación a las FADN, deportistas, personal administrativo e infraestructura.





Intercambio Técnico, para el Licenciado Juan Pablo Alvarado, del Área Técnica de CDAG, en el "Dream Together Master Program", Universidad de Seúl, Corea.



Entrega oficial del Sr. Tasuku YAMANA, especialista en Béisbol, para la Asociación Deportiva Departamental de Beisbol.

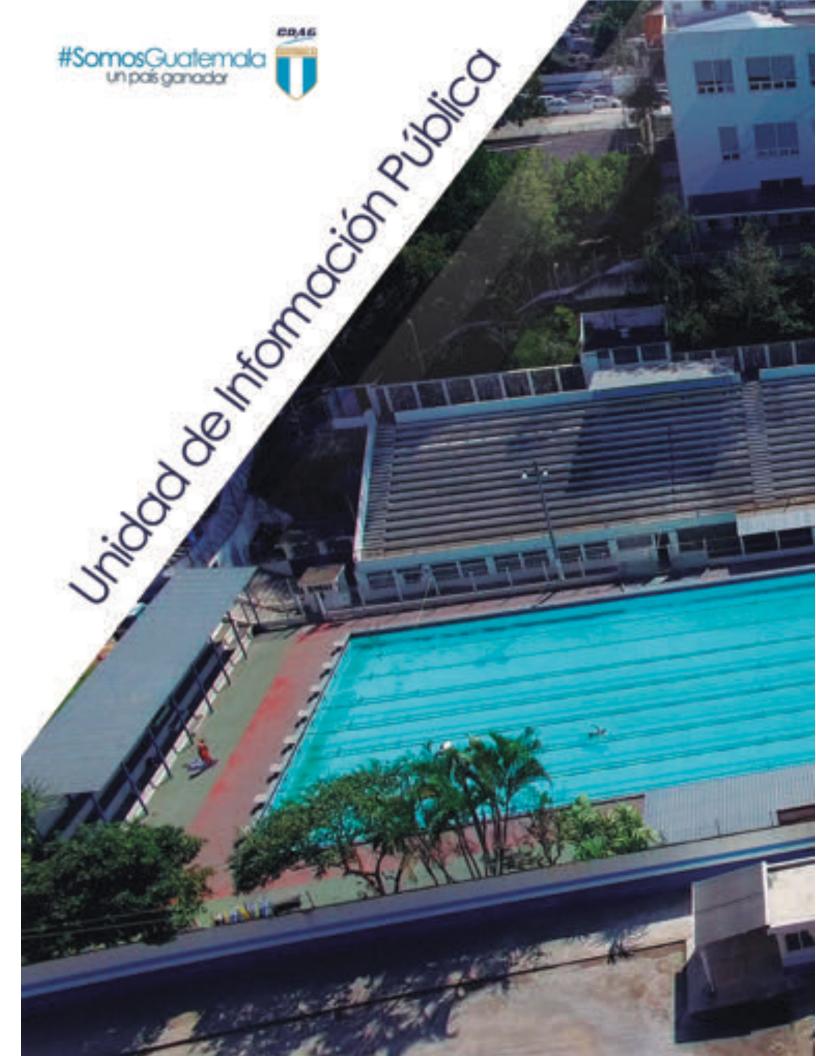


El Licenciado Juan Pablo Alvarado compartiendo con sus colegas y compañeros en aula.









# Unidad de Información Pública

Tiene como objetivo garantizar el derecho de todos los ciudadanos a solicitar y tener acceso a la información pública relacionada con la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Entre sus principales atribuciones se encuentran:

Velar por el conocimiento y cumplimiento de la Ley de Acceso a la información pública, centralizar los requerimientos de información pública, asegurar la correcta y oportuna respuesta a los requerimientos de información pública en apego a la Ley vigente, facilitar el flujo de información hacia usuarios internos y externos del sistema.

#### Principales actividades y resultados

La Unidad de Información Pública de Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala ha cumplido con todos los requisitos que exige, la Secretaría Ejecutiva de la Comisión de Acceso a la Información Pública, SECAI, de la Procuraduría de los Derechos Humanos, a todos los sujetos obligados del país, en el entendido que los Artículos 46 v 47 del Decreto 57-2008, Lev de Acceso a la Información Pública, establece que la PDH es la entidad reguladora de la Ley de Acceso a la Información Pública en la República de Guatemala, y que el Procurador de los Derechos Humanos está facultado, entre otras cosas, para exigir a los sujetos obligados la presentación de un informe preliminar en septiembre y otro final, escrito y electrónico, que deberá entregarse antes que finalice enero de cada año, y en ese sentido nuestra unidad ha cumplido a cabalidad con este y otros requerimientos establecidos.

El quehacer de ésta unidad, tiene su fundamento en el Considerando II del Decreto 57-2008, el cual expresa: Que los funcionarios y empleados públicos son simples depositarios del poder que emana del pueblo; que el texto constitucional determina que la soberanía radica en el

pueblo el que la delega para su ejercicio en los organismos del Estado y que ningún funcionario, empleado público, ni persona alguna es superior a la Ley. Garantizando a toda persona interesada, sin discriminación alguna el derecho a solicitar y a tener acceso a la información pública.

El informe preliminar oficial de la Unidad de Información Pública de la CDAG, se refleja en el cuadro siquiente:

Solicitudes atendidas:	103
Escritas	75
Verbales	07
Electrónicas	20
Otros (telefónica)	01
Positivas	92
Negativas	01
Parciales	04
Pendientes	02
Desechadas	04
Ampliación de plazo	19
Tiempo promedio de respuesta	8 días
Enlaces	18



# Subgerencia Técnica

Es la responsable de generar la Normativa del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva, con el objetivo de orientar, apoyar y fortalecer la labor técnica de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y por medio de ésta, articular eficaz y eficientemente el proceso sistemático de desarrollo deportivo en la búsqueda de la formación integral del deportista guatemalteco.

#### Entre sus Direcciones se encuentran:

- Normativa de Excelencia Deportiva
- Gestión de Desarrollo Deportivo
- Programas de Apoyo
- Formación Técnica Deportiva

# Dirección Normativa de Excelencia en Gestión Deportiva:

Diseña y brinda seguimiento, control y evaluación a las normativas del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva para Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales y de las Direcciones Técnicas Departamentales<sup>2</sup> de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

- Alinea acciones estratégicas a nivel técnico deportivas con FADN<sub>3</sub>, para fomentar el desarrollo integral y crecimiento del deporte federado nacional.
- Establece la normativa para la elaboración del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva.

- Orienta el establecimiento y realización de objetivos y metas para el deporte federado.
- Busca consolidar una cultura de gestión por resultados dentro del Sistema del Deporte Federado.

#### Principales actividades y resultados:

El Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva, es un sistema de organización, planificación, seguimiento y evaluación de resultados de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, que tiene como objetivo mejorar continuamente, a nivel Técnico-Deportivo y en Gestión Administrativa, optimizando los recursos financieros del Sistema del Deporte Federado.

Desde el año 2011, el MEGD, ha contribuido a alinear el Sistema del Deporte Federado, orientando su desarrollo deportivo a 29 Federaciones Deportivas Nacionales afiliadas a CDAG; así como a las 17 Asociaciones Deportivas Nacionales, que se citan a continuación:

<sup>2</sup> Direcciones Técnicas Departamentales –DTDs-

<sup>3</sup> Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales –FADN-

<sup>4</sup> Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva –MEGD-



FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES								
Ajedrez	Andinismo	Atletismo	Bádminton	Baloncesto				
Balonmano	Béisbol	Boliche	Boxeo	Ciclismo				
Esgrima	Fisicoculturismo	Fútbol	Gimnasia	Judo				
Karate Do	Lucha	Motociclismo	Natación	Patinaje Sobre Ruedas				
Levantamiento de Pesas	Levantamiento de Potencia	Remo y Canotaje	Taekwondo	Tenis de Campo				
Tenis de Mesa	Tiro Deportivo	Triatlón	Voleibol					

ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES								
Billar	Ecuestres	Golf	Hockey	Navegación a Vela				
Paracaidismo	Pentatlón Moderno	Pesca Deportiva	Polo Sobre Césped	Ráquetbol				
Rugby	Softbol	Squash	Surf	Tiro con Arco				
Tiro con Armas de Caza	Vuelo Libre							

Se realizaron diferentes acciones vinculadas a procesos con FADN, Comisión del MEGD y Equipos de Evaluación y Acompañamiento:

No.	Actividad	Cantidad	Temáticas	Resultados
	Talleres del MEGD para FADN	4	Orientación del Plan Anual de Trabajo, Cronograma Anual, Procedimientos del MEGD 2015.	Socialización a FADN, sobre guías, normas y procedimientos relacionados al Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva 2015.
1			Identificación de Oportunidades de Mejora para la versión del MEGD 2016.	Oportunidades de Mejora por parte de las FADN al Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva.
			Orientaciones del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva para su Versión 2016. Orientaciones del Plan anual de Trabajo 2016 para FADN.	Socialización a FADN, sobre guías, normas y procedimientos relacionados al Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y del Plan Anual de Trabajo para su Versión 2016.
2	Reuniones de Comisión de Análisis del MEGD.	8	Análisis y valoración de situaciones no predeterminadas por el Manual con Criterios de Evaluación del MEGD 2015, en búsqueda de la objetividad en el proceso de evaluación.	Análisis, dictámenes y recomendaciones de acciones en relación a replantea- miento de metas, inconformidades y aclaración de puntos de norma del Proceso Evaluativo del MEGD para las FADN.
3	Reuniones de Compromisos y Consensos de Metas entre FADN y CDAG.	46	Definición de Metas consensuadas entre las FADN y CDAG.	1176 metas para el 2015 entre las FADN y CDAG.
4	Reuniones de Estandarización de Criterios con Equipos de Evaluación y Acompañamiento.	5	Análisis y aclaración de dudas sobre la aplicación de las normas del MEGD con los Equipos de Evaluación y Acompañamiento.	Resolución de inquietudes relacionadas a la aplicación de normas y procedimientos del MEGD 2015.
5	Reuniones con Equipo de Acompañamiento.	17	Resolución de dudas de normativas y procedimientos del MEGD 2015.	Resolución de inquietudes a la aplicación de las normas y procedimientos del MEGD 2015 relacionadas con las acciones que realiza el Equipo de Acompañamiento.
6	Reuniones con Equipo de Evaluación.	5	Resolución de dudas de normativas y procedimientos del MEGD 2015.	Resolución de inquietudes en la aplicación de las normas y procedimientos del MEGD 2015 relacionados con las acciones que realiza el Equipo de Evaluación.

Para la aplicación del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva, se realizaron diferentes documentos que tienen un impacto directo para su desarrollo:

- 46 Manuales con Criterios de Evaluación del MEGD 2015, uno por cada FADN.
- Actualización de la Guía del Evaluador "EGD-GUI-01".
- Actualización de la Guía para la Elaboración, Aprobación y Actualización del Plan Anual de Trabajo 2015 "EGD-GUI-02".
- Actualización de la Guía para la Elaboración, Aprobación y Actualización del Plan Anual de Trabajo 2016 "EGD-GUI-02".
- Actualización de la Guía para el Análisis de Resultados de Satisfacción Anual y Satisfacción en Capacitaciones y Asesorías del MEGD. "EGD-GUI-04".
- Actualización de la Guía para la Definición de Metas e Indicadores del MEGD 2015.



#### Tabla No. 1: Distribución de puntos por Área Clave, Categorías y Dimensiones de Resultados del MEGD

Est	ructura del MEGD		Estructura de PAT	Estructura de Evaluación				Jación	
No.	Área Clave	No. C	Nombre de la "C"	Punte de Ev	os por [ aluació	Dimens ón	iones	Pts. por Área	Categoría
				P	GE	GR	R/I		
						8	20		Capacitación para Entrenadores
						8	15		Capacitación para Árbitros
1	Desarrollo del Capital Humano	1	Desarrollo del Capital Humano	20	80	8	10	200	Capacitación para Personal Técnico
						8	5		Capacitación para Personal Administrativo
						8	10		Capacitación para Dirigentes
	Suma puntos del á	rea		20	80	40	60		
2	Potencial	2.1		15	60	10	25		Matrícula Total y por ADD´s
	Deportivo		Fortalecimiento al Deporte Federado	10	00	10	25		Implementación Interna del MEGD
		2.2	Programa de Apoyo a Deportistas	10	40	30	25	300	Matrícula de 2da y 3ra Línea y Cobertura de Especialidades
		2.3	Actividad Física y Deporte para Personas con Discapacidad	5	20	10	15		Actividad Física y Deporte para Personas con Discapacidad.
	Suma puntos del área			30	120	60	90		
3	Nivel Competitivo	3.1	Sistema Competitivo Nacional	20	80	40	60	300	Sistema Competitivo Nacional
	Nacional	3.2	Sistema de Juegos Deportivos Nacionales	10	40	20	30		Sistema de Juegos Deportivos Nacionales
	Suma puntos del á	rea		30	120	60	90		
4	Resultados Deportivos	4.1	Actividades de Apoyo al Proceso Competitivo	5	20	20	30		Resultados Deportivos.
	реропічоз	4.2	Competencias Internacionales	5	20			100	
	Suma puntos del área		10	40	20	30			
5	Gestión Administrativa y de la Alta Dirección	5.1	Gestión de la Alta Dirección	10	40	20	30	100	Gestión Administrativa y de la Alta Dirección
	Suma puntos del área		10	40	20	30			
	Puntos Totales por Dimensión y Áreas Claves de Desarrollo				400	200	300	1000	

#### Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva

Se dio continuidad a la implementación del proceso de administración del MEGD, que contribuyó a la mejora de procesos administrativos y técnicos de la Institución, logrando que el 100% de FADN implementen el MEGD, como parte de sus acciones de planificación y evaluación de la gestión. Como parte fundamental del proceso evaluativo y en busca de la identificación de oportunidades de mejora a nivel interno, las FADN, han implementado procesos de evaluación a sus Organizaciones Deportivas Departamentales.

Como parte del Sistema de Gestión de la Calidad de CDAG y de la ejecución del Proceso de Administración del MEGD, se realizó la preparación para la auditoría anual con la empresa AENOR. Por medio de la implementación del Proceso de Administración del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva, la cual busca alinear al Sistema Deportivo Federado a través del cumplimiento del 90% de compromisos de metas consensuadas con FADN por medio del MEGD.

### **Direcciones Técnicas Departamentales**

La CDAG a nivel nacional cuenta con 22 Direcciones Técnicas Departamentales -DTDs-, para la gestión técnica, a través de las cuales se desarrollaron las siguientes acciones:

- Apoyo en la gestión estratégica departamental de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Fortalecimiento de procesos de apoyo a nivel técnico, administrativo y organizativo a las Asociaciones Deportivas Departamentales.
- Contribución al desarrollo de actividades departamentales programadas en el Plan Anual de Trabajo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Los Metodólogos Deportivos Departamentales, como parte fundamental del desarrollo de acciones

- a nivel local, se realizaron al mes de noviembre 4 talleres de trabajo con las siguientes temáticas:
- Actualización de orientaciones de trabajo 2015 y principales actividades departamentales.
- Gestión del proceso de potencial deportivo a nivel departamental y local.
- Procedimiento de evaluación en jornadas científicas departamentales.
- Procedimiento de informe técnico evaluativo de Juegos Deportivos departamentales 2015.
- Apoyo a programa de identificación y evaluación de matrícula proyectada para participar en los III Juegos Olímpicos de la Juventud, Buenos Aires 2018.
- Proyección de actividades estratégicas para el año 2016.
- Se realizaron conferencias que buscan contribuir a la actualización constante, impartiendo los siguientes temas:
- Preparación metodológica en el entrenamiento deportivo.
- Proceso de compras y adquisiciones de CDAG.
- Procedimiento para el uso de libro de asistencia.
- Plan Nacional del CONADER.
- Movimiento deportivo para personas con discapacidad en Guatemala.
- Entrenamiento de fuerza para niños.

Las Direcciones Técnicas Depar-tamentales realizaron diferentes activi-dades técnicas-metodológicas, con entrenadores de Asociaciones Deportivas Departamentales, las cuales tienen un impacto directo en los procesos de entrenamiento a los deportistas y entrenadores de los departamentos. Dichas acciones se resumen en el siguiente cuadro:



No.	Actividad	Planificadas Anual	Realizadas
1	Visitas a clases	1325	1108
2	Visitas a unidades de entrenamiento	1900	840
3	Colectivos técnicos	280	234
4	Preparación metodológica	142	119
5	Jornadas Científicas	22	22
6	Desarrollo de Capacitaciones Departamentales	144	117
	Totales	3813	2440

• Las DTDs, apoyaron y dieron seguimiento a diferentes actividades locales de las Asociaciones Deportivas Departamentales y de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, las cuales se resumen en el siguiente cuadro:

No.	Actividad	Planificadas Anual	Realizadas
1	Reunión con ADDs	192	182
2	Desarrollo y apoyo en actividades de Discapacidad con ADDs	28	24
3	Seguimiento y apoyo al desarrollo de competencias nacionales y regionales	220	179
4	Seguimiento y apoyo de actividades de FADN en el departamento	258	248
5	Realización de juegos deportivos departamentales	22	22
6	Cobertura a juegos deportivos nacionales	135	125
7	Seguimiento a competencias departamentales	127	116
	Totales	982	896

• A nivel departamental se realizaron diferentes reuniones con autoridades departamentales de diferentes niveles y de organizaciones deportivas locales, lo cual contribuyó a desarrollar una gestión interinstitucional en cada uno de los 22 departamentos de Guatemala:

No.	Actividad	Planificadas Anual	Realizadas
1	Reuniones con otras entidades deportivas	140	122
2	Reuniones con Autoridades Departamentales	91	56
	Totales	231	178

# Acompañamiento a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

La Unidad de Acompañamiento es el equipo encargado de parte de CDAG para apoyar los diferentes procesos y acciones estratégicas que desarrollan las diferentes FADN, en el marco del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y los objetivos y metas trazados por CDAG. Dentro de sus funciones, en el año 2015, se desarrollaron las siguientes acciones:

# Acompañamiento a las FADN en acciones institucionales:

- Elaboración de la primera versión del Plan Anual de Trabajo 2015.
- Elaboración de la versión oficial del Plan Anual de Trabajo 2015.
- Elaboración del anteproyecto de metas 2015.
- Participación en los tres cortes evaluativos de las 46 FADN.
- Seguimiento a planes de acción por observaciones de mejora identificadas en los cortes evaluativos del MEGD.
- Mapa del proceso sistemático de desarrollo deportivo.

- Actualización de matrícula priorizada de 1ª, 2ª y 3ª línea.
- Elaboración del Anteproyecto del PAT 2016.
- Se apoyó a la Subgerencia Técnica de CDAG en:

Desarrollo de las reuniones de consenso y compromisos de metas del MEGD 2015. Revisión de la primera versión del PAT 2015 de las FADN.

Proceso de Carnetización de deportistas priorizados de 1ª, 2ª y 3ª línea.

 Hasta el mes de noviembre 2015, se han realizado 1,067 visitas a las FADN, con el objetivo de apoyar sus diferentes procesos técnicos y administrativos vinculados al MEGD.



Gráfico No. 1.

Control de visitas mensuales del Equipo de Acompañamiento

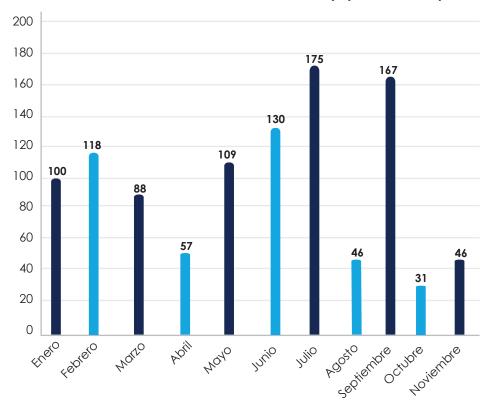


Gráfico No. 2 Control de visitas mensuales del Equipo de Acompañamiento



## Eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala.

Se promovió a Guatemala como sede de eventos deportivos internacionales, brindando apoyo a las FADN para la realización de eventos deportivos internacionales, siendo los siguientes:

### Competencias Internacionales con Sede en Guatemala

MES	DEPORTE	EVENTO	LUGAR	TOTAL	
MARZO	GOLF	Hacienda Open	Hacienda Nueva Country Club	1	
JUNIO	LUCHAS	XXVI Copa Internacional "Pat Shaw", in memoriam	Gimnasio Teodoro Palacios Flores	1	
	ECUESTRES	II Fecha FEI World Jumping Challenge	Asociación Nacional de Ecuestres de Guatemala		
	TENIS DE MESA	Guatemala Junior & Cadet Open, ITTF Junior Circuit	Federacion Nacional de Tenis de Mesa		
AGOSTO	POLO SOBRE CÉSPED	Copa Centroamericana de Arena Polo	La Loma	5	
	ESGRIMA	Campeonato Centro Americano Infanto Juvenil	Federación Nacional de Esgrima de Guatemala		
	CICLISMO	Copa Guatemala de Pista UCI	Velódromo Nacional		
Septiembre	BÁDMINTON	Guatemala International Challenge 2015	Coliseo Deportivo Federacion Nacional de Bádminton	3	
SEI HEMBILE	ECUESTRES	FEI Children´s International Classics	Asociación Nacional de Ecuestres de Guatemala		
	вохео	III Copa Internacional de Boxeo Femenino Juvenil y Elite Lic. Carlos Velázquez	Sacatepequez Guatemala		
Octubre	VOLEIBOL	Campeonato C.A. Sub 19 Masculino de Voleibol	Gimnasio Teodoro Palacios Flores	4	
	ESGRIMA	Copa del Mundo Florete Femenino	Federacion Nacional de Esgrima de Guatemala		
	CICLISMO	VUELTA INTERNACIONAL A GUATEMALA UCI 2.2	Guatemala, Guatemala		
	SOFTBOL	Torneo Centroamericano Mayor Femenino	Guatemala, Guatemala		
	TENIS DE MESA	Campeonato Centroamericano Mayor	Guatemala, Guatemala		
NOVIEMBRE	GOLF	Campeonato Nacional Amateur de Golf y XXIX Campeonato Internacional Amateur de Golf	Mayan Golf Club	5	
	PARACAIDISMO	CAMPEONATO CENTROAMERICANO	AERONÁUTICA CIVIL		
	ECUESTRES	XIII Festiv al Ecuestres "El Cortijo"	Escuela de Equitación el Cortijo		
DICIEMBRE	AJEDREZ	Open Internacional de Guatemala	Federación Nacional de Ajedrez de Guatemala	1	

# Premiación de atletas, entrenadores y medallistas en Eventos Internacionales del Ciclo Olímpico



En el mes de febrero del año 2015, se realizó la premiación de los medallistas, atletas y entrenadores de los II Juegos Olímpicos de la Juventud, celebrados en Nanjing, China en el mes de agosto del año 2014. Se premiaron dos medallas en total, ambas de bronce.

Se realizó la premiación de los atletas y entrenadores que obtuvieron medallas en los XXII Juegos Centroamericanos y del Caribe celebrados en Veracruz, México en noviembre del año 2014. Se premiaron 77 medallas en total, de las cuales 15 fueron de oro, 19 de plata y 43 de bronce.

No. DEPORTE

1 TIRO DEPORTIVO

2 ECUESTRES

1

#### Cuadro de medallas de XXII Juegos Centroamericanos y del Caribe

		<b>M</b>	<u>"</u>	<u> </u>	
No.	DEPORTE				т
1	TIRO CON ARMAS DE CAZA	4	2		6
2	BÁDMINTON	3	2	4	9
3	ATLETISMO	2	1	1	4
4	ECUESTRES	2	1	2	5
5	CICLISMO	1		1	2
6	GIMNASIA	31	1	1	3
7	PENTATLÓN MODERNO	1	1		2
8	NAVEGACIÓN A VELA	1	1	2	4
9	NATACIÓN		3	2	5
10	RÁQUETBOL		2	2	4
11	TAEKWON DO		1	3	4
12	TENIS DE CAMPO		1	2	3
13	TIRO DEPORTIVO		2	5	7
14	TRIATLÓN		1		1
15	BOXEO			1	1
16	CANOTAJE			1	1
17	ESGRIMA			2	2
18	JUDO			1	1.
19	KARATE			5	5
20	LEVANTAMIENTO DE PESAS			1	1
21	PATINAJE SOBRE RUEDAS			1	1
22	SQUASH			4	4
23	TENIS DE MESA			2	2
	TOTAL	15	19	43	77

Durante el mes de septiembre de 2015, se llevó a cabo la premiación de los atletas y entrenadores medallistas en los XVII Juegos Panamericanos de Toronto en julio de 2015. Se premiaron 10 medallas en total, clasificadas así: 6 de oro, 1 de plata y 3 de bronce.

No.	DEPORTE			<b>*</b>	ī
1	NAVEGACIÓN A VELA	2			2
2	GIMNASIA	1		1	2
3	TIRO CON ARMAS DE CAZA	1		1	2
4	BÁDMINTON	1			1
5	PENTATLÓN	1			1
6	ATLETISMO		1		1
7	BOXEO			1	1
	TOTAL	6	1	3	10

# Dirección Gestión de Desarrollo Deportivo

Tiene como objetivo, planificar, organizar, supervisar y apoyar a las FADN, para promover la participación de deportistas dentro del sistema federado, fortaleciendo los sistemas competitivos para procesos de selección de talentos e incremento de la matrícula de deportistas. Igualmente el Sistema de Juegos Deportivos Nacionales y apoyo al proceso de deportistas hacia el alto rendimiento.

#### Principales actividades y resultados

#### Sistema de Juegos Deportivos Nacionales

Por medio del sistema de eventos de Juegos Deportivos Nacionales, se promovió la participación de atletas de todo el país en los diferentes deportes federados. Los 54 eventos organizados en conjunto con las 46 FADN, se ejecutaron desde la fase departamental, pasando por los eventos clasificatorios hasta culminar con los eventos de Juegos Deportivos Nacionales.

#### Juegos Deportivos Departamentales

Se establecieron con FADN estrategias para el incremento gradual de la matrícula deportiva a nivel nacional, promoviendo los Juegos Deportivos Departamentales en los 22 departamentos de Guatemala.

Estos juegos tienen como objetivo mantener activo el movimiento competitivo en las diferentes disciplinas a nivel departamental. Se realizaron los mismos en el 100% de los departamentos de Guatemala.









### **Eventos Clasificatorios de Juegos Deportivos Nacionales**

Para lograr la práctica sistemática y preparación deportiva de los atletas dentro del proceso de Juegos Deportivos Nacionales, las FADN deben realizar eventos de clasificación ya sea departamentales, regionales, nacionales, permitiendo que la fase final sea de buen nivel y se enfoquen en la calidad de participantes.

Eventos Clasificatorios Realizados	No. Eventos
Sistema Clasificatorio Departamental	133
Sistema Clasificatorio Regional	69
Sistema Clasificatorio Nacional	35
Total	237

En esta tabla se refleja la proyección de eventos clasificatorios según bases de competencia establecidas para los 56 eventos finales de Juegos Deportivos Nacionales.

#### **Eventos Juegos Deportivos Nacionales**

Los eventos de Juegos Deportivos Nacionales por ser un elemento importante dentro del MEGD, fueron valorados por medio de la evaluación del cumplimiento de objetivos competitivos, técnicos y de desarrollo deportivo específico por cada FADN.

El programa de los 54 eventos para el presente año fue el siguiente:

#### Mayo

No.	Deporte	Sede		
		Departamento Instalación		
1	Vuelo Libre	Guatemala	Bodega Vuelo Libre, Hipódromo del Sur Interior Z.13.	
2	Softbol	Guatemala	Diamantes de Vista Hermosa I y II zona 15	

### Junio

No.	Deporte	Sede		
		Departamento Instalación		
3	Taekwondo	Guatemala	Polideportivo "Teodoro Palacios Flores"	
4	Atletismo	Zacapa	Complejo Deportivo CDAG	
5	Béisbol	Quetzaltenango	Complejo Deportivo CDAG	

### Julio

	No.	Deporte	Sede		
			Departamento	Instalación	
Ī	6	Motociclismo	Guatemala	Pista Mototrack III	

# Agosto

No.	Deporte	Sede		
		Departamento	Instalación	
7	Hockey sobre Césped Fem	Guatemala	Centro Español	
	Hockey sobre Césped Masc	Guatemala	Centro Español	
8	Endurance	Santa Rosa	Barberena, Laguna el Pino	
9	Físicoculturismo	Sacatepéquez	Gimnasio CDAG	
10	Rugby	Quetzaltenango Complejo Deportivo CDAG		
11	Golf	Guatemala Mayan Golf Club		
12	Boliche	Quetzaltenango Brix Bowling		
13	Squash	Guatemala Club Delfines de Guatemala		
14	Aguas Abiertas	Petén Isla de Flores		
15	Natación	Petén Piscina Complejo Deportivo CDAG		
16	Balonmano U-15 mas	Guatemala Domo Zona 13		
17	Pesca Deportiva	Escuintla Puerto de San José		

94



### Septiembre

No.	Deporte	Sede		
		Departamento	Instalación	
18	Ráquetbol	Guatemala	Club la Villa	
	Balonmano U-18 Mas	Guatemala	Domo Zona 13	
19	Pentatlón Moderno	Guatemala	Colegio Austriaco y Piscina zona 15	
	Balonmano U-15 Fem	Guatemala	Domo Zona 13	
20	Luchas	Guatemala	Gimnasio "Alfonso Gordillo"	
21	Remo y Canotaje	Guatemala	Lago de Amatitlán	
22	Nado Sincronizado	Guatemala	Piscina zona 15 Vista Hermosa	
23	Clavados	Guatemala	Piscina zona 4	
24	Paracaidismo	Escuintla	Aeronáutica Civil, Brigada de Tropas Paracaidistas	
25	Salto Ecuestres	Guatemala	Club Ecuestre El Pulte, Vista Hermosa IV zona 16	

#### Octubre

	0010010					
No.	Deporte	Sede				
		Departamento	Instalación			
26	Ciclismo	Varios Departamentos	Velódromo Nac., Carretera a Puerto Quetzal, Parque Nac. Unidas y Patzicía			
27	Tiro con Arco	Guatemala	Parque de tiro de Ciudad San Cristóbal Mixco, Guatemala			
	Balonmano U-18 fem	Guatemala	Domo zona 13			
28	Baloncesto Pasarela	Retalhuleu	Gimnasio Municipal "Alberto Bruni"			
29	Tiro con Armas de Caza	Guatemala	Club Caza, Tiro y Pesca			
30	Patinaje	Zacapa	Parque Central			
31	Hockey Sobre Ruedas	Guatemala	Patinodromo, Centro Deportivo "Erick Barrondo"			

#### **Noviembre**

No.	Deporte	Sede		
		Departamento	Instalación	
32	Esgrima	Guatemala	Federación Nacional de Esgrima	
33	Tenis de Mesa	Guatemala	Salón República de China, Federación Nacional de TM	
34	Levantamiento de Pesas	Guatemala	Coliseo Deportivo, Canchas de Bádminton	
35	Judo	Guatemala	Gimnasio 7 de diciembre	
36	Baloncesto Cadetes	Alta Verapaz	Gimnasio Municipal "Mario René Aguilar" Cobán	
37	Tiro	Guatemala	Polígono de Tiro "Víctor Manuel Castellanos"	
38	Voleibol Playa	Guatemala	Gimnasio 7 de diciembre	
39	Karate Do	Guatemala	Domo zona 13	
40	Levantamiento Potencia	Guatemala	Instalaciones de la Federación Nacional	
41	Triatlón	Guatemala	Escuela Politécnica, Km. 36.5 San Juan Sacatepéquez.	
42	Voleibol	Guatemala	Gimnasio "Alfonso Gordillo"	
43	Ajedrez	Guatemala	Federación Nacional de Ajedrez	
44	Billar	Guatemala	Palco de Estadio Mateo Flores	
45	Boxeo	Guatemala	Federación Nacional de Boxeo	
46	Gimnasia	Guatemala	Teodoro Palacios Flores y Federación de Gimnasia	
47	Polo Acuático	Guatemala	Piscina de la Zona 4	
48	Andinismo	Jalapa	Complejo Deportivo CDAG	
49	Tenis	Guatemala	Canchas de la Federación zona 15	
50	Surf	Retalhuleu	Champerico	
51	Baloncesto Juvenil	Petén	Complejo Deportivo CDAG, Santa Elena	
52	Fútbol	Guatemala	Proyecto Gol	

#### Diciembre

No.	Deporte	Sede		
		Departamento	Instalación	
53	Bádminton	Guatemala	Federación Nacional de Bádminton	
54	Navegación a Vela	Guatemala	Parque de Vela, Los Sauces, Amatitlán Km 32.5	

Participación de deportistas en la fase final de Juegos Deportivos Nacionales



**Eventos Deportivos Nacionales** 

**54** 



# Dirección Programas de Apoyo Técnico

Los programas de apoyo técnico dan seguimiento y promueven temas de actividad física, vinculando los procesos administrativos, técnicos y metodológicos del deporte federado con las necesidades y características de las personas y los grupos sociales atendidos.

Los ejes de trabajo fomentan la integralidad en la formación de dirigentes y entrenadores, destacando los temas de interculturalidad, mujer, formación en valores, discapacidad, medio ambiente y acondicionamiento deportivo.

Procuran un alto grado de cooperación interinstitucional con las entidades del Deporte en Guatemala. Lo anterior permite el aporte a los procesos de competitividad, especialización y perfeccionamiento deportivo.

#### Principales actividades y resultados

#### Ejes transversales

Tienen como objetivo el fortalecimiento sobre temas de interculturalidad, la mujer, formación en valores, discapacidad, medio ambiente y acondicionamiento deportivo.

A través de la planificación y ejecución de actividades en conjunto con el Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y Recreación –CONADER-, se ha cumplido con la ejecución del objetivo "Establecer la coordinación interinstitucional e intersectorial a través de desarrollar actividades propuestas por CONADER y sus afiliados", contando con la participación de las siguientes instituciones:

 Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.



- Ministerio de Cultura y Deportes
- Dirección General de Educación Física
- Comité Olímpico Guatemalteco.
- Gobierno Central, -Comisionado Presidencial-
- Se trabajó con la unidad de Gestión de la Cooperación de CDAG, logrando activar convenios con la Universidad Mariano Gálvez, Universidad de San Carlos de Guatemala, teniendo como beneficio para los atletas del sistema deportivo, profesionalizarse con ciertas ventajas como, bolsas de estudio y becas. De igual forma se tiene coordinación para conocer los temas novedosos a nivel científico, que son de interés deportivo.
- Se creó el manual de "ejercicios coordinativos" en apoyo a la comisión de salud del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Este manual será utilizado para trabajar en los primeros 30 minutos de las clases normales, para mejorar puntualmente algunos aspectos físicos de los niños y niñas en el nivel primario. Se está utilizando el municipio de Villa Nueva como plan.
- Se brindó el apoyo y asesoramiento para la realización de los siguientes ejercicios:

Tema	Institución	Encargados
Flexibilidad	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	Lic. Douglas de Paz, Lic. Carlos Gallardo
Pilates	Comité Olímpico Guatemalteco	Licda. Clarisa Beltrán Licda. Flor Rosas
Resistencia	Consejo Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación	Lic. Cristian Maldonado Licda. Crista Schumann
Juegos recreativos	Ministerio de Cultura y Deportes	Licda. Amparo del Busto Prof. Carlos Orozco
Coordinación	Dirección General de Educación Física	Lic. Carlos Allen Lic. Carlos Reyes

- Se crearon los protocolos para evaluación de las edades de 7 y 8 años cubriendo así, todas las edades del manual metodológico de pruebas de eficiencia física.
- En la fase de generalización del "Manual Metodológico de Pruebas de Eficiencia Física, se visitaron 8 municipios, para poder evaluar a niños y niñas en las edades de 7 a 12 años.
- Se apoyó a la unidad de Ciencias Aplicadas, en los temas de organización y apoyo logístico para la implementación de procesos de control y de la ejecución de las pruebas morfofuncionales.
- Se apoyó en la capacitación del uso de la banda H/P COSMOS, la cual fue impartida por el alemán Jens Günther, en el centro de Ciencias Aplicadas.
- Se apoyó logísticamente al área técnica del Comité Olímpico Guatemalteco, en la actividad de "La Carrera del Día Olímpico" en hidratación, organización de la salida, premiación, etc.
- Se socializó el plan nacional para el desarrollo de la cultura física del CONADER, en sus diferentes unidades, lo cual implica que se debe de acoplar al Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032, de La Secretaria General de Planificación, -SEGEPLAN, el cual establece metas a corto, mediano y largo plazo.

- Se estableció un protocolo de pruebas físicas las cuales serán implementadas en el sistema de filtros para la captación de talentos deportivos con miras a los "Juegos Olímpicos de la Juventud 2018": lo cual se realizó con el apoyo de las unidades técnicas del Comité Olímpico Guatemalteco y de todas las direcciones técnicas departamentales de La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.
- Se apoyó a la Universidad de San Carlos en capacitación de los estudiantes de La Escuela de Ciencia y Tecnología de la Actividad Física, Deporte y Recreación (ECTAFIDE), en las áreas de biomecánica y preparación física.

### Acondicionamiento deportivo

Se llevaron a cabo diferentes programas de apoyo para el acondicionamiento deportivo:

 Realización de capacitaciones en temas de acondicionamiento deportivo, teoría y metodología a entrenadores en los 22 departamentos de Guatemala, en colaboración con la Dirección de Formación Técnico Deportiva.



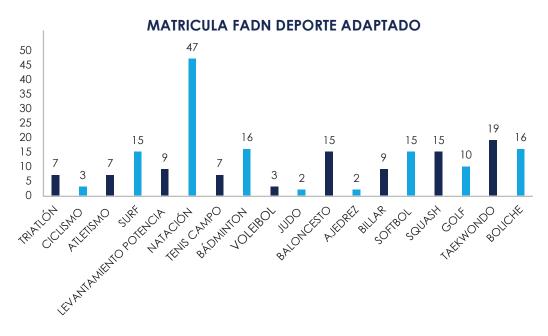
- Planificación del proyecto del gimnasio de acondicionamiento físico de Guatemala.
- Apoyo a FADN con capacitaciones a sus entrenadores con el tema de acordonamiento deportivo, teoría y metodología en conjunto con Formación Técnica Deportiva.
- Asistencia al Campeonato Mundial como apoyo en la preparación física de la selección nacional masculina softbol.
- Asesoría a la Asociación de Softbol en la parte de preparación física de las selecciones nacionales masculino y femenino.

Se realizó el III Seminario Internacional sobre Acondicionamiento Físico de Altura, mediante la modalidad de dos diplomados avalados por la Academia de Deportes en Sofía, Bulgaria, Vassic Levski, a través de un convenio firmado con CDAG para las 46 FADN, personal técnico de CDAG, COG y universidades del país.

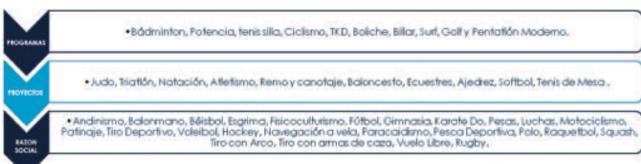
Se tuvo la participación de los expositores Dr. Randy Wilber, director del Departamento de Fisiología de Comité Olímpico Estados Unidos, Dra. Daniela Dasheva vicerrectora de la Universidad de Deportes de Sofía Bulgaria y la Dra. Dessilava Koleva de Relaciones Internacionales de la Universidad de Deportes de Sofía, Bulgaria. El evento se realizó en el hotel Intercontinental durante una semana de capacitación a gerentes, entrenadores y personal técnico de COG y CDAG.

INSTITUCIONES	FADN	COMITÉ OLÍMPICO GUATEMALTECO	CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA DE GUATEMALA	UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS Y GALILEO, OTRAS INSTITUCIONES
SEMINARIO INTERNACIONAL II Y III	35/46 FADN 60 PARTICIPANTES	11	39	7
SEMINARIO DE ADMINISTRACIÓN DEPORTIVA Y GESTIÓN AL DEPORTE ADAPTADO	26/46 41 PARTICIPANTES	0	14	6

Tiene como objetivo el normalizar de forma técnica la atención del deporte federado y vincularlo con deportistas con discapacidad.







100



### Juegos Deportivos Nacionales Adaptados

No.	Deporte	Fecha del Evento	Modalidad
1	FEDERACIÓN NACIONAL DE LEVANTAMIENTO DE POTENCIA	06 de noviembre	Física
2	FEDERACIÓN NACIONAL DE TAEKWONDO	13 y 14 de junio	Síndrome de Down
3	FEDERACIÓN NACIONAL DE TENIS DE CAMPO	21 martes , sábado y domingo 25 Y 26 de julio	Sordos singles y SR, singles open, intermedios, infantil y juvenil.
4	FEDERACIÓN NACIONAL DE BÁDMINTON	18 al 19 de septiembre	Sordos, Físicos, Pc, Intelectual.
5	ASOCIACIÓN NACIONAL DE SURF	Jueves 03 de Septiembre	Síndrome de Down
6	ASOCIACIÓN NACIONAL DE BILLAR	Miércoles 15 de julio	Síndrome de Down y silla
7	ASOCIACIÓN NACIONAL DE GOLF	29 y 30 de octubre	Síndrome de Down
8	FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE	27 de agosto	Síndrome de Down e intelectual
9	FEDERACIÓN NACIONAL DE CICLISMO		Físicos
10	ASOCIACIÓN NACIONAL DE PENTATLÓN MODERNO	Sábado 12 de septiembre	Biatlón, Intelectuales

Grupo A	Grupo B	Grupo C	
En este grupo se encuentran aquellas FADN que tienen programas de desarrollo deportivo en busca del Alto Rendimiento, dentro de su sistema tienen procesos de entrenamiento, entrenadores tecnificados y en busca de la profesionalización, torneos y Competencias Nacionales e Internacionales.	En este grupo se encuentran aquellasFADN que tienen programas para el desarrollo del deporte, con torneos deportivo, pero no competitivos a nivel nacional e internacional.	En este grupo se encuentran aquellas FADN que realizan actividades físicas para Personas con Discapacidad, pero desde un punto de vista más social.	
Las FADN que conforman este grupo son:	Las FADN que conforman este grupo son:	Las FADN que conforman este grupo son:	
* Bádminton  * Tenis de campo  * Surf  * Billar  * Boliche  * Pentatlón moderno  * Lev. De potencia  * Taekwondo  * Ciclismo  * Golf	<ul> <li>* Natación</li> <li>* Judo</li> <li>* Atletismo</li> <li>* Remo y canotaje</li> <li>* Baloncesto</li> <li>* Esgrima</li> <li>* Ecuestre</li> <li>* Ajedrez</li> <li>* Softbol</li> <li>* Tenis de mesa</li> <li>* Triatlón</li> </ul>	* Andinismo	

# Dirección Formación Técnica Deportiva

Tiene a su cargo establecer, coordinar y realizar el plan de capacitaciones técnicas a través de la formación técnica deportiva, dirigida a dirigentes deportivos de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, árbitros, jueces de FADN, y deportistas federados. Así como, promover y mantener la investigación en las áreas técnicas y complementarias del deporte federado.

#### Principales actividades y resultados



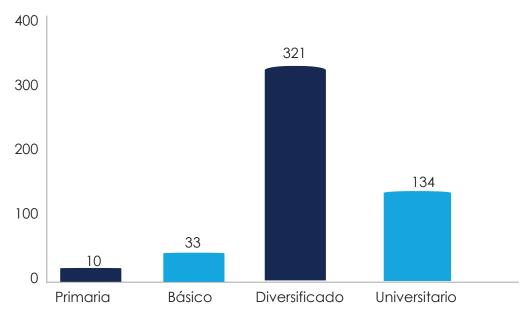
#### Diseño curricular

#### • Diagnóstico de Entrenadores:

Se realizó un diagnosticó a las Asociaciones Deportivas Departamentales de Guatemala en los 22 departamentos para analizar el nivel de estudio académico de los entrenadores.

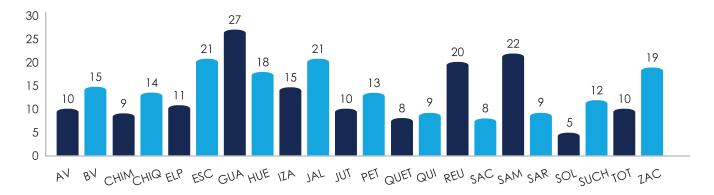
Nivel académico	Femenino	Masculino	Total
Primaria	0	10	10
Básico	2	31	33
Diversificado	43	278	321
Universitario	21	113	134
Total	66	432	498

## Capacitaciones de dirigentes deportivos:



Se realizaron capacitaciones a Dirigentes Deportivos de Asociaciones Deportivas Departamentales. De las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, integradas a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, 35 enviaron representantes a más de uno de los diferentes seminarios, lo que representa el 76%.

- La Declaración Jurada Patrimonial
- Ley de Información Pública
- Plan Anual de Trabajo (PAT)
- Elecciones en el Deporte Federado
- Valores en el deporte
- Liderazgo



#### Desarrollo de entrenadores

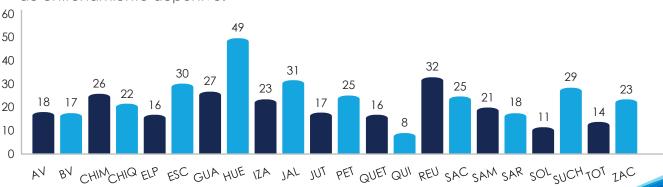
Se realizaron capacitaciones a entrenadores en los 22 departamentos. En los seminarios de capacitación se diagnosticó a los entrenadores para medir los conocimientos en teoría del entrenamiento deportivo. Este diagnóstico se realizó con el objetivo planificar las futuras capacitaciones en esta ciencia del deporte.

Los seminarios se impartieron utilizando la modalidad presencial, por medio de talleres prácticos y clases presenciales contenidos sobre:

• Planificacióntradicionalycontemporánea de entrenamiento deportivo.

- Acondicionamiento Físico
- Psicología aplicada al deporte
- Deporte adaptado
- Investigación
- Valores olímpicos
- Valores de CDAG

NOTA: Las capacitaciones y actividades realizadas fueron apoyadas y promovidas por los metodólogos deportivos departamentales de los 22 departamentos de Guatemala.



104

#### Jornadas científicas



#### **Resultados departamentales**

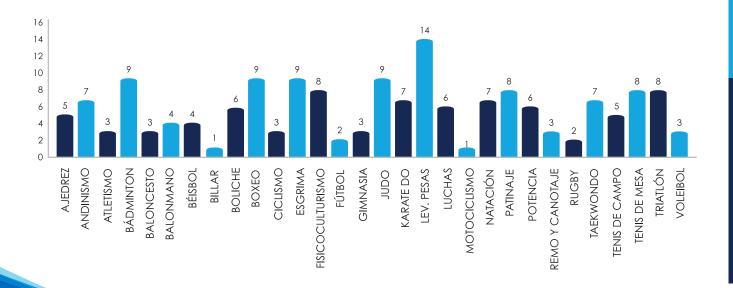
Son un medio que permite la actualización y mejora continua de las FADN, debido a que contribuye a una cultura de investigación en el deporte federado; está conformado por el Plan General de Jornadas Científicas Departamentales. De esta forma se promueve la investigación como herramienta de desarrollo de trabajo del profesional relacionado con la Cultura Física y el deporte en todos los niveles.

Trabajos científicos presentados en cada una de las Jornadas Científicas de los departamentos.



Trabajos científicos presentados por representantes de Federaciones y Asociaciones Deportivas en los departamentos

Nota: total de 170 entrenadores.



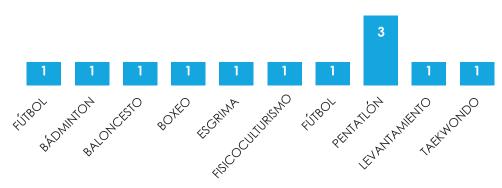
#### Coordinación de Desarrollo Arbitral

La unidad de Desarrollo Arbitral busca el desarrollo de un arbitraje de Clase Mundial realizando actividades que impactan de forma positiva y directa a los árbitros como: **Capacitaciones**, **seminarios**, **Jornadas Científicas de Arbitraje** y acciones de sensibilización hacia el sector de dirigencia sobre la importancia de la preparación y desarrollo del arbitraje en su FADN.

#### III Jornada Científica Nacional de Arbitraje

Se realizó en el mes de junio, con el propósito de promover dentro del personal arbitral a la realización de trabajos investigativos.

# III JORNADA CIENTÍFICA NACIONAL ARBITRAJE



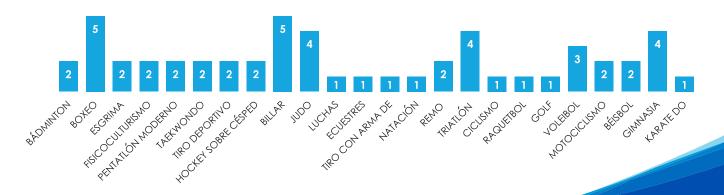
### Seminario Nacional de Arbitraje

Con el objetivo de contribuir a elevar el nivel de calidad en las competencias de los Jueces Árbitros, se realizó el Seminario Nacional de Arbitraje del 7 al 8 de Julio 2,015 con la participación del Expositor internacional Msc. Leonell Rusell.

### Taller de Ética y Arbitraje

Se realizó el 7 y 8 de Julio 2015 el taller que fue impartido por el Msc. Leonel Russell, con el propósito de contribuir a enriquecer los conocimientos de Árbitros, Jueces y otro personal relacionado.

# SEMINARIO Y TALLER DE ÉTICA DE ARBITRAJE 2015



106



# Subgerencia de Infraestructura Deportiva

Es la encargada de desarrollar y mantener en óptimas condiciones la infraestructura deportiva y/o administrativa en las diversas edificaciones que conforman el patrimonio de la Institución. Así mismo, garantizar un sistema de mantenimiento preventivo, correctivo y emergente que asegure el buen funcionamiento de las instalaciones a nivel nacional.

Se encuentra conformada por cuatro Direcciones:

- 1. Dirección de Diseño y Planificación de Infraestructura.
- 2. Dirección de Gestión de Proyectos de Infraestructura.
- 3. Dirección de Mantenimiento de Infraestructura Deportiva.
- 4. Dirección de Supervisión.

### Actividades y resultados

- Se continuó trabajando en la línea de recuperar el estado de las instalaciones Deportivas, planificación y priorización de los trabajos a realizar los próximos años.
- Se desarrollaron los proyectos de cubiertas dedistintas disciplinas de combate en Santa Elena Petén, readecuación de salidas de emergencia según recomendaciones de la Coordinadora para la Reducción de Desastres (CONRED).
- Se continuó los proyectos de construcción de: Asociación Nacional de Squash con un avance físico del 95% y en la construcción de instalaciones para la Asociación Nacional de Raquetbol con un avance físico del 85% y correcciones menores a instalaciones deportivas en todo el país.

### Dirección de Diseño y Planificación

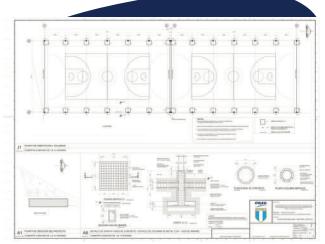
Se realizó diseño arquitectónico y planificación de 15 nuevos proyectos y remodelaciones de infraestructura deportiva en inmuebles de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

#### • Gimnasio de acondicionamiento físico

Diseño y planificación del centro de acondicionamiento físico que atenderá a los deportistas de las 46 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales. Estará ubicado en el sector este del Estadio Nacional Mateo Flores.

- Canchas Polideportivas de la 12 avenida:
   Consiste en dos canchas polideportivas con cubierta de estructura metálica, que se ubica en la 12 avenida de la zona 5,
   Ciudad de los Deportes. Tendrá marcaje oficial para la práctica de baloncesto, futsal, balonmano y voleibol.
- Gimnasio de Boxeo de Quetzaltenango: Consiste en el diseño de un espacio destinado a la práctica de boxeo en el Complejo Deportivo de Quetzaltenango.
- Iluminación en Gimnasio Teodoro Palacios Flores: Cambio de las luminarias existentes del área deportiva del Gimnasio Teodoro Palacios Flores, por luminarias tipo led.
- Ampliación en instalaciones de la Federación Nacional de Potencia: Consiste en la ampliación del espacio del gimnasio ubicado en la Federación Nacional de Potencia de la zona 5, Ciudad de los Deportes.
- Remodelación Polígono de Tiro: Remodelación de las instalaciones de la Federación Nacional de Tiro, ubicadas en el polígono de San Cristóbal, zona 8 de Mixco.

CDAG **GUATEMALA** 



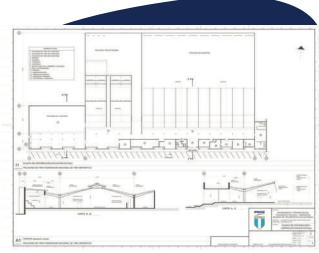
Canchas Polideportivas de la 12 avenida

### Laboratorio de Ciencias Aplicadas al Deporte









Remodelación Polígono de Tiro

Iluminación en Gimnasio Teodoro Palacios Flores



Remodelación de Gimnasio de Boxeo

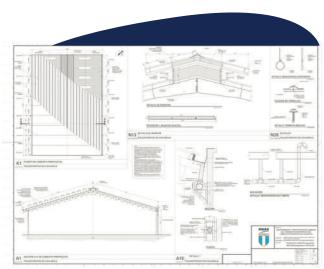
Memoria de labores 2015

- Oficinas de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales: Nuevos espacios destinados a usos administrativos de la de la Federación Nacional de Atletismo, Federación Nacional de Triatlón y Asociación Nacional de Vuelo Libre.
- Instalación de la Asociación Nacional de Billar: Se ubica en un terreno al Domo Polideportivo de la zona 13. El diseño incluye área de mesas de pool, carambolaysnocker, vestidores y servicios sanitarios para atletas, residencia de atletas, comedor, lavandería y oficinas administrativas.
- Remodelación de Gimnasio de Boxeo: Remodelación del gimnasio de la Federación Nacional de Boxeo ubicado en el Palacio de los Deportes de la zona 5.
- Cancha de baloncesto y diamante de béisbol en Chimaltenango: Cancha de baloncesto y la intervención estructural con muros de gaviones en el diamante de béisbol en el Parque Deportivo de Los Aposentos, Chimaltenango.
- Iluminación diamante de softbol: Nuevos postes de iluminación en los diamantes de la Asociación Nacional de softbol, ubicados en la zona 15.
- Iluminación cancha voleibol de playa: Nuevos postes de iluminación en la cancha de voleibol de playa de la Ciudad de los Deportes de la zona 5.
- Laboratorio de Ciencias Aplicadas al Deporte: Habilitación del laboratorio del centro de Ciencias Aplicadas al Deporte ubicado en la zona 9.
- Instalaciones para tiro con armas de caza: Nuevas instalaciones para la práctica de tiro con armas de caza, en San Cristóbal, zona 8 de Mixco.

 Planificación de proyectos de mantenimiento de infraestructura deportiva:

Proyectos de mantenimiento de instalaciones deportivas. Entre los trabajos realizados se encuentran:

- Clínicas del Palacio de los Deportes
- Malla perimetral, softbol zona 15
- Reparaciones en Complejo Deportivo de Zacapa
- Bajadas de agua pluvial en gimnasio de Escuintla
- Duela de Judo en Casa del Deportista de Chiquimula
- Reparaciones en Gimnasio de San Marcos
- Reparaciones en Gimnasio de Cobán
- Cambio de azulejo en vaso de piscina de Zacapa
- Reparación de servicios sanitarios en Federación Nacional de Luchas
- Servicios sanitarios pista de atletismo de Totonicapán



Gimnasio de Escuintla

# Dirección de Gestión de Proyectos de Infraestructura

Manejó el Plan Operativo Anual de la Subgerencia de Infraestructura, logística para las visitas a los proyectos, elaboración de las requisiciones de trabajos de mantenimiento y reparación, manejo de personal y el apoyo a las Direcciones de Diseño y Mantenimiento para el levantamiento topográfico, necesario para la realización de proyectos.

Se atendieron más de 20 solicitudes de topografía, de las siguientes instalaciones deportivas:

- Casa del Deportista de Zacapa
- Complejo Deportivo de Chiquimula
- Polideportivo los Aposentos Chimaltenango
- San Antonio las Casas Coatepeque, Quetzaltenango
- Complejo Deportivo de Mazatenango
- Complejo Deportivo de Quetzaltenango
- Gimnasio Polideportivo de Cobán
- San Antonio Huista del Departamento de Huehuetenango.
- Complejo Deportivo de Livingston, Complejo Deportivo de Santo Tomás de Castilla
- Complejo Deportivo de Jalapa
- Complejo Deportivo de Escuintla
- Complejo Deportivo de Retalhuleu
- Complejo Deportivo de Totonicapán
- Levantamiento de colindancia del terreno ubicado en el km. 157 ruta a Mazatenango
- Complejo Deportivo de Poptún

- Casa del Deportista de Santa Rosa
- Casa del Deportista de Sololá
- Piscina de Quezaltepeque
- Villa Deportiva de San Marcos
- Albergue Deportivo Ramiro De León Carpio

### Metas Alcanzadas (SNIP)

- Se aprobaron 2 Proyectos nuevos en el Sistema Nacional de Inversión Pública.
- Se dio continuidad y seguimiento a 7 proyectos.
- 10 proyectos en fase de formulación para aprobación en SNIP.

### Dirección de Mantenimiento

- Se atendió a más de 600 mantenimientos emergentes y correctivos en las instalaciones deportivas, Federaciones y Asociaciones Deportivas, a través de solicitudes escritas.
- Se realizó mantenimiento a las 14 piscinas a nivel nacional, se enfocó a la claridad óptima y el balance del agua, atendiendo alrededor de 70 mil usuarios por mes.
- Se implementaron 54 manuales de mantenimiento preventivo en las instalaciones

#### Se atendieron los proyectos:

- Mantenimiento en canchas de voleibol de playa
- Mantenimiento del Estadio Nacional Mateo Flores
- Mantenimiento de piscinas
- Limpieza y pintura en fachada del Palacio de los Deportes



## Dirección de Supervisión de Infraestructura

Se realizó seguimiento a los requerimientos de compra a la Dirección de Diseño Mantenimiento, para mejora construcciones de nuevas a la red de instalaciones y áreas deportivas a nivel nacional de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Se supervisaron los proyectos siguientes:

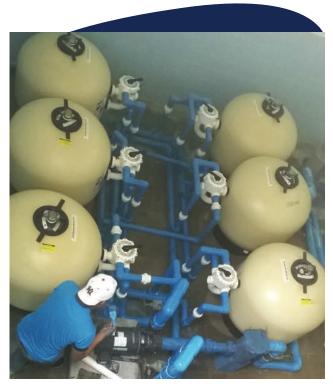
- Construcción de edificio de instalaciones deportivas y oficinas para la Asociación Nacional de Ráquetbol.
- Construcción de edificio de instalaciones deportivas y oficinas para la Asociación Nacional de Squash.
- Instalación de filtros y arena sílice, piscina de Jalapa
- Mantenimiento y reparación de fachada del edificio del Palacio de los Deportes.
- Reparación del Gimnasio Polideportivo de la Villa Deportiva de San Marcos.

Edificio Asociación Nacional de Squash.





Edificio Asociación Nacional de Ráquetbol.



Piscina de Jalapa







# Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva

Tiene como objetivo proponer proyectos de mejora, Planes Operativos Anuales, visitar instalaciones, proponer nuevos proyectos, diagnosticar necesidades de mejora, construcciones nuevas, ampliaciones y modificaciones de instalaciones deportivas y dirigir todas las acciones del área de diseño de proyectos específicos.

Se desarrolló anteproyecto de la cubierta de canchas de baloncesto y balonmano de la 12 avenida, ciudad de los deportes zona 5, Guatemala:

 Diseño de anteproyecto en base a la topografía actualizada y requerimientos para deportes de áreas múltiples.

### Coordinación de estudios de:

- \* Mecánica de suelos y geotecnia.
- \* Diseño estructural.
- \* Diseño de instalaciones de agua pluvial.
- \* Diseño eléctrico para iluminación y fuerza en base a estándares deportivos.
- \* Impacto ambiental.
- \* Riesgo.
- \* Memoria descriptiva para SEGEPLAN e IDAHE.
- \* Revisión, análisis y evaluación de información y resultados de los estudios contratados.
- \* Desarrollo y programación de actividades en base a cronograma estimado de trabajo.
- \* Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Desarrollo del anteproyecto de la cubierta de Gimnasio 7 de diciembre de Voleibol, ciudad de los deportes zona 5, Guatemala:

 Diseño de anteproyecto en base a la topografía actualizada y requerimientos para deporte de conjunto voleibol.

#### Coordinación de estudios de:

- \* Análisis de pre factibilidad.
- \* Mecánica de suelos y geotecnia.
- \* Diseño estructural.
- \* Diseño de instalaciones de agua pluvial.
- \* Diseño eléctrico para iluminación y fuerza en base a estándares deportivos.
- \* Impacto ambiental.
- \* Riesgo.
- \* Memoria descriptiva para SEGEPLAN e IDAEH .
- Revisión, análisis y evaluación de información y resultados de los estudios contratados.
- Desarrollo y programación de actividades con base a cronograma estimado de trabajo.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Desarrollo del anteproyecto de la cubierta de Gimnasio de Judo, ciudad de los deportes zona 5, Guatemala:

 Diseño de anteproyecto en base a la topografía actualizada y requerimientos para deporte de áreas combate.

#### Coordinación de estudios de:

- \* Análisis de pre factibilidad.
- \* Mecánica de suelos y geotecnia.
- \* Diseño estructural.
- \* Diseño de instalaciones de agua pluvial.
- \* Diseño eléctronico para iluminación y fuerza en base a estándares deportivos.
- \* Impacto ambiental.
- \* Riesgo.

- \* Memoria descriptiva para SEGEPLAN e IDAEH.
- Revisión, análisis y evaluación de información y resultados de los estudios contratados.
- Desarrollo y programación de actividades en con base a cronograma estimado de trabajo.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

### Desarrollo del anteproyecto de gimnasio para boxeo para el Complejo Deportivo de Quetzaltenango:

 Diseño de anteproyecto en base a la topografía actualizada y requerimientos de la Federación de Boxeo.

#### Coordinación de estudios de:

- \* Análisis de pre factibilidad.
- \* Mecánica de suelos y geotecnia.
- \* Diseño estructural.
- \* Diseño de instalaciones de agua pluvial.
- \* Diseño eléctrico para iluminación y fuerza en base a estándares deportivos.
- \* Impacto ambiental.
- \* Riesgo.
- \* Memoria descriptiva para SEGEPLAN e IDAEH.
- Revisión, análisis y evaluación de información y resultados de los estudios contratados.
- Desarrollo y programación de actividades con base a cronograma estimado de trabajo.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

### Diseño de anteproyecto de elevador



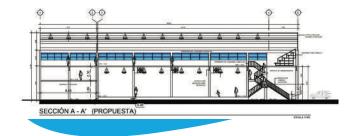
En base a la topografía y levantamiento actualizado de áreas disponibles para el Palacio de los Deportes, zona 5 Guatemala:

# Elaboración de anteproyecto y estudio de análisis de pre factibilidad

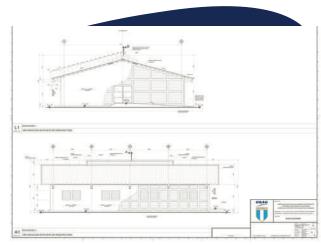
- Diseño de elevador en base a espacio y necesidades de utilización, tomando en cuenta las normas y especificaciones de diseño.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.



Anteproyecto cubierta de Gimnasio 7 de diciembre de Voleibol



Anteproyecto cubierta de Gimnasio de Judo



Anteproyecto Gimnasio de box de Quetzaltenango

# Diseño de anteproyecto para rampa de acceso

para comunicar gimnasio Teodoro Palacios Flores, canchas de baloncesto de la 12 avenida, y la calle de circunvalación del estadio Mateo Flores, Ciudad de los Deportes zona 5. Guatemala:

- Análisis de pre factibilidad.
- Desarrollo de anteproyecto.
- Memoria descriptiva para SEGEPLAN e IDAEH.
- Desarrollo y programación de actividades para complemento de planificación, con base a cronograma estimado de trabajo.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

**Diseño de anteproyecto de Sistema de Riego** por aspersores y engramillado nuevo de la cancha de fútbol, del estadio Mateo Flores Ciudad de los Deportes, zona 5, Guatemala:

Análisis de prefactibilidad

- Elaboración de planos de anteproyecto.
- Diseño de sistema de riego y red abastecimiento nueva con cisterna.
- Diseño de sistema de drenajes tipo francés, para la cancha de futbol.
- Diseño de infraestructura para implementación del proyecto.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Elaboración de propuesta para anteproyecto de Restauración, Protección y Mantenimiento de los edificios históricos, Concha Acústica, Edificio de CONADER y tribuna de Ubico de la zona 13:

- Análisis de perfectibilidad.
- Revisión, análisis y evaluación de información y resultados de los estudios previos disponibles.
- Análisis de levantamiento topográfico.

- Propuesta técnica para contratación de especialistas en restauración, preservación y mantenimiento de edificios históricos.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Diseño de anteproyecto para cambio o modificación de la cubierta para el Gimnasio de Bádminton, ciudad de los deportes zona 5, Guatemala:

- Análisis de prefactibilidad.
- Evaluación de campo de la situación actual y problemas en la cubierta.
- Revisión, análisis y evaluación de información en planos existentes.
- Desarrollo de propuesta con lámina termoacústica de UPVC o similar.
- Actualmente se desarrolla propuesta de cubierta de membrana curva de aluzino con protección termoacústica.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Diseño de anteproyecto para cambio cerramiento general perimetral con verja de metal más sillar de rustiblock reforzado y cimentación ciudad de los deportes zona 5, Guatemala:

Análisis de prefactibilidad.

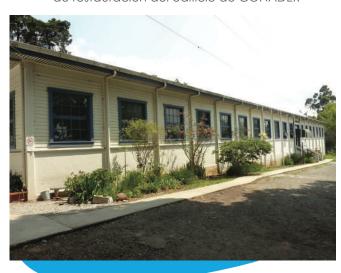
- Evaluación de campo de la situación del cerramiento perimetral actual, identificación de problemas y tipos de cerramiento, puertas y portones a diseñar.
- Análisis del levantamiento topográfico que se realiza.
- Revisión, análisis y evaluación de información en planos existentes.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.



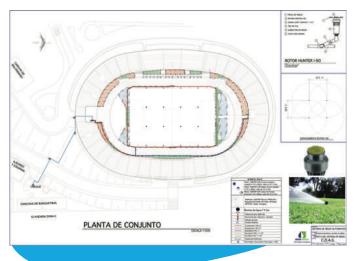


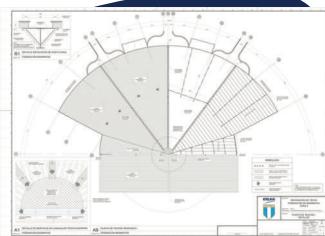
Diseño de anteproyecto para rampa de acceso, 12 Avenida, Ciudad de los Deportes, zona 5.

Elaboración de propuesta para proyecto de restauración del edificio de CONADER



Diseño de anteproyecto de Sistema de Riego, Estadio Mateo Flores





Anteproyecto para cambio o modificación de la cubierta para el Gimnasio de Bádminton

# Diseño de anteproyecto para mejoramiento en área de parqueos,

implementación de talanqueras electrónicas, recapeo con pavimento flexible, marcaje y señalización, Ciudad de los Deportes zona 5, Guatemala:

- Análisis de prefactibilidad.
- Evaluación de campo de la situación del cerramiento perimetral actual, identificación de problemas y tipos de cerramiento, puertas y portones a diseñar.
- Análisis del levantamiento topográfico.
- Revisión, análisis y evaluación de información en planos existentes.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Investigación para implementar elementos arquitectónicos, que beneficien a los atletas con capacidades especiales, con base a los reglamentos y especificaciones de CONADI siendo el área de aplicación el Palacio de los Deportes zona 5, Guatemala:

- Análisis de prefactibilidad.
- Levantamiento topográfico del Palacio de los Deportes.
- Evaluación de campo de la situación actual del Palacio de los Deportes, identificación de problemas y características de ambientes, puertas, portones, gradas y rampas, para a diseñar los dispositivos, mecanismo y sistemas de acceso y movilización de los usuarios con capacidades especiales.
- Revisión, análisis y evaluación de información en planos existentes.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.

Se evaluó la situación actual de las pistas de atletismo de CDAG a nivel nacional:

- Levantamientos topográficos, evaluación de situación catastral y evaluación in situ de las pistas de atletismo.
- Análisis de prefactibilidad para remodelación, mantenimiento y readecuación de las pistas sintéticas a nivel nacional.
- Análisis de prefactibilidad más propuestas de readecuación y mantenimiento a nivel nacional de las pistas de tierra para atletismo.
- Evaluación de campo de la situación actual de todas las pistas de atletismo.
- Evaluación actual del diseño geométrico y condiciones actuales de la infraestructura de todas las pistas de atletismo a nivel nacional.
- Revisión, análisis y evaluación de información en planos existentes.
- Recopilación de información catastral, jurídica de los terrenos.



Diseño de anteproyecto para mejoramiento en área de parqueos



# Subgerencia de Desarrollo Humano

Es la responsable del reclutamiento, selección, contratación y desarrollo de los colaboradores de la Institución, así como fomentar las capacidades y competencias, en función de las políticas de Desarrollo Humano de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Establece normas y procedimientos de gestión de talento humano, administra el talento humano, elabora y mantiene actualizado el manual de descripciones, perfiles y clasificaciones de puestos de todos los niveles del personal de la institución; elabora y ejecuta planes de capacitación en coordinación con las diferentes unidades de la CDAG; administra la nómina de personal para especializar y capacitar al talento humano entre otras.

### Está conformada por

- Dirección Gestión de Personal
- Dirección de Desarrollo y capacitación

## Principales actividades y resultados

### Dirección de Gestión de Personal

- Se actualizó el Manual de Descripción y Perfiles de Puestos, para fortalecer el proceso de selección y contratación de personal y así contar con el personal idóneo para la organización.
- Se mejoraron los procesos relacionados a nóminas y planillas, por medio de la coordinación de la Subgerencia Financiera, obteniendo acuerdos y el cumplimiento de programaciones relacionadas a temas financieros y de nóminas.
- Se actualizaron y evaluaron los procesos administrativos fortaleciendo así, la mejora continua y procesos de calidad:
  - \* Reclutamiento, selección y contratación de personal 011, 021 y 022.

- \* Asistencia y puntualidad instalaciones deportivas a nivel departamental.
- \* Asistencia y puntualidad en Ciudad de los Deportes.
- \* Solicitud y autorización de vacaciones.
- \* Licencias y permisos ciudad capital.
- \* Solicitud de certificados operaciones contables y administrativas de suspensiones del IGSS.
- \* Solicitud y autorización de traslados de personal.
- \* Solicitud, aprobación y pago de horas extras.
- \* Contratación de servicios Técnicos, Técnicos Profesionales y Profesionales en el renglón 029.
- \* Pago de prestaciones laborales.
- Se planificaron, organizaron y dirigieron las diferentes acciones relacionadas a Gestión de Personal.
- Se llevó control y registro de los contratos y acuerdos por altas y bajas, modificaciones, en los renglones 011, 022 y 021.
- Se mantuvieron actualizados los listados de personal y colaboradores por renglón y tipo de contrato.
- Se gestionaron 323 certificados del IGSS.
- Se atendieron 1,599 solicitudes de constancias laborales.
- Envío de remesas a la Dirección de contabilidad con fechas anticipadas.
- Envió puntual de nóminas de salarios.
- Se atendieron de 90 a 100 solicitudes de horas extra mensualmente.

### Dirección de Capacitación y Desarrollo



Se llevaron a cabo diferentes capacitaciones, actividades motivacionales y de integración para fomentar un adecuado clima organizacional que permita que el personal desarrolle sus labores en un ambiente armonioso de trabajo.

- Se impartió la inducción a 79 colaboradores de nuevo ingreso, sobre aspectos vinculados a la normativa legal que rige a la institución, estructura organizacional, aspectos generales de los puestos de trabajo, beneficios, misión, visión, objetivos estratégicos y operativos de la CDAG.
- Se atendieron 110 solicitudes de emisión de carné de identificación de CDAG.
- Se implementó el Plan de Capacitación, en todas las unidades administrativas de CDAG, brindando seguimiento y monitoreo.

### Programa Anual de Capacitación 2015

	N° de Cursos	Participantes	N° de Horas	Subgerencia/ Unidad Administrativa	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	NUC	Inr	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
	3	23	192	Auditoria					Х	Х	Х					
10	8	12	57	Compras			Χ		Χ	Χ						
ď	4	19	60	Comunicación		Х		Χ			Х					
ë s	28	9	388	Des. Institucional		Х	Χ	Χ	Χ	Х	Х	Х	Х			
OMPETENCIAS TECNICAS	6	18	324	Des. Humano				Χ	Χ				Х	Х		
쁜 일	10	12	566	DISMED	Х		Χ			Χ		Х				
in X	1 <i>7</i>	21	134	Financiera			Χ	Χ	Χ	Χ	Χ	Х				
<u>≅</u>	6	6	112	Gerencia			Χ	Χ	Χ	Х	Х					
COM	13	101	568	Gestion Nacional			Χ	Χ	Χ	Х	Х	Х	Х			
ŭ	22	34	748	Medica ( C.A.)		Х	Χ	Χ	Χ	Χ	Χ	Х	Х	Х	Χ	
	22	32	704	Tecnica		Х	Χ	Χ	Χ	Χ	Х	Х	Х	Х	Χ	
	3	4	18	UAFA			Х			Х	Х					
COMPETENCIAS	1	85	255	Todas				Χ								
CONDUCTUALES	7	388	3227	Todas				Χ	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Χ
CONDUCTOALLS	1	64	128	Todas									X			

• Se renovó el convenio con el Instituto Guatemalteco Americano IGA, para brindar a colaboradores de CDAG y personal de FADN, el beneficio de optar a medias becas para el aprendizaje del idioma inglés.

FORMACIÓN ACADÉMICA 2015						
No.	Capacitación	Participantes				
1	Curso de Inglés Avanzado IGA	8				

• Se implementó el proyecto de "Guatemala Próspera" como parte de la formación de competencias conductuales.

### "La transformación está en mí"

El proyecto de Guatemala Prospera, inició con 66 colaboradores de CDAG, quienes facilitaron esta iniciativa y fueron capacitados para conformar mesas redondas de trabajo conformadas de 4-8 personas. El número total de participantes fue de 461 colaboradores de CDAG, que incluye personal del área administrativa y personal de instalaciones deportivas del área metropolitana.

La dinámica consistió en que cada semana se entregaba el material al facilitador, quien se reuniá con su grupo para desarrollar el tema. Cada semana el facilitador entregó a la Dirección de Capacitación y Desarrollo una fotografía y listado con firmas de los participantes. El proyecto cubre 30 temas, sobre Liderazgo.

Temas de la "Transformación está en mi"						
1	La Ley de la Intencionalidad	16	El Valor de la Actitud			
2	El Valor de la Responsabilidad	17	La Ley de la Escalera			
3	La Ley de la Conciencia	18	El Valor de la Ética			
4	El Valor de la Transparencia	19	La Ley de la Banda Elástica			
5	La Ley del Espejo	20	El Valor del Trabajo Duro			
6	El Valor de la Humanidad	21	La Ley de la Compensación			
7	La Ley de la Reflexión	22	El Valor del Perdón			
8	El Valor de la Inspiración	23	La Ley de la Curiosidad			
9	La Ley de la Persistencia	24	El Valor de la Honestidad			
10	El valor de la Confiabilidad	25	La Ley del Modelo			
11	La Ley del Entorno	26	El Valor de Escuchar			
12	El Valor de la Generosidad	27	La Ley de la Expansión			
13	La Ley del Diseño	28	El Valor de la Paciencia			
14	El Valor del Pensamiento Correcto	29	La Ley de la Contribución			
15	La Ley del Dolor	30	El Valor de la Influencia			





Mesa de trabajo de Gerencia, año 2015

Mesa de trabajo de la Subgerencia Administrativa, área de transportes, año 2015



Mesa de trabajo de la Subgerencia de Desarrollo Humano, año 2015





Mesa de trabajo de la Subgerencia Administrativa 2015

- Se realizó la evaluación de satisfacción de cliente interno, a todas las unidades administrativas que conforman la CDAG, obteniendo un 72.4% como resultado global de la misma.
- Se realizó la evaluación de clima organizacional a todos los colaboradores de CDAG por medio de muestreo, obteniendo un 75.9% de nivel de satisfacción como resultado.
- Con la finalidad de crear un clima organizacional adecuado entre los colaboradores de CDAG, se realizaron las siguientes acciones:
- Se motivó al personal para practicar el deporte y la actividad física, se llevaron a cabo los eventos: campeonato de futbol sala, bádminton y clases de zumba.

Colaboradores de CDAG participando en actividades deportivas 2015					
Total de colaboradores CDAG Ciudad Guatemala	No. de personal que se encuentra practicando deporte ( Bádminton, Futsala y Zumba)	% de personal practicando deporte			
392	180	46%			
	46%				

- Se entregaron tarjetas de felicitación por cumpleaños y un vale por descanso en su día, como parte de la motivación al colaborador de CDAG.
- Se entregó una tarjeta de felicitación con un vale por un día de descanso según la profesión que se trate, acorde al título obtenido, a nivel diversificado o universitario a los colaboradores como parte del reconocimiento.
- Se entregaron 20 bolsas de estudios a los hijos de los colaboradores de CDAG que de acuerdo con las calificaciones que presentaron los mejores promedios anuales a nivel primario y secundario.
- Se realizaron 7 actividades motivacionales de convivencia con el personal de CDAG.
- Se realizó la evaluación del desempeño de los cuales tendremos resultados a finales del mes de noviembre.

CDAG





Saque de Inicio en Campeonato de Fut-Sala



Campeonato Deportivo de Bádminton





Colaborador del Mes

### Actividades motivacionales de convivencia





Tarjeta día del Profesional y Vale por 1 día de descanso





Tarjetas de Cumpleañeros







Actividades motivacionales de convivencia

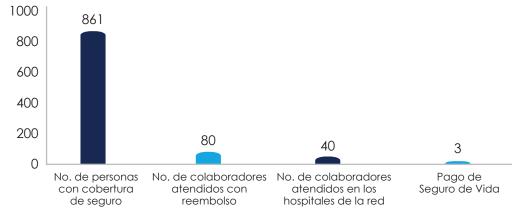


# Seguro de Vida, Gastos Médicos y Odontológicos a los colaboradores de CDAG

Se brindó Seguro de Vida, Gastos Médicos y Odontológicos al personal de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.









# Subgerencia de Desarrollo Institucional

Tiene como objetivo coordinar y dirigir la gestión estratégica para garantizar el desarrollo institucional, así como promover la modernización, mejora continua a través de procesos institucionales.

#### Se conforma con:

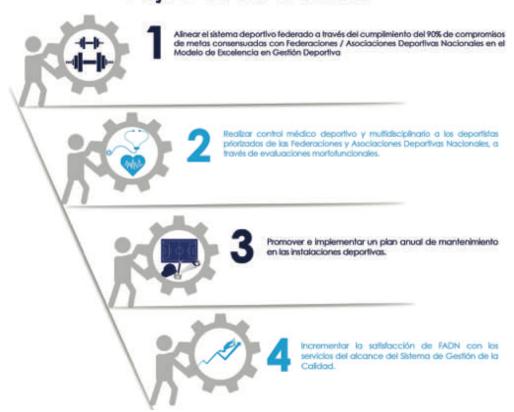
- Dirección de Gestión de la Estrategia
- Dirección de Procesos

### Dirección de Procesos

 Se logró obtener de la empresa AENOR Centroamérica la revalidación de la Certificación ISO 9001:2008, obtenida hace dos años, constatando así que la institución continúa avanzando en el desarrollo e implementación de mejores procesos para brindar un servicio de excelencia a las FADN y deportistas federados.

- Como principal resultado se ha logrado mantener en el año un nivel de satisfacción superior al 70% de las FADN con los servicios del Sistema de Gestión de Calidad. Esto se obtiene a través del monitoreo, seguimiento y evaluación de objetivos de calidad los cuales buscan:
- Cumplimiento del 90% de compromisos de metas consensuadas con FADN en el MEGD.
- Que entre el 85% y 90% de FADN utilizan los servicios de evaluación morfofuncional al menos una vez al año.
- El 100% de instalaciones deportivas con mantenimiento preventivo.
- Satisfacción de FADN con los servicios de CDAG superior al 70%

# Objetivos de Calidad



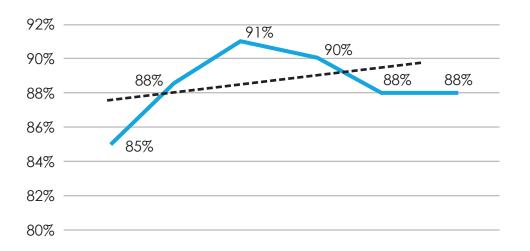


### Monitoreo de Indicadores: Datos para el análisis y la mejora continua.

El trabajo para el cumplimiento de los objetivos de calidad de la CDAG se realizó midiendo alrededor de 30 indicadores, por medio de los cuales se monitorea y controla la ejecución de los procesos.

En promedio, estos indicadores reflejaron un incremento en el cumplimiento de sus metas, tal como se muestra en la gráfica, lo que originó que a partir del mes de mayo de 2015 se replantearán algunas metas, sobre todo en tiempos de cumplimiento, lo cual permitió elevar el nivel de exigencia en la ejecución de los procesos.

## Promedio Mensual de Indicadores dentro del SGC



# Evaluaciones Internas y Externas: Un medio para medir el cumplimiento de los planes y normas establecidas en los procesos.

Otro medio de seguimiento, monitoreo y evaluación de los procedimientos, fueron las evaluaciones internas y externas que se realizaron para verificar el cumplimiento y mejora de éstos, según las normas establecidas.

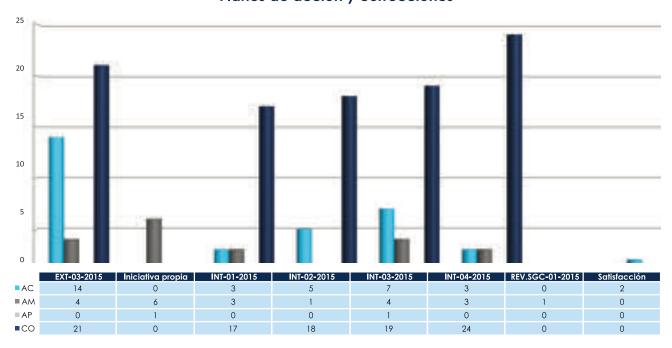
Se realizaron 4 evaluaciones internas y 1 auditoría externa a los 12 procesos certificados ISO, así mismo se efectuaron 48 evaluaciones individuales a otros procedimientos adicionales.

#### 132

### Acciones del Sistema de Gestión de Calidad: La evidencia de las mejoras realizadas.

A partir de los informes de las evaluaciones de procesos internas y externas, resultados de satisfacción del cliente, revisiones de la alta dirección, así como por iniciativa propia de las unidades, en el Sistema de Gestión se registraron un total de 157 acciones las cuales comprenden acciones de mejora, correctivas, preventivas, distribuidas según se muestra en la siguiente gráfica:

### **ACCIONES DEL SGC** Planes de acción y correcciones



Estas acciones reflejan la dinámica de mejoras que se realizan constantemente y el compromiso de las diferentes unidades en trabajar con procesos que faciliten la ejecución de actividades y agilicen los resultados.

CDAG

# Documentación: el soporte de los procesos y las rutas de trabajo:

En total, se cuenta con 78 procedimientos vigentes, de los cuales 28 están comprendidos en los 12 procesos certificados ISO 9001:2008. También se cuenta con 205 formularios, 42 guías, 19 instructivos y 6 manuales. Estos documentos fueron modificados durante el año, como consecuencia de mejoras identificadas, realizando cambios mayores en 12 procedimientos y menores en 19.

Mejorando las condiciones del ambiente laboral: La certificación ISO 9001 obtenida en CDAG, ha contagiado de un espíritu por la búsqueda de mejoras en cada actividad que realizamos.

Como parte de los proyectos de mejora continua, se ha asumido el compromiso de responsabilidad con el ambiente. En ese sentido se impulsó el Proyecto "Reciclando Juntos" con el cual se contribuyó al manejo responsable de los desechos y reducción de materiales, principalmente del papel, lo cual también impactará en el mediano plazo en la reducción de costos de papel en la institución.





Con este proyecto se han proporcionado cajas y bolsas a las diferentes unidades, para clasificar los desechos, lo que también ha permitido mayor orden y limpieza en las oficinas, generando un ambiente de trabajo más agradable.

Además se estableció una alianza para que la basura en lugar de desecharla se entregue a una empresa que la usa como materia prima para sus productos. Un dato importante es que el 80% de la basura que se desecha se puede volver a reprocesar para convertirla en nuevos productos.

De esta manera se está colaborando a promover una cultura de reciclaje, de gran utilidad en nuestro país y el planeta.

Así mismo se realizó el ordenamiento de cables en el equipo de cómputo asignado al personal del palacio de los deportes, esto con el fin de ordenar y brindar seguridad y movilidad en las áreas de trabajo.

Antes



Después



### Viviendo la cultura de calidad en el servicio

### Premio a la Calidad

En reconocimiento a la calidad reflejada en las acciones implementadas por los diferentes equipos ejecutores de los procesos, durante el año se realizó la sexta y séptima entrega del Premio a la Calidad, correspondiente al primer y segundo semestre de 2015, siendo reconocidos en las tres categorías establecidas, los siguientes equipos.



Categoría I: Procesos Certificados ISO 9001:2008					
	Primer Semestre	Segundo Semestre			
Primer Lugar	Gestión de Adquisiciones	Empate: Gestión de Adquisiciones y Pago a Proveedores			
Segundo Lugar	Gestión de recursos financieros a FADN				
Tercer Lugar	Administración del MEGD	Empate: Administración del MEGD y Mantenimiento de Instalaciones			



Categoría II: Procedimientos para clientes internos o externos					
	Primer Semestre	Segundo Semestre			
Primer Lugar	Administración del uso de instalaciones deportivas	Administración de Instalaciones			
Segundo Lugar	Solicitud, pago y liquidación de viáticos	Empate: Reintegro Caja Chica y Fondo Rotativo			
Tercer Lugar		Dictámenes Jurídicos			



Categoría III: Procedimientos de funcionamiento interno					
	Primer Semestre	Segundo Semestre			
Primer Lugar	Elaboración de PAC y autorización del gasto	Información Publica			

CDAG

#### Día de la Calidad

Se cumplió con el 100% de actividades programadas en el Plan del Día de la Calidad 2015, obteniendo el 85 % de participación del personal.

Se ampliaron las actividades del día de la calidad al personal ubicado en el interior de la República, quienes han vivido con emoción los eventos e involucramiento en el compromiso de calidad, preparándonos para una próxima incorporación de procesos de las instalaciones deportivas en el Sistema de Gestión de Calidad.

Con estas actividades se logra trasmitir la importancia del trabajo en equipo, desarrollando también el espíritu de servicio. Entre las principales actividades destacan:

- Conociendo procesos clave del SGC
- Mascota 5 "S"
- Rally
- Poema
- Mejora un pedacito



Dirección de Compras Actividad: Reciclando Juntos 5´s (decoración de caja)







DISMED Actividad: Ahorcado



Información y Tecnología Actividad: Mochila de las 72 horas



Subgerencia de Gestión Nacional Actividad: Reciclando Juntos 5´s

Dirección de Compras Actividad: Auto-promoción



Subgerencia de Gestión Nacional Actividad: Conociendo Procesos Clave del SGC

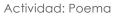




DISMED Actividad: Rally del SGC



Gimnasio Teodoro Palacios Flores Actividad: Acróstico de los Valores de la CDAG





CDAG GUATEMALA

### Dirección de Gestión de la Estrategia

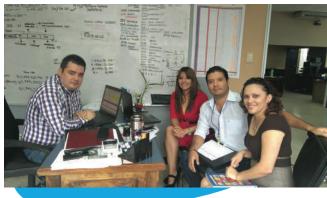
Coordina con las Subgerencias, Direcciones y departamentos de CDAG la elaboración del Plan Operativo Anual de CDAG, garantizando la alineación con el Plan Estratégico Institucional y asegurando el monitoreo y seguimiento en la ejecución de los mismos.

 Se brindó acompañamiento a las unidades administrativas, para realizar en forma efectiva el seguimiento y monitoreo, para garantizar la alineación del Plan Operativo Anual, Cuadro de Mando Integral y Plan Estratégico 2015-2018,

### Principales actividades y resultados

- Se brindó asesoría en la formulación de planes operativos anuales y cuadros de mando integral de las unidades administrativas;
- Se dio seguimiento, monitoreo y evaluación a los planes operativos anuales y cuadros de mando integral.
- Se dio seguimiento a los procedimientos internos aprobados, los cuales tienen como finalidad contar con la información oportuna para la presentación de informes ante los entes rectores.
- Se presentaron en forma cuatrimestral los informes a las autoridades de la institución, así como a las entidades rectoras: Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN, Contraloría General de Cuentas de la Nación –CGCN, en cumplimiento a las disposiciones legales vigentes para el efecto y expuestos gráficamente en la sala denominada PMO (Project Management Office).













• Se atendieron un total de 148 modificaciones presentadas por las unidades administrativas, clasificadas de la siguiente manera: 101 modificaciones internas y 47 externas entre unidades administrativas.

# Modificaciones a la Planificación Operativa Anual



## Sistema de codificación y control de requisiciones "Visa POA"

- Se implementó un sistema de codificación de la planificación operativa anual contenida en los formatos de Cuadro de Mando Integral 2015 permitiendo realizar el monitoreo de la ejecución presupuestaria, a través de la visa de requisiciones de bienes y servicios, garantizando la alineación de la planificación con el presupuesto.
- La herramienta informática permite realizar consultas y monitoreo de los procesos de licitación, cotización, compra directa, caja chica, solicitudes de viáticos al interior y exterior, así como generar reportes de ejecución e informes de modificación al Plan Operativo Anual, atendiendo así un total de 4,137 solicitudes.

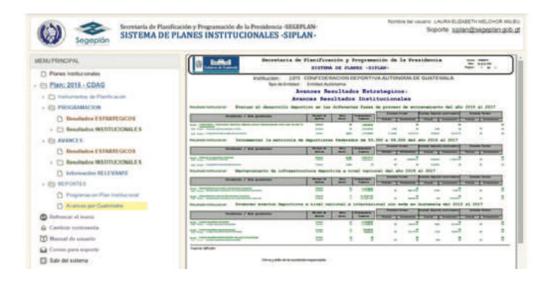




CDAG

### Sistema de Planes "SIPLAN"

• Se inició con el registro de la planificación estratégica institucional y operativa anual, así como, con los avances de la ejecución en el sistema de planes –SIPLAN, generando los reportes cuatrimestrales presentados ante dicha entidad, de acuerdo con las leyes vigentes y aplicables a la institución.



# Fortalecimiento de competencias del personal de la Dirección de Gestión de la Estrategia

• Se brindó capacitación al 100% del personal de la Dirección de Gestión de la Estrategia en los temas: Formulación Presupuestaria y Metodología de Presupuesto por Resultados (para el ingreso de información institucional en los sistemas SIGES y SICOIN); Sistema SIPLAN; Manejo de Excel, Photoshop, Ortografía y Redacción. Herramientas necesarias para la optimización de las actividades realizadas en la Dirección.





### Fortalecimiento de competencias del personal administrativo de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

 Se coadyuvó con la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN, en la realización de talleres prácticos en los cuales se impartió el tema de "Planificación y Presupuesto con Enfoque de Resultados" contando con la asistencia de 37 Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, logrando el objetivo de fortalecer el conocimiento del personal administrativo de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, en la aplicación de metodológica de planificación.



# Apoyo a la Oficina Nacional de Servicio Civil para la entrega del Reconocimiento Nacional a la Calidad y Mejores Prácticas en la Administración Pública de Guatemala.

 La Dirección de Gestión de la Estrategia en representación de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, por segundo año consecutivo brindó apoyo a la Oficina Nacional de Servicio Civil nombrando a la Licenciada Alejandra Schell de Aldana como Evaluadora Externa, quien realizó evaluación de una memoria de postulación presentada por una entidad del sector público, para optar al Reconocimiento Nacional a la Calidad y Mejores Prácticas en la Administración Pública de Guatemala 2015.





# Subgerencia de Gestión Nacional

Tiene como objetivo supervisar, apoyar y dar seguimiento a la ejecución de los programas, proyectos y actividades administrativas y técnicas que la CDAG implementa para fortalecer el desarrollo deportivo local. Dirige y coordina la función administrativa de las instalaciones deportivas y su personal a través de las Direcciones Regionales, el uso de instalaciones deportivas de la CDAG a nivel nacional.

### Principales acciones y resultados

Se crearon bases para la implementación de un nuevo modelo de gestión en las 54 instalaciones deportivas de CDAG, ubicadas por región, de la siguiente manera:

Región	Instalaciones	Departamentos
Región I Metropolitana	12	Guatemala*
Región II Central	7	Sacatepéquez*, Escuintla, Chimaltenango, El Progreso y Santa Rosa
Región III Norte	6	Alta Verapaz*, Baja Verapaz y Petén
Región IV Oriente	13	Jalapa*, Jutiapa, Chiquimula, Zacapa e Izabal
Región V Noroccidente	7	Totonicapán*, Huehuetenango, Sololá y Quiché
Región VI Suroccidente	9	Quetzaltenango*, San Marcos, Retalhuleu y Suchitepéquez
Total	54	

<sup>\*</sup> Sede de Oficinas Director Regional

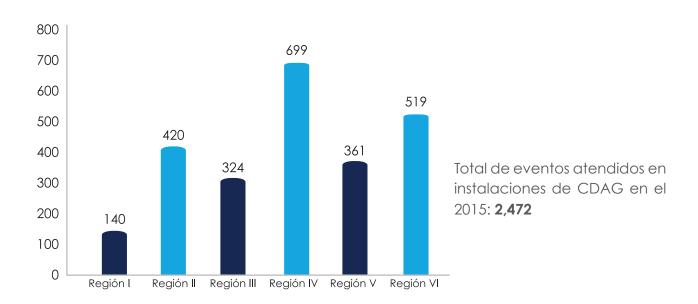
• Se atendieron eventos nacionales e internacionales de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, internacionales y particulares siendo los siguientes:

Juegos Deportivos Departamentales, Jornadas Científicas y Juegos Deportivos Nacionales, solicitudes de uso por diversos campeonatos deportivos locales y regionales, de apoyo a entidades afines al deporte y uso por entrenamientos deportivos.

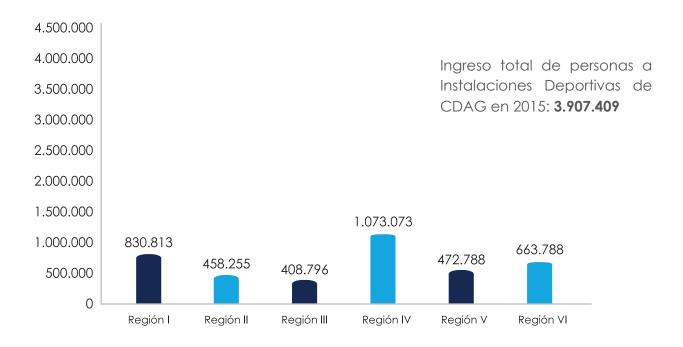
En las siguientes gráficas se presentan las cantidades, por región, sobre el ingreso a las instalaciones, entre atletas federados, escolares, iniciación deportiva y público general, además de los eventos realizados.



### **Eventos por Región 2015**



### Ingreso de personas a Instalaciones Deportivas de CDAG por Región 2015



- Copa Quetzal de Futsal.
- Challenger Internacional de Bádminton.
- Copa Internacional de Clubes de Baloncesto ACD.
- Centroamericano de Esgrima categoría infanto juvenil.
- Centroamericano Sub21 masculino de Voleibol
- Mundial de Fútbol Escolar en la categoría juvenil, ramas femenina y masculina, con la participación de jóvenes provenientes de 12 países.

En el departamento de Alta Verapaz, se recibieron a los atletas que participaron en el Medio Maratón de Cobán, los deportistas acudieron al Gimnasio Polideportivo para recibir su número de participación e implementos.

### Reconocimiento

En el marco de la entrega del Premio a la Calidad, que concede CDAG, la Subgerencia de Gestión Nacional fue reconocida con el primer lugar en la Categoría II: "Procedimientos de servicios fuera del alcance ISO 9001:2008", por la "Administración del Uso de Instalaciones Deportivas".

### Cambio de imagen

- En las instalaciones deportivas se comenzó el cambio de la imagen institucional, una labor que continuará en el 2016, se implementó mantenerizadas las banderas de Guatemala y CDAG,
- En cumplimiento de la Normativa de Reducción de Desastres NRD-2, las instalaciones cuentan con señalización para casos de emergencia. Otras imágenes fueron de, Visión, Misión y Valores de CDAG.





Muestra de colocación de banderas y logo en las Instalaciones Deportivas

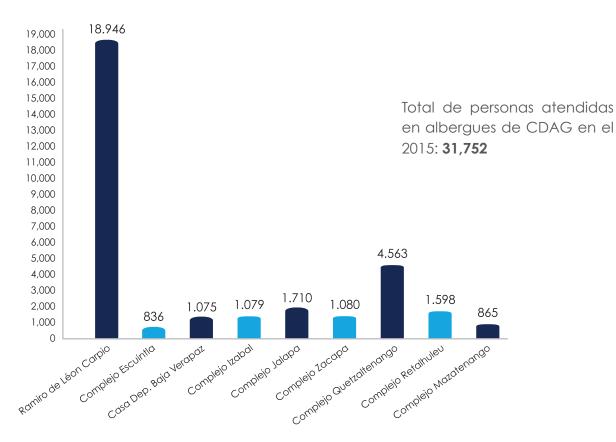
#### Ornato y mejoras



Se trabajó en el ornato y mejoras de las instalaciones. En el Polideportivo Los Aposentos, Chimaltenango las mejoras incluyeron: bardas perimetrales, elaboración de un ranchito, áreas de descanso, jardineras con madera reciclada, caminamientos y nivelación de la cancha de futbol.

En el albergue deportivo Ramiro de León Carpio y los albergues ubicados en Quetzaltenango, Retalhuleu, Baja Verapaz, Escuintla, Izabal y Jalapa, se hicieron reparaciones a las literas y fueron entregadas 255 nuevas colchonetas.

## Ingreso de personas albergues CDAG 2015



En el albergue Ramiro de León Carpio, fueron puestas a disposición y para beneficio de atletas, un total de 35 nuevas mesas plegables en el comedor, a su vez se instalaron 13 nuevas cámaras de vigilancia, que agregadas a las ocho existentes suman ahora 21. Este equipo se complementa con dos monitores de 32 pulgadas.

• Se realizaron remozamientos, nuevas construcciones, así como jardinización con la siembra de árboles y flores como parte de las obras en las instalaciones deportivas y que son ya un beneficio para todas las personas que acuden diariamente.

#### **Servicios**

- Se puso a disposición de atletas que asisten al Complejo Deportivo y Casa del Deportista de Escuintla, un autobús el cual beneficia a los atletas en su traslado hacia las instalaciones para la práctica deportiva.
- En Jutiapa se reubicó la Casa del Deportista en una nueva instalación, la cual fue puesta a disposición de las Asociaciones Deportivas y posee más espacio para la práctica deportiva.
- Se iniciaron cambios del servicio de telefonía e internet en las instalaciones deportivas a nivel nacional, un trabajo en conjunto con la Subgerencia Administrativa. El proceso continuará en el 2016.
- En coordinación con la Subgerencia Técnica se realizó en instalaciones de CDAG de todo el país la actividad del Día del Desafío. La actividad se llevó a cabo el 27 de mayo y concurrieron para participar, público de todas las edades.
- En lo referente a uso de fracción de terreno, se firmaron 43 convenios. Las fracciones están distribuidas de la siguiente manera: Región Metropolitana, 14; Región Central, 2; Región Norte, 7; Región Oriente, 10; Región Noroccidente, 4; Región Suroccidente, 6.
  - Remozamientos, nuevas construcciones y jardinización en las Instalaciones Deportivas



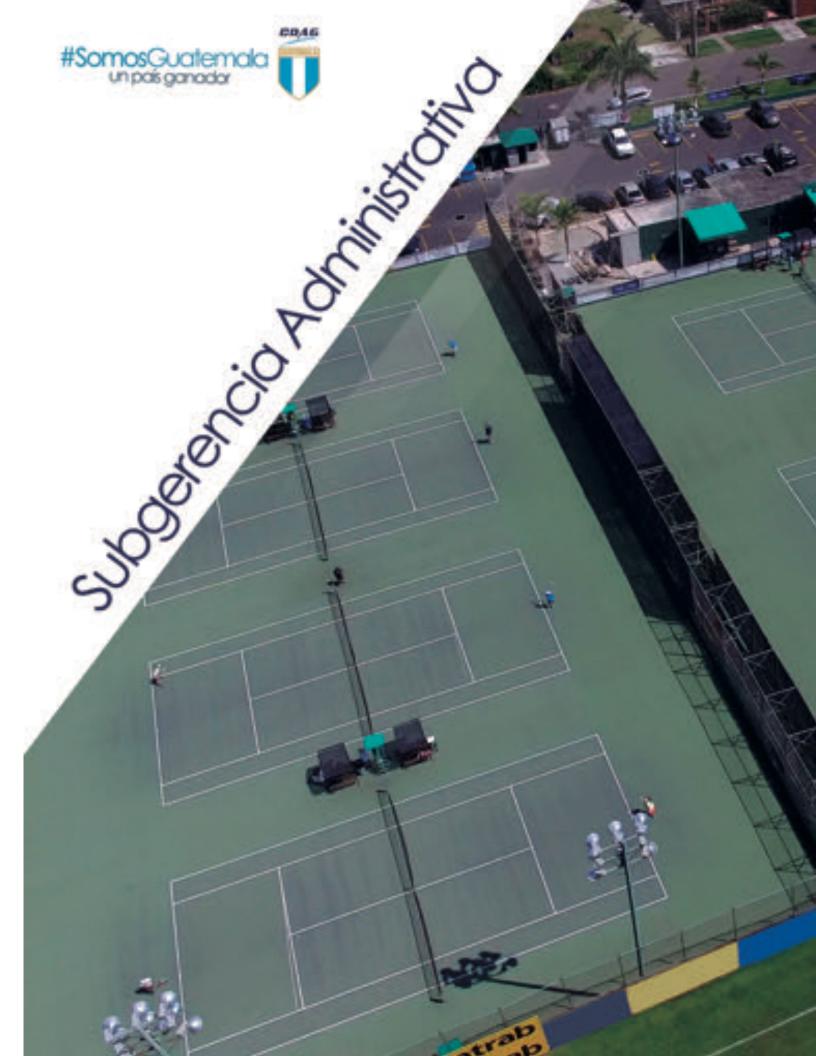
- Se realizaron capacitaciones dirigidas a Administradores sobre los: Un Plan de seguridad ante catástrofes.
- Colaboradores de las instalaciones departamentales, se capacitaron en mantenimiento de gramillas.
- Coordinación en forma conjunta con la Dirección de Ciencias Aplicadas de Quetzaltenango, entrenadores y atletas de Quetzaltenango, Retalhuleu y Suchitepéquez participaron de diversas capacitaciones.

#### Día de la Calidad

- Se estableció el "Día de la Calidad de CDAG" en las 54 instalaciones con el propósito de mantener vigentes la Misión y Visión, Sistema de Gestión de la Calidad, Política de Calidad, Objetivos de la Calidad y Valores de CDAG.
- Las y los colaboradores, en sus respectivas instalaciones, conocieron y discutieron temáticas como, la "Metodología de las 5'S", la cual tiene como objetivo la creación de espacios de trabajo, limpios y ordenados, así como implementar un plan piloto de "caja de reciclaje", entre otras actividades.



Servicio de transporte para atletas en Escuintla



### Subgerencia Administrativa

Tiene como objetivo, planificar, coordinar, y ejecutar las actividades de: Servicios Generales, Compras, Seguridad y Logística, necesarios para el apoyo y buen funcionamiento de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

Se obtuvo un 93.02% de satisfacción del cliente externo, como resultado de los servicios prestados a las diferentes unidades de CDAG, Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

#### Principales actividades y resultados

#### Dirección de Servicios Generales

Coordinaron las acciones de las unidades del Centro de Fotocopiado, Limpieza y Mantenimiento del Palacio de los Deportes, Almacén, Parqueos, Recepción y Lobby, Archivo y Mensajería, Información y Tecnología, Transportes, Combustibles y Servicios Básicos.

#### Unidad de Almacén:

- Se continuó con el sistema de calidad y la certificación de la Norma ISO 9001:2008, realizando modificaciones al proceso de almacén ADMON-PRO-04 versión 4. Se emitieron más de 700 formas autorizadas por la Contraloría General de Cuentas denominas 1H.
- Se despacharon materiales, suministros, mobiliario y equipo, solicitados por las unidades administrativas, atendiendo más de 1,200, órdenes de pedido de Almacén.
- Se inició un archivo magnético y al final de año, posteriormente se contará con un archivo electrónico para consultas. Se redujo la recepción y entrega de bienes a un máximo de 3 días.

#### Unidad de Archivo y Correspondencia:

- Se remodeló el espacio físico del archivo de Gerencia General permitiendo un acceso fácil a la información y el resguardo de una mayor cantidad de documentos.
- Se hizon entrega de más de 17,000 documentos en diferentes destinos.

#### Unidad de Centro de Fotocopiado:

 Se arrendaron 12 nuevos equipos de fotocopiado, ubicando 10 de ellos en las unidades con alto volumen de consumo y en el centro de fotocopiado 2 equipos con mayor capacidad, con las cuales se ha logrado atender el 100% de solicitudes.

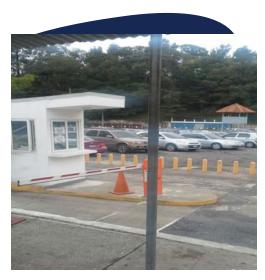
## Unidad de Mantenimiento y Limpieza del Palacio de los Deportes:

- Se implementó el kardex para el control de entrega y despacho de insumos, permitiendo la transparencia en el uso de los recursos.
- Se mantuvo en óptimas condiciones higiénicas las instalaciones y ambientes de la CDAG.
- Se administró el Palacio de los Deportes, recuperando áreas de jardín.

#### Unidad de Parqueos:

- Se automatizó totalmente el sistema de parqueos, permitiendo un adecuado control de los mismos.
- Se implementó el procedimiento de recaudación de valores por a través unidades blindadas.
- Se entregaron 241 tarjetas de proximidad y se reactivaron 183, logrando optimizar el control de acceso y cobro de parqueo, brindando a los atletas un máximo de 4 horas de uso gratuito.
- Se entregaron 409 marbetes de identificación para el ingreso de vehículos.

- Se implementó el pago mensual e ingreso de vehículos con tarjeta electrónica para empleados de otras instituciones.
- Se incrementó el ingreso por concepto de servicio de parqueo durante este año superaron los 1.8 millones de quetzales



#### **Unidad Recepción y Lobby:**

Se implementó un control de visitas, que digitaliza el documento a través de scanner atendiendo a más de 3,000 visitantes a CDAG.



#### **Unidad de Combustibles:**



- Se atendieron más de 750 solicitudes de las unidades administrativas de CDAG, revisadas y auditadas que garantizó transparencia en la asignación de combustibles, entregándose más de 4,679 cupones.
- Se logró obtener reintegro de Q 71,540.00 en concepto de Impuesto del Petróleo (IDP) del periodo 2014.

#### Unidad de Transportes:

- Se implementó el plan de mantenimiento preventivo a los vehículos, garantizando el buen funcionamiento y seguridad del atleta.
- Se atendieron más de 1,840 comisiones entre emergentes y programadas.
- Se atendieron más de 13 eventos nacionales e internacionales.

#### Unidad de Información y Tecnología:

- Se instaló el servicio de internet en el albergue Ramiro de León Carpio para el servicio de todos los atletas que se hospeden en dicho lugar y se adquirieron 70 licencias necesarias para el uso de programas y paquetes de ofimática y 02 para servidores.
- Se brindó el mantenimiento al 100% de los equipos de CDAG.

#### Unidad de Servicios Básicos:

 Se cumplió con el indicador del pago de los servicios en un máximo de 15 días después de finalizado el periodo de prestación del servicio y se digitalizaron los expedientes, para su fácil acceso y consulta. El proceso de Gestión de Adquisiciones se encuentra dentro del mapa de procesos de la CDAG, logrando cumplir los tiempos establecidos para cada modalidad y legislación aplicable. El equipo de trabajo logró mejorar los procesos y tiempos de entrega para la prestación de servicios, el cual ha ido mejorando a través de seguimientos y correcciones por medio de las auditorías realizadas con el fin de proporcionar servicios que cumplen con los requisitos de los clientes.

- La CDAG, con el propósito de incentivar el esfuerzo de los equipos de trabajo, realizó la premiación en el primer semestre a los diferentes procesos, obteniendo el primer lugar en las categorías siguientes:
  - \* Categoría I: Procesos del alcance del sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001-2008, Gestión de Adquisiciones.
  - \* Categoría III: Procedimientos de funcionamiento interno, Dirección de Compras.
- Se elaboró el Plan Anual de Compras PAC que contiene la planificación de compras de unidades administrativas de CDAG.

Se atendieron las solicitudes de las Unidades Administrativas en los siguientes procesos:

Solicitudes Atendidas de las Unidades Administrativas	
924 Procesos para Compra Directa	• 18 Procesos de Subgrupo 18
6 Procesos de Licitación Pública	2 Casos de Excepción
17 Procesos de Cotización Pública	Se elaboraron 244 Órdenes de Compra de contrataciones bajo el renglón 029

• Se continuó con procesos de arrastre del año 2014 siendo estos: 1 Procesos de Licitación, 2 Procesos de Cotización y 2 casos de Excepción

150



#### Dirección de Seguridad

- Se proporcionó seguridad electrónica a través de cámaras de video vigilancia (CCTV) en el Edificio del Palacio de los Deportes, parqueo anexo sobre la 10<sup>a</sup>. Avenida zona 5 y parqueo de piscinas de la zona 5.
- Se brindó cobertura de seguridad en la totalidad de instalaciones deportivas de CDAG, resguardando así a los usuarios, en todas las actividades deportivas y eventos masivos.
- Se fortaleció la Unidad de Circuito Cerrado de Televisión (CCTV), levantando las cámaras PTZ y reinstalando cámaras de video vigilancia, en el parqueo de piscinas de la zona 5 y parqueo anexo sobre la 10°. avenida de la zona 5, así como el interior y exterior del Edificio del Palacio de los Deportes, contribuyendo con ello al control y vigilancia de áreas extensas y vulnerables.
- Se orientó en aspectos de seguridad a diferentes FADN, contribuyendo de esta manera al fortalecimiento de controles y de seguridad de sus actividades deportivas.
- Se revisaron los planes de seguridad y evacuación de las diferentes instalaciones deportivas con la finalidad de prevenir sucesos y/o amenazas.
- Se señalizaron las rutas de evacuación, extintores y puntos de reunión de acuerdo con el Plan de Protección y Evacuación del Edificio del Palacio de los Deportes, siguiendo los parámetros establecidos en la NRD2 de la CONRED.

#### Unidad de Logística y Montaje de Eventos:

Se atendieron más de 1,000 solicitudes, divididas en: 63% de préstamo de equipo, atención y cobertura de eventos y 37% en hidratación. Se brindó amenización y musicalización con Marimba atendiendo a un total de 86 diferentes eventos de las FADN y unidades administrativas de CDAG.

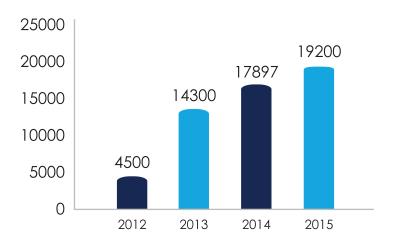
#### Eventos destacados del año:

- Fisicoculturismo Centroamericano Y del Caribe
- Il Guatemala Junior Internacional de Bádminton 2015
- Internacional De Triatlón Campeonato Centroamericano y del Caribe Junior
- Copa Internacional Pat Shaw
- ITTF Global Junior Circuit
- LXIV Campeonato Nacional Amateur de Golf Y XXXII Torneo Internacional Campeonato Nacional Infantil y Juvenil de Golf
- XV Campeonato Centroamericano Patinaje

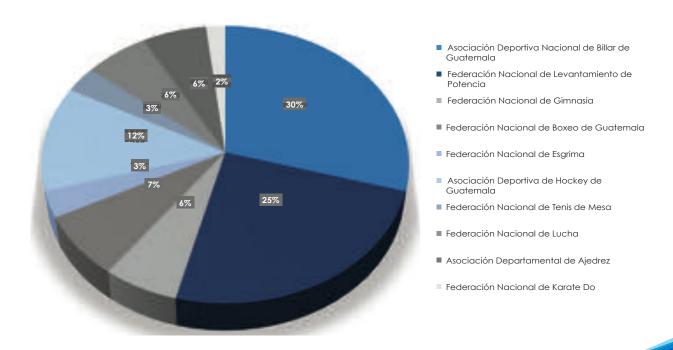
#### Unidad de Museo del Palacio de los Deportes y Giras Deportivas:

- Se incremento en un 30% el inventario, sumando un total de 108 piezas, las cuales se exponen en el lobby del edificio gracias al aporte de las FADN, personas y atletas que estuvieron dispuestos a apoyar en dicho proyecto.
- Se promovieron Giras Deportivas, para incentivar la actividad física, el deporte federado y dar a conocer las diferentes disciplinas deportivas a todos los guatemaltecos de diferentes edades, atendiendo a 19,200 visitas entre niños, jóvenes y adultos, logrando apoyar para federar a 163 nuevos atletas de diferentes Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

## Comportamiento Anual de Giras Deportivas



#### Federados por Giras Deportivas





### Subgerencia Financiera

Tiene como objetivo administrar los recursos financieros de la entidad y está alineada con los objetivos estratégicos de la institución, busca coadyuvar al cumplimiento de la misión y visión de la entidad.

Está conformada por:

- Dirección de Presupuesto
- Dirección de Contabilidad
- Dirección de Tesorería
- Dirección de Sistemas Financieros.

#### Principales actividades y resultados

- Dentro del Sistema de Gestión de Calidad de CDAG, esta Subgerencia está incluida dentro de las políticas y objetivos de la calidad al garantizar la entrega oportuna de las asignaciones financieras a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
- Se llevó el control de la Ejecución Presupuestaria dando seguimiento a la Ejecución y Liquidación de los Ingresos y Egresos Presupuestarios de CDAG, para la toma oportuna de decisiones,
- Se presentó en forma mensual el Flujo de Caja ante Gerencia y Comité Ejecutivo de CDAG, priorizando los recursos financieros.
- Se registraron Bienes Inmuebles, por un monto de (Q.1,542,063.24).
- Se atendieron los requerimientos de información de los entes fiscalizadores,
- Se cumplió con los traslados de recursos a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

#### Dirección de Presupuesto

Ejecución presupuestaria año 2015. El presupuesto de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, es programático y su ejecución incluye las distintas fuentes de financiamiento:

 Ingresos por Aporte Constitucional, Fuente 22

- Recursos propios de la Institución, Fuentes 31 y 32
- El cual esta estructurado de la siguiente manera:
- 11 Desarrollo del Deporte Federado y
- 99 Partidas no Asignables a Programas
- Se efectuaron transferencias corrientes a 29 Federaciones y 17 Asociaciones Deportivas Nacionales, así como a los distintos entes deportivos: Colegio Nacional de Árbitros, Tribunal Electoral del Deporte Federado, Consejo Nacional de Deporte Educación Física y Recreación.

El total de recursos ejecutados durante el ejercicio fiscal 2015, ascienden a un monto de Trescientos ocho millones novecientos doce mil seiscientos seis quetzales con setenta y cinco centavos (Q 308,912,606.75), que representan el 83.91% del presupuesto vigente.

Transparencia en el marco de la Ley de Acceso a la Información Pública

- Se dio cumplimiento a la entrega de informes mensuales y cuatrimestrales para la publicación en la Web.
- Se atendieron 10 solicitudes de información pública en un plazo menor a los 3 días.
- Se gestionaron y aprobaron los procesos de Modificaciones Presupuestarias, Formulación de Anteproyecto, Guía Transferencias Corrientes.
- Se dio seguimiento al Presupuesto-POA y verificación de codificación.
- Se brindó un servicio eficaz y eficiente en los trámites de pago de asignaciones a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales,
- Se realizaron mejoras y simplificaciones a los trámites, contando para ello con un procedimiento de Gestión de Recursos Financieros a FADN.



Codificaciones de requisiciones de bienes y/o servicios	1,619
Órdenes de compra y/o pago –OC-	2,629
Comprobantes únicos de registro –CUR- de compromiso	2,672
Codificaciones de liquidaciones área metropolitana y departamentales	300
Hojas de trámite	99
Oficios varios	54
Gestiones requeridas de la Subgerencia de Desarrollo Institucional	35
Revisiones de anteproyectos de presupuesto de ingresos y egresos de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.	46
Solicitudes de devengado	536

#### Dirección de Contabilidad

#### **Contabilidad Integrada:**

- 8,210 • Se procesó alrededor de comprobantes únicos de registro , presupuestarios o de gasto; 2,177 comprobantes únicos de reaistro contables; 4,811 comprobantes únicos de registro de ingresos; y 1,189 notas de débito. Rendición de cuentas a través de Caja Fiscal ante la Contraloría General de Cuentas en forma electrónica.
- Regularización de cuentas: Se continuó la depuración de la cuenta contable 1,234 "Construcciones en Proceso", que al inicio del año presentaba un saldo según balance general, de Treinta y cuatro millones cincuenta y siete mil setecientos cincuenta y seis quetzales con cincuenta y seis centavos (Q. 34,057,756.56), habiéndose depurado en el presente ejercicio la cantidad de Cuatro millones novecientos mil cuatrocientos veintinueve quetzales con sesenta y ocho centavos Q.4,900,429.68,

- lo que significa el traslado a la Cuenta Propiedad, Planta y Equipo lo que corresponde a obras de infraestructura y a gasto lo pertinente.
- Se continúa con la revisión y análisis de la documentación de soporte correspondiente, a efecto de culminar con el proceso de depuración de la cuenta indicada.

#### **Activos Fijos**

#### Sección de Bienes Muebles

- Se actualizaron y elaboraron tarjetas de responsabilidad de Activos Fijos y de Bienes Fungibles a los empleados de CDAG.
- Se programaron 17 comisiones para actualización de inventario a nivel del interior de la Republica, en el semestre de enero a junio 2015, se realizaron 09 comisiones, siendo las siguientes:

Mes	Instalación
Febrero 2015	Escuintla (Complejo Deportivo y Casa del Deportista)
Marzo 2015	Coatepeque, Quetzaltenango (Casa del Deportista) Sololá, (Casa del Deportista y Gimnasio Deportivo)
Abril 2015	Quiché, (Casa del Deportista y Gimnasio Deportivo) Jalapa, (Complejo Deportivo y Casa del Deportista)
Mayo 2015	Jutiapa, (Casa del Deportista) Cuilapa, Santa Rosa (Casa del Deportista)
Junio 2015	Sacatepéquez, (Casa del Deportista) Chimaltenango, (Casa del Deportista)



Actividades realizadas en cada una de las instalaciones deportivas:

- Se actualizaron Tarjetas de Responsabilidad que comprende: anulación y realización de nuevas tarjetas, tanto de Activos Fijos como de Bienes Fungibles a los empleados de CDAG.
- Recuento, depuración, realización de Actas de material Ferroso y No Ferroso de Bienes Muebles en Mal Estado o Inservibles de cada una de las instalaciones antes mencionadas.
- Traslado de equipo, a través de fletes contratados para esas actividades a la Ciudad de Guatemala para conformar los expedientes para el trámite de baja ante la Contraloría General de Cuentas y Dirección de Bienes del Estado del Ministerio de Finanzas Públicas.
- Se entregó a la Contraloría General de Cuentas, el expediente conformado por cinco Actas de Bienes en Mal Estado de Material Ferroso, por valor de Ciento treinta y cinco mil catorce quetzales con cuarenta y ocho centavos (Q. 135,014.48), Gestión No. 619214, los que fueron entregados en el predio de CORECHA (Comisión Recolectora de Chatarra), ubicado en la zona 6 capitalina.

#### Sección de Bienes Inmuebles

- Se continuó con la identificación y visita de propiedades consistentes en terrenos, totalizando 46 visitas y seguimientos.
- Se registró contablemente y en el inventario de Bienes Inmuebles, un total de 2 nuevas propiedades, a nombre de CDAG.
- Se practicó avaluó comercial y estudio topográfico, a efecto de conocer el valor real de los terrenos, conformando en total Un millón cuatrocientos cincuenta y tres mil ochocientos sesenta y tres quetzales con veinticuatro centavos (Q.1,453,863.24), cantidad que sumada a los Trescientos cuatro millones ochocientos veintidós mil seiscientos cincuentaydosquetzalesconveintinueve centavos (Q.304,822,652.29) que se tenían contabilizados, se establece un aran total de Trescientos seis millones doscientos cuarenta y seis mil quinientos quince quetzales con cincuenta y tres centavos (Q.306,246,515.53) en bienes inmuebles propiedad de CDAG.

#### Dirección de Tesorería

Se dirigieron y coordinaron las actividades relacionadas con el resguardo y control de los recursos financieros de aportes recibidos del Ministerio de Finanzas Públicas, que de conformidad con la Ley le corresponden a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala –CDAG-, así también los que se generan de cualquier otra fuente de ingresos, realizando con efectividad, transparencia y seguridad las operaciones de ingresos y egresos correspondientes en el Sistema de Contabilidad Integrada SICOIN.

#### **Principales logros**

- En el presente Ejercicio Fiscal con motivo de la apertura de fondos otorgados para manejo y control de cajas chicas, se impartió capacitación motivacional para los colaboradores responsables del manejo de los mismos, lo cual permitió que los asistentes adquirieran conocimientos básicos.
- Se implementó el pago de Viáticos a través de Transferencias Bancarias por medios electrónicos avanzados a cuentas monetarias de los beneficiarios de CDAG, lo cual permite la agilización y reducción de tiempo.

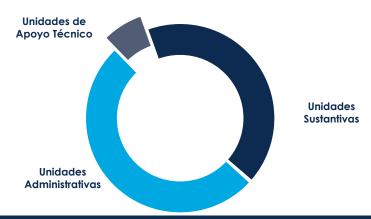
- Se efectuó pagos por medio de acreditación en cuenta al personal del Sub Grupo 18, catalogados como Proveedores con el objeto de proporcionar a los beneficiarios la remuneración ágil y oportuna.
- Registros contables de fondos rotativos, en formas oficiales impresas sistemáticamente.

#### Dirección de Sistemas Financieros

- Se apoyó directa y funcionalmente a las distintas áreas de la Subgerencia Financiera,
- Se intervino en el análisis de proyectos de automatización y coordinación del Plan Operativo Anual –POA-, cuyas metas y objetivos se les brindó el seguimiento pertinente para el cumplimiento de las mismas.
- Se implementó la automatización de Cajas Chicas en los siguientes Departamentos: Quetzaltenango, Zacapa, Baja Verapaz, Santa Elena Peten, Mazatenango y Escuintla.
- Se realizó el análisis para consolidar información del flujo de caja mensual
- Se realizó análisis mensual sobre los recursos, transferencias a la FADN

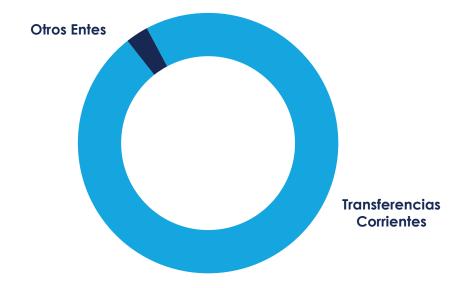
# GUATEMALA

#### Estructura Organizativa Devengado al mes de diciembre 2015 Cifras en quetzales



		PRESUPUESTO	
1	UNIDADES SUSTANTIVAS	VIGENTE	DEVENGADO
	Servicios de Dirección Superior	15,657,847.42	13,721,587.80
	Servicios de Infraestructura y Mantenimiento	40,056,910.00	18,969,088.98
	Competición Evaluación y Estadística Deportiva	19,729,983.29	15,659,581.45
	Servicios de Ciencias Aplicadas	10,572,868.89	10,409,923.34
	Subtotal	86,017,609.60	58,760,181.57
2	UNIDADES ADMINISTRATIVAS		
	Servicios Financieros	7,233,223.00	7,097,237.14
	Servicios Administrativos	32,969,791.00	30,034,703.08
	Servicios de Gestión Nacional	36,225,277.00	36,136,539.70
	Servicios de Desarrollo Institucional	2,693,893.00	2,482,446.69
	Servicios de Desarrollo Humano	18,613,953.78	18,160,681.97
	Subtotal	97,736,137.78	93,911,608.58
3	UNIDADES DE APOYO TECNICO		
	Servicios de Asesoría Jurídica	1,893,742.00	1,845,408.32
	Servicios de Auditoria Interna	2,858,345.00	2,810,534.42
	Servicios de Comunicación y Divulgación	5,637,857.08	5,065,785.27
	Servicios de Atención a FADN	1,274,384.42	1,229,401.37
	Subtotal	11,664,328.50	10,951,129.38
	TOTAL	195,418,075.88	163,622,919.53
	Ejecución sujeta a ingreso aporte constitucional		

#### Transferencia a Federaciones y Asociaciones y Otros Entes Devengado al mes de diciembre 2015



Transferencia a FADN., y Otros Entes	Presupuesto	
	VIGENTE	DEVENGADO
Transferencias Corrientes (459 Aporte A: FADN)	168,433,339.12	140,993,477.22
Otros Entes (CONADER, TEDEFE CNA, Comité Prociegos y Sordos	4.296.210,00	4.296.210,00
Fundación Artes muy Especiales. y Asociación Guatemalteca de Olimpiadas Especiales.		
TOTAL	172,729,549.12	145,289,687.22
Ejecución sujeta a ingreso aporte constitucional		



## Secretaría General



Nombre	Cargo
Claudia Lorena Díaz Marroquín	Secretaria General
Gladys Paola Toledo Estrada	Subsecretaria General
Elvia Idalia Garrido Barillas	Secretaria
Alba Yesenia Mejía Jiménez	Secretaria

# TEWALA

CDAG

## **Auditoría Interna**



Nombre	Cargo
Alicia del Carmen Martínez Meneses	Auditora Interna
Axel Stebe Gasparico Martínez	Sub Auditor Interno
José Antonio Girón Guillen	Supervisor
Otto Enrique López Sosof	Supervisor
Herber Aroldo Miranda Vega	Supervisor
Wilfin Leonel Maldonado Castañeda	Supervisor
Luis Gilberto Matzir Yal	Profesional de Auditoría
Carlos Fernando Tzoc Zárate	Profesional de Auditoría
César Alejandro Jom Cal	Profesional de Auditoría
Vicky Elizabeth Saguach Gómez	Profesional de Auditoría
Ana Luisa Álvarez Archila de Muñoz	Profesional de Auditoría
Marvin René Paiz Véliz	Profesional de Auditoría
José Aroldo Camey Cojoc	Profesional de Auditoría
Vidal Enrique Martínez Ramírez	Encargado de SAG-UDAI
Eduardo Francisco Enríquez López	Auxiliar de Auditoría
Jorge Mario García Cuellar	Auxiliar de Auditoría
Karen Dinora Pineda Hernández	Auxiliar de Auditoría
Loida Eunice De León Chávez	Auxiliar de Auditoría
Saúl Enrique Juan Yumán	Auxiliar de Auditoría
Sandra Imelda Baca Rodríguez	Secretaria



Nombre	Cargo
Luis Nestor Madrid González	Gerente
Rosa Maria Ávila Gómez	Secretaria de Gerencia
Ruth Eunice Requena Rodas	Asistente de Gerencia
Irayda Evelia Morales Pimentel	Secretaria de Gerencia
Yulissa Bersabé López Arracis	Asesora de Gerencia

# GUATEMALA

## Asesoría Jurídica



Nombre	Cargo
Celeste Aída Ayala Marroquín	Asesora Jurídica
Honnell Osberto Izaguirre Navarro	Subasesor Jurídico
Ana Cecilia Lara Grazioso	Profesional Jurídico
José Domingo Matías Matías	Profesional Jurídico
Julio René Martínez Sicán	Profesional Jurídico
Julio César Castellanos Escobar	Profesional Jurídico
Rosa Amada Castellanos García	Asistente Jurídico
Zaira Varinia Grajeda de Paz	Asistente Jurídico
Denisse Ivonne Alvarado Guzmán	Secretaria

# Unidad de Atención a Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales



Nombre	Cargo
Mario Alfredo Salguero Samayoa	Director
Gladys Samara Osorio Escobar	Servicios Profesionales
Erick Daniel Contreras Valencia	Servicios Profesionales
José Rodrigo Vega Tuna	Servicios Profesionales
Lily Esmeralda de León Herrera	Secretaria



# Dirección de Gestión del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva



Nombre	Cargo
Salvador Solares Pozuelo	Director
Julia María Bran de Corzo	Secretaria
José Augusto Chigüichón Fuentes	Coordinador de Evaluadores
Betzy Saraí López Castillo	Evaluador MEGD
Wendy Carolina Rodríguez Hernández	Evaluador MEGD
Milton Isabel Cano Alvarado	Evaluador MEGD
Byron René Nolberto Labriel	Evaluador MEGD
Glennys Alcántara Natera	Evaluador MEGD
Sergio Vinicio Moya González	Evaluador MEGD
María de Los Angeles Samayoa Santos	Evaluador MEGD
Luis Pedro Castro Cáceres	Evaluador MEGD
Gabriel Ricardo Paz García	Coordinador de Estadística Deportiva
Susana Noemí Celedón Tavico	Técnico en Potencial Deportivo
Mario Roberto Hernández Cermeño	Técnico en Potencial Deportivo
Mario Camilo Elías Mejía	Técnico en Potencial Deportivo

## Dirección de Comunicación



Nombre	Cargo
Francisco Javier Antonio Ardón Quezada	Director
Andrea María González Perusina	Coordinadora Comunicación Interna
Oscar Rodrigo Lechuga Gámez	Vocero
Lesly Carol Arriaza Rivera	Asistente Administrativa
Verónica Susana López Godoy	Auxiliar Administrativo
Rosa Judith Coronado Paredes	Secretaria
Karla Yesenia Melgar	Secretaria
Rosa Inez Padilla Alvarado	Secretaria
Blanca Eugenia Rivera Jacobo	Secretaria
Claudia Paola Ramírez Reyes	Secretaria
José Rodrigo Navarro Sánchez	Reportero
Edgar Alfredo Godoy	Reportero
Luis Carlos Vélez Keller	Coordinador de Producción Audiovisual
Juan Francisco Rosales Rivera	Productor Audiovisual
Ingrid Lissete Hernández Baquiax	Diseñadora Gráfica
Gustavo Alejandro Abadía Rojas	Jefe de Diseño
Claudia Elizabeth Ramírez Leiva	Apoyo Enlace de Federaciones



## Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Servicios Compartidos



Nombre	Cargo
Juan Ignacio Lemus Valdez	Director



Nombre	Cargo
Isaí Cruz Pérez	Director

170



# Dirección de Ciencias Aplicadas



Nombre	Cargo
Pedro Arturo Figueroa Godoy	Director Médico
César Augusto Pérez Semet	Director Administrativo
Rosa Amelia Juárez Morales	Secretaria Dirección
Karen Yadira Us Juárez	Auxiliar Administrativo
Vera Mayela González Leiva de Castillo	Secretaria de Estadística
Ligía Mercedes García Salazar	Encargada de Farmacia
Julia Rosalina Barreda de Menchú	Recepcionista
Angélica Lorena Véliz Pineda	Encargada de Archivo
Calvin Haroldo Illescas Orellana	Pediatra, Medicina del ejercicio en Pediatría
Diana Priscila Mota Morales	Médico General
Marlen Eugenia Nájera González	Médico General
César Roberto Pérez Folgar	Médico General
Julio Armando Motta Pensabene	Médico del Deporte
Carlos Federico Álvarez Arango	Médico del Deporte
Lucrecia Ninnette Rodríguez Castro	Secretaria Fisiología
Marcela Marina del Cid Blanco	Asistente Pruebas Morfofuncionales
Nora Elizabeth Galicia de Chajón	Enfermera
Alma Beatriz Cano Mendoza	Enfermera

### Dirección de Ciencias Aplicadas

Nombre	Cargo
Mario Efraín Carrillo Mazariegos Víctor Manuel Mejía Oajaca Juan Luis Aguilar Herrera Milvia Lluceni Melchor Ramiro Alfredo Mora Ruiz Sergio Florencio Barrera Rivera Danielle Anayté Rivera Mager Luisa Georgina Tobar Velásquez Ana Lucia Hurtado Muñoz Gloria Eugenia Velásquez Barahona Diana Samantha Arias Azurdía Nancy Carolina Alvarado Artola Juan Fernando Avendaño Antón Pedro de Jesús Hernández Martínez Carlos Hugo Estrada Ovalle Carlos Fernando Hernández Macal Byron Antonio Maeda Gudiel José Miguel Santos Vega Carlos Alberto Márquez Martínez	Médico Traumatólogo Médico Fisiatra Recepcionista Fisioterapista Fisioterapista Fisioterapista Fisioterapista Nutricionista Nutricionista Nutricionista Nutricionista Psicólogo Médico Odontólogo Médico Odontólogo Asistente Odontología Encargado Área de Biomecánica Jefe de Laboratorio Técnico de Laboratorio
Marvin Walberto Chojolán Chigüichon  Equipos Profesionales  Multidiciplinarios	Técnico de Laboratorio
Multidiciplinarios  DEPORTES DE FUERZA RÁPIDA  Angel Rafael Aguilar Marroquín  Jorge Mario Aceituno Méndez  María Mercedes Jacinto Jacinto  DEPORTES DE ARTE COMPETITIVA  Y COORDINACION  Betzy Antonieta Castrillo Olano  Evelyn Roxana García López  Luisa Paola Milla Raymundo  DEPORTES DE RESISTENCIA  Juan José Villagrán Balderramos  Mario Alberto Paniagua Valenzuela  José Miguel A. Mendoza Rodríguez	Médico Fisioterapista Psicólogo  Médico Fisioterapista Psicólogo  Médico Fisioterapista Psicólogo



### Dirección de Ciencias Aplicadas

Nombre	Cargo
DEPORTES DE COMBATE Luis Arnoldo Del Valle Santisteban Nehemías Rocaelí Samayoa López Luis Alfredo Chacón Castillo DEPORTES DE BALÓN Juan Carlos Rodas Monroy Josué Daniel Paz Torres Leslie Lucia Rosales Roche Kevin Gustavo López Pérez Sonia Elizabeth Rodríguez García CENTROS Y CLINICAS DEPARTAMENTALES	Médico Fisioterapista Psicólogo  Médico Fisioterapista Psicólogo Psicólogo Psicólogo Psicólogo
San Marcos	
Yolanda Ninette De León Barrios Maritza Judith Maldonado Maldonado Beatriz Aracely Ruiz González	Médico Enfermera Enfermera
Quetzaltenango	
Gustavo Adolfo Villagrán Cifuentes Jorge Luis Escalante Váldez Randy Wosvelí Vásquez López Claudia Alejandra Maldonado Soch Jessica Mishelle Coyoy Rodríguez Wendy Rosanda Miranda Orozco	Médico Médico Fisioterapista Nutricionista Psicólogo Enfermera
Retalhuleu	
Ana Floridalma López A. de De León Fernando Saraccini Angela Teresa Marini Aguilar	Médico Fisioterapista Enfermera
Zacapa	
Emalyn Milardy Alarcón López Claudia Edyth Morales Reyes Lesli Gatíca Claudia Edith Morales Reyes	Médico General Fisioterapista Fisioterapista Fisioterapista
Izabal	
Erwin Estuardo Porres Rodas Erick Roberto Sosa Aldana María Guillermina Honorato Emma Henclenwood Virgil de Arnolds	Médico Médico Psicólogo Enfermera
Sacatepéquez  Doris Hercilia Rosales Barreda	Fisioterapista
_	пыотегирыти
Suchitepéquez Kimberly Lemus	Médico



Nombre	Cargo
Gloria Velásquez Silva	Encargada de Cooperación

174



## Unidad de Información Pública



Nombre	Cargo
Enrique Eugenio Bremmerman Lopez	Coordinador
María Graciela Gutiérrez	Secretaria

# Subgerencia Técnica



Nombre	Cargo
Byron Leonardo Solórzano Gramajo	Subgerente Técnico
Ingeborg María Monzón Najera	Diseñadora Gráfica
Amílcar Gonzáles Portales	Coordinador de Desarrollo Arbitral
Carolia Vecime Dunia Pazos Orellana	Secretaria
Marga Evelyn Quilo Jauregui	Secretaria de Sub Gerencia
Edgar Haroldo Cuque Valenzuela	Asistente Administrativo
Oscar Ronaldo Tejeda Peralta	Metodólogo Deportivo
Jorge Alexander Menjívar Recinos	Metodólogo Deportivo
Pablo Alberto Garrido Prado	Metodólogo Deportivo
Douglas Alexander de Paz Valenzuela	Coordinador de Jornadas Científicas
Francisco Recinos Tobar	Coordinador de Diseño Curricular
Mayra Lorena Ramírez Martínez	Secretaria
Mario Krishan Barrera Illescas	Director de Gestión de Desarrollo Deportivo
Lorena Elizabeth Morales Sandoval	Asistente Administrativo
Carlos Augusto Gallardo Rosales	Director de Programa de Apoyo Técnico
Pedro Isabel Arana Rivas	Técnico en Acompañamiento
Ingrid Marleni Mérida de Toscano	Ord. De Unidad de Programas y Proyectos Deportivos.
Mauricio José Sotomora Chacon	Ord. De Unidad de Programas y Proyectos Deportivos.
Victor Hugo Escobar Oliva	Técnico de Masificación y Promoción Deportiva
Rudy Amílcar Barrios Ruano	Metodólogo Deportivo
Manuel Eduardo Takatik Esquit	Encargado Eje de Interculturalidad y Valores

176

## Subgerencia Técnica



Nombre	Cargo
Francisco Javier Reyes Corado	Operativo II
María Isabel Argueta Mosquera	Técnico de Masificación y Promoción Deportiva
Mamerto Barahona Jacome	Metodólogo Deportivo
Ismael Hernández Arteaga	Metodólogo Deportivo
Alma Azucena Paredes Paredes	Encargado de eje, deporte y discapacidad
César Roberto Fuentes Monterroso	Analista de Procesos
Luis Salvador Reyes Corzo	Director de Normativa de Excelencia Deportiva
Mario Romeo Mejía Díaz	Coordinador en Proyectos Institucionales
Wilmar Alejandro Saucedo Morales	Auxiliar
Ana María Mijangos Orantes	Auxiliar de Instalaciones Deportivas
Enoe David Godínez Velásquez	Coordinador de Acondicionamiento Deportivo
Ericka Francilia Dedet Figueroa	Metodologo Deportivo Izabal, Livignston
Raúl Anibal Coronado Tobar	Metodólogo Deportivo Sacatépequez
Pedro Rocael Rodríguez López	Metodólogo Deportivo Sacatépequez
Mario Rony Vásquez Fuentes	Metodólogo Deportivo San Marcos
Manuel Alfredo Tiá Barroso	Metodólogo Deportivo San Marcos
Rudis Estuardo García Barrientos	Metodólogo Deportivo Santa Rosa
Carla Mishelle Zúñiga	Metodólogo Deportivo Santa Rosa
Rafael Antonio Miculax Charuc	Metodólogo Deportivo Sololá
Gloria Azucena Morales Mazariegos	Metodólogo Deportivo Suchitepéquez
Luis Pablo Duque Pérez	Metodólogo Deportivo Suchitepéquez
Karim Manrique Cruz Figueroa	Metodólogo Deportivo Jalapa
Marvin Eduardo Jiménez López	Metodólogo Deportivo Jalapa
Leslie Raquel Guzmán Polanco	Metodólogo Deportivo Jutiana
César Augusto Gómez Espinoza	Metodólogo Deportivo Jutiapa Metodologo Deportivo Petén
Juan Manuel Chayax Tesucun Gladis Sarai Escobar Aquino	Metodologo Deportivo Petén
German Fernando García y García	Metodólogo Deportivo Quetzaltenango
Rolando Jiménez Varona	Metodólogo Deportivo Quetzaltenango
Carlos Romeo Rodríguez Castillo	Metodólogo Deportivo Quiché
Yelandry Argudin Rodríguez	Metodólogo Deportivo Quiché
Jose Antonio López De Léon	Metodólogo Deportivo Retalhuleu
Oscar Antonio Velásquez Calderón	Metodólogo Deportivo Retalhuleu
José Manuel González Enríquez	Metodólogo Deportivo Retalhuleu
Fernando Arturo Monterroso Herrera	Metodólogo Deportivo Totonicapán
Luis Gregorio Puac Puac	Metodólogo Deportivo Totonicapán
Maynor Francisco Franco Ramírez	Metodólogo Deportivo Zacapa
Rafael Fernández Gil	Metodólogo Deportivo Zacapa
Jorge Luis Tavico Siguantay	Enlace de Unidad de Acompañamiento
Emilia Sarai Pelén Morales	Técnico de Acompañamiento
Denis Mauricio García Jerónimo	Técnico de Acompañamiento
Oscar Fernando Mayren Ordoñez	Técnico de Acompañamiento
Manuel Alfonso Álvarez Martínez	Técnico de Acompañamiento
Juan Pablo Alvarado Alvarado	Técnico de Acompañamiento



Nombre	Cargo
Sergio Raúl Godoy Franke	Subgerente
Helen Lisseth Castillo Morales	Asistente
Héctor Alejandro Garcia Lima	Asesor Jurídico
Derek Jafette Pineda Samayoa	Auxiliar ISO
Juan Pablo Cuque Valenzuela	Mensajero
Alberto Sarazua Gali	Director de Mantenimiento
Sue Helen Carolina Rodriguez Morales	Asistente
Gandhy Rafael Meza Polanco	Jefe de Mantenimiento
Jonnathan Josué Mazariegos Soto	Asistente de Mantenimiento
Pedro Quisquinay Cubur	Coordinador de Electricistas
Karen Aracely Gatica Solares	Asesora de Piscinas
Elvis Alfredo Ferrer García	Supervisor de piscinas
Juan Jacobo Pérez	Operativo
Sotero Sipac Tzirin	Operativo
Rafael Aju Xajpot	Operativo
Pacual Catu Aju	Operativo
Pedro Paz Noj	Operativo
Roman Abelino López Mateo	Operativo
Federico Quib Cabnal	Operativo
Miguel Ángel Dávila Cardenas	Operativo
Román Girón Majano	Operativo

178



### Subgerencia de Infraestructura

Nombre	Cargo
Juan Guzmán Con	Operativo
Ervin Geovany Morales Trujillo	Operativo
Wilmar Audiel González Agreda	Operativo
Hugo Leonel Morales Salazar	Operativo
Héctor Lorenzo Istupe Coroy	Operativo
Víctor Romeo Coc Cu	Operativo
Mario Antulio Ardiano López	Operativo
Jose Luis Gómez Sapon	Operativo
Ernesto Quib Cabnal	Operativo
Carlos Alberto Gómez Gómez	Operativo
José Antonio Rubio Galicia	Operativo
David Nehemias Hernández López	Operativo
José Daniel Chávez Ixcamparic	Operativo
Edgar René Ardiano López	Operativo
Melvin Daniel Ramírez Corado	Operativo
David Haroldo Aju Sicajan	Operativo
Pedro Antonio Flores Gómez	Operativo
Marco Antonio López Rodas	Operativo
Román Girón Majano	Operativo
Luis Pedro Cifuentes Quinteros	Director de Diseño y Planificación
Gabriela Tatiana Espinoza Celada	Arquitecto
María José Figueroa Acajabón	Arquitecto
José Julían Arreaga Juárez	Arquitecto
Edgar Omar Galindo Rodas	Arquitecto
Karla Eugenia Ramírez Fuentes	Calculista
Álvaro Antonio Pérez Roca	Calculista
José Fernando Cruz Molina	Dibujante
Kevin Alejandro Paz Jerez	Dibujante
César Augusto García García	Director de Supervisión
Roberto Efraín Morales Pallecer	Supervisor
Douglas José David Paredes Tórtola	Supervisor
Álvaro Augusto Lemus Gómez	Supervisor
Oscar Raúl Barrios Paredes	Director de Gestión de Proyectos
Ruth de María Rivera Corzo	Asistente
Alfredo Antonio Ochoa Calderón	Control de Requisiciones
Milvian Karina Rodríguez Revolorio	Apoyo para la Gestión SNIP
Ångel Estuardo Valdes Paiz	Apoyo para la Gestión SNIP
Jorge Lenin Pineda Barales	Jefe de Catastro
Maximiliano Alberto Zenteno Pimentel	Modelador Arquitectónico 3D
Milvia Maricela Sandoval Morales	Asistente

## Subgerencia de Proyectos Específicos de Infraestructura Deportiva



Nombre	Cargo
Thyrone Francisco Bolaños López	Subgerente de proyectos Específicos
Cesar Edgardo Gálvez Blanco	Director de Proyectos Específicos
Milva Maricela Sandoval Morales	Secretaria



# Subgerencia de Desarrollo Humano



Nombre	Cargo
Nery Romeo de Jesús Castañeda Álvarez	Subgerente de Desarrollo Humano
María Renee Desideria Linares Calderón	Asistente Administrativo
Yolinka Gabriela Corado Saucedo	Recepcionista
Erikson Bersani García Cruz	Director de Gestión de Personal
Ana Patricia Figueroa Guerra	Secretaria Subgerencia
Germán Rodolfo Pérez Marroquín	Coordinador de Contrataciones y Acciones de Personal
Karen Alejandra Castellanos Chinchilla	Auxiliar Administrativo
Marco Antonio Morales Vélez	Coordinador de Reclutamiento y Selección de Personal
Francisco José Marín de León	Auxiliar
Juan Alberto Muralles Cruz	Asistente Gestión de Personal
Astrid Lucia Portillo Esinoza	Auxiliar
Carlos Benjamín Arenas Escobar	Auxiliar
Rony Anibal Ricardo Orellana Ramírez	Coordinador de Nóminas y Planillas
Jhonathan Josué Reyes	Asistente de Nóminas y Planillas
Juan Pablo Palacios Marroquín	Auxiliar de Nóminas y Planillas
Gustavo Adolfo Marroquín de Bustamante	Coordinador de Capacitación y Desarrollo
Evelin Elizabeth Méndez Cristal	Asistente de Capacitación y Desarrollo
Erika Karina Velásquez	Secretaria
Gersi Rosalinda Rodas Arzét	Psicóloga
Franklin José Alfredo Vásquez Saucedo	Auxiliar de Nóminas

# Subgerencia de Desarrollo Institucional



Nombre	Cargo
Karin Julissa Rivera Vásquez	Subgerente de Desarrollo Institucional
Erzi Marleni Espinoza Flores	Directora de Procesos
Jorge Raúl De la Roca Álvarez	Analista de Procesos
Robert Misael Vásquez Sazo	Analista de Procesos
Lesly Gesenia Grijalva Rodríguez	Analista de Procesos
Manuela Villagrán Juárez	Analista de Procesos
Evelin Guiselle Calito Calito	Secretaria
Laura Elizabeth Melchor Anleu	Directora de Gestión de la Estrategia
Elvia Alejandra Schell de Aldana	Analista de Gestión de la Estrategia
Violeta Del Carmen Menéndez de Villagrán	Analista de Gestión de la Estrategia
Luis Enrique Monterroso Batres	Analista de Gestión de la Estrategia
Rosa Cristina Mejía Hernández	Auxiliar Administrativo



# Subgerencia de Gestión Nacional



Nombre	Cargo
Patricia Odily Moreno Mijangos	Subgerente de Gestión Nacional
Claudia Susana López González	Coordinadora Administrativa
Juan Antonio Estrada González	Coordinador Financiero
Eddy Jorge Dixon Fajardo Juárez	Coordinador Mantenimiento
Armando Vinicio Cáceres Herrera	Coordinador Desarrollo Humano
Sergio Armando Reyes Castillo	Coordinador Técnico Metodológico
Mónica José Román Rodas	Asistente
Melanie Denise Molina Durán	Auxiliar Administrativo
Enrique Yubini González Ventura	Auxiliar Administrativo
José Francisco Ruíz Martínez	Auxiliar Administrativo
Carlos Manuel López Alvizures	Director Regional Metropolitano
Sergio Edinilson De León Escobar	Director Regional Central
Edwin Rolando Tení Chocooj	Director Regional Norte
Víctor Felipe Fuentes Galdámez	Director Regional Oriente
Helmut Estuardo Mazariegos	Director Regional Noroccidente
Juan Manuel Roblero	Director Regional Suroccidente
Julio César Monzón Toledo	Administrador Ajedrez
Edgar Arnoldo Orozco Chew	Administrador Esgrima
Félix Manuel Trujillo Cardona	Administrador Velódromo, Z. 13
José Cuyún Méndez	Administrador Coliseo Deportivo
Manolo Pérez	Administrador Gimnasio Alfonso Gordillo
Mario René Sosa Cabrera	Administrador Piscina Z. 5
Otto René Carrillo Gallardo	Administrador Piscina Z. 15
Ana Luisa Solís Melgar	Administradora Domo Polideportivo Z. 13
Hugo Daniel Lepe Temme	Administrador Gimnasio Teodoro Palacios Flores
Amílcar Giovanni Pérez	Administrador Polideportivo No.1 y Gimnasia
Blanca Dalila Villatoro Ramírez	Administradora Casa del Deportista, Sacatepéquez

## Subgerencia de Gestión Nacional

Nombre	Cargo
José Silvestre XoyónAcán	Administrador Casa del Deportista, Chimaltenango
Nelson Aparicio Morataya Samayoa	Auxiliar Administrativo Polideportivo Los Aposentos, Chimaltenango
Ferem Lizardo Velásquez Rodas	Administrador Complejo Deportivo, Escuintla
Tulio Alberto Vásquez Orellana	Administrador Casa del Deportista, Escuintla
Sarvelio Estuardo Arana Castillo	Administrador Casa del Deportista, Santa Rosa
Walter Aroldo Orellana Estrada	Administrador Casa del Deportista, El Progreso
Hugo Walterio Winter Caal	Administrador Casa del Deportista y Gimnasio, Alta Verapaz
Marlen Aída MiliánVielman	Administradora Villa Deportiva y Casa del Deportista, Baja Verapaz
Mario Francisco Zetina Puga	Administrador Complejo Deportivo Maya, Santa Elena, Petén
José Armando Ordóñez Herrera	Administrador Complejo Deportivo Poptún, Petén
Sergio Amílcar Recinos Orellana	Administrador Complejo Deportivo, Jalapa
José Humberto Nájera Ortiz	Administrador Casa del Deportista, Jalapa
Edgar René Beltetón Fajardo	Administrado Complejo Deportivo, Izabal
Manuel Romeo Chacón Gallardo	Administrador Casa del Deportista, Izabal
Manuel Ical Xol	Administrador Complejo Deportivo, Livingston, Izabal
Benjamín Canales Vargas	Administrador Complejo Deportivo, Zacapa
Zaida Azucena Hernández de la Cruz	Administrador Casa del Deportista, Zacapa
María Hercilia Lemus Moscoso	Administradora Casa del Deportista, Piscina olímpica y
	Polideportivo, Chiquimula y Piscina semi olímpica,
	Quezaltepeque, Chiquimula
Catalina Elizabeth Onofre Pérez	Administradora Interina Gimnasio, Chiquimula
Tyrone Sigfrido Cruz Ipiña	Administrador Casa del Deportista, Jutiapa
Oscar Aparicio Arriola Flores Maira Emérita Amézquita Hernández	Administradora Casa del Deportista Totonicapán
Juan Manuel Calderón Jerez	Administradora Casa del Deportista, Totonicapán Administrador Casa del Deportista, Sololá
Oscar Sebastián Itzap García	Administrador Gimnasio, Sololá
Pedro Javier Gómez Ramírez	Administrador Gimnasio y Casa del Deportista, Quiché
Agusto Vidal López Méndez	Administrador Villa Deportiva, Huehuetenango
Dora Virginia Tobías Calderon de Arreaga	Administradora Complejo Deportivo, Quetzaltenango
Kitty Nohemi Pleite Gálvez	Administradora Casa del Deportista, Quetzaltenango
Juan Elias Campollo Enríquez	Administrador Casa del Deportista, Coatepeque, Quetzaltenango
José Ángel Enríquez Ochoa Sandoval	Administrador Villa Deportiva, San Marcos
Mario Fernando Alonzo Gómez	Administrador Complejo Deportivo y Casa del Deportista, Retalhuleu
Cristian Alejandro Monzón Estrada	Administrador Complejo Deportivo, Suchitepéquez
Jorge Alberto Sopony Sotomayor	Administrador Casa del Deportista, Suchitepéquez

# GDAG GUATEMALA



Nombre	Cargo
Dilma Julieta Salguero López	Subgerente Administrativo
Ana Gabriela González Rosales	Asistente
SERVICIOS GENERALES	
Erick José Manuel Villatoro Martínez	Director de Servicios Generales
Brenda Azucena Coy Pélico	Auxiliar
ALMACÉN	
Fátima Lisette Dorantes Marroquín	Encargada de Almacén
Mauricio Antonio Pereira	Auxiliar
Allan Daniel Solano González	Auxiliar
Luis Alberto Pérez Morales	Asistente de Almacén
Vilma Yaneth Revolorio Morales	Secretaria
Leonel Ramírez Castañeda	Asistente de Almacén
Mauro Tomás López Barrera	Asistente de Almacén
Estuardo Enrique Pérez	Auxiliar de Almacén
Edwin Estuardo Dávila Estrada	Auxiliar de Almacén
ARCHIVO Y MENSAJERÍA	
Adán Rodríguez Flores	Encargado de Mensajería y Correspondencia
Beralicia Azucena Valdez Martínez	Secretaria
Reina Isabel López Hernández	Mensajero
Walter Arturo Pérez Rivera	Mensajero
Felipe Ezequiel Montiel Ramos	Mensajero
Carlos Humberto Jolón	Mensajero
Julio Roberto García García	Mensajero

Nombre	Cargo
MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA	
Bernabela Enma López Leiva	Encargada de Mantenimiento
Santiago López Ja	Conserje
Miriam Yessenia Gómez Agustín	Conserje
Jose Mario Rodríguez Hernández	Conserje
Edgar Geovani Natareno Fuentes	Conserje
Emilia Charuc Chavac	Conserje
Nerita Judith Guevara Guerra	Conserje
Ingrid Sucely Morales Arriola	Conserje
Marta Julia Salvador Lima	Conserje
Rosa Benigna Salvador Lima	Conserje
Fabián Revolorio Ardón	Conserje
Olga Marina Rosales Sacalxot	Conserje
David Israel García	Conserje
Claudia del Rosario Ovalle Ordoñez	Conserje
Juan Carlos Ramírez Rojas	Conserje
Cándida Rosa Silva Anavisca	Conserje
Francisca Hernández García	Conserje
Alfonzo Tay Martínez	Conserje
PARQUEOS	
Zuly Paola Álvarez Marroquín	Encargada de Parqueos
Edgar Aguilar	Auxiliar
Raúl Enrique Pacheco Flores	Auxiliar
Jose Alejandro Sintu Cute	Auxiliar 
Rudy Alfredo Monterroso Recopalchi	Auxiliar 
Jesus Arnoldo Morales Diéguez	Auxiliar
Álvaro Salvador Mencos Mendoza	Auxiliar
Elder Alexander Domingo Franco	Auxiliar Auxiliar
Ramiro Arturo Peralta Dorantes Anibal Eduardo Paau	Auxiliar
Oscar Enrique Sandoval Pineda	Auxiliar
MUSEO Y GIRAS DEPORTIVAS	Addition
Ángel Aristides Morales Gil	Auxiliar Museo y giras deportivas
Leslye Campbell Manzaneres	Auxiliar Museo y giras deportivas
Julio Rodolfo Guzmán García	Auxiliar Museo y giras deportivas
Ruth Elena Batres Algara	Coordinacion Museo y giras deportivas
SERVICIOS BÁSICOS	, g. 30 30poninas
Carolina Alejandra Ibañez Nuñez	Auxiliar
Dina Elizabeth Torres García	Asistente
Mynor Federico Aschembremer Pereira	Auxiliar
Eduardo Luís Tello Morales	Auxiliar

# GUATEMALA GUATEMALA

Nombre	Cargo
TRANSPORTES	
José Byron Rodríguez Palacios	Jefe de transportes
Luis Arturo Reyes Matías	Asistente Administrativo
Londry Irene Maldonado Ramírez	Secretaria
Carlos Humberto Delgado Guillen	Piloto
Héctor Estuardo Leonzo Chávez	Piloto
Juan Carlos Castro	Piloto
Luis Gustavo González Mazariegos	Piloto
Magdaleno Herrera Urbina	Piloto
Mauricio Estuardo Aragón Esquivel	Piloto
Pedro Cobo Pérez	Piloto
Edgar Rolando Morales Morales	Piloto
Transito Batz Ajú	Piloto
José Eduardo Guzmán Castellanos	Ayudante de Camión
Luis Ramiro Molina Osoy	Ayudante de Camión
Manolo Abelino Guevara Vaides	Ayudante de Camión
Carlos Ramiro Rac Mayren	Mecánico
INFORMACIÓN Y TECNOLOGÍA	
Carlos Humberto Santos Lemus	Jefe de Información y Tecnología
Brenda Susana Ramírez Artiga de Paiz	Secretaria
Marvin Santigo Ordoñez Flores	Técnico Informática
Stuardo Rafael Chacón Alfaro	Técnico Informática
Dagoberto Andrade Reyes	Técnico Informática
Marvin Alexander Martínez de León	Técnico Informática
Marco Vinicio Jordán Morales	Técnico Informática
Gustavo Daniel Cahuec Chun	Técnico Informática
DIRECCIÓN DE SEGURIDAD	5
Ricardo Eduardo Quinto Chew	Director de Seguridad
Roberto Ramírez Castañeda	Profesional I Supervisor de Seguridad.
José Rodrigo Moraga Herrera	Operador de Cámaras de CCTV
Herver Enrique Rodas Churrumia	Operador de Cámaras de CCTV
Marvin Felipe Cordero García Florencio García Baquiax	Auxiliar de Seguridad Auxiliar de Seguridad
Luís Eduardo Esquivel	Auxiliar de Seguridad  Auxiliar de Seguridad
Rogelio Cardona Carrillo	Auxiliar de Seguridad  Auxiliar de Seguridad
Omar Gustavo Ruiz Juárez	Auxiliar de Seguridad
Hugo René Blanco Recopalchi	Auxiliar de Seguridad
Juan Carlos Vicente Barahona	Auxiliar de Seguridad
Marlon Ernesto Marroquín Montalvo	Auxiliar de Seguridad
Sergio Aníbal Coy Raxón	Técnico en circuito cerrado de CCTV
César Armando Cordero García	Guardián de Transportes
Osmeo Miguel Lorenzo Reinoso	Guardián del Palacio de los Deportes
<u> </u>	

Nombre	Cargo
DIRECCIÓN DE COMPRAS	
Víctor Baudilio Reyes Mérida	Director de Compras
Lilian Susette Chacón Canet	Secretaria
Ludving Osvaldo George Portillo	Subjefe de Compras
Erwin Edgardo Barrientos Aquino	Coordinador de Compras Directas
Eluvia Maricela Reyes López	Técnico de Compras
Julio Roberto Villagrán Ruiz	Técnico de Compras
Edwin Wilfredo Aceituno Vargas	Técnico de Compras
Marco Antonio Del Cid Ramírez	Técnico de Compras
Rina Madaí Requena Rodas	Técnico de Compras
Gustavo Adolfo Hernández Barrera	Coordinador de Procesos de Cotización y Licitación
Jackeline Zusceth Jeréz Chávez	Analista de Adquisiciones
Julia Antonieta González de Hernández	Analista de Adquisiciones
Luis Flavio Sic García	Mensajero Cotizador
Stephanie Gabriela Bal Paz	Auxiliar de Compras
LOGÍSTICA Y MONTAJE	
Ángela Irene Lemus	Coordinación Artística de la Marimba
Claudia Janeth Canizales Gamez	Encargada de Hidratación
Jorge Mateo Mendoza Rivas	Logística
Francisco Elí Rosales Requena	Asistente
Ana Cristina Pérez Jiménez	Secretaria
Fabián Estuardo Tín Guzmán	Auxiliar de Logística
Lester Abraham Reyes Martínez	Auxiliar de Logística
Luddyn Armando Urrutia Pacay	Auxiliar de Logística
Victoriano Vásquez Martínez	Auxiliar de Logística
Walter René Solórzano López	Auxiliar de Logística
Nely Anaí Pérez Herrarte	Asistente
Mildred Jeannette Bonilla López	Auxiliar de Protocolo
Jose Mariano de León Delgado	Encargado del Auditorium
CENTRO DE FOTOCOPIADO	
Jairo Enrique Vides Pineda	Encargado Centro Fotocopiado
Rosa María Ruano Paz	Auxiliar
Raúl Alejandro Santandrea Alburez	Auxiliar
RECEPCIÓN Y LOBBY	
Yenifer Josabed Cabrera Mejía	Recepcionista
Flor de María Vásquez Del Cid	Recepcionista
COMBUSTIBLE	
Edwin de Jesús García	Encargado de Combustible



# Subgerencia Financiera



Nombre	Cargo
Marta Alicia Meighan Juárez de Aguilar	Subgerente Financiero
Luz Elizabeth Cardona Carrera	Asistente Administrativa
Marta Elena Rodas Mazariegos	Secretaria Subgerencia
Adolfo de Jesús Morales Olivares	Director de Tesorería
Héctor Frederick Aldana Girón	Auxiliar de Tesorería
Carlos Alfredo Cardona Sosa	Encargado de Receptoría
Jorge Mario Valencia Girón	Encargado Fondo Rotativo Interno
Alejandro Hernández Alvarado	Encargado Fondo Rotativo de Viáticos
Yesenia Cristabel España Yool	Auxiliar de Tesorería
René Asdrubal Chávez Corado	Auxiliar de Viáticos
Ruth Odily Corzo Rojas	Directora de Presupuesto
Rita Gabriela Escobedo de León	Analista de Presupuesto
Hedilmar Israel de León Ruiz	Analista de Presupuesto
Juan Humberto Díaz Fabián	Analista de Presupuesto
Wendy Rozanna Díaz Barrios	Directora de Sistemas Financieros
Mario Rubén del Valle Gámez	Director de Contabilidad
Marta Leonor Pérez Quevedo	Secretaria Dirección
María del Carmen Reyes Gámez	Contador General

## Subgerencia Financiera

Nombre	Cargo
Oliver Daniel Barrera Pivaral	Auxiliar de Contabilidad
Erik Samuel Pérez	Auxiliar de Contabilidad
Henry Leonel García Cuellar	Analista de Visa Previa
Hasel Pamela Prado Arzú	Auxiliar de Contabilidad
Carlos Amílcar Quinteros	Coord. De Control Interno
José Humberto Miranda López	Auxiliar de Contabilidad
Oscar Miguel Hernández González	Auxiliar de Contabilidad
Ingrid Yojana Oliva Estrada	Encargada de Caja Fiscal
Víctor Manuel Ortíz Castellanos	Encargado de Activos Fijos
Alan Oliver Ordoñez Leiva	Auxiliar de Inventarios
Jorge David Gutiérrez	Auxiliar de Inventarios
William Joel Toc Morales	Auxiliar de Inventarios
Ibi Giovanna Martínez Sarti	Auxiliar de Inventarios
Cesar Willian Aroche Díaz	Auxiliar de Inventarios
Lizandro David Cordero	Asistente Administrativo
Manuel de Jesús Sánchez de León	Encargado de Boletería
Oscar Marroquín Ortega	Auxiliar de Boletería
José Néstor Chajón Calderón	Auxiliar de Boletería
Luis Adolfo Méndez Aguilar	Auxiliar de Boletería
Jorge Mario Flores Rivera	Auxiliar de Boletería
Alba Maritza Rosales Hernández	Auxiliar de Boletería

## Directorio Deportivo

#### Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales





#### Federación de Ajedrez

16 4 ayer "W" 25-01 cone 5. Crusted de los Deportes

Tel. 2360-2367 / 2362-6842 + Timah comunicacion/kagagmalicom



#### Federación de Andinismo

25 calle 9:31 mma : Palarco de los Deportes, segundo rivel 05 cina No. DE fol. 2352-6377 - Emuli infojelolografinismo y podrosvocojinatmo en



#### Federación de Atletismo

26 calle 9-31 zona 5, Palacio de Ino Deportes, regundo rivel Oficina No. 2. Tels. 2185-1215 / 2285-12516 - Email recepcionalidátiomoguatematicom



#### Federación de Bádminton

Coloro Disportino, Confed de los Deportes, Zona 4 fo. 23(2-013) - Evisió badinistrospassorquest, con



#### Federación de Baloncesto

12.º pve. 25:10 zona 5, Germano Sestion Palacos Roms
Tells. 2331-3346 / 2367-9851 — Email: secretar/objetibelove-intogrationals com



#### Federación de Balonmano

Avenda Hincapie 18-15 Zone 15

Tel 2413 4200 - Etnalt batermanostrostop gli fribalcomanoguatemalisti gradi com



#### Federación de Béisbol

And: Senectin Califor Final Zona J. Hippotromo-del fronte, Diamente Erregue Trapo Torretsante Tels. 2256 1119 / 2254 9260 - Email: Sedebologueternalisethetmal.com



#### Asociación de Billar

12 \* ave. zona 5, Estadio Maten Ploves (Paloy cormal). Tel: 2010-0749 - Simuli austriguasi hotmaticom



#### Federación de Boliche

2.1 calls 15:55 pane 15

Tels. 2009-7500 / 2309-7501 - Breat Magazinity of course



#### Federación de Boxeo

26 calle 9 51 mma 5, Palacio de los Deportes; prener revol. Tel. 2361 8063. - Email Helefonereguasiyañon-comune.



#### Federación de Ciclismo



#### Federación de Ecuestres

6/12/le 6-00-tona 13, Interior Hipodromo del Sur Sel 3415-5794 / 24/1-0823 - Email carla and Impargualismustra com



#### Federación de Esprima

12.º ever y 25 calle pong 5

1st 2101-3660 - Treat-ingrimaguatemakatigmalitzen



#### Federación de Fisicoculturismo

26-calle 9-31 pons 5, Palacio de los Disportes, segundo misel Oficina III. Tel 2360-3811 - Email: Redefisios2013-photosal.com



#### Federación de Fútbol

2 Fcalls 15-57 Jona 15, Souteverli Vista Hernocci Tel: 2515-7777 — Email infoatfeldelarquatic erg.



#### Federación de Gimnasia

11.7 mende 30:00 cons 5, erore 36 y 27 celle : Tels 2331-9757 / 2362-8898 — Small Tedegrequegremations



#### Aspriarión de Golf

Bulevar Austriaco (J.F.O.) poro 18, Yap Toe segumbo muri, Anadia Cayalii. Yali: 2100-2710 - Emph assopolipanopolipastemolisump



#### Asociación de Hockey

13.7 avr. 26-00 cora 5, E350co fullidiportivo primer shell Tel 2134-6507 — Email hockeyenqualisilyahoccom



#### Federación de Judo

Genossio Control de Jodo, Profesor Hell Caberro, Custad de los Deportes cona 5 Teb 2346-7500 Ext. 525 - Ernalt Jadoquestquamenalisado, com



#### Federación de Karate Do

TRIBBLY 127 date area 1, 500cc Politicopyrius primer med less 2001-1900-1003-2011 - Errell dates dogs attending photocom-



#### Federación de Levantamiento de Pesas

Edition Deportson Coulted de ten Deporters, Zimo 4ten 2011 (1986) - Entail passepassing malitante



#### SHIP THE SHOP THE SHOP

Efficiely 121-and come 5 follows Published and the comment of the party of the comment of the co

#### Federación de Luchas

[FigSt y 10] and may 5, 100 co Publishment requirement of the State (State (Sta

Federación de Lavantamiento de Potencia

#### Federación de Metociclismo

34 calls 4-17 zona 5. Palacco de los Disportes, segundo misel Officina 16 16: 2234-6456 — Email: Porquellologicosi.com

#### Federación de Natación

16" pro- para di France di Essadio Manie Flores Sci. 2010-1015 — Trout-artispheradopas compi

#### Asociación de Mayegación a Vela Si cullo 3-lit acrus 8. dolficio faccio, pieces ricest

Tri cartic 3-dic aona 9, 5000car teropin, servini miner Nos. 2020-9886-1xt 1100 y 1100 : Email: economisting/approximan.com

#### Asociación de Paracaidismo

25 ratio W 11-47 zona 5. Biblino de Cessosa Deportuos de Gueronais, pomer nosis Telu, 1362-4740 (1862-4748) — Brianh assentinazioni antitivino puoternatusorii

### Federación de Patinaje

P. France, Proof P. 10, Clary 13, Internet Science Publishers Press.

Tech. 1009, 1210 (2009-003) . Technic according and Company of Company (Company).

#### Asociación de Pentatión Moderno

\$7 calls 10 15 pana 15 santess de Millerre. Nos. 1000-40-12 2000-4487 — Empl personinguagajungium.

#### Assolución de Fesca Deportiva

Traggered SS, 16-25 ofcome 200 opens 11, Canadian die Capalit. San, 2011-41527 (2011-4152) (2014-6202) - Street autorgamignesiscom

#### Associación de Pulo

5 - Januard 15 - 61 mars 14, Constitution Career Engineering Toron 1, decrease and CR, 10-61 feet, 1780-1777 (1881-1779) . Street assertmental appropriate and

#### Associación de Raquetbol

17 pp. 1444 one 5 billions Game (fore 5) to 290 000 - that acceptance profess

#### Federación de Remo y Canotaje

26 cafe 4-17 years 1, Palasso de las Deportes, esquedo titol fait, 2562-7196 / 2514-8450 / Creals Series participation and Company and Com

#### Associación de Rugby

Priore 6-10 dates FB, Internor Good Polisique thes Set 2440-2412 - Breath sughesting real con-

#### Assciación de Söftbol

\$7 (alls 1910) sens (1, 75)a-hermona ( 16s, 2009 absU / 2005 6701 / 2005 670) | Errari aribanoagrafican-

#### Asociación de Squash

#### Assolución de Surf

VBz11104444-4, EBRox + 35 Lazat Ns. 7 Tels 2000 0008 12000 0014 - Desal administração (publicando com-

#### Federación de Taekwondo

15" per 8-94 gars 15, Viter Harmonia I Tels 2300 1111 / 2009 1190 — Ernal Gerhamming annual September 1

#### Federación de Tenis de Campo

21 cafe 16-15 amp 15 7 101 mm Cafe Masse Rose, represe Cadal Palaco de los Dopores, anna 3 Tels, 2329 e771 / 3496 6946 - Empli secretario findamento Dispresi

#### Pederación de Tanis de Mesa

27 cating 127 size, cond 5, 638 co Polishyumana, secon muse. Nels 2287-1127 (2001-1276 ) Epide Lamping Transfer applications of

#### Federación de Tiro Deportiyo

26 pplor 9-31 some 5, Federica de los Deportes, empuedo muel Officina 68 felo. 2012-0120 / 2019 2229 - . Smart fenal spuedo mategorian com

#### Asociación de Tiro con Arco

3.º aux 6-35 cons 3, interior Pincy III Zapote Sals, 1588-8080 (2547-8008 - Small associación authorophysioloxie

#### Asociación de Tiro con Armas de Casa

37 aux 5-91 core 3, Interior Force III Zapote , Sub. 1254-0134 / ISA 74861 - Smart acomposition corego

#### Federación de Triatión

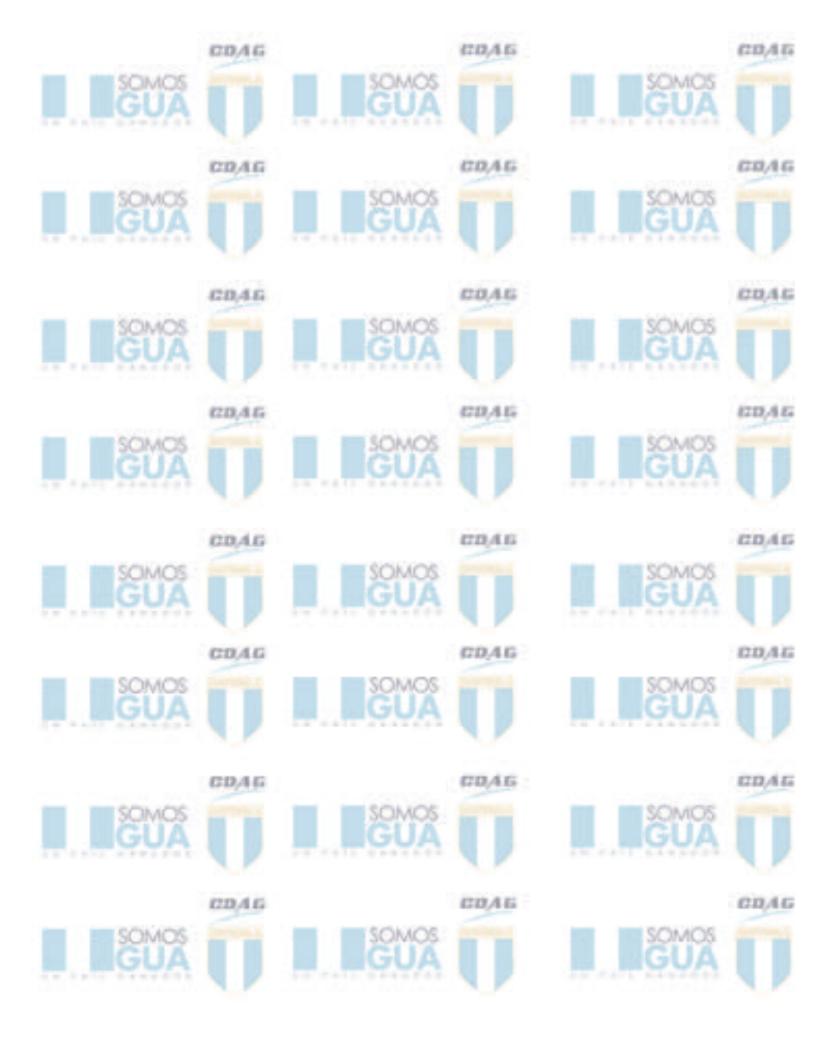
7.1 pas. 6-52 pma 13. Spino Polidisportive No. 2010-1005 — Small relappaint feature

#### Federación de Voleibol

Garwanic 7 de dicarretor Wilson Gostille: Guiled de los Timpores, sons 9 Bit 2016 1629 - Dead Administrational patroccurs

#### Asociación de Vuelo Libra

10 Forth 2-20 come 9. Case de la Cultura Del 2005 (22) - Inmedi constituto qualiforni participati





Confederación Departiva Autónoma de Guatemala

26 calle 9-31 zana 5 01005 Guatemaia, Guatemaia PBX (502) 2412 7500

www.cdag.com.gt